



РОСНЕФТЬ

Нефть марки

ЭКО

ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ

2019

Наименования НК «Роснефть», «Роснефть», Компания подразумевают либо ПАО «НК «Роснефть», либо ПАО «НК «Роснефть» и его дочерние и зависимые общества в зависимости от контекста. Данный Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера, которые связаны с рисками и неопределенностью. Фактические результаты деятельности ПАО «НК «Роснефть» могут существенно отличаться от результатов, представленных в прогнозных заявлениях, из-за влияния различных факторов. Для пересчета тонн в баррели применяется коэффициент 7,404. Для пересчета 1 000 куб. м газа в баррели нефтяного эквивалента используется средний коэффициент 6,09. Для пересчета газового конденсата по ЗАО «Роспан» в баррели нефтяного эквивалента используется коэффициент 8,3.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ С ЭЛЕМЕНТАМИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Годовой отчет ПАО «НК «Роснефть» за 2019 год содержит элементы интегрированной отчетности в соответствии с определениями, которые включены в Международный стандарт интегрированной отчетности, опубликованный Международным советом по интегрированной отчетности (МСИО). Он направлен на представление финансовых и нефинансовых результатов и достижений в области устойчивого развития Компании, подчеркивая существующие взаимосвязи между конкурентной средой, Стратегией Компании, бизнес-моделью, системой управления рисками и четкой структурой корпоративного управления.

С 2017 года ПАО «НК «Роснефть» принимает участие в работе бизнес-сети МСИО, целью которой является разработка основ практики интегрированной отчетности и другая деятельность с целью эффективной реализации и развития Системы Международной Интегрированной отчетности.

Годовой отчет утвержден Общим собранием акционеров 02.06.2020 (Протокол № б/н).

Содержание

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»	4
Обращение Главного исполнительного директора, Председателя Правления ПАО «НК «Роснефть»	6
Активы и регионы деятельности	8
Миссия и ценности Компании	10
Бизнес-модель	12
Структура Компании	14

01

Стратегия

Стратегия «Роснефть – 2022»	18
Долгосрочная программа развития и отчет о ее выполнении	27
Структура системы показателей эффективности	28
Реализация Инвестиционной программы в 2019 году	30

02

Результаты деятельности

Ключевые производственные и финансовые показатели	36
Геологоразведка и восполнение запасов Компании	38
Добыча жидких углеводородов	44
Краткий обзор производства по регионам деятельности	49
Разработка новых месторождений	60
Внутренний сервис	66
Шельфовые проекты Компании	70
Газовый бизнес	74
Развитие зарубежных проектов в перспективных нефтегазовых регионах	82
Переработка, коммерция и логистика	86

03

Обзор рынка и конкурентная среда

Макроэкономическая ситуация в 2019 году	116
Обзор нефтегазовой отрасли	123
Конкурентный анализ	132
Обзор основных изменений налогообложения Российской Федерации, оказавших наибольшее влияние на производственную и финансовую деятельность Компании	145

04

Устойчивое развитие

Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды	150
Персонал и социальные программы	157
Социально-экономическое развитие регионов и благотворительная деятельность в 2019 году	172
Спонсорская деятельность Компании	174
Повышение энергоэффективности и энергосбережение	176
Локализация и развитие промышленных кластеров	179
Взаимоотношения с поставщиками и подрядчиками	182
Наука, проектирование, инновации	184
Цифровизация	189

05

Система корпоративного управления

Обращение Председателя Совета директоров	196
Основные принципы корпоративного управления и совершенствование системы корпоративного управления в 2019 году	197
Общее собрание акционеров	202
Состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»	204
Исполнительные органы	218
Вознаграждение членов Совета директоров	228
Вознаграждение менеджмента	229
Страхование ответственности членов Совета директоров и менеджмента Компании	230
Регулирование возможных конфликтов интересов	230
Ревизионная комиссия	234
Система управления рисками и внутреннего контроля	235

06

Информация для акционеров и инвесторов

Акционерный капитал	248
Дивидендная политика	249
Работа с акционерами, основные события в 2019 году	251
Взаимодействие с институциональными инвесторами	254
Облигации и кредитные рейтинги Компании	258
Раскрытие информации, информационная политика и прозрачность	260

Приложение 1 (Консолидированная финансовая отчетность ПАО «НК «Роснефть» на 31 декабря 2019 года)	261
Приложение 2 (Основные риски)	269
Приложение 3. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	274
Приложение 4. Информация о выполнении поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства РФ	295
Приложение 5. Информация о базовых внутренних документах, являющихся основанием для формирования текущего ГО, включая ключевые внутренние ЛНД, регламентирующие функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности СУРиВК	305
Приложение 6. Бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение	307

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»



— “ —
Для меня как Председателя Совета директоров Компании крайне важно, что в настоящее время «Роснефть» поступательно реализует свой потенциал, особое внимание уделяя внедрению инновационных технологий и заботе об окружающей среде.

” —
Герхард Шрёдер

Председатель Совета директоров
ПАО «НК «Роснефть»

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Влияние на бизнес экологических, социальных и управленческих показателей с каждым годом возрастает, на этом концентрирует свое внимание инвестиционное сообщество. Можно констатировать, что 2019 год стал прорывным для «Роснефти» с точки зрения достижений в области устойчивого развития. Как Председатель Совета директоров Компании, я убежден в том, что

для Компании крайне важно поступательно реализовывать свой потенциал, особое внимание уделяя внедрению инновационных технологий и заботе об окружающей среде.

«Роснефть» является членом Глобального договора ООН, действие которого направлено на поощрение социальной ответственности бизнеса. Кроме того, Компания ежегодно представляет публичную позицию по своему вкладу в реализацию 17 Целей ООН в области устойчивого развития.

Согласно своей Стратегии развития, «Роснефть» к 2022 году намерена занять лидирующие позиции по показателям экологичности бизнеса и войти в первый квартал международных компаний по удельным выбросам парниковых газов. Уже сегодня можно увидеть результаты работы в этом направлении: в 2019 году Компания снизила фугитивные выбросы метана более чем на 70 %. Стоит отметить, что данное снижение является не единичным явлением – подобную динамику

Компания поддерживает на протяжении нескольких лет, что уже сейчас позволяет ей быть одним из лидеров отрасли по сокращению выбросов парниковых газов.

Важным достижением в 2019 году для отрасли и всего мирового сообщества является то, что «Роснефть» в июне подписала Руководящие принципы по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа. Участие в данной международной инициативе принимают и другие мейджоры отрасли. Надеюсь, что совместными усилиями нам удастся снизить выбросы метана при производстве.

В целом «зеленые» инвестиции «Роснефти» в 2019 году составили 35 млрд руб., а за последние пять лет – около 240 млрд руб. Работа в этом направлении будет продолжена – в ближайшие годы будет инвестировано еще более 200 млрд руб.

Радует, что успехи «Роснефти» в области устойчивого развития не остаются незамеченными как обществом, так и различными рейтинговыми агентствами. В 2019 году Компания присоединилась к лидерам отрасли в ведущих международных рейтингах в области устойчивого развития: «Роснефть» вошла в биржевой индекс FTSE4Good и стала лучшей российской нефтегазовой компанией в глобальных рейтингах CDP в категориях «климат» и «водные ресурсы», прозрачность в области раскрытия информации высоко оценена в рейтингах Bloomberg и Refinitiv.

Другим фактором инвестиционной привлекательности Компании

является ее Дивидендная политика, в соответствии с которой выплаты акционерам производятся два раза в год и составляют не менее 50 % чистой прибыли. В 2019 году уже были выплачены рекордные в истории «Роснефти» промежуточные дивиденды в общем размере 162,5 млрд руб. Уже сейчас Компания имеет одну из самых высоких в российской отрасли доходностей для акционеров. Успешные годовые результаты за 2019 год позволят обеспечить еще более высокий уровень итоговых дивидендов.

Компания успешно развивает свой международный бизнес. С начала 2019 года «Роснефть» вышла на новый уровень, начав самостоятельные продажи нефтепродуктов в Германии. В настоящее время Компания поставляет нефтепродукты напрямую с НПЗ, в которых имеет долю, а ее клиентская база насчитывает более 500 предприятий в Германии, Польше, Чехии, Швейцарии, Австрии и Франции. Однако «Роснефть» не собирается останавливаться на достигнутом и планирует расширить направления поставок. Этому также будет способствовать увеличение доли Компании в баварском НПЗ Bayern Oil до 28,57 %. Сегодня «Роснефть» продолжает оставаться третьей по объемам нефтеперерабатывающей компанией на рынке ФРГ с общим объемом переработки сырой нефти до 12,8 млн т в год.

Стремительно развивается проект по освоению месторождения Зохрана средиземноморском шельфе Египта, в котором «Роснефть» владеет 30 %-й долей. Проект реализуется с опережением графика. В 2019 году объем добычи на нем составил 23,4 млрд куб. м газа – и это всего

лишь спустя два года после запуска месторождения. Участие в подобном уникальном проекте совместно с мировыми мейджорами укрепляет позиции «Роснефти» в качестве передовой технологической компании, а также позволяет развивать компетенции в освоении шельфовых месторождений.

«Роснефть» не планирует останавливаться на достигнутых результатах. Поэтому я убежден в том, что Компания в 2020 году сохранит высокие темпы развития всех направлений своего бизнеса.

Обращение Главного исполнительного директора, Председателя Правления ПАО «НК «Роснефть»



— “
Прошедший 2019 год стал успешным для Компании. «Роснефть» продолжила системную работу по реализации целей, утвержденных Советом директоров в рамках Стратегии «Роснефть – 2022».

” —
Игорь Иванович Сечин

Председатель Правления,
Главный исполнительный директор
ПАО «НК «Роснефть»

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Прошедший 2019 год стал успешным для Компании. «Роснефть» продолжила системную работу по реализации целей, утвержденных Советом директоров в рамках Стратегии «Роснефть – 2022», а также сумела укрепить лидерские позиции на энергетическом рынке, продемонстрировав позитивные результаты по различным направлениям деятельности.

Компания в условиях действовавшего соглашения ОПЕК+ и ограничений «Транснефтью» приема нефти в систему магистральных трубопроводов сумела сохранить уровень добычи углеводородов на рекордном уровне – 285,3 млн т н. э. При этом среднесуточный уровень добычи составил 5,8 млн барр. н. э. / сут.

Успешным результатам в области добычи способствовали как запуск новых проектов и поддержание добычи на действующих месторождениях, так и

внедрение современных технологических решений. На базе Илишевского месторождения «Башнефти» в опытно-промышленную эксплуатацию была запущена информационная система «Цифровое месторождение», которая впервые в отрасли охватывает все основные процессы нефтедобычи и логистики. Только в рамках «Башнефти» экономический эффект от внедрения этой системы составит порядка 1 млрд руб. в год. Опыт данного проекта Компания планирует масштабировать на других месторождениях.

Компания в 2019 году продолжила развивать кластерную модель освоения месторождений. В июне введено в промышленную эксплуатацию Западно-Эргинское месторождение, входящее в состав Эргинского кластера, начаты обустройство и подготовка к промышленной эксплуатации Северо-Даниловского нефтегазоконденсатного месторождения – первого из четырех месторождений, образующих новый Даниловский нефтегазодобывающий кластер.

Важным достижением 2019 года является начало процесса формирования новой нефтегазовой провинции на севере страны – на Таймырском полуострове – в рамках проекта «Восток Ойл». Ресурсная база данного проекта, который «Роснефть» планирует разрабатывать вместе с партнерами, составляет около 5 млрд т нефти. Преимуществом проекта является его близость к уникальному транспортному коридору – Северному морскому пути. Его использование открывает возможность поставок сырья с месторождений проекта сразу в двух направлениях: на европейские и азиатские рынки. Реализация проекта обеспечит выполнение поставленных Президентом задач по увеличению грузопотока по Северному морскому пути. В перспективе будет создан новый кластер мирового уровня, аналогов которому в мире на данный момент нет.

Объем переработки нефти в 2019 году составил 110 млн т, из которых более 10 млн т были переработаны на НПЗ Компании за рубежом. Данные объемы обеспечили потребности внутреннего рынка и обязательства «Роснефти» по его стабильному и надежному снабжению нефтепродуктами. Оптовые поставки моторного топлива в 2019 году выросли почти на 4 % по сравнению с предыдущим годом, составив почти 30 млн т. При этом норматив биржевой реализации по автомобильным

бензинам был перевыполнен в 2,3 раза, по дизельному топливу – в два раза. Объем розничных продаж моторных топлив в России в прошедшем году превысил показатель 2018 года на 6 %.

Отдельно хочу отметить, что в 2019 году «Роснефть» начала производство первых катализаторов гидроочистки для российской нефтеперерабатывающей отрасли, которые могут полностью заменить иностранные аналоги и снизить зависимость от импортных технологий. Компания уже провела успешные промышленные испытания первой партии данных катализаторов.

Реализация Стратегии «Роснефть – 2022» уже дает ощутимые результаты, и самый наглядный пример – это рост финансовых показателей, в частности чистой прибыли и дивидендных выплат. По итогам 2019 года чистая прибыль, относящаяся к акционерам «Роснефти», выросла на 29 %, составив 708 млрд руб. Выручка Компании увеличилась на 5,3 %, до рекордных 8,7 трлн руб., показатель операционной прибыли до амортизации – на 1,2 %, до 2,1 трлн руб. По итогам года свободный денежный поток «Роснефти» составил 884 млрд руб., оставаясь положительным на протяжении почти восьми лет.

Благодаря достигнутым результатам капитализация Компании за 2019 год выросла на 17 %. Всего с начала реализации Стратегии «Роснефть – 2022» стоимость «Роснефти» на бирже выросла более чем на 44 %, что говорит о правильности взятого курса.

В 2019 году «Роснефть» подтвердила звание крупнейшего российского налогоплательщика и системообразующей компании для государственного бюджета страны. По итогам года в бюджетную систему страны было перечислено около 3,6 трлн руб.

Максимальная отдача для акционеров является приоритетом в деятельности менеджмента Компании. По итогам года акционерам был выплачен рекордный объем дивидендов – около 283 млрд руб., что на 25 % выше, чем в 2018 году. При этом на долю государства из этой суммы пришлось почти 141 млрд руб.

Компания успешно продолжает развитие своего трейдингового направления. В текущем году «Роснефть» открыла офис в Сингапуре для развития торговли нефтью и нефтепродуктами в регионе. Результаты его работы можно увидеть уже сейчас: поставки сырья Компании в восточном направлении в 2019 году составили 79,7 млн т. Однако плодотворная работа продолжается и на традиционных рынках сбыта. В 2019 году были заключены договоры на поставку нефти в Польшу общим объемом до 12 млн т и в Чехию – до 15,1 млн т.

За последние 20 лет Компания стала одним из глобальных энергетических лидеров, заняла позицию крупнейшей в мире по добыче и запасам среди всех публичных компаний и стала главным инструментом формирования доходов бюджета Российской Федерации. Выдающиеся достижения и значительный вклад «Роснефти» в развитие российской экономики были отмечены руководством страны – сотрудникам Компании вручены государственные награды. Уверен, что признание достижений на самом высоком уровне послужит хорошей основой для дальнейшего укрепления позиций Компании как в России, так и за рубежом.

Активы и регионы деятельности

23
страны
присутствия

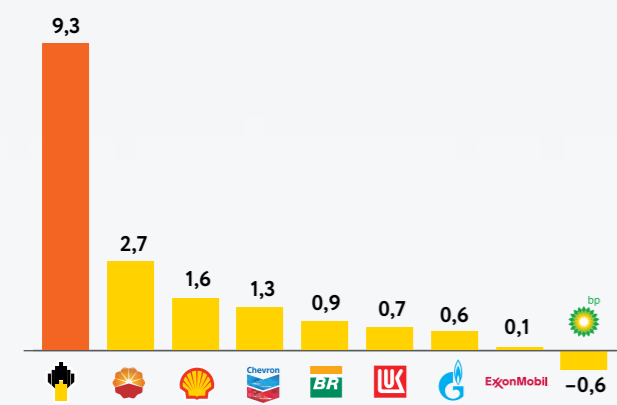
78
регионов
присутствия
в России

6%
доля в мировой
добыче нефти

13
НПЗ
в России

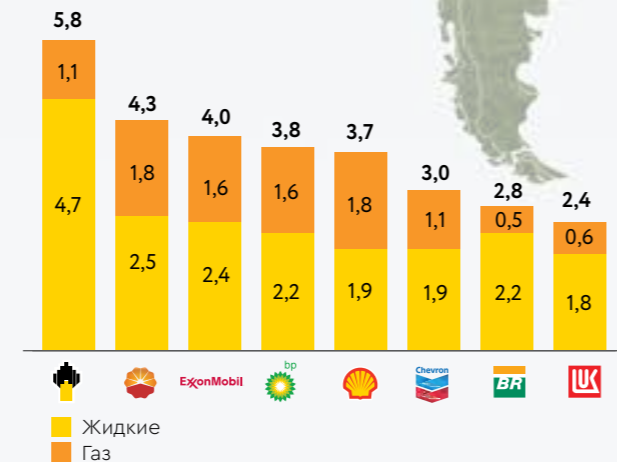


Средний темп прироста добычи углеводородов в 2009–2019 годах, %



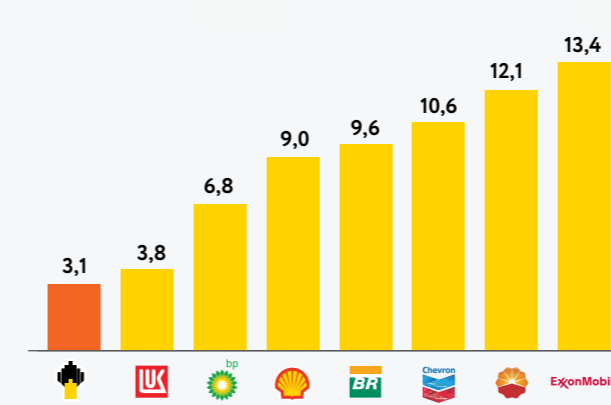
Источники: отчетность компаний, Газпром – Wood Mackenzie

Добыча углеводородов в 2019 году, млн барр. н. э. / сут.



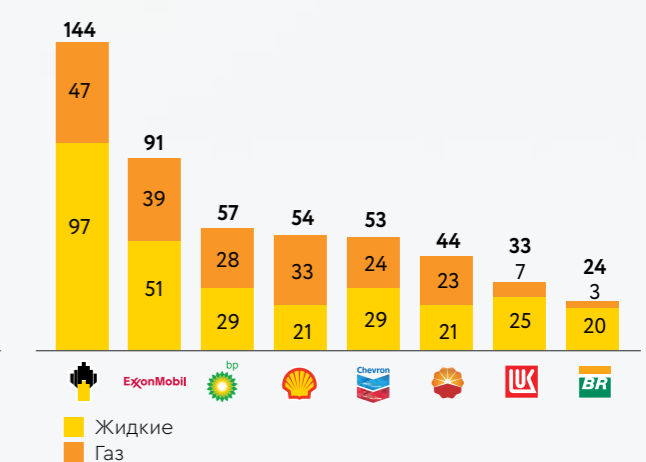
Источник: отчетность компаний за 2019 год

Расходы на добычу углеводородов в 2019 году, долл. / барр. н. э.



Источник: отчетность компаний за 2019 год

Запасы углеводородов в категории АВ1С1 + В2С2 на 01.01.2020, млрд барр. н. э.¹



¹ Запасы ПАО «НК «Роснефть» приведены по российской классификации АВ1С1 + В2С2 на 1 января 2020 года, запасы по остальным компаниям приведены на основании оценки запасов Wood Mackenzie, включая коммерческие и технические (sub-commercial) запасы.

Миссия и ценности Компании

Миссией ПАО «НК «Роснефть» являются эффективная реализация энергетического потенциала в рамках проектов в России и за рубежом, обеспечение энергобезопасности и бережное отношение к природным ресурсам.

Принципы деятельности

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Приверженность 17 Целям ООН в области устойчивого развития с определением пяти приоритетных

Достижение лидерских позиций на международном уровне в области обеспечения безаварийной производственной деятельности, безопасных условий труда работников, сохранения здоровья населения, проживающего в районах деятельности Компании, а также в минимизации воздействия на окружающую среду

Сохранение окружающей среды для будущих поколений

ФИНАНСЫ И ИНВЕСТИЦИИ

Повышение качества проектного управления

Удержание лидерства по операционной эффективности

Обеспечение высокого уровня доходности акционеров

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Развитие организационных компетенций и людских ресурсов

Приверженность высоким этическим принципам ведения бизнеса

РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ

Цифровизация по всему периметру бизнеса

Создание устойчивого технологического преимущества

Технологические партнерства

Развитие собственного научно-проектного комплекса

Локализация производства

Бизнес-модель

Капиталы¹ (ресурсы)

Финансовый

0,9 трлн руб.
инвестиции

>25 млрд долл. США
привлеченные иностранные
инвестиции с 2014 года

Социально-репутационный

23
страны присутствия

Человеческий

335 тыс. человек
квалифицированный
персонал²

Интеллектуальный

27
научно-исследовательских
и проектных институтов

Природный

35 млрд руб. «зеленые»
инвестиции **~19 %**
доля газа в добыче
углеводородов

Производственный

13 НПЗ
в России **6 НПЗ**
доля за рубежом

№ 1
публичная
компания в мире
по объемам
добычи³ **№ 1**
крупнейший
интегрированный
нефтесервисный
блок

Первоклассная ресурсная база и эффективные добычные активы



ДОБЫЧА
230 млн т

282 млн т
ресурс нефти



52 млн т
покупка

Нефть

ГРП

Газ



67 млрд куб. м
ДОБЫЧА



7 млрд куб. м
покупка

Современные нефтеперерабатывающие заводы



ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

В России:
100 млн т
За рубежом:
10 млн т



ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКТОВ

В России:
97 млн т
За рубежом:
11 млн т



9 млн т
покупка
нефтепродуктов

Крупные логистическая и сбытовая сети



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКТОВ ПЕРЕРАБОТКИ

В России: **42 млн т** За рубежом: **70 млн т**

116 млн т ресурс продуктов нефтепереработки и нефтехимии



3 млн т
нефтехимия



РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ

В России: **6 млн т** За рубежом: **149 млн т**

170 млн т

прочее, включая ресурс
совместных предприятий

15 млн т



РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА

В России:
57 млрд куб. м
За рубежом:
5 млрд куб. м

74 млрд куб. м ресурс газа

СОБСТВЕННЫЕ НУЖДЫ И ПРОЧЕЕ⁴

12 млрд куб. м

Выручка

ВСЕГО
8 676
млрд руб.

3 897
млрд руб.

100
млрд руб.

4 234
млрд руб.

259
млрд руб.

Прочее⁵
186
млрд руб.

Капиталы (результаты)

Финансовый

2 105 млрд руб. EBITDA **708 млрд руб.** чистая прибыль

24 % маржа EBITDA **283 млрд руб.** дивиденды

Социально-репутационный

3,5 трлн руб. налоги **35 млрд руб.** вклад в социальные программы

621 тыс. т производство бензина «Евро-6» с улучшенными экологическими характеристиками **12 станций** по розничной реализации компримированного природного газа

Человеческий

1,9x заработная плата выше средней по стране **№ 1** работодатель в нефтяной отрасли России

Интеллектуальный

>700 выданных патентов **>11 млрд руб.** эффект от внедрения инноваций

Природный

>90 % доля оборотной и повторно используемой воды **1,7 млн т CO₂-экв.** предотвращение выбросов парниковых газов

-3 % снижение выбросов в атмосферу, не связанных с парниковыми газами

Производственный

185 % восполнение добычи приростом запасов **88 %** высокая успешность поисково-разведочного бурения на суше России

42 млн т выпуск моторных топлив

¹ Определение и перечень капиталов приводится в соответствии с Международным стандартом интегрированной отчетности, опубликованным Международным советом по интегрированной отчетности (МСИО).

² Списочная численность на 31 декабря 2019 года.

³ С листингом на западных фондовых биржах.

Показатели 2019 года, если не указано иное.

⁴ Включая поддержание пластового давления

⁵ Включая вспомогательные услуги и прочую реализацию, доход от ассоциированных организаций и совместных предприятий.

Структура Компании

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

Геологоразведка



Российская Федерация

ООО «РН-Эксплорейшн»
ООО «РН-Шельф-Арктика»
АО «Элвари Нефтегаз»
ООО «Ермак Нефтегаз»

Бразилия

Rosneft Brasil E&P LTDA

Норвегия

RN Nordic Oil AS

Ирак

Bashneft International B.V.
ООО «РН-БВК»

Иракский Курдистан

RN-Qasrok Pte. Ltd.

Мьянма

Bashneft International B.V.

Мозамбик

RN Angoche Pte. Ltd.
RN Zambezi North Pte. Ltd.
RN Zambezi South Pte. Ltd.

Сервис



Российская Федерация

ООО «РН-Сервис»
ООО «РН-Бурение»
ООО «РН-ГРП»
ООО «Интеллектуальные системы»
ООО «Башнефть-Петротест»
ООО «РН-Транспорт»

Добыча



Тимано-Печора

ООО «РН-Северная нефть»
ООО «Башнефть-Полюс»

Дальний Восток

Сахалин-1
АО «РН-Шельф-Дальний Восток»
ООО «РН-Сахалинмор-нефтегаз»

Западная Сибирь

ООО «РН-Юганскнефтегаз»
ООО «РН-Пурнефтегаз»
АО «Томскнефть» ВНК
ООО «РН-Уватнефтегаз»
АО «Самотлорнефтегаз»
АО «Роспан Интернешнл»
АО «РН-Няганьнефтегаз»
АО «ННП»
АО «Сибнефтегаз»
ООО «Кынско-Часельское нефтегаз»
АО «Тюменнефтегаз»
АО «Мессояханефтегаз»
ПАО «Варьганнефтегаз»
ПАО «НГК «Славнефть»
ООО «Соровскнефть»
АО «Корпорация Югранефть»

ООО «Северо-Варьганское»
АО «НК «Конданефть»
ООО «Харампурнефтегаз»
ООО «СКН»

Восточная Сибирь

АО «ВЧНГ»
АО «Ванкорнефть»
АО «Востсибнефтегаз»
ООО «РН-Ванкор»
ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»
АО «Сузун»
ООО «Тагальское»
АО «Братскэкогаз»

Центральная Россия

АО «Самаранефтегаз»
ОАО «Удмуртнефть»
АО «Оренбургнефть»
ООО «Башнефть-Добыча»

Юг России

ООО «РН-Краснодарнефтегаз»
ОАО «Грознефтегаз»
ООО «РН-Ставропольнефтегаз»
ПАО «НК «Роснефть»-Дагнефть»
АО «Дагнефтегаз»
ОАО «РН «Ингушнефть»

Вьетнам

Rosneft Vietnam B.V.

Канада

RN Cardium Oil Inc.

Египет

Upstream Projects Pte. Ltd.

Иракский Курдистан

RN-Batil Pte. Ltd.
RN-Zawita Pte. Ltd.
RN-Harir-Bejil Pte. Ltd.
RN-Darato Pte. Ltd.

ПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ

Переработка



Российская Федерация

АО «АНХК»
АО «АНПЗ ВНК»
ООО «РН-Комсомольский НПЗ»
АО «НК НПЗ»
АО «КНПЗ»
АО «СНПЗ»
ООО «РН-Туапсинский НПЗ»
ПАО «Саратовский НПЗ»
АО «РНПК»
ООО «ННПО»
ПАО «Славнефть-ЯНОС»
Единый Уфимский НПЗ («Башнефть-Уфанефтехим», «Башнефть-Новыйл» и «Башнефть-УНПЗ»)
ООО «Красноленинский НПЗ»
ООО «Пурнефтепереработка»

Заводы масел

ООО «НЗМП»
ПАО «НК «Роснефть»-МЗ «Нефтепродукт»

Нефтехимия и катализаторы

АО «АЗП»
АО «АЗКИОС»
АО «ННК»
ООО «НЗК»
ПАО «Уфаоргсинтез»
ООО «РН-Кат»

Газопереработка

АО «Отраденский ГПЗ»
АО «Нефтегорский ГПЗ»
ООО «Туймазинское ГПП»
ООО «Шкаповское ГПП»
ООО «РН-Бузулукское ГПП»

Германия

Rosneft Deutschland GmbH
PCK Raffinerie GmbH

Беларусь

ОАО «Мозырский НПЗ»

Украина

ЧАО «ЛИНИК»

Сбыт



Российская Федерация

ООО «РН-Морской терминал Находка»
ООО «РН-ВНП»
ООО «РН-Архангельскнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Кубаньнефтепродукт»
АО «НК «Роснефть»-Ставрополье»
ООО «РН-Морской терминал Туапсе»
ООО «РН-Красноярскнефтепродукт»
ООО «РН-Новообирскнефтепродукт»
ООО «РН-Чеченнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Алтайнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Курганнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Смоленскнефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-КБТК»
ОАО «НК «Роснефть»-Артаг»
ООО «Башнефть-Розница»
ПАО «НК «Роснефть»-Мурманскнефтепродукт»
АО «РН-Москва»
АО «Брянскнефтепродукт»
АО «Воронежнефтепродукт»
АО «Липецкнефтепродукт»

АО «Ульяновскнефтепродукт»
АО «Самаранефтепродукт»
АО «БНП»
АО «Тамбовнефтепродукт»
АО «Хакаснефтепродукт ВНК»
АО «РН-Тверь»
ПАО «НК «Роснефть»-Карачаево-Черкесскнефтепродукт»
ООО «РН-Ингуш-нефтепродукт»
ПАО «НК «Роснефть»-Ямалнефтепродукт»
ООО «РН-Северо-Запад»
АО «Белгороднефтепродукт»
АО «Иркутскнефтепродукт»
АО «Орелнефтепродукт»
АО «Пензанефтепродукт»
АО «Томскнефтепродукт» ВНК
ООО «РН-Волгоград»
ООО «РН-Аэро»
ПАО «Туланефтепродукт»
АО «РН-Ростовнефтепродукт»
ООО «РН-Бункер»
АО «Калуганефтепродукт»
АО «Рязаньнефтепродукт»
АО «Карелиянефтепродукт»
ПАО «Саратовнефтепродукт»

АО «РН-Ярославль»
ООО «РН-Черноземье»
АО «Уралсервергаз»
ООО «ПТК»

Беларусь

ИООО «РН-Запад»

Монголия

КОО «Роснефть-Монголия»
КОО «Мэргэван»

Киргизия

ЗАО «РН-Кыргыз-нефтепродукт»

Армения

ООО «Петрол Маркет»
ЗАО «Роснефть-Армения»

Грузия

Группа Petrocas



01

Стратегия

СТРАТЕГИЯ «РОСНЕФТЬ – 2022»

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ СТРАТЕГИИ

ДОСТИЖЕНИЯ 2019

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОХОДНОСТИ БИЗНЕСА

и повышение эффективности
существующих активов

+29 %

чистая
прибыль

3,1 долл./бнэ

среди мировых лидеров
по удельным операционным
затратам на добычу

РЕАЛИЗАЦИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПРОЕКТОВ

высокое качество проектного
управления

22,5 млн т

добыча жидких углеводородов
на ключевых проектах

21 млн т

добыча жидких углеводородов
из трудноизвлекаемых запасов

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

для дальнейшего усиления
конкурентных преимуществ

78

внедрение испытанных
технологий

>11 млрд руб.

эффект от внедрения
инноваций



«Стратегия «Роснефть-2022» реализуется с учётом приоритетов развития России и в соответствии с целями устойчивого развития ООН. В 2019 году Компания достигла прогресса по всем ключевым приоритетам стратегии – увеличение доходности бизнеса, реализация ключевых проектов, организационная и технологическая трансформация. Помимо этого, реализуются задачи, направленные на развитие кадрового потенциала, обеспечение социального благополучия регионов, а также минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.»

Движение к целям

Добыча ЖУВ, млн т



Производство моторных топлив,
соответствующих Техрегламенту, млн т



Добыча из трудноизвлекаемых запасов, млн т



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Достижение лидерских позиций в мире в области обеспечения безаварийной производственной деятельности, безопасных условий труда работников, сохранения здоровья населения, проживающего в районах деятельности Компании, а также в минимизации воздействия на окружающую среду

Комплексный подход к устойчивому развитию



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ГАЗОВАЯ ПРОГРАММА

23

объекта полезного использования ПНГ построены в 2019 году



ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

73%

сокращение объема фугитивных выбросов метана в Upstream



ПРОГРАММА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

0,9 млн т у. т.

экономия энергии в рамках программы



ПРОГРАММА СОХРАНЕНИЯ БИОРАЗНООБРАЗИЯ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ

>100 млн руб.

совокупные инвестиции по программе в 2019 году

Передовые технологии во благо устойчивого развития

- Разработка комплексной технологии утилизации нефтешламов, содержащих природные радионуклиды
- Разработка комплексной масштабируемой технологии утилизации буровых отходов пролонгированного действия
- Разработка химических методов ликвидации аварийных разливов нефти в части диспергентов для морских акваторий
- Создание микробного препарата для утилизации углеводородных загрязнений в морях Арктического региона
- Испытание технологий удаленного мониторинга утечек газа с помощью лазерных газоанализаторов
- Испытание установки сероочистки попутного нефтяного газа на основе микропористых мембран

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Усиление позиций в области экологической и социальной ответственности

- «Роснефть» присоединилась к инициативе ведущих международных нефтегазовых компаний и подписала Руководящие принципы по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа
- «Роснефть» регулярно обновляет публичную позицию о вкладе Компании в реализацию 17 Целей ООН в области устойчивого развития¹



>3,1 млн т CO₂-экв.
предотвращение выбросов парниковых газов с начала реализации Стратегии

55 млрд руб.
вклад в обеспечение промышленной безопасности и охраны труда

1 млн деревьев
высажен в 2019 году в рамках мероприятий по сохранению лесов

Достижения Компании отражаются в международных рейтингах

- Рейтинги CDP в категориях «климат» и «водные ресурсы»

В Лучшая оценка среди российских компаний, на два уровня превышающая средний показатель европейских компаний в категории «климат»

В– В числе лидеров среди глобальных нефтегазовых компаний, принимающих участие в международном рейтинге в категории «водные ресурсы»

- Рейтинг соблюдения прав человека (Corporate Human Rights Benchmark): лучшая российская компания
- ESG-рейтинг Refinitiv: «Роснефть» в пятерке отраслевых лидеров
- Один из отраслевых лидеров в рейтинге Bloomberg

¹ Ознакомиться с полным текстом документа можно на сайте: https://www.rosneft.ru/Investors/Rosneft_vklad_v_realizaciju_celej_OON/

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

цель

результат 2019 г.

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

«Цифровое месторождение», центры удаленного управления бурением и добычей, промышленный интернет, технологии Big Data

Первое в отрасли

«Цифровое месторождение» с охватом всех основных процессов нефтедобычи и логистики

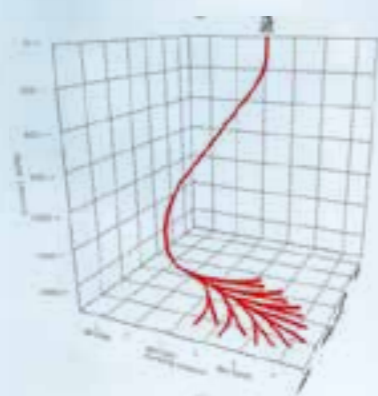
Системы автоматизированного сбора данных

99% буровых станков
89% скважин
86% добычи

- Пилотный проект компьютерного зрения для фиксации персонала в опасных зонах, определения наличия средств индивидуальной защиты и информирования о чрезвычайных происшествиях
- 6 детализированных 3D-моделей добывающих активов созданы для единой информационно-технологической среды мониторинга работы нефтепромысла
- Успешно применена технология машинного обучения при прогнозе отказов насосного оборудования в скважинах

Развитие корпоративных технологических компетенций, применение бескабельной сейсмики, гидроразрывов пласта с большим количеством стадий с большим количеством стадий, создание технопарка для тестирования технологий

Уникальные решения



- 15-ствольная многозабойная горизонтальная скважина с крупнейшей протяженностью проходки по коллектору в России (более 10,3 тыс. м) и усложненной конструкцией «березовый лист» обеспечивает стартовый дебит более 400 т/сут
- Инновационная система регистрации сейсмических данных, разработанная совместно с BP Plc, помогает обеспечивать работу в труднодоступных районах, демонстрируя высокую геологическую информативность получаемых данных

>600 т/сут

запускной дебит горизонтальной многозабойной скважины двухколонной конструкции с множественными ответвлениями по технологии fishbone, первой в ООО «РН-Юганскнефтегаз»

7,4 сут.

новый отраслевой рекорд по скорости строительства горизонтальной скважины двухколонной конструкции

10 тыс. операций ГРП

проведено при помощи симулятора моделирования ГРП «РН-ГРИД»

>200 лицензий

на симулятор моделирования ГРП «РН-ГРИД» реализовано нефтесервисным и нефтегазовым компаниям

4 новых программных модуля

- система мониторинга технического состояния промышленных трубопроводов «РН-СМТ»
- симулятор гидродинамического моделирования «РН-КИМ»
- симулятор геологического моделирования «РН-Геосим»
- моделирование технологических процессов нефтегазодобычи «РН-Симтэп»



>36 млрд руб.

эффект от внедрения инновационных решений за три года

152

технологии проходили испытания в 2019 году

116

технологий проходили внедрение и тиражирование в 2019 году

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕГАЗОХИМИЯ

«Цифровой завод»

12 установок НПЗ

внедрены системы усовершенствованного управления технологическим процессом

3 нпз

автоматизированные системы расчета материального баланса

- Реализован пилотный проект по внедрению системы оптимизационного смешения нефтепродуктов
- Продолжаются работы по внедрению облачной системы сбора, хранения и обработки информации на базе платформы «РН-Предикс»

Глобальная система управления надежностью увеличение межремонтного пробега

Автоматизация и роботизация

- Внедрение «цифровых двойников» инженерных моделей технологических процессов
- Развиваются цифровые решения по комплексному мониторингу персонала и применению компьютерного зрения

- Реализуется пилотный проект по повышению эффективности управления надежностью технологического оборудования
- На базе Meridium внедряются системы предиктивного анализа, обеспечивающие комплексный мониторинг высококритичного оборудования

- Запатентован первый отечественный пакет присадок для всесезонных гидравлических масел
- Проведены испытания по унификации составов депрессорно-диспергирующих присадок для дизельных топлив в целях создания собственного производства
- Проведены испытания опытно-промышленной партии катализатора гидроочистки смесевых дизельных фракций
- Отработана технология гидрирования ацетона в изопропиловый спирт на пилотной установке
- Разработана технология получения изопропилбензола на гетерогенных катализаторах
- Разработана линейка материалов и катализаторов защитного слоя для реакторов каталитических процессов

КОММЕРЦИЯ, ЛОГИСТИКА И РОЗНИЧНЫЕ ПРОДАЖИ

«Цифровая АЗС», «цифровая цепочка поставок»

- Создано «Цифровое ядро» блока «Коммерция и логистика»
- Реализован прототип решения «Цифровой флот» на базе цифровых сценариев «Выявление аномалий в работе судов» и «Интеллектуальный мониторинг грузовых операций»
- 100 % АЗК BP Plc поддерживают оплату топлива «не выходя из автомобиля»
- Розничная сеть «Роснефти» первой в России запустила сервис оплаты топлива через мобильное приложение для корпоративных клиентов

Автоматизация и роботизация

>2,9 тыс. АЗС, 81 нефтебаза
Автоматизация измерений¹

99%

материальных потоков АЗС и **79%** материальных потоков нефтебаз оснащены средствами измерений¹

- Разработан прототип автоматизированной информационной системы мониторинга сохранности материальных запасов предприятий нефтепродуктообеспечения

Совершенствование систем учета – снижение потерь

- Внедрен пилотный проект автоматизированной информационной системы нефтебазового хозяйства

100% бензовозов

оснащены датчиками уровня топлива с подключением к бортовой системе мониторинга



Прогресс в достижении стратегических целей и приоритетов



РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

Цель

результат 2019 года

100 %-Е ВОСПОЛНЕНИЕ ДОБЫЧИ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ ПРИРОСТОМ ЗАПАСОВ И ОРГАНИЧЕСКИЙ РОСТ

Рост успешности поисково-разведочного бурения на суше России

88 %

рекордная успешность поисково-разведочного бурения на суше России

143

поисково-разведочные скважины завершены испытанием в России

Ввод крупных проектов в рамках бюджета и установленных сроков

1 месторождение

введено в эксплуатацию

Продолжается подготовка к запуску крупных проектов Западной и Восточной Сибири

Оптимизация системы разработки месторождений на суше России (рост доли новых горизонтальных скважин)

19,6 млн т

дополнительная добыча от вновь введенных скважин

57 %

доля горизонтальных скважин (рост доли на 9 %)

Максимально быстрое вовлечение запасов в разработку с учетом рентабельности

22,5 млн т

добыча жидких углеводородов на новых крупных проектах

Сокращение темпов падения базовой добычи

5x

снижение падения добычи нефти на Самотлорском месторождении¹

12 млн т

восстановленная базовая добыча

+9,8 %

рост эффекта от мероприятий, направленных на восстановление базовой добычи (на скважину)

РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНОГО СЕРВИСА

Снижение непроизводительного времени до 5 %

<5 %

сохранение низкой доли непроизводительного времени

Повышение технической готовности и ускоренная модернизация флота

5

новых высокотехнологичных флотов ГРП с начала реализации Стратегии

Высокая доля буровых услуг внутреннего сервиса в Компании

56 %

доля внутреннего сервиса в проходке Компании

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Привлечение технологических партнеров к капиталоемким рисковым проектам

Equinor

- Утверждено решение о начале реализации первого этапа полномасштабной разработки Северо-Комсомольского месторождения

- Проведены испытания кремнисто-карбонатных коллекторов доманиковых отложений

Оптимизация капитальных затрат (-10 % стоимости сопоставимых скважин, -10 % стоимости линейных объектов)

13,8 %

снижение стоимости строительства эксплуатационных скважин в сопоставимых условиях с начала реализации Стратегии

BP Plc

- Продолжение реализации проекта «Ермак Нефтегаз»
- Интенсификация добычи на Самотлорском месторождении

Оптимизация операционных затрат (-2 %–3 % в год в сопоставимых условиях)

2,2 %

сокращение операционных затрат в сопоставимых условиях



ГАЗ

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ В РАМКАХ БЮДЖЕТОВ И СРОКОВ

Добыча свыше 100 млрд куб. м

76 млн куб. м / сут.

проектная мощность суточной добычи на стратегическом месторождении Зохрана на шельфе Египта достигнута опережающими темпами

Реализация основных проектов по добыче газа, включая «Роспан» и «Харампур»

«Роспан»

строительство ключевых объектов находится в завершающей фазе

«Харампур»

ведутся строительные-монтажные работы по основным производственным объектам

ДОЛГОСРОЧНАЯ ПЕРСПЕКТИВА

Монетизация запасов газа Восточной Сибири и Дальнего Востока, в том числе путем развития газохимии

Совместно с Beijing Enterprises Group осуществляется разработка Верхнеконского нефтегазоконденсатного месторождения в Иркутской области; ведется совместная проработка опций монетизации газа

ПОВЫШЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Освоение залежей турона

15 млрд куб. м в год

потенциал добычи Туронской залежи Харампурского месторождения – начата опытно-промышленная эксплуатация

Повышение уровня полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ), в том числе за счет развития собственной генерации и нефтегазохимии

23

новых объекта по использованию ПНГ. Уровень полезного использования ПНГ составил 89,3 %¹

97 %

уровень утилизации ПНГ на Верхнеконском месторождении

Развитие производства сжиженных углеводородных газов (СУГ), широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ)

Реализация проекта по строительству Майского газоперерабатывающего комплекса в Западной Сибири – получены положительные заключения государственной экологической экспертизы и Главгосэкспертизы России

¹ По сравнению с темпами падения в 2008–2017 годах.

¹ Без учета месторождений, находящихся на ранней стадии разработки.



НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕГАЗОХИМИЯ

ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ ПРИБЫЛЬНОСТИ

Завершение ведущихся проектов развития НПЗ в России – существенное улучшение доходности

- Продолжается реализация проектов развития НПЗ в Российской Федерации
- На Новокуйбышевском НПЗ введен в опытно-промышленную эксплуатацию блок подготовки керосина в рамках строительства объектов ОЗХ комплекса гидрокрекинга

Повышение эффективности и оптимизация операционных затрат (2%–3% в год в сопоставимых условиях)

~3%

снижение операционных затрат

20 млрд руб.

совокупный эффект от программы повышения операционной эффективности



КОММЕРЦИЯ И ЛОГИСТИКА

Повышение эффективности реализации продукции и выход на конечных потребителей (внутренний рынок / экспорт)

5%

рост объемов поставок авиакеросина «в крыло» гражданской авиации

40%

рост отгрузок смазочных материалов в адрес конечных потребителей по прямым договорам

Расширение и диверсификация сбытовых каналов (авиатопливо, судовые топлива, смазочные материалы)

4x

рост объемов реализации авиатоплива в зарубежных аэропортах

Начата заправка воздушных судов российских авиакомпаний в Испании, ОАЭ и Китае

Изменение продуктового портфеля в соответствии с рыночными трендами – новые марки продукции (битум, судовые топлива)

Начата реализация малосернистого остаточного судового топлива, соответствующего требованиям IMO 2020

+64%

рост выпуска улучшенного дорожного битума¹



РОЗНИЧНЫЕ ПРОДАЖИ

Повышение эффективности и оптимизация затрат

3%

снижение удельных операционных затрат

Развитие клиентского предложения на АЗС (развитие программы лояльности, фирменного топлива)

13,6 млн человек

привлечено за время реализации программ лояльности

Сильные бренды и высокие стандарты обслуживания на АЗС

6%

рост реализации нефтепродуктов через розничный канал

+113 АЗС

реализующих фирменный бензин Pulsar

102 АЗС/АЗК

ребрендировано под марку «Роснефть»

Расширение нетопливного бизнеса (внедрение новых категорий товаров, рост количества магазинов)

- Рост количества АЗС с магазинами на 8%

- Расширяется реализация товаров собственной торговой марки

Долгосрочная программа развития и отчет о ее выполнении

Долгосрочная программа развития (ДПР) была впервые разработана в 2014 году¹ и подлежит ежегодной актуализации².

ДПР была актуализирована в 2019 году с учетом результатов деятельности Компании и детализации отдельных мероприятий по достижению стратегических целей, а также актуализации мероприятий, разработанных в соответствии с требованиями директив Правительства Российской Федерации³. Актуализированная ДПР была утверждена Советом директоров Компании (протокол от 23 декабря 2019 года № 11).

ДПР детализирует стратегические направления развития Компании, целевые показатели и ориентиры по всем бизнес-направлениям и корпоративным функциям, включает перечень основных инициатив, направленных на достижение стратегических целей и реализацию Стратегии в среднесрочной перспективе.

Основные направления, ключевые показатели эффективности (КПЭ) и мероприятия действующих версий Программы инновационного развития (раздел «Наука, проектирование и инновации»), Программы импортозамещения и локализации производства оборудования (раздел «Локализация и развитие промышленных кластеров») и Программы энергосбережения (раздел «Повышение

энергоэффективности и энергосбережение») разработаны с учетом положений ДПР и интегрированы в текущую версию документа.

В перечень ключевых показателей включен интегрированный показатель инновационной деятельности. Инвестиционная программа ПАО «НК «Роснефть» направлена на выполнение стратегических задач Компании, отраженных в Стратегии и ДПР по ключевым направлениям бизнеса (раздел «Реализация Инвестиционной программы в 2019 году»).

Запланированные в ДПР ключевые мероприятия на 2019 год по основным бизнес-направлениям и функциональным блокам исполнены. Результаты реализации ДПР за 2019 год приведены в разделе «Результаты деятельности».

Независимым аудитором ООО «Эрнст энд Янг» проведен аудит реализации ДПР. По результатам независимой аудиторской проверки дано заключение о достоверности отражения в отчете о выполнении ДПР ПАО «НК «Роснефть» результатов деятельности Компании по выполнению ДПР за 2019 год и корректности указанных в нем причин изменений фактических значений показателей результатов деятельности Компании от запланированных на 2019 год. Заключение получено 21 апреля 2020 года.

ДПР предусматривает восполнение запасов на уровне не менее 100%, эффективную добычу на зрелых месторождениях, рост добычи за счет реализации новых проектов на Востоке России, разработку трудноизвлекаемых запасов нефти (ТРИЗ), эффективное освоение шельфа, рост добычи газа, обеспеченный высокоэффективным долгосрочным портфелем продаж, и увеличение маржинальности по всей цепочке создания стоимости.

При реализации ДПР Компания руководствуется принципами обеспечения эффективности бизнеса и ставит перед собой цели по достижению плановых показателей эффективности по всем ключевым направлениям.



¹ В соответствии с поручением Президента Российской Федерации В. В. Путина от 27 декабря 2013 года № Пр-3086 и утверждена Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 9 декабря 2014 года (протокол № 12).

² В соответствии с положениями директив Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 года № 4955п-П13, ДПР ПАО «НК «Роснефть».

³ № 4955п-П13 от 17 июля 2014 года, № 7558п-П13 от 12 ноября 2014 года, № 1346п-П13 от 5 марта 2015 года, № 2303п-П13 от 16 апреля 2015 года, № 7389п-П13 от 31 октября 2014 года, № 1472п-П13 от 3 апреля 2016 года, № 4531п-П13 от 28 июня 2016 года, № 4750п-П13 от 4 июля 2016 года, № 830п-П13 от 6 февраля 2017 года, № 276п-П13 от 17 января 2019 года.

¹ По новому ГОСТу 33133–2014.

Структура системы показателей эффективности

Цель внедрения системы показателей эффективности – перевод Стратегии и ДПР Компании в форму конкретных показателей оперативного управления, оценка текущего состояния их достижения и создание основы для принятия эффективных управленческих решений. Таким образом осуществляется процесс мотивации сотрудников Компании на поэтапную реализацию стратегических целей Компании.



Целями системы показателей эффективности Компании являются декомпозиция Стратегии и ДПР в форму конкретных показателей эффективности и каскадирование их на все уровни управления Компании, оценка текущего состояния их достижения и создание факторов мотивации для принятия эффективных управленческих решений. Система показателей эффективности Компании обеспечивает:

- ориентированность на выполнение Стратегии Компании, показателей ДПР Компании;
- ориентированность на постоянное улучшение финансовых и производственных (отраслевых) результатов Компании;
- выполнение директив и поручений федеральных органов исполнительной власти, включая ежегодное снижение затрат;

- сбалансированность и комплексность показателей, обеспечивающих мотивацию на достижение приоритетных целей Компании;
- прозрачность, измеримость, минимальную достаточность и непротиворечивость показателей эффективности;
- каскадирование и декомпозицию показателей эффективности сверху вниз.

Система показателей эффективности Компании предусматривает как финансово-экономические, так и отраслевые показатели эффективности.

- Система показателей эффективности Компании включает в себя:
- коллективные показатели эффективности, перечни которых формируются на базе основных

- финансово-экономических и отраслевых показателей консолидированного бизнес-плана Компании и бизнес-планов блоков;
- индивидуальные показатели эффективности, перечни которых формируются на основе задач стратегического характера, стоящих перед конкретным руководителем Компании.

Перечни и целевые значения показателей эффективности топ-менеджеров ПАО «НК «Роснефть» устанавливаются решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» с предварительным обсуждением в профильном комитете Совета директоров на ежегодной основе.

Так, показатели эффективности топ-менеджеров ПАО «НК «Роснефть» на 2019 год разработаны на основе

Стратегия Компании	Результаты деятельности	Обзор рынка и конкурентная среда	Устойчивое развитие	Система корпоративного управления	Информация для акционеров и инвесторов
--------------------	-------------------------	----------------------------------	---------------------	-----------------------------------	--

бизнес-плана, утвержденного в декабре 2018 года, и установлены решением Совета директоров от 22 февраля 2019 года, протокол № 16.

В перечень коллективных показателей эффективности Компании и индивидуальных показателей эффективности Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть» на 2019 год включены такие показатели, как:

- доходность на средний задействованный капитал (ROACE);
- объем добычи углеводородов;
- показатель травматизма;
- производительность труда;
- сохранение совокупной доходности акционеров ПАО «НК «Роснефть» (TSR) не ниже среднеотраслевого уровня компаний Российской Федерации;
- снижение затрат отчетного периода относительно прошлого периода в сопоставимых условиях;

- коэффициент долговой нагрузки (чистый долг / EBITDA);
- интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности;
- коэффициент выполнения поручений Совета директоров и Правления.

Оценка достижений показателей эффективности

Анализ выполнения показателей эффективности для целей годового премирования руководителей и работников Компании осуществляется после подведения итогов деятельности Компании за год на основании управленческой и аудированной публичной отчетности.

Служба внутреннего аудита Компании ежегодно проводит аудит выполнения коллективных и индивидуальных показателей эффективности, установленных для целей годового премирования на отчетный период руководителей

ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы. Результаты аудита выполнения показателей эффективности топ-менеджеров выносятся на рассмотрение Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

Оценка деятельности топ-менеджеров рассматривается Комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям. Решение о выплате и размерах годовых премий топ-менеджеров за отчетный период, которые зависят от выполнения установленных им показателей эффективности, утверждает Совет директоров ПАО «НК «Роснефть».

Нормализация плановых КПЭ с учетом изменения факторов, неподконтрольных менеджменту, таких как курсы валют и цены на международных рынках, производится в соответствии с Положением Компании «Порядок нормализации показателей эффективности при анализе и оценке деятельности менеджмента Компании за отчетный период для целей годового премирования»¹ и методическими указаниями Компании «Нормализация показателей эффективности при анализе выполнения бизнес-плана Компании»².

Фактическое выполнение КПЭ Компании в 2018–2019 годах

Показатель	2019 (факт)	Степень достижения планового значения в 2019 году	Степень достижения планового значения в 2018 году
Доходность на средний задействованный капитал (ROACE)	15,7	Лучше плана	Лучше плана
Коэффициент долговой нагрузки (чистый долг / EBITDA) ³	1,4	Лучше плана	Лучше плана
Показатель травматизма по Компании, %	98,8	Лучше плана	Лучше плана
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности ⁴ , %	100,0	План выполнен	План выполнен

¹ Положение утверждено решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», протокол от 6 апреля 2015 года № 27.

² Утверждены приказом ПАО «НК «Роснефть» от 12 декабря 2019 года № 730.

³ В рублевом выражении.

⁴ На основании отчетов менеджмента.

Реализация Инвестиционной программы в 2019 году

Инвестиционная программа ПАО «НК «Роснефть» на 2019 и дальнейшие годы утверждена в составе бизнес-плана на 2019–2020 годы на заседании Совета директоров 20 декабря 2018 года (протокол от 20 декабря 2018 года № 12).

Инвестиционная программа ПАО «НК «Роснефть» представляет собой качественный портфель проектов по всем направлениям бизнеса, ориентированных на достижение стратегических целей Компании, включая увеличение доходности бизнеса, рост добычи углеводородов, обеспечение прироста запасов, запуск новых проектов в запланированные сроки и бюджет, повышение инвестиционной и операционной эффективности и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

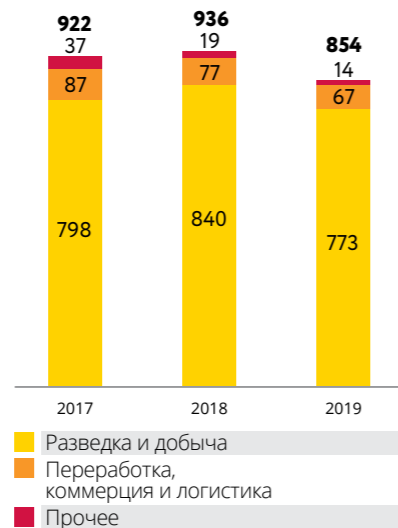
~0,9 трлн руб.
капитальные вложения в год

Инвестиционный портфель формируется на основе ранжирования, оптимизации и балансировки в соответствии с установленными критериями по всем направлениям деятельности и состоит из высокоэффективных, наименее рискованных и перспективных проектов.

При реализации масштабной Инвестиционной программы Компания продолжает сохранять лидерские позиции по удельным капитальным вложениям в разведку и добычу (6,1 долл. / барр. н. э. за 2019 год) с учетом достижения цели роста добычи углеводородов и постоянной оптимизации инвестиционного портфеля.

Использование инструментов портфельного управления позволяет оперативно реагировать на изменения макроэкономической среды. Компания сохраняет объем органических инвестиций на уровне порядка 0,9 трлн руб. в год.

Финансирование капитальных вложений 2017–2019 годов, млрд руб.



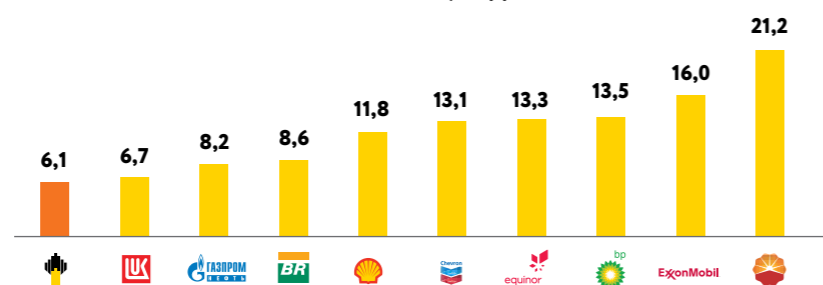
Критерии ранжирования и рейтингования портфеля проектов ПАО «НК «Роснефть»:

- экономическая эффективность;
- материальность;
- готовность проектов к реализации;
- соответствие Стратегии.

Незначительное снижение относительно 2018 года преимущественно связано с оптимизацией программы бурения в условиях реализации стратегической инициативы по увеличению доли горизонтальных скважин с большей эффективностью на зрелых месторождениях, а также с выравниванием профиля капитальных вложений новых проектов с учетом продления квот на ограничение добычи в рамках соглашения ОПЕК+.

6,1
долл. / барр. н. э.
удельные капитальные вложения в сегмент «Разведка и добыча»

Удельные капитальные вложения, долл. / барр. н. э.¹



¹ В сравнении с крупнейшими нефтяными компаниями, включенными в листинг на западных фондовых биржах.

По структуре инвестиций 2019 года порядка 91 % инвестиций направлено в сегмент «Разведка и добыча», в том числе 6 % – на газовые проекты, и 8 % – в сегмент «Переработка, коммерция и логистика».

В основном инвестиции Компании сосредоточены в России с долей от общего объема более 92 %, из них порядка 20 % приходится на проекты Восточной Сибири и Дальнего Востока.

Структура Инвестиционной программы 2019 года



Разведка и добыча	91 %
Зрелые активы	52 %
Крупные и новые проекты	32 %
Международные проекты	7 %
Переработка, коммерция и логистика	8 %
Прочее	2 %

Сегмент «Разведка и добыча»

Общий объем капитальных вложений в сегмент «Разведка и добыча» в 2019 году составил 773 млрд руб. Инвестиции направлены на поддержание и развитие зрелых и новых нефтяных и газовых активов для обеспечения достижения стратегических целей по росту добычи к 2022 году до 250 млн т жидких углеводородов и свыше 100 млрд куб. м газа и замещению не менее 100 % добычи новыми запасами.

В 2019 году объем капитальных вложений в зрелые месторождения на суше и шельфе, генерирующие стабильный положительный денежный поток, составил порядка 440 млрд руб., или более 50 % от инвестиций Компании.

Запуск и полномасштабная разработка новых и крупных проектов на суше и шельфе обеспечивают рост нефтедобычи в среднесрочной перспективе с замещением добычи зрелых месторождений высокоэффективными и конкурентными баррелями. Компания реализует проекты, основываясь на принципах лучшего в отрасли проектного управления.

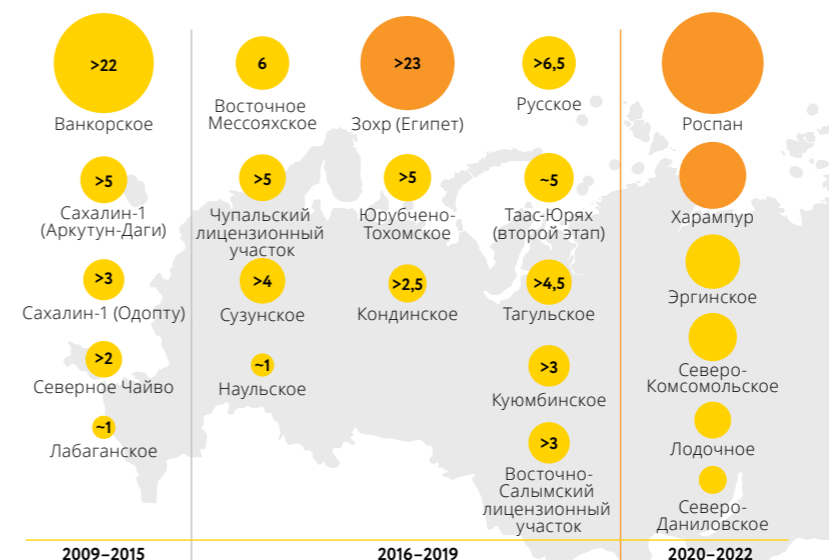
Объем капитальных вложений в крупные и новые проекты на суше и шельфе в 2019 году составил порядка 270 млрд руб., или около 32 % от инвестиций Компании.

Добыча по этим проектам в 2019 году достигла порядка 14 % от общей добычи углеводородов Компании

с потенциалом дальнейшего роста по результатам геологоразведочных работ (ГРР).

Объем инвестиций в международные проекты составляет порядка 7 % от инвестиций Компании и направлен на реализацию проектов на приоритетных международных рынках. Ключевой задачей международных проектов Компании является реализация партнерств для разделения рисков, совместного финансирования и обмена технологиями для максимизации эффективности проектов.

Запуск новых и крупных проектов разведки и добычи в 2009–2022 годах



~32 %
доля инвестиций Компании в 2019 году в новые и крупные проекты добычи нефти и газа на территории России

>35 млн т н. э.
добыча на новых и крупных месторождениях в 2019 году

Площадь круга соответствует «полке» добычи, цифры в круге – по нефтяным проектам – млн т в год, по газовым проектам – млн т н. э. в год. Показатели по проектам приведены в доле 100 %.

Сегмент «Переработка, коммерция и логистика»

Общий объем инвестиций в переработку, коммерцию и логистику в 2019 году составил 67 млрд руб.

Инвестиции в сегмент «Переработка, коммерция и логистика» направлены на высокоэффективные проекты строительства и реконструкции технологических установок и комплексов на НПЗ, развитие нефтебаз, морских

терминалов и авиационных топливозаправочных комплексов (ТЗК), гражданских и Минобороны России, продолжение работы по развитию бизнеса катализаторов и присадок, а также реализацию программы поддержания действующих мощностей.

Приоритетными в настоящее время являются проекты строительства

комплексов гидрокрекинга и каткрекинга, а также проекты повышения операционной эффективности. Ожидаемый эффект от проектов – повышение маржинальности бизнеса нефтепереработки, увеличение выхода светлых и объемов выпуска высококачественных нефтепродуктов.

Организация инвестиционного процесса

Инвестиционный процесс Компании построен на следующих основных целях и принципах:

- в соответствии со Стратегией Компания фокусируется на содействии реализации установленных ООН Целей в области устойчивого развития, направленных на достижение значительного прогресса в решении глобальных экономических и социальных задач и охрану окружающей среды;
- соблюдение принципов высокой социальной ответственности Компании в сфере экологической и промышленной безопасности, обеспечения безопасных условий труда, охраны здоровья, улучшения качества жизни работников и их семей, поддержки образования,

вклада в социально-экономическое развитие регионов;

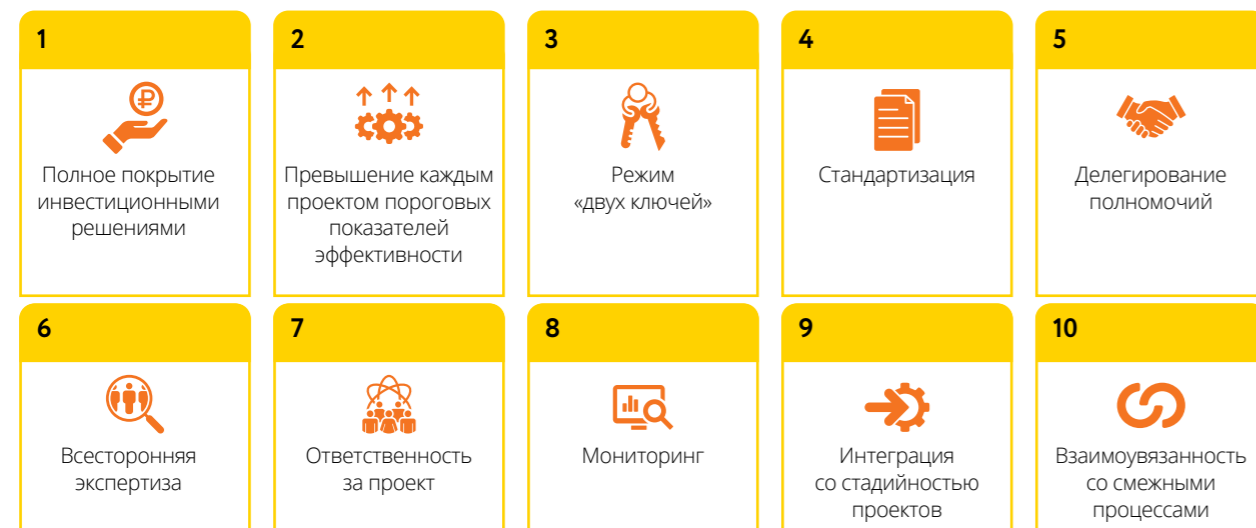
- повышение эффективности Компании по всем направлениям деятельности за счет тщательно выверенного определения потребностей «Роснефти» в инвестициях, повышения квалификации и компетентности персонала, задействованного в процессе управления инвестициями, мониторинга и контроля бизнес-проектов;
- устойчивый рост бизнеса за счет направления инвестиций в эффективные и конкурентоспособные бизнес-проекты, увеличения инвестиционных доходов, систематической оптимизации портфеля бизнес-проектов и минимизации рисков;

- повышение инвестиционной дисциплины за счет качественной проработки бизнес-проектов, совершенствования системы их идентификации и классификации.

Действующий в ПАО «НК «Роснефть» процесс управления инвестициями интегрирован со всеми смежными процессами, включая стратегическое и бизнес-планирование, бюджетирование, отчетность и финансовый контроль, проектное и корпоративное управление, и содержит следующие направления:

- **дисциплина и ответственность:** процесс утверждения бизнес-проектов через систему делегирования полномочий по принятию решений

Ключевые принципы управления инвестиционной деятельностью



ДЕЛЕГИРОВАНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ: ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОРГАНЫ И ЛИМИТЫ ПОЛНОМОЧИЙ

Лимиты полномочий

>1 500 млн долл. США
500–1 500 млн долл. США
200–500 млн долл. США
0–200 млн долл. США

Иерархия инвестиционных органов



(в соответствии с установленными лимитами инвестиционных полномочий) по результатам проведенной в установленном порядке всесторонней экспертизы;

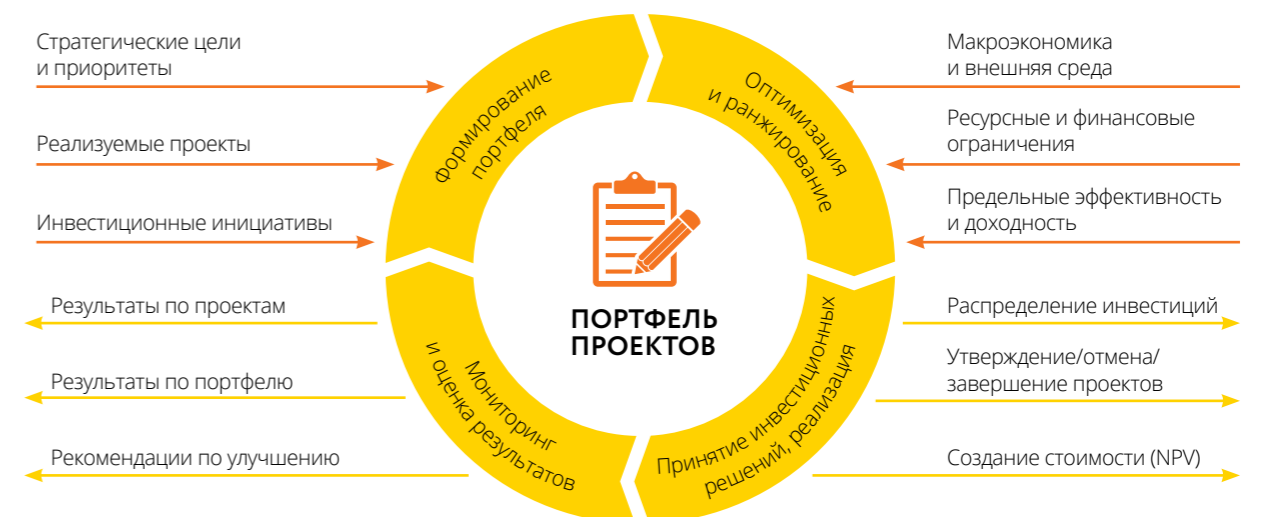
- **инвестиционные решения:** качественные инвестиционные решения, сокращение сроков согласования и рассмотрения инвестиционных меморандумов, ответственность исполнителей и кураторов инвестиционных проектов по выполнению проектов в срок в рамках бюджета с надлежащим качеством и показателями эффективности;

- **мониторинг и контроль:** процессы регулярного и качественного мониторинга проектов на всех уровнях Компании, процесс управления изменениями, автоматизированный контроль наличия инвестиционных решений при вступлении в финансовые обязательства (режим «двух ключей») на всех этапах планирования и реализации проектов;
- **портфельный анализ:** формирование сбалансированного портфеля проектов Компании и гибкое управление, применение принципов

комплексного ранжирования и оптимизации проектов на базе перечня критериев в зависимости от стратегии развития Компании и текущих приоритетов, использование инструментов сценарного анализа портфеля;

- **развитие информационных технологий и автоматизация:** автоматизация процесса управления портфелем инвестиционных проектов Компании и процессов ведения плановых, фактических и прогнозных данных о реализации проектов в разрезе объектов капитальных вложений.

Процесс управления портфелем проектов Компании





02

**Результаты
деятельности**

Ключевые производственные и финансовые показатели

Основные производственные показатели

Показатель	2019	2018	Δ	2017
Доказанные запасы жидких углеводородов по классификации SEC, млн т	3 935	3 899	1 %	3 792
Доказанные запасы жидких углеводородов по классификации PRMS, млн т	4 383	4 377	0 %	4 404
Доказанные запасы рыночного газа по классификации SEC, млрд куб. м	2 119	2 065	3 %	1 949
Доказанные запасы рыночного газа по классификации PRMS, млрд куб. м	2 452	2 420	1 %	2 309
Обеспеченность запасами углеводородов по классификации PRMS, лет	23	23	0 %	23
Добыча жидких углеводородов, млн т	230,2	230,2	0 %	225,5
Добыча газа, млрд куб. м	67,0	67,3	0 %	68,4
Реализация нефти за рубежом, млн т	149,4	123,7	21 %	121,8
Переработка нефти, млн т	110,2	115,0	-4 %	112,8
Производство нефтепродуктов и нефтехимии, млн т	107,5	111,7	-4 %	109,1
Реализация нефтепродуктов и нефтехимии за рубежом, млн т	71,1	73,7	-5 %	71,9
Розничная реализация нефтепродуктов в России, млн т	14,5	13,7	6 %	11,5

Основные финансовые показатели

Показатель	2019	2018	Δ	2017
Выручка от реализации и доход от ассоциированных организаций и совместных предприятий, млрд руб.	8 676	8 238	5 %	6 011
EBITDA, млрд руб.	2 105	2 081	1 %	1 400
Маржа EBITDA	24,0%	24,8%	-0,8 п. п.	22,6%
Налоги и таможенные пошлины, трлн руб.	3,7	4,0	-8 %	2,6
Чистая прибыль, млрд руб.	805	649	24 %	297
Маржа чистой прибыли	9,3%	7,9%	1,4 п. п.	4,9%
ROACE	15,7%	17,4%	-1,7 п. п.	11,5%
ROAE	14,3%	12,3%	2 п. п.	5,6%
Капитальные затраты, млрд руб.	854	936	-9 %	922
Удельные капитальные расходы на разведку и добычу, долл. / барр. н. э.	6,1	6,8	-10 %	7,1
Удельные операционные затраты на добычу в расчете, долл. / барр. н. э.	3,1	3,1	0 %	3,2
Свободный денежный поток, млрд руб.	884	1 133	-22 %	245
Дивиденды на акцию, руб.	33,41 ¹	25,91	29 %	10,48
Общий объем начисленных дивидендов, млрд руб.	354,1 ¹	274,6	29 %	111,1

¹ С учетом дивидендов по итогам первого полугодия 2019 года и дивидендов, рекомендованных Советом директоров для утверждения на Общем собрании акционеров в мае 2020 года.

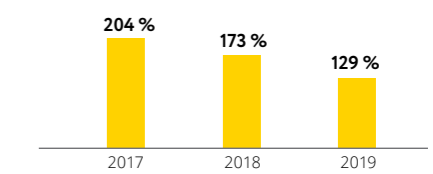
Доказанные запасы жидких углеводородов, млн барр.



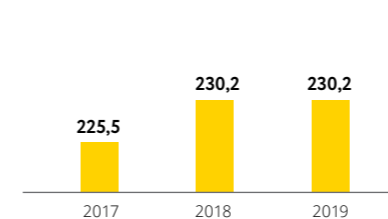
Доказанные запасы рыночного газа, млрд куб. м



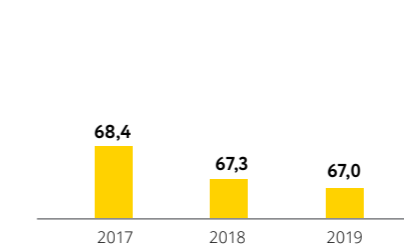
Коэффициент замещения запасов углеводородов, SEC, %



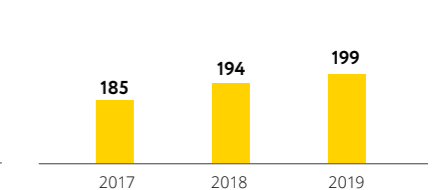
Добыча жидких углеводородов, млн т



Добыча газа, млрд куб. м



Удельные операционные затраты на добычу углеводородов, руб. / барр. н. э.

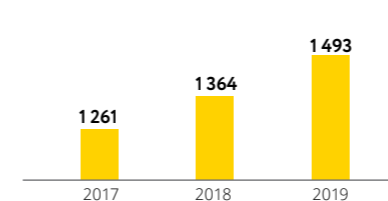


За 2019 год добыча жидких углеводородов (ЖУВ) составила 4,67 млн барр. / сут. (230,2 млн т в год), сохранившись на уровне среднесуточного объема производства 2018 года. Такого показателя удалось достичь несмотря на действие внешних ограничений, таких как продление соглашения ОПЕК+ и временного ограничения «Транснефтью» приема нефти в систему магистральных трубопроводов.

Добыча газа за 2019 год составила 67,0 млрд куб. м, что соответствует уровню 2018 года (с несущественными отклонениями).

Удельные операционные затраты на добычу за 12 месяцев 2019 года составили 199 руб. / барр. н. э. (3,1 долл. / барр. н. э.), увеличившись на 2,6 % к уровню 2018 года, что ниже темпа инфляции цен промышленных производителей (2,9 %). Рост расходов в основном связан с увеличением тарифов на электроэнергию, сопутствующих затрат на транспорт, а также расходов на оплату труда.

Операционные расходы заводов Российской Федерации на тонну переработанной нефти, руб./т



EBITDA и чистая прибыль, млрд руб.



Выручка, млрд руб.



По сравнению с 12 месяцами 2018 года операционные расходы нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ), находящихся в Российской Федерации, а также удельные операционные затраты на тонну переработанной нефти НПЗ за 12 месяцев 2019 года увеличились на 6,3 % (рост удельных затрат составил 9,5 %), что связано с ростом тарифов естественных монополий и индексацией заработной платы.

Рост EBITDA за 12 месяцев 2019 года на 1,2 % к уровню 2018 года связан с повышением объемов реализации нефти, преимущественно в восточном направлении (+34,6 %), а также эффективным контролем над затратами.

Увеличение чистой прибыли на 24 % в рублевом выражении год к году (г/г) обусловлено положительной динамикой операционной прибыли, а также снижением финансовых и прочих расходов.

Рост выручки за 12 месяцев 2019 года на 5,3 % связан преимущественно с увеличением объемов реализации нефти (+20,1 %) в условиях снижения мировых цен на нефть (-6,2 %).

Геологоразведка и восполнение запасов Компании

По итогам 2019 года «Роснефть» подтвердила лидирующие позиции по объему ресурсной базы и эффективности проведения геологоразведочных работ (ГРР). «Роснефть» продолжила наращивать добычу углеводородов и полностью замещать добычу новыми запасами.

13,1 млрд т
суммарные запасы нефти и конденсата на территории Российской Федерации

7,7 трлн куб. м
суммарные запасы газа на территории Российской Федерации

24,2 млрд т
ресурсы нефти и конденсата на шельфе

21,0 трлн куб. м
ресурсы газа на шельфе

1,2 трлн куб. м
ресурсы газа на суше

3,4 млрд т
ресурсы нефти и конденсата на суше

144 млрд барр. н. э.
(19,5 млрд т н. э.)
объем запасов углеводородов Компании категории AB1C1 + B2C2 по итогам 2019 года

531 млн т н. э.
замещение запасов углеводородов по категории AB1C1 с учетом приобретений

185 %
восполнение добычи приростом запасов по российской классификации

23 месторождения, и 258 новых залежей
с суммарными запасами 352 млн т н. э. открыто в результате успешного проведения геологоразведочных работ

1 126 лицензий
на территории России
(в том числе 55 на шельфе)



Геологоразведочные работы на суше Российской Федерации

Основные направления деятельности и достигнутые результаты

Компания проводила геологоразведочные работы во всех регионах недропользования Российской Федерации, включая Дальний Восток, Восточную и Западную Сибирь, Центральную Россию, Тимано-Печору и Юг России.

Ключевые достижения на суше Российской Федерации

653 млн т н. э.
прирост запасов
по категории АВ1С1 за счет
геологоразведочных работ

143
поисково-разведочных
скважины завершены
испытанием

22
новых
месторождения

148%
восполнение добычи
нефти и газового
конденсата приростом
от геологоразведочных работ

88%
рекордная успешность
поисково-разведочного
бурения

257
и
новых залежей открыто
с суммарными запасами
АВ1С1 + В2С2 **346** млн т н. э.

Развитие ресурсного потенциала и рациональное освоение недр при строгом соблюдении норм экологической безопасности и широком внедрении современных технологий являются одним из ключевых приоритетов Компании.

В соответствии с утвержденной Советом директоров Компании Стратегией «Роснефть – 2022» определены ключевые цели по программе геологоразведочных работ Компании: обеспечение 100 % восполнения запасов жидких углеводородов и повышение успешности

поисково-разведочного бурения до 95 % к 2022 году за счет развития технологий и инновационных решений.

В Компании разработан и реализуется комплекс научно-исследовательских и опытных работ, а также мероприятия по созданию собственного геофизического сервиса. На этапе проектирования сейсмических съемок проводится конечно-разностное моделирование волнового поля с целью выбора оптимальных параметров сейсмической съемки. Завершены проекты по моделированию систем

наблюдения в Восточной и Западной Сибири. Аналогичные работы будут выполнены для проектов Северного Кавказа и Республики Башкортостан. Для повышения успешности поисково-разведочного бурения продолжилось поэтапное внедрение передовых технологий обработки и интерпретации сейсмических данных построение детальной глубинно-скоростной модели, комплексирование сейсмических и несейсмических методов. Используются инновационные подходы учета неоднородностей верхней части разреза для минимизации погрешности прогноза структур.

УНИКАЛЬНАЯ ТЕХНОЛОГИЯ БЕСПРОВОДНОЙ СЕЙСМИКИ

«Роснефть» совместно с BP Plc завершила разработку инновационной системы регистрации сейсмических данных, аналогов которой на данный момент нет в мире. Система испытана в ходе тестовых сейсмозазведочных работ в России и крупномасштабных испытаний в ОАЭ. В результате подтверждены

высокая геологическая информативность получаемых данных и производительность, а также доказана возможность проведения работ в труднодоступных районах.

По итогам 2019 года на суше России завершены испытанием 143 поисково-разведочных скважины с самым высоким уровнем успешности

за последние годы – 88 %. Выполнено 2,6 тыс. пог. км сейсмозазведочных работ 2D и 9 тыс. кв. км сейсмозазведочных работ 3D.

В результате успешного проведения геологоразведочных работ открыто 22 месторождения и 257 новых залежей с суммарными запасами 346 млн т н. э.

Независимый международный аудит запасов

Доказанные запасы углеводородов ПАО «НК «Роснефть» на 31 декабря 2019 года по классификации SEC составили 42 018 млн барр. н. э. (5 678 млн т н. э.). Запасы углеводородов по сравнению с запасами на конец 2018 года увеличились на 587 млн барр. н. э. (81 млн т н. э.), или на 1 %. Аудит, предусматривающий оценку запасов до конца срока рентабельной разработки месторождений, проведен компанией DeGolyer and MacNaughton.

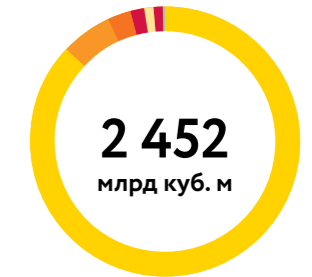
Обеспеченность Компании доказанными запасами углеводородов по итогам 2019 года составила более 20 лет по классификации SEC. Коэффициент замещения доказанных запасов углеводородов в 2019 году по классификации SEC составил 129 %.

По классификации PRMS (Система управления углеводородными ресурсами), по оценке компании DeGolyer and MacNaughton запасы углеводородов по категории 1P на 31 декабря 2019 года составили 47 289 млн барр. н. э.

Структура доказанных запасов углеводородов (нефть, конденсат, ЖУВ) по классификации PRMS, млн т



Структура доказанных запасов рыночного газа по классификации PRMS, млрд куб. м



(6 400 млн т н. э.), 2P – 84 926 млн барр. н. э. (11 504 млн т н. э.), по категории 3P – 125 296 млн барр. н. э. (16 976 млн т н. э.). Суммарная оценка

запасов по категории 3P в 2019 году была увеличена более чем на 4 млрд барр. н. э. (550 млн т н. э.).



Восполнение запасов по регионам



Западная Сибирь

Прирост запасов в Западной Сибири составил 243,9 млн т нефти и конденсата и 86,9 млрд куб. м газа. Завершено испытаниями 58 поисково-разведочных скважин с успешностью 92 %. Выполнено 4,2 тыс. кв. км сейсморазведочных работ 3D. Открыты четыре новых месторождения и 73 новые залежи с суммарными запасами категории АВ1С1 + В2С2 54 млн т н. э.

ООО «РН-Уватнефтегаз» последовательно реализует стратегию освоения Уватского проекта, в том числе по ежегодному увеличению темпов прироста извлекаемых запасов. Как показывают результаты работы в прошлом году, уватские геологи разведывают существенно больше нефтяных запасов, чем извлекают из недр. Так, по итогам деятельности ООО «РН-Уватнефтегаз» в 2019 году превышение прироста запасов нефти категории АВ1С1 (24,7 млн т) над объемами добычи (10,3 млн т) составило 240 %.

В 2019 году поставлено на государственный баланс два новых месторождения – Сосновое (Юганский 12-й лицензионный участок) и им. В. М. Матусевича (Юганский 11-й лицензионный участок) – с извлекаемыми запасами категории АВ1С1 + В2С2 6,9 млн т н. э.

По результатам бурения разведочной скважины на Кирилкинском месторождении (Тамаргинско-Северо-Болотный лицензионный участок) подтверждены перспективы нового этапа нефтегазодобычи в донорском комплексе Уватского проекта.

В пределах лицензионных участков Красноленинского свода по итогам деятельности АО «РН-Няганьнефтегаз» в 2019 году обеспечено восполнение запасов на 194 %.

Компания активно продолжает развивать газовый бизнес. По газовым активам Компании в Западной Сибири в 2019 году выполнены геологоразведочные работы в объеме: сейсморазведка 3D – 729 кв. км, завершено испытаниями три скважины. Прирост запасов газа Компании в Западной Сибири в 2019 году составил 86,9 млрд куб. м.

Продолжается работа по изучению нетрадиционного газонасыщенного коллектора березовской свиты на территории Западной Сибири. В 2019 году для низкопроницаемых кремнистых опоквидных коллекторов березовской свиты разработана уникальная технология освоения трудноизвлекаемых запасов сухого газа. На базе Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых (ГКЗ) Роснедр по инициативе «Роснефти» создана рабочая группа для подготовки единой временной методики оценки подсчетных параметров и коэффициента извлечения газа для отложений березовской свиты с участием крупных компаний Российской Федерации. В 2019 году по результатам испытания скважин в интервале березовской свиты прирост извлекаемых запасов газа категории В1С1 + В2С2 составил 30,5 млрд куб. м.

В 2019 году в рамках продолжения работ по изучению Гыданского полуострова по результатам интерпретации трехмерных сейсморазведочных работ 3D Минховского лицензионного участка подтверждены перспективы месторождения, обоснованы точки заложения поисковых и разведочных скважин, начаты подготовительные работы. На базе Минховского месторождения будет создан новый газовый кластер.

Прирост запасов – 243,9 млн т нефти и конденсата и 86,9 млрд куб. м газа

58 поисково-разведочных скважин завершены испытаниями с успешностью 92 %

4 новых месторождения и 73 новых залежи с суммарными запасами категории АВ1С1 + В2С2 54 млн т н. э.

Выполнено 4,2 тыс. кв. км сейсморазведочных работ 3D



Восточная Сибирь и Дальний Восток

Прирост запасов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке по итогам года составил 101,2 млн т нефти и конденсата и 185,4 млрд куб. м газа.

Завершены испытанием 18 поисково-разведочных скважин с успешностью 94 %. Выполнено 1,8 тыс. пог. км сейсморазведочных работ 2D и 1,2 тыс. кв. км сейсморазведочных работ 3D. Открыто одно новое месторождение и семь новых залежей с суммарными запасами категории АВ1С1 + В2С2 9 млн т н. э.

Геологи АО «Верхнеконскнефтегаз» по итогам испытаний восьми разведочных скважин на лицензионных участках в Катангском районе Иркутской области подтвердили промышленную нефтегазонасыщенность, успешность поисково-разведочного бурения составила 100 %.

По скважине на Преображенском лицензионном участке, пробуренной вблизи месторождений Северо-Даниловского и им. Н. Н. Лисовского, получен рекордный дебит безводной нефти – 582 куб. м / сут. Обоснование точек заложения скважин выполнено с использованием передовых технологий по обработке и интерпретации данных сейсморазведки 2D и 3D. Все скважины пробурены с учетом принципиально нового геологического подхода. На базе данных, полученных в ходе испытаний поисково-разведочных скважин, в ближайшее время будет подготовлено обоснование в Государственную комиссию по запасам полезных ископаемых Российской Федерации

с целью постановки на государственный баланс запасов новых месторождений.

«Роснефть» увеличила ресурсную базу Верхнеконского нефтегазоконденсатного месторождения (в пределах Верхнеконского лицензионного участка) по категории АВ1С1 на 51,8 млн т нефти и конденсата и на 66,4 млрд куб. м газа. Увеличить объем запасов месторождения удалось благодаря эффективным геологоразведочным работам, современной системе обработки данных, а также применению новых технологий.

В Хатангском кластере Компании на полуострове Таймыр в 2019 году по результатам проведенных работ по обработке и интерпретации завершённых в 2018 году масштабных сейсморазведочных работ определены точки заложения первых поисковых скважин.

В 2019 году получена лицензия на Западно-Иркинский лицензионный участок, наравне с крупнейшими месторождениями Ванкорского кластера.

На проектах Красноярского края с целью подтверждения продуктивности для сложнопостроенных трещиноватых карбонатных коллекторов и увеличения площади запасов в 2019 году продолжают работы по бурению многоствольных поисково-разведочных скважин. Усложнение конструкции разведочных скважин в сложных геологических условиях позволило достичь плановых уровней приростов запасов, актуализировать геологическую модель и снять геологические риски для эксплуатационного бурения. Принято решение

о тиражировании технологии для сложнопостроенных карбонатных коллекторов в Восточной Сибири.

В 2019 году на территории Терско-Камовского северо-восточного лицензионного участка был закончен бурением и испытанием вертикальный ствол поисково-оценочной скважины. По результатам испытаний в рифейской доломитовой толще открыта нефтяная оторочка залежи Мадринская, Блок 1. Полученный приток позволяет прогнозировать нефтяное насыщение для всего Мадринского блока 1, что потенциально дает возможность поставить на баланс по категории В1С1 + В2С2 39,7 млн т нефти. Результаты бурения скважины позволяют увеличить ресурсную базу активов ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» и АО «Востсибнефтегаз».

В настоящий момент на скважине ведется бурение бокового ствола с субгоризонтальным окончанием с целью уточнения добычных характеристик зоны для последующего разбуривания сеткой горизонтальных эксплуатационных скважин.



Урало-Поволожье, Тимано-Печора и Юг России

По итогам 2019 года общий прирост запасов в Волго-Уральском регионе, Тимано-Печоре и на Юге России составил 77,9 млн т нефти и конденсата и 7,8 млрд куб. м газа. Завершены испытаниями 67 скважин с успешностью 84 %. Выполнен значительный объем сейсморазведочных работ 3D – 3,6 тыс. кв. км, и 0,8 тыс. пог. км 2D. Открыто 17 месторождений и 177 новых залежей с суммарными запасами категории АВ1С1 + В2С2 всех открытий 282 млн т н. э.

Компания продолжила работу по геологоразведке на кремнистые известняки доманиковых отложений в Самарской области. В рамках работ в 2019 году на Лещевском и Неприковском лицензионных участках завершены бурением три пилотных скважины, из которых две завершены испытаниями. В настоящий момент Компания планирует бурение дополнительных скважин для подготовки вывода о коммерческой привлекательности этих отложений на лицензионных участках Самарской области.

Открытие новых месторождений стало успешным результатом выполнения программы геологоразведочных работ на участках АО «Оренбургнефть» и ООО «Башнефть-Добыча». Открыто 15 новых месторождений и 123 новых залежи. Значимым открытием 2019 года для АО «Оренбургнефть» является Западно-Долговское месторождение в пределах Бузулукского участка недр, по результатам бурения поисково-оценочной скважины № 444 извлекаемые запасы категории В1С1 + В2С2 которого составили 7,6 млн т н. э.

Прирост запасов – 101,2 млн т нефти и конденсата и 185,4 млрд куб. м газа

18 поисково-разведочных скважин завершены испытаниями с успешностью 94 %

1 новое месторождение и 7 новых залежей с суммарными запасами категории АВ1С1 + В2С2 9 млн т н. э.

Выполнено 1,8 тыс. пог. км сейсморазведочных работ 2D и 1,2 тыс. кв. км сейсморазведочных работ 3D

Прирост запасов – 77,9 млн т нефти и конденсата и 7,8 млрд куб. м газа

67 поисково-разведочных скважин завершены испытаниями с успешностью 84 %

17 новых месторождений и 177 новых залежей с суммарными запасами категории АВ1С1 + В2С2 282 млн т н. э.

Выполнено 800 пог. км сейсморазведочных работ 2D и 3,6 тыс. кв. км сейсморазведочных работ 3D

Добыча жидких углеводородов



За 2019 год добыча жидких углеводородов составила 4,67 млн барр. / сут. (230,2 млн т в год, 81% от общей добычи углеводородов), сохранившись на уровне среднесуточного объема производства 2018 года. Такого показателя удалось достичь несмотря на действие внешних ограничений, таких как продление соглашения ОПЕК+ и временного ограничения «Транснефтью» приема нефти в систему магистральных трубопроводов. Благодаря достижению запланированных объемов производства в 2019 году Компании удалось внести весомый вклад в установление нового постсоветского рекорда России по объемам добычи нефти (560,3 млн т).

24 декабря 2019 года была достигнута очередная веха в истории Компании – была добыта 2,5-миллиардная тонна жидких углеводородов.

Проходка в эксплуатационном бурении по итогам 2019 года составила 10,0 млн м. В 2019 году количество вновь введенных в эксплуатацию скважин превысило 2,9 тыс. единиц. Количество новых горизонтальных скважин увеличилось на 1 % по сравнению с уровнем 2018 года, а их доля в общем числе выросла на 9 п. п., до 57 % от общего количества новых введенных скважин. Удельная добыча на горизонтальную скважину возросла на 11 % по сравнению с уровнем 2018 года и составила около 9 тыс. т, что в 2,4 раза выше показателя для наклонно-направленных скважин.

Компания является лидером российской нефтяной отрасли по запуску новых высокомаржинальных проектов. Суммарная добыча жидких углеводородов крупных проектов, запущенных с 2016 года, в доле Компании за 2019 год составила 18,9 млн т (384 тыс. барр. / сут.),

что на 27 % выше уровня 2018 года. При этом их доля в общей добыче жидких углеводородов за 2019 год увеличилась до 8 %.

«Роснефть» также уделяет большое внимание развитию зрелых активов – в 2019 году был достигнут исторический рекорд суточной добычи на крупнейшем активе ООО «РН-Юганскнефтегаз», превысивший уровень 198 тыс. т / сут. В результате предоставленных инвестиционных стимулов на Самотлорском месторождении переломлен тренд падения добычи, снижавшейся до 2018 года в среднем на 5 % ежегодно. В 2018–2019 годах Компания сократила снижение добычи до около 1 %, достигнув показателя в 18,4 млн т по итогам года. Существенно изменена тенденция добычи в АО «РН-Няганьнефтегаз», увеличение производства на котором составило более 17 % и достигло порядка 7 млн т.

Применение современных технологий для обеспечения стабильности добычи

Ввод новых скважин

Основным драйвером поддержания добычи Компании является эксплуатационное бурение, добыча от которого составляет более 8 % от добычи нефти и конденсата Компании.

«Роснефть» фокусируется на строительстве высокотехнологичных скважин – всего в 2019 году введено в эксплуатацию 2,9 тыс. новых скважин, 57 % из которых – с горизонтальным типом заканчивания (в 2018 году доля горизонтальных скважин в общем количестве введенных новых скважин составила 48 %). Количество новых введенных в эксплуатацию горизонтальных скважин с многостадийным гидроразрывом пласта (ГС с МГРП) составило 986 единиц, с ростом их доли до 34 %. Удельная добыча на горизонтальную скважину в первый год эксплуатации возросла на 11 % по сравнению с уровнем 2018 года и составила около 9 тыс. т на скважину, что в 2,4 раза выше показателя для наклонно-направленных скважин.

Использование передовых технологий в области планирования, бурения и освоения обеспечило среднегодовой дебит новых скважин 44,8 т/сут (+10,6 % к 2018 году) и дополнительную добычу 19,6 млн т.

В 2019 году на месторождениях ООО «РН-Юганскнефтегаз» введено более 1 тыс. новых скважин с добычей свыше 6,5 млн т, при этом предприятие достигло максимальных показателей за последние пять лет по среднегодовому дебиту новых скважин (39 т/сут). Достижение таких показателей стало возможным благодаря внедрению инновационных технологий и оптимизации систем разработки; например, доля горизонтальных скважин в эксплуатационном бурении возросла в 1,5 раза (с 26 % в 2018 году до 39 % в 2019 году). В 2019 году предприятие продолжило опытно-промышленные работы по развитию технологии горизонтального бурения и заканчивания скважин, введены в эксплуатацию 35 скважин с многостадийным

гидроразрывом протяженностью горизонтального ствола 1,3–1,6 км, успешно тиражируется применение многозабойных скважин.

АО «Самотлорнефтегаз» в 2019 году ввело в эксплуатацию 383 новые скважины, что обеспечило в течение года дополнительную добычу 1,2 млн т. Предприятие проводит системную работу по поиску пропущенных залежей Самотлорского месторождения, в том числе за счет реализации программы по бурению оценочных боковых стволов и углубления ранее пробуренных скважин. Результатом данной работы в 2019 году стал ввод в эксплуатацию 14 горизонтальных скважин на юрские отложения (пласт ЮВ1) со средним запусковым дебитом нефти 84 т/сут, что более чем в два раза превышает средний показатель по новым скважинам месторождения за этот период.

АО «Верхнечонскнефтегаз» также успешно внедряет технологии бурения горизонтальных и многозабойных скважин, в 2019 году введено в эксплуатацию 46 высокотехнологичных скважин со среднегодовым приростом нефти 80 т/сут (+17 % к 2018 году). Полученный уникальный опыт разработки сложных коллекторов Верхнечонского месторождения в дальнейшем будет тиражирован при бурении и разработке новых лицензионных участков Восточной Сибири.

ООО «РН-Уватнефтегаз» в 2019 году продолжило активное разбуривание Уватской группы месторождений. Для оптимизации системы разработки трудноизвлекаемых запасов проводится планомерный переход на бурение горизонтальных скважин с многостадийным гидроразрывом (доля горизонтальных скважин в 2019 году достигла 71 %), средний дебит новых скважин в 2019 году превысил показатель 2018 года и составил 82 т/сут.

Совершенствование конструкций горизонтальных скважин
АО «Варьеганнефтегаз» за счет увеличения количества стадий

В 2019 году введено в эксплуатацию

2,9
тыс. новых скважин,
57 % из которых – скважины с горизонтальным типом заканчивания

многостадийного гидроразрыва с пяти до семи на одну скважину, а также оптимизация размещения скважин обеспечили максимальный за последние пять лет среднегодовой дебит нефти новых скважин – 40,9 т/сут, что на 21 % выше, чем в 2018 году.

На месторождениях АО «Оренбургнефть» в 2019 году расширена программа горизонтального бурения, всего введено 11 скважин с горизонтальным заканчиванием, в том числе пять с многостадийным кислотным гидроразрывом пласта и два с многостадийным проппантным гидроразрывом. Применяемые технологии обеспечивают высокую продуктивность таких скважин, пусковой дебит горизонтальных скважин составил 63,3 т/сут, что почти в 1,5 раза выше среднего показателя для эксплуатационных скважин, пробуренных в 2019 году (46,7 т/сут).

ПАО «Востсибнефтегаз» ввело в эксплуатацию 39 горизонтальных скважин (+18 скважин к 2018 году). За счет оптимизации стратегии проводки горизонтальных скважин, а также уточнения концепции геологического строения рифейского пласта юрубченской залежи средний дебит нефти новых скважин составил 186 т/сут, что является максимальным показателем за историю разработки месторождения и на 21 % выше, чем в 2018 году.

Многозабойные скважины

Многозабойные скважины позволяют достичь существенных результатов по добыче и качеству вскрытия коллекторов на месторождениях со сложным геологическим строением. Технология данного способа вскрытия

продуктивных пластов успешно апробирована и применяется на месторождениях Компании. В 2019 году введено в эксплуатацию 135 многозабойных скважин, что на 84 % больше, чем в 2018 году.

С целью повышения продуктивности скважин и увеличения охвата запасов в **ООО «РН-Юганскнефтегаз»** в 2019 году началось применение многозабойных скважин типа fishbone на месторождениях им. О. А. Московцева и Соровском. Введено семь скважин с тремя и четырьмя боковыми стволами, средний прирост пускового дебита составил 159 % по сравнению со скважинами горизонтальной конструкции, пробуренными в аналогичных условиях.

ООО «РН-Ванкор» в 2019 году достигло рекордного количества многозабойных скважин, введенных на месторождениях Ванкорского кластера с начала его развития, – введено 54 такие скважины, что на 38 % больше, чем в 2018 году.

На Среднеботуобинском месторождении **ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»** в 2019 году построена рекордная многозабойная скважина с 15 горизонтальными стволами с общей проходкой по продуктивному пласту более 10 км. Предприятие успешно тиражирует данную технологию, всего за прошедший год на месторождении введено 27 многозабойных скважин.

Уплотняющее бурение

Наряду с бурением в новых зонах Компания выполняет уплотняющее бурение в ранее разбуренных частях месторождений с целью увеличения эффективности извлечения запасов за счет трансформации и доформирования систем разработки.

ООО «РН-Юганскнефтегаз» в 2019 году продолжило реализацию программы уплотняющего бурения на Приобском и Приразломном месторождениях. В рамках этой программы пробурено 77 скважин со средним пусковым дебитом 82,6 т/сут, в том числе 42 горизонтальные скважины с МГРП (в среднем по пять портов на скважину). В дальнейшем планируется расширение программы на Приобском и Приразломном месторождениях, а также начало реализации подобных программ на других месторождениях предприятия (Малобалыкском, Омбинском и Восточно-Сургутском).

С целью стабилизации добычи и увеличения качества выработки запасов Самотлорского месторождения **АО «Самотлорнефтегаз»** продолжает выполнение программы уплотняющего бурения. В 2019 году введено 235 уплотняющих скважин (65 % от общего количества введенных на месторождении скважин). Строительство скважин производится также с использованием технологии горизонтального бурения с применением МГРП.

На Ванкорском месторождении успешно реализуется программа уплотняющего бурения. По итогам 2019 года дополнительная добыча от ввода 41 новой уплотняющей скважины составила 910 тыс. т. Использование передовых технологий бурения и заканчивания горизонтальных скважин в сложных геологических условиях месторождения обеспечило средний дебит в 136 т/сут, что в три раза превышает средний дебит новых скважин в целом по Компании.

В **АО «Томскнефть» ВНК** реализуются опытно-промышленные работы по трансформации системы разработки юрских отложений (пласт ЮВ1) Крапивинского месторождения. Для повышения эффективности извлечения запасов на месторождении осуществляется бурение уплотняющих горизонтальных скважин с применением многостадийного гидроразрыва. В 2019 году введено 18 таких скважин со средним дебитом 28 т/сут, планируется дальнейшее тиражирование достигнутых результатов.

Применение устройств контроля притока в скважинах

С целью минимизации рисков преждевременных прорывов газа газовой шапки или подстилающей воды в Компании применяются устройства контроля притока, с помощью которых возможно ограничить приток нежелательного флюида

к отдельным интервалам горизонтальной скважины. В **ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»** в 2019 году успешно проводятся опытно-промышленные работы по применению устройств контроля притока в горизонтальных и многозабойных скважинах Среднеботуобинского месторождения.

В 2019 году продолжено использование автономных устройств контроля притока и систем заканчивания со сдвижными муфтами на горизонтальных скважинах **ООО «Севкомнефтегаз»** (совместный проект с норвежской компанией Equinor) в рамках реализации программы опытно-промышленных работ по разработке пласта ПК1 Северо-Комсомольского месторождения. В рамках программы опытно-промышленных работ на месторождении введено в эксплуатацию 28 скважин, в том числе 25 скважин с применением устройств контроля притока.

Зарезка боковых стволов

С целью увеличения добычи и обеспечения проектных коэффициентов извлечения запасов Компания проводит мероприятия по зарезке боковых стволов в ранее пробуренных скважинах. В 2019 году данные мероприятия выполнены в 1,3 тыс. скважин (+3,5 % к 2018 году), обеспечивших дополнительную добычу 3,3 млн т нефти. При этом совершенствование конструкций боковых стволов за счет роста доли горизонтального бурения

до 71 % (68 % в 2018 году) позволило сохранить средний дебит скважин после реконструкции методом бурения боковых стволов на уровне 2018 года.

Применение современных подходов позволяет получать эффект от зарезки боковых стволов и на месторождениях с длительной историей разработки. Боковые горизонтальные стволы позволяют эффективно вовлекать в разработку интервалы пластов, не вырабатываемые ранее пробуренными наклонно-направленными скважинами.

На месторождениях **ООО «РН-Юганскнефтегаз»** в 2019 году выполнено 394 зарезки боковых стволов, в том числе 298 с горизонтальным типом заканчивания. Активное применение горизонтальных боковых стволов на зрелых месторождениях, например на меловых пластах Мамонтовского и Усть-Балыкского месторождений, позволяет получать высокие пусковые дебиты нефти до 300 т/сут несмотря на более чем 50-летнюю историю эксплуатации данных месторождений. В результате применения предприятием современных технологий среднего дебита скважин после зарезки боковых стволов в 2019 году составил 22,9 т/сут (+8 % к 2018 году).

АО «Самотлорнефтегаз» в 2019 году после реконструкции методом зарезки бокового ствола введено в эксплуатацию рекордное

среди предприятий Компании количество скважин – 424, что также является рекордом для предприятия за последние пять лет и на 14 % больше, чем в 2018 году. Выполненные мероприятия обеспечили дополнительную добычу нефти 0,8 млн т (+30 % к 2018 году).

В **АО «РН-Няганьнефтегаз»** продолжается опробование и внедрение технологии ЗБГС с МГРП с креплением хвостовиков пакерными системами. По итогам реализации программы на Талинском лицензионном участке (объект ЮК2-9) запущено 14 скважин со средним пусковым дебитом 27,9 т. В период 2020–2024 годов запланировано 100 скважин по подобной технологии работ на добычу 1,8 млн т.

Применение горизонтального бурения при реконструкции скважин в одном из старейших регионов нефтедобычи России – на о. Сахалин – позволяет также добиваться значительного эффекта. За счет бурения боковых горизонтальных стволов, обеспечивающих увеличение продуктивности скважин, на месторождениях **ООО «РН-Сахалинморнефтегаз»** в 2019 году в два раза превышен показатель дополнительной добычи от данного вида мероприятий по сравнению с 2018 годом. В ближайшие пять лет планируется распространить данный подход на месторождениях предприятия, при этом на 11 месторождениях будет впервые применяться реконструкция скважин с бурением вторых стволов.

Центр геологического сопровождения бурения скважин

В 2019 году свое десятилетие с момента начала работы отметил первый в российской нефтегазовой индустрии Центр геологического сопровождения бурения скважин ПАО «НК «Роснефть». Под контролем Центра пробурено уже более 11 тыс. горизонтальных скважин и боковых горизонтальных стволов. Для повышения профессиональных компетенций сотрудников Компании в 2019 году был впервые проведен чемпионат ПАО «НК «Роснефть» по геонавигации (геологическое сопровождению бурения высокотехнологичных горизонтальных скважин). В турнире приняли участие сотрудники 20 предприятий Компании, их задачей стало «пробурить» с помощью виртуального симулятора три горизонтальные скважины разного уровня сложности и обеспечить максимальную проходку по нефтенасыщенному пласту. Все участники успешно справились с заданием и получили уникальный практический опыт сопровождения бурения горизонтальных скважин в реальной геологической обстановке различных регионов деятельности Компании.

Геолого-технические мероприятия на дополнительную (кроме ввода новых скважин и резетки боковых стволов) и восстановленную добычу

В соответствии с утвержденной Стратегией Компания продолжает повышать эффективность геолого-технических мероприятий. В 2019 году количество геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу (без учета бурения) увеличилось на 9,6 % относительно уровня 2018 года и достигло 4 913 операций. Дополнительная добыча за счет геолого-технических мероприятий выросла до 5,7 млн т нефти и газового конденсата (+3,8 % к 2018 году).

Основной рост количества мероприятий, выполненных в скважинах в 2019 году, произошел за счет

увеличения количества мероприятий по гидравлическому разрыву пласта (ГРП). Количество ГРП увеличилось до 2 657 мероприятий (+20,6 % к 2018 году). При этом дополнительная добыча от мероприятий ГРП в 2019 году достигла 3,4 млн т (+17,5 % к 2018 году).

Наибольший рост количества ГРП в 2019 году произошел по ООО «РН-Юганскнефтегаз», ООО «Башнефть-Добыча» и АО «Самотлорнефтегаз». В 2019 году ООО «РН-Юганскнефтегаз» выполнило 907 мероприятий ГРП (+31,8 % к 2018 году) с дополнительной добычей 1 465 тыс. т (+27,3 % к 2018 году), что является рекордным количеством за последние семь лет. ООО «Башнефть-Добыча» впервые за последние четыре года выполнило 670 мероприятий ГРП (+23,4 % к 2018 году) с дополнительной добычей 570 тыс. т (+37,4 % к 2018 году). В том числе на месторождениях ОАО «Удмуртнефть», АО «Самаранефтегаз» и ООО «РН-Северная нефть» активно внедряется технология кислотного проппантного гидравлического разрыва на карбонатных пластах.

Количество геолого-технических мероприятий по восстановлению базовой добычи в 2019 году составило более 10 тыс., а восстановленная добыча – 12,2 млн т. При этом удельная добыча на скважину по мероприятиям по восстановлению базовой добычи увеличилась на 9,8 % относительно 2018 года, с 1 055 т на скважину до 1 158 т.

Основными мероприятиями по восстановлению добычи являются, в частности, обработка призабойной зоны пласта (ОПЗ) и оптимизация работы скважин (ОПТ).

В 2019 году проведено рекордное за последние семь лет количество мероприятий ОПЗ и ОПТ, а именно 4 168 мероприятий ОПЗ (+13,3 % к 2018 году) с общей восстановленной добычей 3 233 тыс. т (+25,3 % к 2018 году) и 4 042 мероприятия ОПТ (+12,4 % к 2018 году) с общей восстановленной добычей 6 405 тыс. т (+20,7 % к 2018 году).

Объемы применения физико-химических методов увеличения нефтеотдачи в Компании увеличены в 1,5 раза по сравнению с 2018 годом. Реализовано пять опытно-промышленных испытаний технологий физико-химических методов увеличения нефтеотдачи. Проведены опытные работы по внедрению ранее рекомендовавших себя осадко- и гелеобразующих составов на трех новых объектах АО «Самотлорнефтегаз». Успешно опробована технология закачки шитых полимерных составов на Сузунском месторождении. Применена инновационная полимерная композиция отечественного производства в АО «Самаранефтегаз», показавшая четырехкратное превышение технологической эффективности по сравнению с используемыми ранее.

В обществах Волго-Уральского региона внедрена уникальная для России технология проведения проппантного ГРП с использованием кислотного геля, позволяющая доставить кислоту на значительное расстояние от ствола скважины, чтобы создать и закрепить проппантом систему трещин в карбонатном пласте. Так, на месторождениях АО «Оренбургнефть» после успешного тестирования технологии в наклонно-направленных скважинах удалось обеспечить эффективное разбуривание залежей карбонатного девона (запускные дебиты превысили 100 т/сут). В ОАО «Удмуртнефть» по итогам испытания технологии подготовлены участки для бурения горизонтальных скважин с многостадийным кислотно-проппантным ГРП, начато применение ГРП на кислотном геле на месторождениях ООО «Башнефть-Добыча».

В 2019 году успешно продолжилась реализация мероприятий по проведению повторных МГРП в ранее пробуренных переходящих горизонтальных скважинах, что позволяет повысить эффективность разработки низкопроницаемых и сложнопостроенных продуктивных пластов. Например, в ООО «РН-Юганскнефтегаз» выполнено 23 такие скважино-операции со средним запускным приростом 25 т/сут, что на 33 % выше прироста в наклонно-направленных скважинах.

Краткий обзор производства по регионам деятельности

Западная Сибирь



Западная Сибирь является основным регионом добычи нефти Компании. В 2019 году рост добычи нефти и газового конденсата по региону составил 1,8 % от 2018 года, обеспечив 60 % добычи в Компании. Основные добывающие общества в Западной Сибири – ООО «РН-Юганскнефтегаз» (30 %

от общей добычи нефти и газового конденсата в ПАО «НК «Роснефть»), АО «Самотлорнефтегаз» (8 % от общей добычи) и ООО «РН-Уватнефтегаз» (5 % от общей добычи).

Для повышения эффективности извлечения запасов месторождений Западной Сибири в Компании проводится мониторинг и оптимизация существующих систем разработки за счет перехода с традиционных наклонно-направленных скважин на горизонтальные скважины с многостадийным гидроразрывом пласта (ГС с МГРП). Данная технология существенно повышает продуктивность

скважин и охват запасов разработкой, а также позволяет сократить фонд скважин и повысить экономическую эффективность проектов. ГС с МГРП активно применяются на всех зрелых предприятиях Компании в Западной Сибири.

Активно развиваются новые проекты в Западной Сибири, наиболее крупные из которых – Русское месторождение и Эргинский кластер.

Также Западная Сибирь является крупнейшим регионом по добыче газа. Объем добычи за 2019 год составил 47 млрд куб. м.

ООО «РН-Юганскнефтегаз»

ООО «РН-Юганскнефтегаз» является крупнейшим активом Компании и ведет деятельность на 37 лицензионных участках (недропользователь – ПАО «НК «Роснефть»). Основная часть доказанных запасов (80 %) сосредоточена на Приобском, Приразломном, Мамонтовском и Малобалыкском месторождениях.

Несмотря на временное ограничение «Транснефтью» приема нефти в систему магистральных трубопроводов годовая добыча крупнейшего нефтегазодобывающего актива Компании, ООО «РН-Юганскнефтегаз», составила 69,5 млн т, сохранив уровень добычи 2018 года. В июле 2019 года общество установило рекорд суточной добычи нефти за всю историю деятельности с 1964 года – 198 тыс. т / сут., в том числе за счет увеличения доли горизонтальных скважин в общем объеме новых скважин в 1,5 раза (38 % в 2019 году).

Стабильная добыча общества обеспечивается как за счет бурения новых скважин,

проведения геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу, так и за счет удержания базовой добычи и проведения мероприятий по восстановлению базовой добычи.

В процессе бурения «РН-Юганскнефтегаз» были установлены сразу несколько отраслевых рекордов – впервые была построена горизонтальная многозабойная скважина двухколонной конструкции с множественными ответвлениями по технологии fishbone и общей длиной 5 234 м, протяженность горизонтального участка составляла 2 161 м. Запускной дебит нефти превысил 600 т/сут, что в несколько раз выше по сравнению с показателями близлежащих стандартных горизонтальных скважин. Кроме того, ООО «РН-Юганскнефтегаз» установило новый отраслевой рекорд по скорости строительства горизонтальной скважины двухколонной конструкции. На Салымском

месторождении такая скважина была пробурена всего за 7,44 сут., что на 20 % превосходит предыдущее достижение. При этом коммерческая скорость превысила 14 тыс. м на станко-месяц.

Существенных успехов удалось достичь в повышении эффективности геолого-технических мероприятий ГРП с ростом дополнительной добычи до 1,5 млн т (+27,3 % к 2018 году). Данный результат стал возможным благодаря оптимизации дизайнов ГРП, совершенствованию подходов к использованию глубинно-насосного оборудования, внедрению новых программных модулей и инструментов моделирования (геомеханическое с измерением стресса, развитие прокси-моделирования, внедрение первого в Евразии отечественного симулятора ГРП «РН-ГРИД»), улучшению системы заводнения пласта.

2,4 млрд т

накопленная добыча нефти с начала освоения

37

лицензионных участков

80 %

доказанных запасов сосредоточено на Приобском, Приразломном, Мамонтовском и Малобалыкском месторождениях

198 тыс. т / сут.

в июле 2019 года установлен рекорд суточной добычи нефти с 1964 года

69,5 млн т

добыча жидких углеводородов в 2019 году

АО «Самотлорнефтегаз»

АО «Самотлорнефтегаз» ведет деятельность на девяти (на восьми – как недропользователь) лицензионных участках. Основная часть доказанных запасов АО «Самотлорнефтегаз» (более 98 %) сосредоточена на Самотлорском месторождении, одном из крупнейших в мире. Промышленная добыча на Самотлорском месторождении ведется с 1969 года, пиковая добыча нефти на месторождении превышала 150 млн т в год в 1980-е годы.

В 2019 году добыча углеводородов составила 24,5 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов составила 19,5 млн т (с учетом Лодочного месторождения).

Благодаря принятым мерам государственной поддержки добычи на Самотлорском месторождении Компания продолжает работу по бурению новых скважин и проведению геолого-технических мероприятий на данном месторождении. По итогам реализованных в 2018–2019 годах мероприятий переломлен

тренд падения добычи месторождения, снижавшейся до 2018 года в среднем на 5 % ежегодно. В 2018–2019 годах Компания сократила снижение добычи жидких углеводородов до ~1 % в год.

Дополнительная добыча нефти и газового конденсата АО «Самотлорнефтегаз» за счет геолого-технических мероприятий выросла до 2,5 млн т (+5,6 % к 2018 году).

9

лицензионных участков

>98%

доказанных запасов сосредоточено на Самотлорском месторождении

24,5 млн т н. э.

добыча углеводородов в 2019 году, из них 19,5 млн т – добыча жидких углеводородов

18

лицензионных участков

>80%

доказанных запасов сосредоточено на Верхне-Колик-Еганском, Северо-Хохряковском, Ван-Еганском, Орехово-Ермаковском и Северо-Варьеганском месторождениях

9,7 млн т н. э.

добыча углеводородов в 2019 году, из них 6,3 млн т – добыча жидких углеводородов

ООО «РН-Уватнефтегаз»

ООО «РН-Уватнефтегаз» ведет деятельность на 20 (на 19 – как недропользователь) лицензионных участках на территории Тюменской и Омской областей, а также ХМАО – Югры. Основная часть доказанных запасов (около 70 %) на текущий момент сосредоточена на Усть-Тегусском, Западно-Эпасском, Урненском, Северо-Тямкинском, Северо-Тамаргинском

и Протозановском месторождениях, которые разрабатываются в составе Восточного центра освоения.

В 2019 году добыча углеводородов ООО «РН-Уватнефтегаз» составила 10,6 млн т н. э., в том числе добыча жидких углеводородов – 10,3 млн т. Полка по добыче на уровне ~10 млн т в год по данному предприятию обеспечивается уже шесть лет.

ООО «РН-Уватнефтегаз» в 2019 году добыло юбилейную, 100-миллионную тонну нефти с начала освоения Уватского проекта.

Количество геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу (без бурения) выросло на 49 % к уровню 2018 года, а удельная дополнительная добыча увеличилась на 8,5 %, до 2,9 тыс. т на скважину.

20

лицензионных участков на территории Тюменской и Омской областей, а также ХМАО – Югры

70%

доказанных запасов сосредоточено на Усть-Тегусском, Западно-Эпасском, Урненском, Северо-Тямкинском, Северо-Тамаргинском и Протозановском месторождениях

10,6 млн т н. э.

добыча углеводородов в 2019 году, из них 10,3 млн т – добыча жидких углеводородов

4

лицензионных участка

99%

доказанных запасов сосредоточено на Красноленинском месторождении

8,7 млн т н. э.

добыча углеводородов в 2019 году, из них 6,9 млн т – добыча жидких углеводородов

ПАО «Варьеганнефтегаз»

ПАО «Варьеганнефтегаз» ведет деятельность на 18 (на пяти – как недропользователь) лицензионных участках на территории ХМАО – Югры. Основная часть доказанных запасов ПАО «Варьеганнефтегаз» (более 80 %) сосредоточена на Верхне-Колик-Еганском, Северо-Хохряковском, Ван-Еганском, Хохряковском, Орехово-Ермаковском и Северо-Варьеганском месторождениях.

В 2019 году добыча углеводородов ПАО «Варьеганнефтегаз» составила

9,7 млн т н. э., в том числе добыча жидких углеводородов – 6,3 млн т (+5,8 % к 2018 году).

ПАО «Варьеганнефтегаз» успешно завершило опытно-промышленные испытания технологии бурения горизонтальных скважин с комбинированной колонной. Инновационный подход оптимизирует процесс строительства скважины, исключив из него целый ряд дополнительных операций, что позволяет существенно повысить скорость проходки и экономическую эффективность процесса бурения. По итогам проведенных испытаний

скорость проходки увеличилась почти вдвое: три горизонтальные скважины с комбинированной колонной были пробурены за 12,7 дня при среднем цикле бурения аналогичных скважин по стандартной технологии в 22 дня.

Количество геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу (без учета эксплуатационного бурения и мероприятий по зарезке боковых стволов) выросло на 19 %, до 138 мероприятий, при этом удельная дополнительная добыча на скважину увеличилась на 38 %, с 899 т на скважину до более 1 тыс. т.

АО «РН-Няганьнефтегаз»

АО «РН-Няганьнефтегаз» ведет деятельность на четырех (на трех – как недропользователь) лицензионных участках на территории ХМАО – Югры. Основная часть доказанных запасов АО «РН-Няганьнефтегаз» (более 99 %) сосредоточена на Красноленинском месторождении, участки Каменный (западная часть), Ем-Еговский, Пальяновский и Талинский.

В 2019 году добыча углеводородов ООО «РН-Няганьнефтегаз» составила 8,7 млн т н. э., в том числе добыча жидких углеводородов – 6,9 млн т (+17,6 % к 2018 году). Рост добычи произошел благодаря реализации комплекса мероприятий, ключевым из которых является интенсификация разработки трудноизвлекаемых запасов нефти (ТРИЗ) Красноленинского месторождения. Рост добычи ТРИЗ составил 21 % относительно 2018 года.

В 2019 году на месторождениях АО «РН-Няганьнефтегаз» было введено в добычу 197 новых скважин (+4,8 % к 2018 году). Количество геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу, включая бурение новых скважин и зарезку боковых стволов, выросло на 10 % относительно 2018 года и обеспечило дополнительную добычу в объеме 1 млн т нефти.

Восточная Сибирь и Дальний Восток (суша)



Компания продолжает активно развивать свое присутствие в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. В 2019 году добыча углеводородов по указанным регионам составила 41,5 млн т н. э., в том числе жидких углеводородов – 35,1 млн т. Основную долю в добыче обеспечивают месторождения Ванкорского кластера¹

(52 % от общей добычи регионов) и АО «Верхнечонскнефтегаз» (22 % от общей добычи регионов).

В результате разработки новых проектов добыча АО «Востсибнефтегаз» и ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» в 2019 году была увеличена более чем в 1,5 раза относительно 2018 года.

Ванкорский кластер

ООО «РН-Ванкор» является оператором по освоению месторождений Ванкорского кластера – Ванкорского (крупнейшего из открытых за последние 20 лет), Сузунского, Тагульского и Лодочного, расположенных в Туруханском и Таймырском муниципальных районах на севере Красноярского края.

В 2019 году добыча углеводородов Ванкорского кластера¹ составила 23,2 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – 18,2 млн т.

С начала промышленной эксплуатации Ванкорского месторождения в августе 2009 года накопленная добыча нефти и конденсата превысила 183 млн т в результате реализации программы геолого-технических

мероприятий на действующем фонде и бурения новых скважин.

Ванкорское месторождение разрабатывается горизонтальными скважинами. В 2019 году введена из бурения 41 скважина (+7,9 % к 2018 году). Добыча нефти и газового конденсата по новым скважинам за 2019 год составила 0,9 млн т. На месторождении активно развивается программа бурения боковых стволов. В 2019 году количество мероприятий по бурению боковых стволов составило 41 операцию с дополнительной добычей нефти и газового конденсата в объеме 204 тыс. т.

На новых месторождениях Ванкорского кластера продолжают эксплуатационное бурение, строительство первоочередных объектов и обустройство инфраструктуры.

месторождения ведется с применением передовых технологий. Также проводятся мероприятия, направленные на оптимизацию строительства и заканчивания скважин, мониторинг параметров работы продуктивного пласта, а также выбор оптимального режима эксплуатации объектов инфраструктуры. Среднегодовой дебит нефти новых скважин увеличился на 17 % относительно уровня 2018 года и достиг 80 т/сут.

В рамках подбора рабочего агента для системы поддержания пластового давления с целью эффективной разработки Преображенского горизонта в мае 2019 года начата пробная закачка газа. Для оценки эффекта

183 млн т
накопленная добыча
(с 2009 года)

23 млн т н. э.
добыча углеводородов
в 2019 году, из них
18,2 млн т – добыча жидких
углеводородов

закачки проводятся необходимые гидродинамические исследования и мониторинг изменения пластового давления в соседних наблюдательных скважинах. Подведение итогов опытно-промышленных работ планируется уже в 2020 году.

8,8 млн т н. э.
добыча углеводородов
в 2019 году, из них 7,8 млн т –
добыча жидких углеводородов



АО «Восточно-Сибирская нефтегазовая компания» («Востсибнефтегаз»)

АО «Восточно-Сибирская нефтегазовая компания» ведет деятельность на пяти (на двух – как недропользователь) лицензионных участках на территории Красноярского края. Общество реализует проект по освоению расширенного первоочередного участка Юрубчено-Тохомского месторождения, расположенного в Эвенкийском районе Красноярского края.

По итогам 2019 года АО «Восточно-Сибирская нефтегазовая компания» добыло более 4,1 млн т нефти,

увеличив добычу в 1,8 раза от уровня 2018 года. Добыча с начала разработки Юрубчено-Тохомского месторождения, одного из крупнейших на территории Красноярского края, составила более 8 млн т.

На проекте активно применяются инновационные технологии, что позволяет повысить охват продуктивной залежи и увеличить коэффициент извлечения нефти. Компания рассматривает методики и подходы, отработанные на объектах Юрубчено-Тохомского месторождения, как базовые и планирует их тиражирование на других проектах.

4,1 млн т
добыча жидких
углеводородов в 2019 году

ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»

ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» ведет деятельность на десяти (на двух – как недропользователь) лицензионных участках на территории Республики Саха (Якутия).

В настоящее время общество ведет разработку центрального блока и Курунгского лицензионного участка Среднеботуобинского нефтегазо-конденсатного месторождения. Среднеботуобинское месторождение входит в тройку самых крупных активов «Роснефти» в Восточно-Сибирском нефтяном кластере.

ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» по итогам 2019 года увеличило добычу жидких углеводородов

в 1,4 раза, до 4 млн т. Увеличение добычи было достигнуто за счет повышения производственных мощностей в рамках второй очереди развития предприятия и ввода в работу напорного трубопровода для транспортировки нефти со Среднеботуобинского месторождения.

В обществе продолжается работа по строительству объектов инфраструктуры и обустройства, реализуется программа бурения горизонтальных и многозабойных скважин, в том числе по технологии fishbone. В декабре 2019 года ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» пробурена многоствольная скважина с рекордной для Компании протяженностью суммарной проходки стволов в продуктивном горизонте 10 310 м, общая длина скважины составила 12 792 м.

4 млн т
добыча жидких
углеводородов в 2019 году

¹ Без учета Лодочного месторождения.

Урало-Поволжье



В 2019 году суммарная добыча углеводородов Компании в регионе составила 48,2 млн т н. э. (в том числе 46,4 млн т жидких углеводородов), или 20 % от общей добычи ПАО «НК «Роснефть».

Основные добывающие активы в регионе: ООО «Башнефть-Добыча», АО «Оренбургнефть», АО «Самаранефтегаз» и ОАО «Удмуртнефть».

ООО «Башнефть-Добыча»

ООО «Башнефть-Добыча» ведет деятельность на 261 лицензионном участке (недропользователь – ПАО АНК «Башнефть»), расположенном на территории республик Башкортостан и Татарстан, Оренбургской области и ХМАО – Югры. Более половины всех доказанных запасов сосредоточено на шести крупнейших месторождениях, среди которых Арланское, Югомашевское и Туймазинское.

В 2019 году добыча углеводородов составила 16,7 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – 16,3 млн т.

ООО «Башнефть-Добыча» обеспечивает проведение эффективных геолого-технических мероприятий и программы бурения новых скважин, которые позволяют сохранить высокий уровень добычи нефти на зрелых месторождениях. В 2019 году

выполнено 1 272 (+5,6 % к 2018 году) геолого-технических мероприятия, в том числе бурение новых скважин и резка боковых стволов, при этом удельная дополнительная добыча увеличилась на 41 т на скважину.

Предприятие наращивает темпы эксплуатационного бурения на месторождениях: в 2019 году введено 114 новых скважин (106 скважин в 2018 году), в дальнейшем планируется продолжить увеличение ежегодного ввода новых скважин. С целью достижения высокой эффективности новых скважин и мероприятий по резке боковых стволов ООО «Башнефть-Добыча» внедрило технологию бурения горизонтальных скважин с проведением многостадийного гидроразрыва, в том числе кислотно-проппантного типа с применением бесполимерной кислотной системы. Кроме того, с целью повышения качества и сокращения сроков строительства скважин предприятие внедряет современные системы

каротажа в процессе бурения, а также компоновки хвостовиков скважин с использованием разрывных муфт для проведения гидроразрыва (BPS).

261

лицензионный участок

>50%

доказанных запасов сосредоточено на шести крупнейших месторождениях, среди которых Арланское, Югомашевское и Туймазинское

16,7 млн т н. э.

добыча углеводородов в 2019 году, из них 16,3 млн т – добыча жидких углеводородов

АО «Оренбургнефть»

АО «Оренбургнефть» ведет деятельность на 133 (на 131 – как недропользователь) лицензионных участках, расположенных на территории Оренбургской, Саратовской и Самарской областей. Более половины всех доказанных запасов сосредоточено на десяти крупнейших месторождениях, среди которых Росташинское, Сорочинско-Никольское, Гаршинское, Покровское и др.

В 2019 году добыча углеводородов составила 15,5 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – 14,5 млн т. Основными задачами по поддержанию добычи углеводородов являются применение

современных геолого-технических мероприятий и оптимизация режимов работы скважин и системы поддержания пластового давления.

Количество геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу (без учета бурения) выросло на 10 % относительно 2018 года, до 365 мероприятий, с дополнительной добычей нефти в объеме 0,7 млн т.

Впервые в истории предприятия пробурена ГС с МГРП длиной 1 км на девонские отложения с запускным дебитом около 100 т/сут. Реализована программа испытаний газовых пластов и запущены семь скважин с дебитами до 12 тыс. куб. м / сут.

133

лицензионных участка

>50%

доказанных запасов сосредоточено на 10 крупнейших месторождениях, среди которых Росташинское, Сорочинско-Никольское, Гаршинское, Покровское и др.

15,5 млн т н. э.

добыча углеводородов в 2019 году, из них 14,5 млн т – добыча жидких углеводородов

АО «Самаранефтегаз»

АО «Самаранефтегаз» ведет деятельность на 169 (на одном – как оператор) лицензионных участках, расположенных на территории Самарской области. Более половины всех доказанных запасов сосредоточено на 12 крупнейших месторождениях, среди которых Бариновско-Лебяжинское, Кулешовское, Мухановское, Михайловско-Коханское, Боровское и др.

В 2019 году добыча углеводородов АО «Самаранефтегаз» выросла на 3,8 % относительно уровня 2018 года и достигла 13,0 млн т н. э., из них добыча жидких углеводородов – 12,6 млн т. Основной вклад в увеличение добычи внес рост базовой добычи на 4,5 % к 2018 году, средний дебит нефти достиг 9,3 т/сут. 8 марта 2019 года суточная добыча достигла максимального уровня за последние 15 лет – 34,6 тыс. т / сут.

169

лицензионных участков

>50%

доказанных запасов сосредоточено на 12 крупнейших месторождениях, среди которых Бариновско-Лебяжинское, Кулешовское, Мухановское, Михайловско-Коханское, Боровское и др.

13 млн т н. э.

добыча углеводородов в 2019 году, из них 12,6 млн т – добыча жидких углеводородов

Юг России



В Южном федеральном округе ПАО «НК «Роснефть» представлено несколькими предприятиями, в том числе ООО «РН-Краснодарнефтегаз», ООО «РН-Ставропольнефтегаз», ОАО «Грознефтегаз», АО «Дагнефтегаз», ОАО «НК «Роснефть»-Дагнефть», ОАО «РН «Ингушнефть».

ООО «РН-Краснодарнефтегаз»

ООО «РН-Краснодарнефтегаз» ведет деятельность на 30 лицензионных участках (недропользователь – ПАО «НК «Роснефть») в Краснодарском крае, старейшем центре нефтедобычи на европейской части Российской Федерации. Основная часть доказанных запасов ООО «РН-Краснодарнефтегаз» (80 %) сосредоточена

на Анастасиевско-Троицком и Мечетско-Черноерковском месторождениях.

В 2019 году добыча углеводородов составила 2,1 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – 0,7 млн т. Для стабилизации добычи в обществе проводятся мероприятия по вовлечению слабо дренируемых запасов в разработку путем бурения новых скважин и проведения зарезки боковых стволов.

2,1 млн т н. э.
**добыча углеводородов
в 2019 году, при этом
добыча жидких
углеводородов – 0,7 млн т**

ООО «РН-Ставропольнефтегаз»

ООО «РН-Ставропольнефтегаз» ведет деятельность на 36 лицензионных участках (недропользователь – ПАО «НК «Роснефть») в Ставропольском крае. Основная часть доказанных запасов ООО «РН-Ставропольнефтегаз» (70 %) сосредоточена на Величаевско-Колодезном, Зимне-Ставкинско-Правобережном, Ачикулакском и Урожайненском месторождениях.

В 2019 году добыча углеводородов составила 0,8 млн т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – 0,7 млн т. За счет эффективной работы с фондом и мероприятий по восстановлению добычи темп падения базовой добычи снижен на 0,6 % относительно уровня 2018 года. Продолжается начатая в 2012 году реализация программы по вовлечению слабо дренируемых запасов залежей нефти в юрских отложениях путем бурения новых скважин, проводятся мероприятия по доразведке и поисково-разведочным работам.

0,8 млн т н. э.
**добыча углеводородов
в 2019 году, при этом
добыча жидких
углеводородов – 0,7 млн т**



Тимано-Печорская провинция



ООО «РН-Северная нефть»

ООО «РН-Северная нефть» – основное добывающее предприятие ПАО «НК «Роснефть» в Тимано-Печоре, которое ведет деятельность на 20 лицензионных участках (недропользователь – ПАО «НК «Роснефть» и АО «РН-Няганьнефтегаз»), расположенных в Республике Коми и Ненецком автономном округе. Основная часть доказанных запасов ООО «РН-Северная нефть» (более 70 %) сосредоточена на пяти месторождениях: Лабаганском, Наульском, Хасырейском, Среднемакарихинском и Черпаюском.

В 2019 году добыча углеводородов составила 2,8 млн

т н. э., при этом добыча жидких углеводородов – 2,7 млн т.

В 2019 году на месторождениях предприятия пробурено и запущено десять многозабойных скважин со средним запусковым дебитом 55 т/сут, что в два раза превышает дебиты горизонтальных скважин, пробуренных в аналогичных условиях. Доля многозабойных скважин в общем количестве новых скважин предприятия в 2019 году составила 20 % (в 2018 году – 8 %).

Предприятие продолжает реализацию программы по гидроразрыву пласта в ранее пробуренных скважинах, в 2019 году выполнено 12 операций (две в 2018 году). Средний запусковой прирост составил 18,3 т/сут,

что обеспечило дополнительную добычу нефти 29,8 тыс. т.

В рамках расширения программы ремонтно-изоляционных работ предприятием выполнено 17 операций по закачке вязкоупругих составов в добывающие скважины (две в 2018 году), что обеспечило восстановленную добычу 20 тыс. т.

В марте 2019 года на Лабаганском месторождении введена в эксплуатацию блочная кустовая насосная станция, что завершило формирование системы поддержания пластового давления месторождения. В 2019 году компенсация отборов из пласта закачкой воды для поддержания пластового давления составила 115 %.

ООО «Башнефть-Полюс»

ООО «Башнефть-Полюс» ведет деятельность в рамках реализации проекта освоения месторождений им. Р. Требса и А. Титова, расположенных в Ненецком автономном округе.

В 2019 году добыча углеводородов составила 1,2 млн т н. э.

(+2,2 % к 2018 году). Ввод новых скважин из бурения вырос в 2,3 раза, введено 23 новые скважины, при этом средний запусковой дебит нефти увеличился на 27 %, до 195 т/сут, в том числе в 2019 году начато эксплуатационное бурение на Обсединской площади месторождения им. Р. Требса.

В рамках опытно-промысловых испытаний по бурению скважин успешно осуществлены три операции по бурению на обсадной колонне диаметром 323,9 мм в интервале 45–512 м, а также две операции по бурению скважин на регулируемом давлении.

Разработка трудноизвлекаемых запасов

Портфель активов ТриЗ Компании на сегодня насчитывает более 140 месторождений с суммарными извлекаемыми запасами нефти 2,9 млрд т. Крупнейшим активом ТриЗ Компании является ООО «РН-Юганскнефтегаз» с объемом ТриЗ более 1 млрд т. Значительный объем ТриЗ также числится на балансе АО «РН-Няганьнефтегаз», АО «Верхнеконскнефтегаз», ООО «РН-Уватнефтегаз», АО «НК «Конданефть». Вместе с ООО «РН-Юганскнефтегаз» эти предприятия на текущий момент обеспечивают более 80 % ресурсной базы ТриЗ Компании.

В 2019 году рост ресурсной базы ТриЗ Компании составил более 260 млн т, что превышает прирост за 2018 год более чем в шесть раз. Увеличение оцениваемого объема ТриЗ было обеспечено за счет проведения обширной программы исследований, что позволило уточнить параметры пластов с низкопроницаемыми коллекторами. Основной прирост обеспечен за счет успешной реализации программ геологоразведочных и опытно-промысловых работ на лицензионных участках Самарской области.

В Компании ведется планомерная работа по вовлечению в активную разработку ТриЗ. Объем добычи нефти из залежей, отнесенных к ТриЗ в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, в 2019 году вырос до 20,9 млн т, что на 12 % превышает добычу за 2018 год и более чем в три раза – уровень 2014 года. Доля добычи ТриЗ по Компании выросла с 8,4 % в 2018 году до 9,2 % в 2019 году. По результатам 2019 года действующий фонд добывающих скважин на объектах ТриЗ вырос по сравнению с предыдущим годом на 20 % и составил 4 тыс. скважин.

Извлекаемые запасы высоковязкой нефти Компании на территории России составляют более 0,6 млрд т, из них более 0,4 млрд т сосредоточено на уникальном по величине запасов Русском месторождении.

В целом по Компании добыча высоковязкой нефти в 2019 году достигла 1 млн т, что в два раза выше показателя 2018 года. Существенный рост добычи обеспечен за счет запуска в полномасштабную разработку Русского месторождения в 4-м квартале 2019 года.

В рамках выполнения стратегической цели Компании по двукратному увеличению добычи ТриЗ за период 2017–2022 годов была продолжена работа по совершенствованию технологий разработки. Основным направлением развития технологий является интенсификация добычи нефти из низкопроницаемых пластов, в частности усложнение конструкции и увеличение длины горизонтальных скважин, увеличение количества стадий ГРП в ГС. За 2019 год на пласты с трудноизвлекаемыми запасами в Компании пробурено более 110 скважин с МГРП и длиной горизонтального участка более 1 тыс. м (рост по сравнению с 2019 годом – 10 %). Увеличение количества стадий МГРП и длины горизонтальных скважин позволяет экономически эффективно вовлекать в разработку ранее не рентабельные запасы.

В соответствии с текущим прогнозом в ближайшие годы основной объем льготизируемой добычи из залежей ТриЗ планируется на месторождениях Западной Сибири за счет разработки низкопроницаемых пластов тюменской свиты, ачимовских отложений. В то же время прогнозный уровень добычи нефти из залежей ТриЗ после 2020 года существенно зависит от снятия геологических и технологических неопределенностей, связанных с дальнейшей доразведкой и поиском оптимальных технико-экономических решений для разработки. Для достижения поставленных целей Компания реализует программу исследований и пилотных проектов по разработке низкопроницаемых пластов, баженовской свиты и высоковязкой нефти в рамках целевых инновационных проектов, что дополнительно может обеспечить вовлечение в разработку более 1,6 млрд т извлекаемых запасов. В рамках целевых

20,9 ↑ +12 %
млн т
добыча углеводородов
из ТриЗ в 2019 году

2,9 млрд т
на более 140 месторождениях –
суммарные извлекаемые
запасы ТриЗ Компании

0,6 млрд т
извлекаемые запасы
высоковязкой нефти
Компании в России

инновационных проектов ведется разработка технологий освоения песчано-алевритистых залежей, сложно-построенных сверхнизкопроницаемых, недонасыщенных коллекторов, вовлечения в добычу нефти из сланцевых отложений баженовского и доманиковского горизонтов, теплового воздействия для условий месторождений сверхвысоковязкой нефти Самарской области и выработки запасов высоковязкой нефти пластов группы ПК Западной Сибири.

В рамках выполнения программы опытно-промышленных работ по проекту «Бажен» в 2019 году пробурено шесть горизонтальных скважин, а также 11 наклонно-направленных скважин и боковых стволов. На скважине 921г Салымского месторождения с длиной горизонтального ствола 950 м ООО «РН-Юганскнефтегаз» выполнено девять стадий МГРП. Запускной дебит скважины составил около 60 т/сут, что соответствует лучшим мировым практикам на аналогичных пластах. Работы по проведению МГРП и программа исследований на баженовской свите будут продолжены в 2020 году.

Реализация программы по повышению рационального использования попутного нефтяного газа

По итогам 2019 года уровень полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ) по зрелым активам, без учета новых и развивающихся месторождений, на которых обустройство газовой инфраструктуры находится в стадии реализации, составил 93,8 %, что на 1,0 % выше, чем в 2018 году. Без учета новых месторождений, находящихся на ранних этапах развития, уровень рационального использования ПНГ составил 89,3 %. С учетом развивающихся и новых месторождений, находящихся на ранней стадии разработки, уровень использования ПНГ составил 77,8 %.

В 2019 году завершено строительство 23 объектов по использованию ПНГ. Наиболее значимые объекты:

- газотурбинная электростанция мощностью 18 МВт на Западно-Эргинском месторождении в АО «НК «Конданефть»;
- компрессорная станция (КС) на установке подготовки нефти (УПН) и вакуумная КС на установке по предварительному сбросу воды Двуреченского месторождения в АО «Томскнефть» ВНК;
- КС Правдинского месторождения, КС низких ступеней установки по предварительному сбросу воды на дожимной насосной станции (ДНС) 4 Малобалыкского месторождения, КС низких ступеней ДНС с установкой по предварительному

Добыча ПНГ за 2019 год
34,2
млрд куб. м

сбросу воды в районе куста 354 в ООО «РН-Юганскнефтегаз».

Остальные объекты являются элементами систем сбора, подготовки и транспортировки ПНГ.

В 2019 году реализация проектов повышения рационального использования ПНГ в ООО «Башнефть-Добыча» позволила достичь 95 % использования ПНГ.

Ванкорский кластер

4,7 млрд куб. м
добыча ПНГ за 2019 год

Поддержание уровня полезного использования ПНГ 98,8 % на Ванкорском месторождении. В 2019 году достигнут показатель поставки газа в ПАО «Газпром» в 30 млрд куб. м с апреля 2014 года – даты начала поставки.

ООО «РН-Пурнефтегаз»

2,9 млрд куб. м
добыча ПНГ за 2019 год

Поддержание полезного использования ПНГ 99,2 % в ООО «РН-Пурнефтегаз».

ПАО «Варьеганнефтегаз»

3,9 млрд куб. м
добыча ПНГ за 2019 год

Рост добычи газа составил 2,7 % относительно 2018 года за счет увеличения поставок газа на газоперерабатывающие заводы (ГПЗ).

АО «Самотлорнефтегаз»

6,0 млрд куб. м
добыча ПНГ за 2019 год

Рост добычи составил 2,4 % относительно 2018 года в связи с увеличением поставки ПНГ на переработку. Поддержание уровня полезного использования ПНГ 98,4 % на Самотлорском месторождении.

ООО «РН-Юганскнефтегаз»

4,8 млрд куб. м
добыча ПНГ за 2019 год

На Правдинском месторождении запущена в эксплуатацию КС производительностью 500 млн куб. м в год.

АО «РН-Няганьнефтегаз»

2,2 млрд куб. м
добыча ПНГ за 2019 год

Рост добычи газа составил 21,4 % относительно 2018 года за счет обустройства и ввода новых скважин Ем-Еговского месторождения и увеличения поставки ПНГ на переработку.

Разработка новых месторождений

Активная разработка, прогресс в реализации ключевых проектов: Тагульского, Русского, Куymbинского, Среднеботуобинского, Сузунского, Лодочного, Восточно-Мессояхского, Чапровского, Кондинского, Юрубчено-Тохомского, Северо-Комсомольского и Северо-Даниловского.

Эргинский кластер

Продолжается реализация стратегического проекта в ХМАО – Югре по разработке Эргинского кластера, в состав которого входит пять лицензионных участков: Кондинский, Западно-Эргинский, Эргинский, Чапровский и Новоендырский.



- На Эргинском кластере в 2019 году продолжается программа геолого-разведки и испытаний скважин. Ведется активная работа на Эргинском лицензионном участке и Чапровском месторождении. В рамках освоения кластера уже запущены Кондинское и Западно-Эргинское месторождения.
- На Кондинском месторождении (базовый актив АО «НК «Конданефть») с начала реализации проекта добыто 4,6 млн т нефти, введено 438 скважин на 23 кустовых площадках, запущены основные объекты инфраструктуры. Дополнительно подтверждено расширение площади малокондинской залежи, что позволит включить в разработку новые кустовые площадки. Кроме того, увеличены мощности центрального пункта сбора до 2,8 млн т нефти и более 260 млн куб. м газа в год. Транспортировка товарной нефти в систему магистральных нефтепроводов осуществляется по трубопроводу протяженностью 68 км.

- На Эргинском лицензионном участке завершен первый этап полевых трехмерных сейсмических работ в объеме 532 кв. км. В настоящий момент выполняется обработка полученных полевых материалов, а также сбор и интерпретация имеющихся геолого-геофизических данных. Проведен отбор керн в пяти эксплуатационных скважинах. Для подтверждения продуктивности пластов проведены переиспытания с ГРП.
- На Эргинском лицензионном участке начато эксплуатационное бурение. Пробурено 40 эксплуатационных скважин, в том числе 25 горизонтальных. Ведется обустройство кустовых площадок, строительство нефтепровода и газопровода внешнего транспорта, отсыпка подъездных дорог и инженерная подготовка площадок.
- В 2019 году добыча жидких углеводородов на запущенных месторождениях Эргинского кластера была увеличена на 74 % и достигла 2,8 млн т. За 2019 год на месторождениях введено 195 новых скважин.

Добыча жидких углеводородов и газовых конденсатов на запущенных месторождениях за 2019 год

2,8 млн т ↑ +74 %

За 2019 год на месторождениях кластера введено

195 новых скважин

На Кондинском месторождении увеличены мощности центрального пункта сбора

до **2,8** млн т нефти
>260 млн куб. м газа

Ванкорский кластер

Компания продолжает работы по формированию Ванкорского кластера (на базе Ванкорского месторождения), где успешно запущены и разрабатываются Сузунское и Тагульское месторождения. Ведутся работы по подготовке к запуску Лодочного месторождения, которое обеспечит окончательное формирование всего кластера.

18,8 млн т

добыча жидких углеводородов на месторождениях Ванкорского кластера в 2019 году (с учетом Лодочного месторождения)



Сузунское месторождение



- Добыча жидких углеводородов на Сузунском месторождении в 2019 году составила 2,8 млн т.
- На Сузунском месторождении реализуется вторая очередь обустройства, предусматривающая строительство объектов газовой программы (установка подготовки газа с КС, межпромысловый газопровод «Сузун – Ванкор», кусты газовых скважин).
- Начато строительство межпромыслового газопровода «Сузун – Ванкор».
- Разработана и реализуется программа доизучения нового объекта разработки (пласт Нх-3) с целью дальнейшего вовлечения в разработку.

В 2019 году пробурено

25 скважин
в том числе
11 многозайных

Вовлечены в разработку запасы северной части месторождения, средний дебит нефти новых скважин составил

>400 т/сут

Объем добычи жидких углеводородов за 2019 год

2,8 млн т

Разработка Тагульского месторождения



- Добыча жидких углеводородов на Тагульском месторождении в 2019 году составила 1,3 млн т.
- Запущен нефтепровод от УПН до точки врезки в магистральный нефтепровод «Ванкор – Пурпе».
- Продолжаются работы по строительству объектов обустройства месторождения, кустовых площадок и прочих объектов. Запущена система поддержания пластового давления.
- Согласно утвержденной стратегии развития актива реализуется программа геологического изучения с целью вовлечения в разработку дополнительных объектов разработки, в том числе пластов долганской свиты.

В 2019 году пробурено

63 ↑ +17 %
скважины,
в том числе
30 многозабойных

1,3 млн т

объем добычи жидких углеводородов на Тагульском месторождении за 2019 год с применением мобильных установок подготовки нефти

Разработка Лодочного месторождения



На Лодочном месторождении в 2019 году закончено бурением 14 скважин, в том числе пять многозабойных. Добыча жидких углеводородов за 2019 год составила 0,64 млн т. Начато разбуривание и эксплуатация крупнейших по объему запасов объектов разработки (пласты яковлевской свиты). Продолжается эксплуатационное бурение и строительство инфраструктурных объектов с целью обеспечения технологического запуска ключевых объектов месторождения.

Применение многозабойных скважин на месторождениях Ванкорского кластера позволяет повысить стартовый дебит на 40–50 % за счет более высокой эффективной проходки.

В 2019 году пробурено

14 скважины,
в том числе
5 многозабойных

Добыча жидких углеводородов за 2019 год составила

0,64 млн т

Кластер на базе Северо-Даниловского месторождения

Компания продолжает выполнение работ по реализации проекта по разработке Даниловского нефтегазодобывающего кластера (состоящего из четырех месторождений: Северо-Даниловского, Южно-Даниловского, Верхнеичерского и им. Н. Н. Лисовского). Компактное расположение, а также близость Верхнечонского месторождения позволит получить значимый синергетический эффект в результате совместного использования наземной инфраструктуры.

В рамках подготовки к запуску Северо-Даниловского месторождения ведется масштабное строительство кустовых площадок, внутрипромысловых автодорог, инженерная подготовка строительства производственных объектов.

Обустройство месторождения включает в себя бурение 95 скважин на десяти кустовых площадках, систему поддержания пластового давления и другие первоочередные объекты инфраструктуры. Начато строительство

нефтепровода протяженностью 93 км, который соединит Северо-Даниловское месторождение с Верхнечонским для отправки сырья на объекты подготовки нефти, а затем в систему магистральных нефтепроводов.



Разработка Русского месторождения



Добыча жидких углеводородов на месторождении за 2019 год

0,8 ↑ в 3 раза больше
млн т

В рамках разработки Русского месторождения в 2019 году завершена бурением 81 горизонтальная скважина, в том числе 23 многозабойных и многоствольных. Всего на месторождении пробурено 279 скважин, в том числе 49 многозабойных. В рамках программы опытно-промысловых работ по применению многозабойных скважин выполнено геологическое районирование и ранжирование зон применения скважин сложной конструкции с целью наиболее полной реализации потенциала по увеличению коэффициента охвата по разрезу слоистого неоднородного пласта. Запуском приемно-сдаточного

пункта (ПСП) «Заполярье» начата сдача нефти Русского месторождения в систему магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть», введен в работу энергокомплекс по выработке электроэнергии на ПНГ. Добыча жидких углеводородов в 2019 году составила 0,8 млн т, что почти в три раза превышает показатели 2018 года. На месторождении продолжается эксплуатационное бурение, ведутся работы по подготовке к запуску второго этапа ПСП «Заполярье», нефтепровода ЦПС – ПСП «Заполярье», а также инновационного проекта – автономной установки предварительного сброса воды.

Освоение расширенного первоочередного участка Юрубчено-Тохомского месторождения



АО «Востсибнефтегаз» реализует проект по освоению расширенного первоочередного участка Юрубчено-Тохомского месторождения, расположенного в Эвенкийском районе Красноярского края.

Благодаря оптимальному выбору подходов по вводу новых мощностей, оперативному строительству производственной инфраструктуры и внедрению передовых технологий в бурении добыча жидких углеводородов в 2019 году выросла на 76 % относительно 2018 года и достигла 4,1 млн т.

На проекте активно применяются инновационные технологии, что позволяет повысить охват продуктивной залежи и увеличить коэффициент извлечения нефти. ПАО «НК «Роснефть» рассматривает методику, отработанную на объектах Юрубчено-Тохомского месторождения, как базовую и планирует внедрить ее в других обществах.

Добыча жидких углеводородов на месторождении за 2019 год

4,1 млн т **↑ +76 %**

Разработка Среднеботуобинского месторождения



ООО «Таас-Юрях Нефтегазодобыча» разрабатывает центральный блок и Курунгский лицензионный участок Среднеботуобинского нефтегазо-конденсатного месторождения. Среднеботуобинское месторождение входит в тройку самых крупных активов ПАО «НК «Роснефть» в Восточной Сибири.

По итогам 2019 года добыча жидких углеводородов на Среднеботуобинском месторождении достигла 4 млн т, превысив в 1,4 раза показатели прошлого года. Рост добычи достигнут за счет бурения горизонтальных и многозбойных скважин, в том числе по конструкции fishbone. С учетом успешных результатов в 2019 году, а также с целью оптимизации системы разработки в подгазовой зоне принято

Добыча жидких углеводородов на месторождении за 2019 год

4,0 млн т **↑ +37 %**

В 2019 году объемы бурения новых скважин увеличены на 26 % к 2018 году, до 39 скважин. Применение горизонтального бурения позволяет эффективно разрабатывать месторождение в условиях трещинно-кавернового типа коллектора с крайне неоднородными фильтрационно-емкостными свойствами по вертикали и площади. На ряде скважин получены рекордные дебиты (более 500 т/сут). Принято решение о расширении первоочередного участка с вовлечением в разработку дополнительных запасов.

Для рациональной разработки месторождения и получения информации о работе скважин и залежи реализуется программа гидродинамических и промыслово-геофизических исследований, оптимизируются режимы работы скважин, ведется установка телеметрических систем и перевод скважин на механизированную добычу.

решение о тиражировании многозбойных скважин. В рамках организации системы поддержания пластового давления наращивается объем закачиваемой в пласт воды, рост составил 51 % к 2018 году (с 3,7 млн до 5,6 млн куб. м).

15 сентября 2019 года добыта 10-миллионная тонна нефти с начала промышленной эксплуатации месторождения.

На месторождении продолжается строительство газокompрессорной станции высокого давления для целей поддержания пластового давления и увеличения уровня полезного использования ПНГ, газотурбинной электростанции собственных нужд, ведется подготовка кустовых площадок для последующего бурения.

Разработка Восточно-Мессояхского месторождения



Добыча жидких углеводородов на месторождении за 2019 год

2,7 млн т **↑ +22 %**

Добыча нефти по Восточно-Мессояхскому месторождению (совместный проект с ПАО «Газпром нефть») в 2019 году выросла на 22 % по сравнению с 2018 годом и составила 2,7 млн т (в доле Компании). Рост добычи был обеспечен за счет высоких темпов бурения и ввода в добычу новых скважин, реализации программы геолого-технических мероприятий на базовом фонде и формирования системы поддержания пластового давления (ППД)

с целью оптимизации разработки. За 2019 год из бурения введены в эксплуатацию 112 новых скважин со средним запускным дебитом 100 т/сут. С целью увеличения продуктивности скважин и охвата пласта разработкой на месторождении активно применяется технология бурения многозбойных скважин (в том числе по конструкции fishbone), за 2019 год введено в добычу 42 многозбойные скважины.

Развитие Куюмбинского месторождения



Добыча жидких углеводородов на месторождении за 2019 год

0,5 млн т **↑ >100 %**

Продолжено развитие Куюмбинского месторождения, разработкой которого занимается ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» (совместное предприятие с ПАО «Газпром нефть»). Объемы бурения новых эксплуатационных скважин увеличены на 71 % относительно 2018 года, до 53 скважин. Впервые на Куюмбинском месторождении была реализована технология бурения на регулируемом давлении при бурении горизонтальных стволов. Добыча жидких углеводородов на месторождении за 2019 год

увеличена в два раза и достигла 0,5 млн т (в доле Компании).

В апреле 2019 года осуществлен запуск центрального пункта сбора (ЦПС) мощностью 1,6 млн т в год и нефтегазосборного трубопровода «Правый берег р. Подкаменная Тунгуска – ЦПС», а в декабре 2019 года произведен технологический запуск ЦПС с учетом расширения до 2,9 млн т в год. Продолжается строительство объектов обустройства и вспомогательной инфраструктуры.

Развитие Северо-Комсомольского месторождения



Добыча жидких углеводородов на месторождении за 2019 год

0,4 млн т **↑ +83 %**

На Северо-Комсомольском месторождении была продолжена реализация программы опытно-промышленных работ по разработке пласта ПК1. Введено в добычу 20 новых горизонтальных скважин с длиной горизонтального ствола 1,5–2 тыс. м и средним начальным дебитом нефти 137 т/сут. Добыча жидких углеводородов за 2019 год составила 0,4 млн т, что на 83 % больше показателей прошлого года. По результатам анализа фактических результатов опытно-промышленных работ 2018–2019 годов и обновления геолого-гидродинамической модели выполнена актуализация стратегии полномасштабной разработки пласта ПК1 и прогнозных

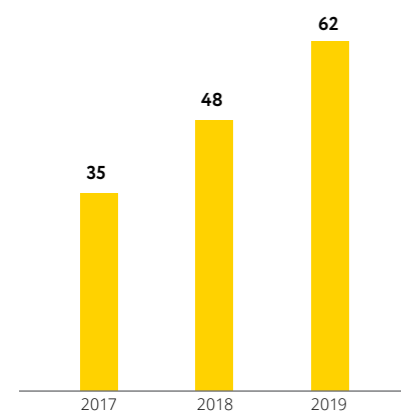
показателей разработки, оптимизирована система заканчивания скважин (с оснащением всех скважин устройствами контроля притока), скорректированы стадии реализации проекта с целью вовлечения в разработку наиболее уверенных запасов Западного и Восточного участков, сформирована программа исследований и доизучения.

Компанией совместно со своим партнером, Equinor ASA, утверждено решение о начале реализации первого этапа полномасштабной разработки Северо-Комсомольского месторождения.

Внутренний сервис

Компания продолжает развивать и совершенствовать внутренний сервис для обеспечения высокого качества услуг и условий рыночного ценообразования.

Рост доли горизонтального бурения, %



Бурение

В 2019 году собственным буровым сервисом было пробурено 5 753 тыс. м горных пород на объектах Компании (1 628 скважин, в том числе 27 разведочных скважин). При этом доля горизонтального бурения достигла 62 % (+14 % по отношению к 2018 году).

Действующий парк буровых установок внутреннего сервиса в 2019 году составил 267 единиц, средний возраст установок – 11 лет. Количество буровых бригад – 237 единиц.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Успешно продолжилась реализация программы по тиражированию технологии бурения горизонтальных скважин двухколонной конструкции с применением растворов на углеводородной основе.
- Буровой бригадой Ханты-Мансийского филиала ООО «РН-Бурение» установлен рекорд при бурении горизонтальной скважины № 2406 КП № 24 Кондинского месторождения. Скважина пробурена за 17,5 сут. с коммерческой скоростью 6 893 м на станко-месяц.
- Буровой бригадой Нефтеюганского филиала ООО «РН-Бурение» установлен новый отраслевой рекорд по скорости строительства горизонтальной скважины двухколонной конструкции. На Салымском месторождении такая скважина была пробурена всего за 7,4 сут., этот показатель на 20 % превосходит предыдущее достижение, при этом коммерческая скорость превысила 14 тыс. м на станко-месяц.



Текущий и капитальный ремонт скважин

ООО «РН-Сервис» на сегодняшний день является крупнейшим предприятием по текущему и капитальному ремонту скважин (ТКРС) с филиальной сетью в 13 регионах России. В 2019 году предприятие оказывало услуги по ремонту скважин 21 добывающему обществу ПАО «НК «Роснефть» и занимало рыночную долю 43 % в объеме текущего и капитального ремонта скважин ПАО «НК «Роснефть».

В 2019 году выполнено 38 330 текущих и капитальных ремонтов скважин, что на 1 191 ремонт превысило

показатель бизнес-плана (103 %). Фактическая выработка на одну бригаду текущего и капитального ремонта скважин составила 57,4 ремонта в год, что составляет к бизнес-плану 106,5 %. Средняя продолжительность ремонтов относительно плановой снижена на 7,8 %.

704 бригады
текущего и капитального ремонта
скважин

Гидроразрыв пласта

В 2019 году получено и введено в эксплуатацию четыре новых флота ГРП.

ООО «РН-ГРП» выполнило на месторождениях ПАО «НК «Роснефть» 4 905 операций ГРП, что на 312 операций превысило показатель бизнес-плана (107 %).

20 флотов
ООО «РН-ГРП» полностью
задействовано для выполнения
производственной программы
Обществ Группы



Транспортные услуги

В рамках формирования сервисного холдинга на базе ООО «РН-Транспорт» по оказанию предприятиям Компании транспортных услуг из ООО «РН-Сервис» в ООО «РН-Транспорт» передано 610 единиц транспортных средств.

Осуществлен вывод из эксплуатации неэффективной/невыгодной техники в количестве 579 единиц.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2019 ГОДА

7 626,6
единицы

среднесписочное количество техники

90%

коэффициент технической готовности подвижного состава

198 единиц

автотранспорта и спецтехники поставлено

21 563
тыс. машино-часов

объем оказанных услуг

2,4%

обновление действующего парка

70%

коэффициент использования парка



Внутренний геофизический сервис

С января 2019 года запущен собственный геофизический сервис на базе ООО «Башнефть-Петротест», начаты работы по выполнению геофизических исследований скважин и прострелочно-взрывных работ на месторождениях ООО «Башнефть-Добыча». Реализация данного проекта позволит повысить эффективность деятельности Компании в геологоразведке и разработке месторождений, снизить затраты на проведение геофизических исследований скважин, оптимизировать объемы исследовательских данных, а также провести импортозамещение в этой области.

В рамках реализации программы научно-технического сотрудничества

между ПАО «НК «Роснефть» и государственной корпорацией «Росатом» в 2019 году в пяти скважинах Северо-Хохряковского месторождения (ПАО «Варьеганнефтегаз») проведены опытно-промышленные испытания комплекса многопараметрических исследований скважин в процессе бурения СМИС-172-Б. Комплекс создан на основе высокотехнологичного, экологически безопасного модуля импульсного нейтронного каротажа, не имеющего аналогов среди отечественных производителей геофизического оборудования. В результате проведенных испытаний получены важные данные, которые позволят выполнить доработку комплекса,

необходимую для последующего промышленного внедрения. Кроме того, в рамках сотрудничества с Росатомом по результатам испытаний, выполненных в 2016–2017 годах в скважинах АО «Самаранефтегаз» и ООО «РН-Краснодарнефтегаз», в 2019 году получено положительное заключение Экспертно-технологического совета ГКЗ Роснедр о возможности использования результатов интерпретации данных, полученных с помощью данного комплекса, при обосновании подсчетов запасов углеводородов.

Развитие корпоративного программного обеспечения

Для повышения достоверности плановых уровней добычи, выбора оптимальных технологий извлечения углеводородного сырья ПАО «НК «Роснефть» активно использует модели месторождений, созданные в собственном гидродинамическом симуляторе «РН-КИМ». Этот высокотехнологичный программный продукт широко применяется в Компании более трех лет и адаптирован под геолого-технологические условия разрабатываемых месторождений.

В 2019 году доля использования «РН-КИМ» выросла до 77%. Разработана версия программного продукта, позволяющая за счет использования графических ускорителей или компьютерных кластеров

оперативно выполнять модельные расчеты самых сложных для вычислений нефтегазоконденсатных месторождений.

В целях развития возможностей Компании при решении актуальных производственных задач в области интерпретации данных геофизических исследований скважин в 2019 году создана концепция развития и прототип «РН-ПЕТРОЛОГ» – собственного программного обеспечения для петрофизического моделирования с функциональностью, обеспечивающей интеграцию с корпоративными базами данных, многоскважинные режимы обработки скважин и возможности машинной интерпретации данных.

В 2019 году доля использования «РН-КИМ» выросла

до **77%**

Шельфовые проекты Компании

Одним из главных стратегических направлений развития ПАО «НК «Роснефть» является освоение углеводородных ресурсов континентального шельфа



Российский шельф имеет самую большую в мире площадь – свыше 6 млн км, а «Роснефть» является крупнейшим держателем лицензий на участки континентального шельфа, активно выполняет полный комплекс геологоразведочных работ в акватории морей Арктики, Дальнего Востока и Юга России. Работы Компании на шельфе имеют первостепенное значение для будущего современной России, обеспечения устойчивого социально-экономического развития страны, поддержки модернизации промышленности и организации производства высокотехнологичного роботизированного оборудования, обновления прибрежной и транспортной инфраструктуры и развития кадрового потенциала.

В портфеле ПАО «НК «Роснефть» находится 55 участков на шельфе Российской Федерации с суммарным ресурсным потенциалом на 31 декабря 2019 года 41 млрд т н. э. Из них 19 участков расположены в акватории Западной Арктики (Печорское, Баренцево и Карское моря), девять участков – в акватории Восточной Арктики (море Лаптевых, Чукотское и Восточно-Сибирское моря), 20 – на шельфе Дальнего Востока (Охотское и Японское моря), семь участков – в акватории южных морей (Черное, Азовское и Каспийское моря).

Результаты геологоразведочных работ на российском шельфе

В 2019 году ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с лицензионными обязательствами продолжило выполнение работ по геологическому изучению и поиску нефти и газа на участках арктического, дальневосточного шельфа и в акватории морей Юга России.

9 участков на шельфе морей Восточной Арктики

Инженерно-геологические изыскания

Выполнены инженерно-геологические изыскания на площадке, выбранной для бурения разведочной скважины на месторождении Кайганско-Васюканское – море сахалинского шельфа.

20 участков на шельфе Дальнего Востока

Результаты морских комплексных изысканий позволили получить полные данные для проектирования и строительства скважин на лицензионных участках, в том числе для обеспечения инженерной защиты и охраны окружающей среды. Детальная информация о составе грунтов на участке позволит специалистам спрогнозировать развитие геологических и инженерно-геологических процессов, а также учесть риски, которые могут возникнуть при бурении.

Поисковое бурение

В декабре 2019 года завершено строительство скважины на Восточно-Прибрежном лицензионном участке. Глубина забоя скважины – 3 047 м. На скважине выполнен весь объем запланированных исследований, в том числе испытания в колонне. Подтверждена нефтегазоносность пластов дагинской свиты. В ГКЗ Роснедр зафиксирован факт открытия Восточно-Прибрежного месторождения, на государственный баланс поставлены извлекаемые запасы нефти в объеме С1 + С2 – 2,6 млн т.

Экологический мониторинг

В рамках исполнения лицензионных обязательств в части мероприятий по охране окружающей среды проведены следующие виды работ.

Обследованы устья ранее пробуренных скважин в акваториях Карского, Охотского и Черного морей. Все работы проведены в соответствии с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды (ПБОТОС). Техническое состояние обследованных устьев скважин удовлетворительное, утечек углеводородов не обнаружено.

Выполнены работы по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов (ВБР) в целях возмещения возможного ущерба ВБР и среде их обитания. В ходе реализации программы по сохранению биологического разнообразия на лицензионных участках Компании подготовлен обоснованный перечень видов-индикаторов устойчивого состояния арктических экосистем, а также проанализированы данные о встречаемости различных видов на лицензионных участках.

Сейсморазведочные работы 2D/3D

В полевой сезон 2019 года ПАО «НК «Роснефть» в транзитной зоне Центрально-Татарского лицензионного участка сахалинского шельфа с опережением сроков, предусмотренных лицензионными обязательствами, выполнило сейсморазведочные работы 2D в объеме 250 пог. км.

Сейсморазведочные работы 3D выполнены в объеме 865 кв. км на проекте «Сахалин-1». Выполнено 310 пог. км сейсморазведочных работ 2D на лицензионном участке «Северо-Каспийская площадь». Результаты сейсморазведочных исследований позволят принять оптимальные решения по дальнейшим геологоразведочным работам на лицензионных участках.

Полевые геологические экспедиции

Продолжаются работы по созданию и актуализации региональных моделей российского и зарубежного шельфа в областях присутствия и интереса Компании (Арктика, Дальний Восток, моря Юга России зарубежные акватории). С целью снижения геологических рисков по всем элементам нефтегазовых систем (нефтегазоматеринским породам, породам-коллекторам и покрышкам) лицензионных участков Компании на шельфе Дальнего Востока и Арктики были организованы три наземные полевые геологические экспедиции – на Сахалине и архипелагах Северная Земля и Новосибирские острова. Собран представительный каменный материал для лабораторно-аналитических исследований, результаты которых учитываются при обновлении геологической модели региона и участков.

Добыча нефти и газа на российском шельфе

Проект «Сахалин-1»

В 2019 году продолжена эффективная реализация проекта «Сахалин-1».

ПАО «НК «Роснефть» является участником проекта в составе консорциума, в состав которого входят компании ExxonMobil (США), SODECO (Япония), ONGC Videsh Ltd. (Индия). Доля Компании в проекте – 20 %, оператор проекта – компания «Эксон Нефтегаз Лимитед».

В рамках проекта «Сахалин-1» идет добыча углеводородов на четырех морских месторождениях: Чайво, Одопту-море, Лебединское (в границах лицензионного участка Одопту) и Аркутун-Даги, расположенных в акватории Охотского моря на северо-восточном шельфе о. Сахалин.

Разработка месторождений проекта (Чайво, Одопту-море, Лебединское и Аркутун-Даги) осуществляется с применением самых современных технологий и методов организации работ. Добыча нефти на месторождении Одопту-море осуществляется

с береговой площадки с помощью горизонтальных скважин со сверхдальним отходом от вертикали; на месторождении Чайво – с береговой площадки и с платформы «Орлан» скважинами рекордной протяженности по стволу; на месторождении Аркутун-Даги – с крупнейшей в мире по весу верхней части морской стационарной платформы «Беркут».

В 2019 году достигнут рекорд по добыче нефти и конденсата: в целом по проекту «Сахалин-1» добыто нефти и конденсата 13,0 млн т (доля «Роснефти» составила 2,6 млн т). Потребителям поставлено почти 2,4 млрд куб. м газа (доля «Роснефти» составила 0,5 млрд куб. м).

Нефть с месторождений проекта направляется на действующий береговой комплекс подготовки «Чайво» на о. Сахалин, затем перекачивается по трубопроводу на нефтеотгрузочный терминал в п. Де-Кастри в Хабаровском крае.

13,0 млн т
добыча нефти и конденсата за 2019 год (доля «Роснефти» составила 2,6 млн т)

~2,4 млрд куб. м
поставлено газа потребителям за 2019 год (доля «Роснефти» составила 0,5 млрд куб. м)

Северная оконечность месторождения Чайво

Добыча нефти на северной оконечности месторождения Чайво ведется из пяти скважин. Скважины проекта являются уникальными по сложности конструкциями с большим отходом от вертикали. На скважинах применены инновационные высокотехнологичные системы заканчивания с устройствами контроля притока для ограничения прорывов газа и обеспечения максимальной добычи.

В ноябре 2019 года ПАО «НК «Роснефть» добыло 7 млн т нефти на северной оконечности месторождения Чайво с начала разработки лицензионного участка.

0,5 млн т
добыча нефти и конденсата за 2019 год

0,07 млрд куб. м
суммарный объем поставленного газа потребителям за 2019 год

Месторождение Одопту-море (Северный купол)

Месторождение Одопту-море (Северный купол) – первое введенное в разработку шельфовое месторождение России, добыча нефти на котором началась в 1998 году. Оператором по добыче нефти и газа на месторождении является ООО «РН-Сахалинморнефтегаз».

В рамках обустройства месторождения построены объекты системы сбора и подготовки нефти и газа, объекты системы поддержания пластового давления, трубопроводы внешнего транспорта нефти, газа и воды и объекты электроэнергетики.

В 2019 году с целью поддержания добычи на месторождении продолжается реализация программы бурения новых добывающих скважин. Пробурены и введены в эксплуатацию три добывающие скважины. Одна из скважин является рекордной по протяженности горизонтальной скважиной для данного месторождения. Ее глубина с большим отходом от вертикали составила 8 699 м. Предыдущий рекорд по протяженности скважин на этом месторождении был установлен в 2011 году с показателем 8 119 м.

0,4 млн т
добыча нефти за 2019 год

0,14 млрд куб. м
добыча газа за 2019 год

Лебединское месторождение

В 2015 году введено в пробную эксплуатацию Лебединское месторождение на шельфе Охотского моря. Оператор разработки – дочернее общество Компании ООО «РН-Сахалинморнефтегаз». Добыча ведется четырьмя эксплуатационными скважинами. Добываемая на Лебединском месторождении нефть по качеству близка к нефти марки «Сокол».

0,3 млн т
добыча нефти за 2019 год

0,12 млрд куб. м
добыча газа за 2019 год

Месторождение Новое

ПАО «НК «Роснефть» ведет разработку месторождения Новое в Азовском море в режиме пробной эксплуатации, которая началась в 2016 году. Оператором по добыче нефти и газа на месторождении является ООО «НК «Приазовнефть» с долей участия ПАО «НК «Роснефть» 51 % и ПАО «Лукойл» 49 %. Параллельно ведется доразведка месторождения. В октябре 2019 года началось бурение разведочной скважины «Новая-2».

Газовый бизнес

«Роспан» и «Харампур» – крупнейшие газовые проекты, обеспечивающие наибольший прирост добычи углеводородов Компании в ближайшей перспективе.

Компания разрабатывает значительные запасы газа в Западной и Восточной Сибири и обладает уникальным портфелем лицензий на разработку углеводородных ресурсов российского континентального шельфа. Извлекаемые запасы газа на 1 января 2020 года по категории АВ1С1 + В2С2 оцениваются в 7,7 трлн куб. м.

ПАО «НК «Роснефть» осуществляет добычу газа силами более чем 35 дочерних обществ и совместных предприятий в Западной и Восточной Сибири, Центральной России, на юге европейской части России, на Дальнем Востоке, а также в Египте, Вьетнаме и Канаде.

19%
доля газа в общем объеме добычи углеводородов Компании в 2019 году

Стратегические задачи газового бизнеса

В СТРАТЕГИИ «РОСНЕФТЬ – 2022» ПО ГАЗОВОМУ БИЗНЕСУ ОПРЕДЕЛЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ЗАДАЧИ

- Реализация основных проектов по добыче газа, включая «Роспан» и «Харампур», в рамках бюджета и установленных сроков, что позволит увеличить добычу газа до показателей свыше 100 млрд куб. м в год.
- Повышение экономической эффективности реализации газа в Российской Федерации, в том числе за счет формирования благоприятной регуляторной среды, включая равные условия по доступу к инфраструктурным мощностям и потребителям.
- Повышение технологичности производства и расширение технологических компетенций. Это обеспечит:
 - освоение запасов туронской залежи;
 - развитие производства сжиженного углеводородного газа (СУГ) и широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ);
 - повышение уровня полезного использования ПНГ, в том числе за счет развития собственной генерации и нефтегазохимии;
 - в перспективе монетизацию запасов газа Восточной Сибири и Дальнего Востока, в том числе путем развития газохимии;
 - развитие производства и экспорта сжиженного природного газа (СПГ).

В декабре 2019 года Советом директоров Компании был рассмотрен статус реализации Стратегии «Роснефть – 2022» по итогам 2019 года. В части газового бизнеса была подтверждена актуальность утвержденных стратегических задач и целевых показателей.

Решение перечисленных выше задач позволит увеличить положительный свободный денежный поток в 2020–2022 годах, занять долю в 20 % на газовом рынке Российской Федерации и обеспечить увеличение долгосрочной акционерной стоимости Компании.

67,0

млрд куб. м
общий объем добычи газа за 2019 год¹

Стратегическая цель ПАО «НК «Роснефть» в области развития газового бизнеса – долгосрочное увеличение акционерной стоимости Компании за счет роста добычи газа, обеспеченного высокоэффективным долгосрочным портфелем продаж.

7,7

трлн куб. м
извлекаемые запасы газа по категории АВ1С1+В2С2

¹ Извлеченный объем газа за минусом газа, сожженного на факеле, а также газа, направленного на производство жидких углеводородов.

¹ СУГ – сжиженный углеводородный газ.

² ШФЛУ – широкая фракция легких углеводородов.

ДОСТИЖЕНИЯ В РАЗВИТИИ ГАЗОВОГО БИЗНЕСА



- Строительство ключевых объектов проекта **«Роспан»** находится в завершающей фазе:
 - выполнен монтаж основного технологического оборудования УКПГик¹ Восточно-Уренгойского лицензионного участка;
 - завершены основные строительно-монтажные работы для обеспечения готовности к пуску установки подготовки нефти;
 - произведен пуск шести газотурбинных установок из семи, что обеспечило необходимую потребность в электроэнергии всех объектов первой очереди;
 - завершаются работы по строительству железнодорожного терминала на станции Коротчаево.
- Строительство ключевых объектов **Харампурнефтегаз** находится в активной фазе:
 - продолжают строительно-монтажные работы по установке комплексной подготовки газа, газопроводу внешнего транспорта, объектам энергетического хозяйства и прочим объектам оборудования;
 - пробурено 57 из 61 скважины по проекту;
 - продолжают исследование и сбор геологической информации по результатам отработки первой скважины
- в рамках опытно-промышленной эксплуатации туронской залежи.
 - В рамках совместного с партнерами проекта освоения месторождения **Зохран** на шельфе Египта суточная добыча достигла проектной мощности 76 млн куб. м / сут. (100 % проекта) раньше планируемого срока. С момента запуска проекта (декабрь 2017 года) введено в эксплуатацию 13 добывающих скважин, восемь технологических линий завода по подготовке газа, четыре морских трубопровода и морская платформа управления.
 - Разработана **уникальная технология** освоения запасов газа для низкопроницаемых коллекторов березовской свиты. Особенностью технологии является проведение комплекса исследований естественной трещиноватости пласта на этапе бурения. По результатам данной диагностики определяется оптимальная расстановка портов ГРП, что позволяет повысить эффективность разработки таких месторождений. Подана заявка на патент.
 - Впервые в России в рамках подсчета запасов Харампурского нефтегазоконденсатного месторождения запасы отложений Березовской свиты защищены в ГКЗ и утверждены Роснедра.
- В рамках проекта **«Дальневосточный СПГ»** участниками консорциума «Сахалин-1» принято решение о переходе к стадии основного проектирования (FEED), начаты конкурсные процедуры по выбору подрядчика.
- В августе «Роснефть» подписала **соглашения о сотрудничестве** с Национальным нефтяным институтом INP и национальной нефтегазовой компанией ENH Мозамбика. В соответствии с подписанными документами «Роснефть» получит право на изучение имеющейся геологической информации для оценки потенциала наземных и морских блоков Мозамбика.
- ПАО «НК «Роснефть» и государственная корпорация «Ростех» в рамках XXIII Петербургского международного экономического форума заключили соглашение о сотрудничестве в области **развития рынка газомоторного топлива**. По условиям соглашения стороны планируют реализовать проект по дооснащению АЗС «Роснефти» оборудованием, которое обеспечит возможность заправки транспорта как сжиженным природным газом, так и компримированным природным газом (КПГ).

¹ УКПГик – установка комплексной подготовки газа и газового конденсата.

Добыча газа

Показатели добычи за текущий год

Общий объем добычи газа Компании за 2019 год как на территории России, так и за ее пределами составил 66,95¹ млрд куб. м, в том числе природного газа – 32,77 млрд куб. м, попутного нефтяного газа – 34,18 млрд куб. м. При этом 4,97 млрд куб. м из общего объема добычи газа (4,90 млрд куб. м – природного газа) приходится на добычу в рамках реализации Компанией зарубежных проектов, преимущественно в Египте

и Вьетнаме, а 61,98 млрд куб. м – на добычу в России. Помимо этого, часть добываемого в России газа направляется на производство жидких углеводородов. Объем добычи газа Компании в России за 2019 год, включая газ, направленный на производство жидких углеводородов, составил 62,36 млрд куб. м.

Уровень добычи газа в 2019 году соответствует уровню 2018 года с несущественными отклонениями.

8,5%

доля Компании в общем объеме добычи газа в России

Добыча газа по регионам



Добыча газа по основным регионам деятельности в России и за рубежом, млрд куб. м



■ Западная Сибирь	47,01
■ Восточная Сибирь	7,51
■ Зарубежные проекты	4,97
■ Дальний Восток	2,95
■ Урало-Поволжье	2,2
■ Юг России	2,07
■ Прочие (в том числе Тимано-Печора)	0,24

Западная Сибирь является крупнейшим регионом добычи газа ПАО «НК «Роснефть». Добыча газа в регионе в 2019 году составила 47,01 млрд куб. м, или 70 % от всей добычи газа Компании. В том числе объем добычи природного газа составил 24,27 млрд куб. м и был в основном обеспечен на месторождениях АО «Сибнефтегаз», АО «Роспан Интернешнл», ЗАО «Пургаз» и ООО «РН-Пурнефтегаз». Добыча попутного нефтяного газа осуществлялась преимущественно на месторождениях АО «Самотлорнефтегаз», ООО «РН-Юганскнефтегаз», ПАО «Варьеганнефтегаз» и ООО «РН-Пурнефтегаз» и составила 22,74 млрд куб. м.

Добыча газа в **Восточной Сибири** осуществляется на месторождениях Ванкорской группы – крупнейших в данном регионе. Объем добычи попутного нефтяного газа за 2019 год составил 5,94 млрд куб. м, природного газа – 1,57 млрд куб. м.

Основная добыча на **Дальнем Востоке** – попутный нефтяной газ и природный газ месторождений, расположенных на суше и на шельфе о. Сахалин. Добыча газа в 2019 году составила 2,95 млрд куб. м и в основном была обеспечена АО «РН-Шельф-Дальний Восток».

Основной объем добычи газа в **Урало-Поволжье** за 2019 год был обеспечен

месторождениями АО «Оренбургнефть» и АО «Самаранефтегаз», а также активами ООО «Башнефть-Добыча» и составил 2,2 млрд куб. м.

На **Юге России** основным газодобывающим активом является ООО «РН-Краснодарнефтегаз», ведущее добычу как природного, так и попутного нефтяного газа. В 2019 году добыча в регионе составила 2,07 млрд куб. м.

Добыча газа **за рубежом** составила 4,97 млрд куб. м и была преимущественно обеспечена проектом «Зохран» на шельфе Египта. Также добыча велась во Вьетнаме и Канаде.

¹ Извлеченный объем газа за минусом газа, сожженного на факеле, а также газа, направленного на производство жидких углеводородов.

Основные активы и перспективные проекты газового бизнеса

В соответствии с утвержденной Стратегией Компания сосредоточила усилия на реализации проектов с высоким уровнем отдачи на вложенный капитал. Основной задачей является запуск таких проектов в рамках бюджета и в запланированные сроки, что позволит достичь уровня добычи газа более 100 млрд куб. м к 2022 году и увеличить долю газа в общем объеме добычи углеводородов.

«Роспан»

Важным шагом в реализации обозначенных задач является запуск проекта «Роспан» – крупнейшего газового проекта в портфеле Компании. Полномасштабная разработка месторождений АО «Роспан Интернешнл» обеспечивает Компании в ближайшей перспективе основной прирост добычи не только газа, но и углеводородов в целом.

Суммарные извлекаемые запасы категории АВ1С1 + В2С2 на 1 января 2020 года:

- 912 млрд куб. м газа;
- 169 млн т газового конденсата и нефти.

Добыча в среднесрочной перспективе в год:

- >21 млрд куб. м газа;
- >5 млн т газового конденсата и нефти;
- до 1,3 млн т – производство пропан-бутана технического.

По итогам 2019 года строительство ключевых объектов находится в завершающей фазе:

- на первом пусковом комплексе УКПГик Восточно-Уренгойского лицензионного участка выполнен монтаж основного технологического оборудования, завершены ключевые работы по монтажу и испытанию технологических трубопроводов;
- завершены основные строительно-монтажные работы на установке подготовки нефти, ведется подготовка основного технологического оборудования к проведению пусконаладочных работ «под нагрузкой»;
- на газотурбинной электростанции Восточно-Уренгойского лицензионного участка выполнен пуск шести из семи газотурбинных установок;
- на железнодорожном терминале на станции Коротчаево выполнен основной объем работ по монтажу

технологических трубопроводов, запорно-регулирующей арматуры.

В «Роспан» успешно используются современные российские и зарубежные технологии, направленные на повышение эффективности разработки месторождений. В 2019 году в Обществе впервые пробурены две горизонтальные скважины с реализацией МГРП и использованием технологии HIWAY, что позволило вовлечь в разработку запасы краевых участков залежи и повысить общий темп разработки. Применение такой технологии обеспечило повышение технологической газоотдачи пласта на 2,1 %.

Планы

Завершение строительства и запуск объектов в 2020 году.

«Харампур»

Вторым важнейшим проектом для развития газового бизнеса является проект разработки Харампурского месторождения, который реализуется Компанией в партнерстве с BP Plc. Проект включает как разработку традиционных запасов газа сеноманской залежи, так и опытно-промышленную эксплуатацию с последующим переходом к полномасштабной разработке запасов туронской залежи. Компания обладает необходимыми компетенциями и опытом для эффективной реализации таких сложных проектов.

Суммарные извлекаемые запасы природного газа с учетом запасов туронской залежи по классификации АВ1С1 + В2С2 на 1 января 2020 года составляют около 1 трлн куб. м.

Добыча в год при выходе на проектную мощность составит порядка 11 млрд куб. м газа с потенциалом дальнейшего роста до 25 млрд куб. м.

В 2019 году продолжалась активная фаза строительства ключевых объектов:

- велись строительно-монтажные работы на установке комплексной подготовки газа: устройство свайных оснований, бетонирование, монтаж металлоконструкций;
- велись строительно-монтажные работы по газопроводу внешнего транспорта, начато бурение второго перехода через р. Вассейяха;
- пробурено 57 из 61 скважины по проекту;

- продолжалось исследование и сбор геологической информации по результатам отработки скважины в рамках опытно-промышленной эксплуатации туронской залежи;
- завершены работы по инженерной подготовке и устройству подъездных автодорог к кустам газовых скважин. Продолжалось строительство газосборных сетей, обустройство кустовых площадок и объектов энергетического хозяйства.

Планы

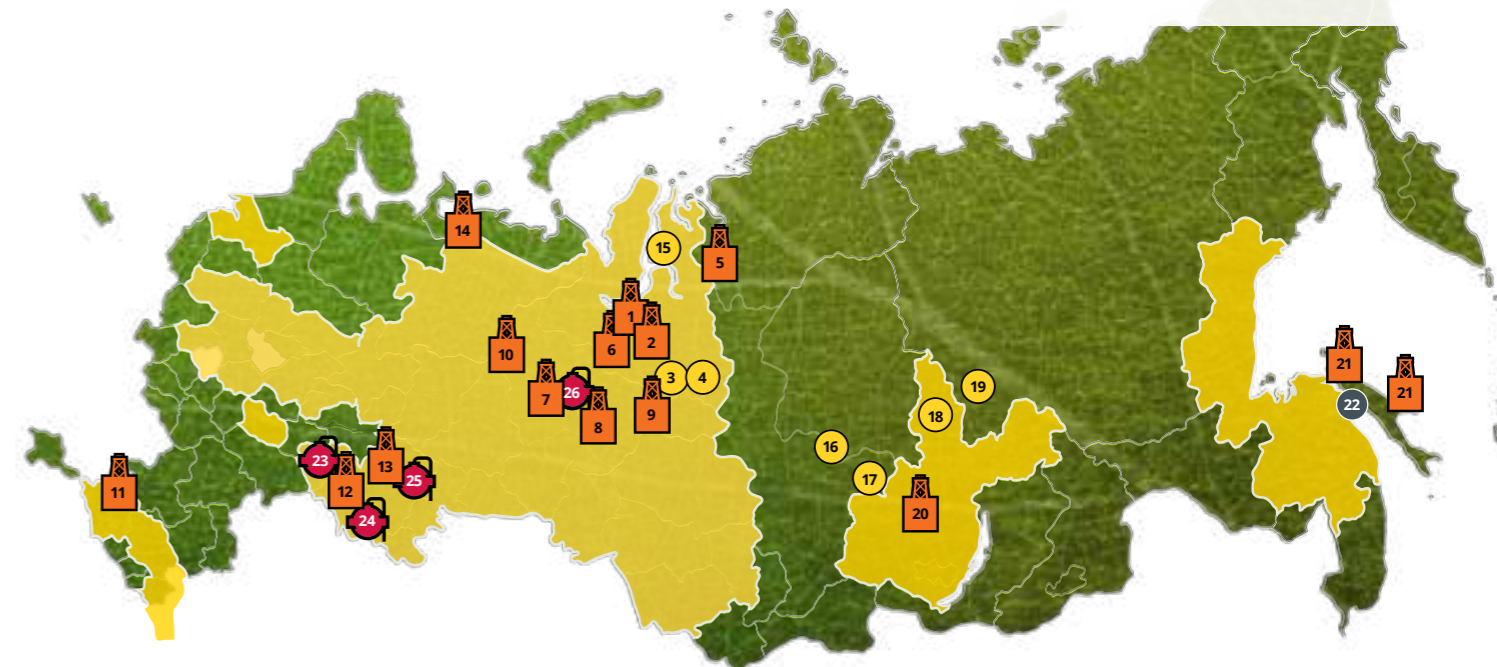
В ближайшей перспективе:

- завершение обустройства газового промысла сеноманской залежи;
- завершение строительства ключевых объектов: установки комплексной подготовки газа, газопровода внешнего транспорта и прочих;

Регионы поставки газа
Добыча газа

Перспективные проекты
Проекты производства СПГ

Газоперерабатывающие заводы (ГПЗ)



1. «Роспан»
2. «Сибнефтегаз»
3. «Харампурнефтегаз»
4. «Кынско-Часельское нефтегаз»
5. Ванкорская группа
6. «РН-Пурнефтегаз»
7. «РН-Юганскнефтегаз»
8. «Самотлорнефтегаз»
9. «Варьеганнефтегаз»
10. «РН-Няганьнефтегаз»

11. «Краснодарнефтегаз»
12. «Оренбургнефть»
13. «Башнефть-Добыча»
14. «Башнефть-Полюс»
15. Минховское
16. Юрубчено-Тохомская группа
17. Агалеувский лицензионный участок
18. «Верхнеконскнефтегаз»
19. «Таас-Юрях Нефтегазодобыча»
20. «Братскэкогаз»

21. «РН-шельф-Дальний Восток», «РН-Сахалинморнефтегаз», «Сахалин-1»
22. Дальневосточный СПГ (в рамках проекта «Сахалин-1»)
23. Отраденский и Нефтегорский ГПЗ Самарской области
24. Бузулукское ГПП Оренбургской области
25. Шкаповское и Туймазинское ГПП
26. «РН-ЮганскГазПереработка»

- завершение выполнения технико-экономического обоснования полномасштабной разработки объектов туронской залежи для перехода на следующий этап – выполнения проектно-изыскательских работ.

Запуск проекта запланирован на 2021 год.

Также на базе Харампурского месторождения проводится изучение характеристик геологического строения и потенциала добычи из низкопроницаемых газовых залежей березовской свиты. В Компании разработаны методики и технологии изучения запасов и оценки ее ресурсного потенциала, благодаря чему в 2019 году впервые в России в рамках полноценного

подсчета запасов защищены в ГКЗ и утверждены Роснедра запасы отложений Березовской свиты Харампурского нефтегазоконденсатного месторождения.

Кроме того, в 2019 году закончена работа по разработке уникальной технологии освоения запасов газа березовской свиты. Особенностью технологии является проведение комплекса исследований естественной трещиноватости пласта на этапе бурения. По результатам данной диагностики определяется оптимальная расстановка портов ГРП, что позволит в том числе повысить эффективность разработки Харампурского месторождения. Подана заявка на патент.

«Сибнефтегаз»

Крупнейший в настоящий момент газодобывающий актив Компании.

В текущем году добыто 11,4 млрд куб. м природного газа. Накопленная добыча газа на конец 2019 года составила 125 млрд куб. м.

Суммарные извлекаемые запасы газа по классификации АВ1С1 + В2С2 на 1 января 2020 года составили 532 млрд куб. м газа, нефти и газового конденсата – 31 млн т.

В 2019 году:

- продолжалось эксплуатационное бурение;
- велось строительство новых значимых производственных объектов инфраструктуры:
 - установки подготовки газа и конденсата и сопутствующих инфраструктурных объектов для разработки нижних горизонтов Берегового нефтегазоконденсатного месторождения,

- дожимной компрессорной станции на Береговом нефтегазоконденсатном месторождении.

не требующих больших капиталовложений, добыча газа превысит 15 млрд куб. м.

Планы

Запуск объектов запланирован на 2020 год. В горизонте до 2022 года за счет проектов по поддержанию добычи на действующих месторождениях и разработки нижних горизонтов Берегового месторождения,

Прочие проекты

В 2019 году продолжилась работа по развитию перспективных центров газодобычи на базе месторождений ПАО «НК «Роснефть» в Восточной Сибири и Республике Саха (Якутия).

ВЧНГ

Ведется совместная с Beijing Enterprises Group Company Limited¹ разработка Верхнечонского нефтегазоконденсатного месторождения в Иркутской области. В рамках проекта планируется создание нового центра газодобычи, а также транспортной инфраструктуры. Также стратегическое партнерство с Beijing Enterprises Group Company Limited открывает новые перспективы монетизации запасов газа Востока России.

Таас-Юрях

На территории Республики Саха (Якутия) ПАО «НК «Роснефть» в партнерстве с BP Plc

и консорциумом индийских компаний Oil India Limited, Indian Oil Corporation Limited и Bharat PetroResources Limited продолжает разработку Среднеботубинского нефтегазоконденсатного месторождения, на базе которого в долгосрочной перспективе планируется реализовать крупный проект по добыче газа.

Кынско-Часельский лицензионный участок

В долгосрочной перспективе на юго-востоке ЯНАО на базе инфраструктуры Кынско-Часельского лицензионного

участка планируется формирование нового центра газодобычи. Также ожидается вовлечение в разработку семи приобретенных ранее лицензионных участков, а в перспективе – близлежащих участков в восточной зоне нераспределенного фонда.

При этом проект предусматривает добычу до 15,7 млрд куб. м с потенциалом роста до 19 млрд куб. м в год. В 2019 году выполнена разработка основных проектных решений по первой фазе реализации проекта, предусматривающей добычу до 8,7 млрд куб. м в год. В 2020 году планируются проведение инженерных изысканий и начало разработки проектной документации.

Газопереработка и повышение эффективности использования ПНГ

Реализация программы по рациональному использованию ПНГ способствует снижению техногенной нагрузки на окружающую среду, улучшению экологической обстановки в регионах добычи и рациональному использованию ПНГ.

В 2019 году уровень рационального использования ПНГ по Компании с учетом развивающихся и новых месторождений, находящихся на ранней стадии разработки, составил 77,8 % – это

ниже показателя 2018 года на 6,6 п. п. Уровень использования ПНГ без учета месторождений, находящихся на ранней стадии разработки, составил 89,3 %.

При этом в Компании продолжилась полномасштабная работа, направленная на повышение эффективности использования ПНГ: в отчетном периоде завершено строительство 23 объектов по использованию ПНГ.

В целях дальнейшего развития газопереработки ведутся работы по проекту строительства Майского газоперерабатывающего комплекса

в Западной Сибири. В 2019 году завершены инженерные изыскания и разработана проектно-сметная документация, получены положительные заключения Главгосэкспертизы России.

В 2019 году уровень использования ПНГ составил по Компании²

89,3 %

СПГ-проекты

В целях монетизации газа Дальнего Востока в составе консорциума «Сахалин-1» Компания участвует в проекте «Дальневосточный СПГ». В 2019 году акционерами проекта

определена маркетинговая стратегия и принято решение о начале работ стадии FEED, начаты конкурсные процедуры по выбору подрядчика, проведены работы по проектированию

и планированию ранних подготовительных работ на площадке завода СПГ для начала работ в 2020 году.

Развитие международного газового бизнеса

ПАО «НК «Роснефть» рассматривает выход на зарубежные газовые рынки и становление в качестве глобального игрока мирового рынка СПГ как

одну из своих приоритетных задач. Участие в международных газовых проектах обеспечит Компании экономически эффективный,

существенный прирост запасов природного газа и создание сбалансированного по риск-профилю портфеля активов.

ГАЗОВЫЕ АКТИВЫ ЗА РУБЕЖОМ

Египет: 30 % участия в уникальном проекте по разработке газового месторождения Зохр, реализуемом совместно с Eni, BP Plc, Mubadala и египетской государственной нефтегазовой компанией EGAS.

Вьетнам: 35 % участия в Блоке 06.1 на стадии добычи газа и конденсата (компания-оператор). 100 % участия в проекте геологоразведочных работ на Блоке 05.3/11 и 32,67 % в газопроводе «Нам Кон Сон».

Бразилия: 100 % участия в проекте геологоразведочных работ на блоках в бассейне Солимоинс (компания-оператор).

Мозамбик: 20 % участия в трех геологоразведочных блоках (A5-B, Z5-C и Z5-D) на шельфе страны с перспективой крупных газовых открытий.

Латвия: 10 % участия в AS Latvijas Gaze – одной из крупнейших компаний, реализующих газ на рынках стран Балтии.



¹ Доля Beijing Enterprises Group Company Limited в АО «Верхнечонскнефтегаз» составляет 20 %.

² Без учета месторождений, находящихся на ранней стадии разработки.

Развитие зарубежных проектов в перспективных нефтегазовых регионах

ПАО «НК «Роснефть» – глобальная энергетическая компания с диверсифицированным портфелем международных активов. В среднесрочной перспективе стратегической целью Компании в развитии международной деятельности является эффективное управление текущим портфелем активов. В долгосрочной перспективе Компания стремится к расширению международного присутствия

в наиболее перспективных нефтегазовых регионах мира, увеличению ресурсной базы и повышению эффективности.

Ключевая цель построения устойчивого и прибыльного международного присутствия Компании – создание дополнительной стоимости для акционеров и расширение знаний для более эффективной разработки

месторождений в России и за рубежом. Целевые направления присутствия – Южная Америка, Северная и Восточная Африка, Ближний Восток и Азиатско-Тихоокеанский регион. В данных регионах Компания ведет деятельность и активно развивает сотрудничество с местными партнерами, нацеленное на взаимовыгодную реализацию проектов.

Проект «Зохран» в Египте



ПАО «НК «Роснефть» в октябре 2017 года стало полноправным участником проекта с долей участия 30 %.

Месторождение Зохран было открыто ЕНІ в 2015 году. Площадь месторождения – 231 кв. км, глубина моря – 1,2–1,7 км, газовой залежи – 3,4–4 км. Месторождение является одним из крупнейших на шельфе Средиземного моря. Первый газ на месторождении Зохран получен в декабре 2017 года.

В 2019 году в эксплуатацию были введены четыре новые добывающие скважины, три технологические линии установки комплексной подготовки газа и третий транспортный газопровод от месторождения до установки комплексной подготовки газа. Это позволило увеличить производственные мощности до проектного уровня в 76 млн куб. м / сут. в августе 2019 года, на пять месяцев раньше планового срока, установленного в Плане разработки.

Фактическая добыча за 2019 год (100 % проекта) составила 23,4 млрд куб. м газа и 0,2 млн т конденсата (в доле Компании – 4,1 млрд куб. м газа и 0,04 млн т конденсата).

Весь газ, добываемый на месторождении Зохран, поставляется в национальную газовую сеть Египта.

В декабре 2019 года партнеры по проекту приняли решение о целесообразности проведения геологоразведочных работ в рамках Блока «Шорук» в 2020–2021 годах (бурение поисково-разведочной скважины) для наращивания ресурсного потенциала проекта.

**Добыча за 2019 год
(100 % проекта)
составила**

23,4
млрд куб. м газа

0,2
млн т конденсата

Бразилия



ПАО «НК «Роснефть» через дочернее общество Rosneft Brazil E&P Ltda осуществляет поисково-разведочные работы на лицензионных участках в бассейне Солимоинс (штат Амазонас), является оператором и 100 %-ным владельцем лицензий. В результате проведенных геологоразведочных работ открыт ряд месторождений газа. В 2019 году пробурена четвертая поисковая скважина, результаты которой дали возможность уточнить геологическое строение и нефтегазовый потенциал бассейна. В настоящее время прорабатываются варианты монетизации открытых запасов газа.

Ирак



Bashneft International B.V. является оператором проекта и владеет 100 %-й долей в контракте на разведку и добычу углеводородов на Блоке 12.

В декабре 2019 года Компания завершила бурение и испытание второй разведочной скважины «Салман-2» на Блоке 12 в южной части Ирака. Результаты испытаний подтвердили первоначальную оценку запасов нефти месторождения Салман. В конце 2019 года иракской стороне поданы заявка о потенциально коммерческом открытии и программа доразведки запасов на последующие два года.

Ирак (Курдистан)



ПАО «НК «Роснефть» с 2017 года является оператором проекта по разведке и добыче углеводородов в Иракском Курдистане. Работы выполняются на основе пяти соглашений о разделе продукции (СРП) доля Компании в которых составляет 80 %.

В феврале 2019 года начата опытно-промышленная добыча нефти на месторождении Биджил.

В 2019 году на участках начаты сейсморазведочные работы 3D и проведена подготовка к поисково-разведочному бурению.

Проекты на шельфе Мозамбика



Компания участвует в консорциуме по геологическому изучению трех участков (блоки A5-B, Z5-C и Z5-D), полученных в результате пятого лицензионного раунда, на шельфе Мозамбика. Состав консорциума: «Роснефть» – 20 %; ExxonMobil (оператор) – 40 %; мозамбикская государственная компания ENH – 20 %; Qatar Petroleum – 10 %; Eni – 10 %.

В 2019 году консорциумом проведены работы по обработке и интерпретации сейсмических данных по указанным блокам и выполнялись подготовительные работы к бурению поисковых скважин.

Мьянма



Bashneft International B.V. является оператором проекта на Блоке EP-4 с долей участия в СРП 90 %.

По результатам выполненных работ определен ряд перспективных структур для поискового бурения. Строительство первой скважины планируется в 2020 году.

Проекты на шельфе Вьетнама



ПАО «НК «Роснефть» участвует в совместном проекте по добыче газа и конденсата и проектах геологоразведочных работ на Блоке 06.1 во Вьетнаме (Rosneft Vietnam B.V. (оператор проекта) – 35 %, ONGC – 45 %, PVN – 20 %). Проект реализуется на основе СРП. На участке блока расположено три газоконденсатных месторождения – Lan Tai, Lan Do и PLD («Дикая орхидея»). Месторождения находятся в 370 км от берега в бассейне Нам Кон Сон.

Фактическая добыча за 2019 год (100 % проекта) составила 4,16 млрд куб. м газа и 0,04 млн т конденсата (в доле Компании – 0,78 млрд куб. м газа и 0,01 млн т конденсата).

В 2013 году Компания подписала СРП на разработку Блока 05.3/11 (в настоящее время проект находится на стадии геологоразведочных работ). Лицензионный участок расположен в регионе с доказанной нефтегазоносностью и развитой инфраструктурой и граничит с разрабатываемыми месторождениями на Блоке 06.1.

Кроме того, ПАО «НК «Роснефть» является участником проекта морского трубопровода «Нам Кон Сон» (Rosneft Pipelines Vietnam B.V. – 32,67 %, Perenco – 16,33 %, PVN – 51 %), который осуществляет транспортировку газа и газового конденсата, добываемых с шельфовых блоков в бассейне Нам Кон Сон, на береговой комплекс по подготовке газа и конденсата, далее продукция поступает на комплекс газотурбинных электростанций для производства электроэнергии.

При пропускной способности 7,7 млрд куб. м в год прокачка за 2019 год составила около 7 млрд куб. м (прокачивается продукция Блока 06.1 и других операторов бассейна Нам Кон Сон). Операционная эффективность – 100 %.

22 июня 2019 года Rosneft Vietnam B.V., Общество Группы, ведущее деятельность на территории Вьетнама, достигло важного показателя производственной деятельности – 17 лет безаварийности морских работ без потери трудоспособности персонала.

Добыча за 2019 год
(100 % проекта)
составила

4,16
млрд куб. м газа

0,04
млн т конденсата

Нефтепереработка



Россия

Компания является крупнейшим переработчиком нефти в России и контролирует в ключевых регионах страны нефтеперерабатывающие заводы, объем переработки нефти на которых составил в 2019 году 100,1 млн т. Средний индекс Нельсона российских НПЗ Компании составляет порядка 8,0.

8,0

средний индекс Нельсона российских НПЗ Компании

Зарубежные проекты

В Германии Компания через дочернее предприятие Rosneft Deutschland GmbH владеет долями (от 24 до 54 %) в трех НПЗ, контролирует более 12 % нефтеперерабатывающих мощностей страны и занимает третье место по объемам нефтепереработки в Германии, перерабатывая до 12,8 млн т нефти в год. Средний индекс Нельсона по мощностям Германии – 9,0.

В Беларуси ПАО «НК «Роснефть» косвенно владеет 21 % акций ОАО «Мозырский НПЗ».

Также Компания владеет 49 %-й долей во втором по размеру в Индии высокотехнологичном НПЗ Вадианар, имеющем общую мощность переработки 20 млн т нефти в год и индекс Нельсона 11,8.

Совместно с партнерами в Азиатско-Тихоокеанском регионе Компания проектирует НПЗ с комплексом нефтехимического производства в Индонезии и ведет проработку проекта строительства НПЗ/НХК в Китае.

Направления работы в 2019 году



Реализация программы модернизации российских НПЗ

Продолжается выполнение программы модернизации НПЗ в Российской Федерации, которая предполагает строительство и реконструкцию технологических установок и комплексов для повышения глубины переработки, выхода светлых нефтепродуктов, а также объемов выпуска качественных моторных топлив для обеспечения каналов сбыта Компании нефтепродуктами, соответствующими требованиям Технического регламента Таможенного союза.

Завершение программы модернизации обеспечит улучшение продуктовой корзины и повышение конкурентоспособности и прибыльности российских НПЗ Компании.

Результаты 2019 года

- На Новокуйбышевском НПЗ введен в опытно-промышленную эксплуатацию блок подготовки керосина в рамках строительства объектов ОЗХ комплекса гидрокрекинга.
- На Туапсинском НПЗ завершено строительство объектов водотведения (очистных сооружений),

а также узла фильтрации реактивного топлива в рамках проекта строительства дизельного пула.

- На Сызранском НПЗ введена в эксплуатацию центральная распределительная подстанция в рамках строительства объектов ОЗХ комплекса каталитического крекинга.
- На Ярославском НПЗ по проекту «Строительство комплекса глубокой переработки нефти» (КГПН) разработан базовый проект по процессу УЗК, выбран разработчик базового проекта по процессу гидроочистки дизельного топлива в составе КГПН.

Нефтеперерабатывающие мощности Компании в 2019–2020 годах, млн т



Выход светлых нефтепродуктов, %



¹ Мини-НПЗ блока «Нефтепереработка»: Нижневартовское НПО, Красноречинский НПЗ, «Пурнефтепереработка», Стрежевской НПЗ (50 %); без возвратного продукта.

Реализация программы поддержания нефтеперерабатывающих активов в Российской Федерации

Продолжена реализация проектов, связанных с устранением предписаний надзорных органов, экологических рисков, приведением к требованиям норм и правил, заменой физически изношенного оборудования, реализацией целевых программ на НПЗ в Российской Федерации.

В 2019 году продолжена реализация:

- масштабной программы по выполнению предписаний Ростехнадзора, выданных по результатам проверок производственных объектов;
- программы по обеспечению изменений внутризаводских материальных потоков;
- проектов по восстановлению после аварий газодиффузионной секции установки

ЛК-6Ус Ачинского НПЗ и установки гидрокрекинга филиала ПАО АНК «Башнефть-Уфанефтехим»;

- мероприятий, направленных на снижение риска незапланированных остановок производства: замены изношенного оборудования, проектов по обеспечению промышленной и пожарной безопасности, целевых программ по замене и повышению надежности трубопроводов.



Новые продукты

В 2019 году был расширен ассортимент выпускаемой на российских НПЗ продукции с учетом потребности рынка:

- с мая 2019 года начато производство бензина марки АИ-95-К5 «Евро-6» на Рязанской НПК в рамках обеспечения Московского региона топливом с улучшенными экологическими характеристиками. Использование данных бензинов

будет способствовать минимизации воздействия автомобильного транспорта на окружающую среду и улучшению экологической обстановки, что особенно актуально в крупных городах;

- нефтеперерабатывающий комплекс в Уфе начал промышленное производство высокооктанового бензина АИ-100 по собственной технологии;

- Комсомольский НПЗ и нефтеперерабатывающий комплекс в Уфе начали выпуск малосернистого судового топлива RMLS, соответствующего введенным с начала 2020 года требованиям IMO. Бункеровка таким топливом способствует минимизации воздействия транспорта на окружающую среду.



Экология

В 2019 году Компания продолжила реализацию ряда масштабных экологических проектов по снижению влияния производств на окружающую среду, в том числе:

- реконструкции / технического перевооружения объектов очистки сточных вод Рязанской НПК, Куйбышевского

- и Новокуйбышевского НПЗ, установки утилизации нефтешламов филиала ПАО АНК «Башнефть» – ПАО АНК «Башнефть-Уфанефтехим»;
- строительство новой двухблочной установки сероочистки и комплекса производства элементарной

серы Рязанской НПК, строительство двух дополнительных линий установки производства элементарной серы филиала ПАО АНК «Башнефть» – «Башнефть – Уфимский НПЗ».



Импортозамещение, разработка и постановка на производство новых продуктов, организация допуска производимой продукции

На базе уфимской группы НПЗ Компании проведены промышленные испытания первой партии катализаторов для процессов гидроочистки, которые позволяют производить дизельное топливо в соответствии со стандартом «Евро-5». Это первый

катализатор гидроочистки для российской нефтеперерабатывающей отрасли, способный полностью заменить иностранные аналоги. Испытания показали, что катализатор собственной разработки позволяет получать дизельное топливо, которое

соответствует всем современным техническим требованиям. Катализатор не уступает лучшим мировым аналогам, а по некоторым параметрам даже превосходит их.



Реализация комплексного плана ускоренной цифровизации

В 2019 году продолжились работы по реализации комплексного плана ускоренной цифровизации блока «Нефтепереработка»:

- выполнена концептуальная проработка семи новых инициатив цифровизации в пяти Обществах Группы;

- проведено десять прототипирований/ апробаций технологий в четырех Обществах Группы и центральном аппарате блока «Нефтепереработка»;
- реализован пилотный проект «Внедрение системы оптимизационного смешения темных нефтепродуктов в АО «Сызранский НПЗ»;

- завершены тендерные процедуры по выбору вендора для внедрения системы усовершенствованного управления технологическим процессом (СУУТП) на 49 установках АО «Рязанская НПК», ПАО «Саратовский НПЗ» и ПАО АНК «Башнефть».



Повышение эффективности операционной деятельности НПЗ в 2019 году

Реализация плановых и дополнительно разработанных мероприятий программы повышения операционной эффективности (ППОЭ) позволила получить в 2019 году экономический эффект в размере 17,6 млрд руб.

Реализация мероприятий по энергоэффективности позволила:

- получить экономический эффект более 1,5 млрд руб.;
- достичь улучшения индекса энергоёмкости Solomon в 2019 году на 1,8 пункта.

За 2019 год выполнена утвержденная директива по экономии энергоресурсов блока «Нефтепереработка». При плановом эффекте 510,0 тыс. т у. т. фактический эффект составил 567,7 тыс. т у. т.

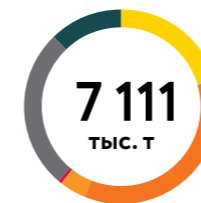
Направления ППОЭ	Основные мероприятия, реализованные в 2019 году
Оптимизация мощностей и отборов	<ul style="list-style-type: none"> Сокращение выпуска мазута и реализация дополнительных технических решений по оптимизации смешения нефтепродуктов Оптимизация направлений потоков для дополнительной выработки высокомаржинальных нефтепродуктов Внедрение систем усовершенствованного управления технологическими процессами на НПЗ Замена внутренних контактных устройств
Снижение потребления энергоресурсов	<ul style="list-style-type: none"> Реконструкция пароконденсатных и теплофикационных сетей предприятий Увеличение эффективности котлов-утилизаторов Повышение КПД технологических печей Повышение эффективности теплообменного оборудования

Информация по заводам Российской Федерации

Новокуйбышевский НПЗ



Выпуск нефтепродуктов и продукции нефтехимии, тыс. т



Автомобильный бензин	1 465
Дизельное топливо ¹	2 534
Керосин	317
Нафта	30
Мазут	1 911
Прочее	854

¹ С учетом судового топлива.

Объем переработки

7,9 млн т

Глубина переработки

74,2%

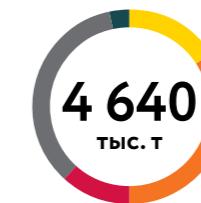
Инвестиции в 2019 году были направлены на поддержание действующих мощностей, строительство комплекса гидрокрекинга-гидроочистки с объектами общезаводского хозяйства, реализацию проектов повышения операционной эффективности и ведение проектных работ по другим инвестиционным проектам модернизации завода.

В 2019 году завершены работы по пуску блока подготовки керосина.

Куйбышевский НПЗ



Выпуск нефтепродуктов и продукции нефтехимии, тыс.



Автомобильный бензин	746
Дизельное топливо ¹	1 584
Нафта	537
Мазут	1 628
Прочее	145

Объем переработки

5,1 млн т

Глубина переработки

66,1%

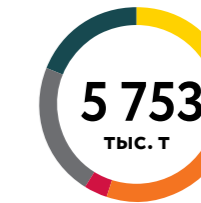
В 2019 году основные инвестиции были направлены на продолжение строительства установки гидроочистки вакуумного газойля, установок производства водорода и серы, объектов общезаводского хозяйства, установки FCC, а также выполнение работ по поддержанию действующих мощностей и реализацию проектов повышения операционной эффективности.

Для оценки состояния окружающей среды вокруг предприятия введены в эксплуатацию три стационарных экологических поста в круглосуточном режиме. Новое оборудование включено в систему производственного экологического мониторинга.

Сызранский НПЗ



Выпуск нефтепродуктов и продукции нефтехимии, тыс.



Автомобильный бензин	1 040
Дизельное топливо ¹	2 140
Нафта	209
Мазут	1 280
Прочее	1 084

Объем переработки

6,1 млн т

Глубина переработки

78,0%

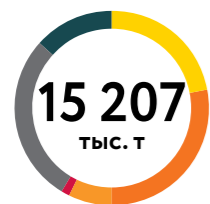
В рамках реализации программы модернизации в 2019 году был введен в эксплуатацию объект Центральная распределительная подстанция 35 кВ для приема, преобразования и распределения электрической энергии под технологические комплексы программы модернизации.

В рамках реализации проектов «расшивки узких мест» в 2019 году была произведена замена внутренних контактных устройств вакуумной колонны K-10 установки первичной переработки нефти по проекту «Увеличение отбора ВГО на установке ЭЛОУ-АВТ-6».

Рязанская НПК



Выпуск нефтепродуктов
и продукции нефтехимии, тыс. т



Автомобильный бензин	3 374
Дизельное топливо ¹	4 247
Керосин	1 085
Нафта	247
Мазут	4 268
Прочее	1 986

¹ С учетом судового топлива.

Объем переработки

15,8 млн т

Глубина переработки

72,4%

Организованы выпуск и постановка на производство автомобильного бензина с улучшенными экологическими и эксплуатационными свойствами АИ-95-К5 «Евро-6» по СТО 44905015-006-2017.

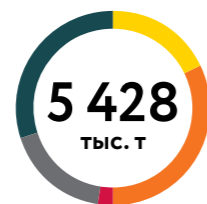
Инвестиции в 2019 году были направлены на поддержание действующих мощностей, реализацию проектов повышения операционной эффективности и ведение проектных работ по инвестиционным проектам модернизации завода.

Завершено строительство единого лабораторного корпуса, что позволило ввести в эксплуатацию новую высокотехнологичную лабораторию, оснащенную современным оборудованием, а также завершен перевод технологических установок 19/5, ГФУ, Л-35/6-300, Л-35/5-300 и Л-24/6 на современные распределенные системы управления (РСУ) на базе микропроцессорной техники.

Саратовский НПЗ



Выпуск нефтепродуктов
и продукции нефтехимии, тыс.



Автомобильный бензин	976
Дизельное топливо	1 739
Нафта	140
Мазут	952
Прочее	1 621

Объем переработки

5,6 млн т

Глубина переработки

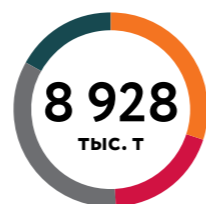
81,8%

В 2019 году выполнялись проекты, связанные с поддержанием действующих мощностей, проводились мероприятия по повышению операционной эффективности завода и велась проработка высокоэффективных проектов «расширки узких мест» конфигурации, а также проектов повышения долгосрочной конкурентоспособности предприятия.

Туапсинский НПЗ



Выпуск нефтепродуктов
и продукции нефтехимии, тыс.



Дизельное топливо	2 702
Нафта	1 695
Мазут	3 030
Прочее	1 501

Объем переработки

9,0 млн т

Глубина переработки

66,1%

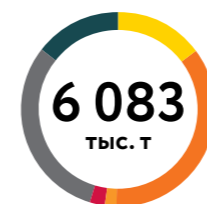
В 2019 году основные инвестиции направлялись на реализацию проектов масштабной реконструкции завода, в том числе на строительство комплекса гидрокрекинга-гидроочистки с объектами общезаводского хозяйства. Также выполнялись проекты, связанные с поддержанием действующих мощностей, проводились мероприятия по повышению операционной эффективности завода.

Завершено строительство объектов водоотведения (очистных сооружений), а также узла фильтрации реактивного топлива в рамках проекта строительства дизельного пула.

Ачинский НПЗ



Выпуск нефтепродуктов
и продукции нефтехимии, тыс.



Автомобильный бензин	905
Дизельное топливо ¹	2 161
Керосин	118
Нафта	156
Мазут	1 876
Прочее	867

¹ С учетом судового топлива.

Объем переработки

6,3 млн т

Глубина переработки

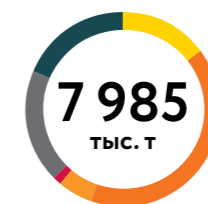
68,7%

В 2019 году основные инвестиции были направлены на реализацию комплексной программы модернизации завода, в том числе строительство комплекса гидрокрекинга с объектами ОЗХ и комплекса производства нефтяного кокса, а также на реализацию проектов повышения операционной эффективности и поддержание действующих мощностей предприятия, включая восстановление газодиффузионной секции установки ЛК-6Ус.

Ангарская НХК



Выпуск нефтепродуктов
и продукции нефтехимии, тыс.



Автомобильный бензин	1 195
Дизельное топливо ¹	3 232
Керосин	467
Нафта	105
Мазут	1 503
Прочее	1 483

Объем переработки

8,9 млн т

Глубина переработки

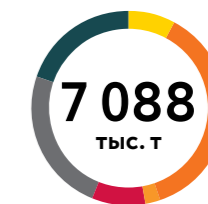
80,5%

В 2019 году основные инвестиции были направлены на реализацию комплексной программы модернизации завода, в том числе на проекты строительства установок сернокислотного алкилирования, комплекса гидроочистки дизельного топлива с сопутствующими объектами общезаводского хозяйства, а также на поддержание действующих мощностей и реализацию проектов повышения операционной эффективности.

Комсомольский НПЗ



Выпуск нефтепродуктов
и продукции нефтехимии, тыс.



Автомобильный бензин	566
Дизельное топливо ¹	2 609
Керосин	189
Нафта	626
Мазут	1 709
Прочее	1 389

Объем переработки

7,2 млн т

Глубина переработки

75,9%

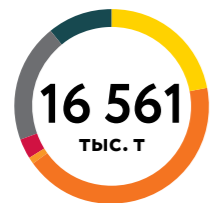
В 2019 году основные инвестиции были направлены на реализацию комплексной программы модернизации завода, в том числе строительство комплекса гидрокрекинга-гидроочистки с объектами общезаводского хозяйства, а также на поддержание действующих мощностей и проекты повышения операционной эффективности.

Осуществлено подключение Комсомольского НПЗ к нефтепроводу «Восточная Сибирь – Тихий океан».

Нефтеперерабатывающий комплекс ПАО АНК «Башнефть»: «Башнефть-Новыйл», «Башнефть-Уфанефтехим», «Башнефть-УНПЗ»



Выпуск нефтепродуктов и продукции нефтехимии, тыс. т



Автомобильный бензин	3 639
Дизельное топливо ¹	7 152
Керосин	202
Нафта	551
Мазут	3 250
Прочее	1 767

¹ С учетом судового топлива.

За 2019 год объем переработки нефтяного сырья составил

18,7 млн т

Глубина переработки

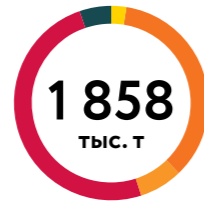
81,0%

В 2019 году основные инвестиции направлялись на поддержание действующих мощностей и приведение к требованиям норм и правил, а также на продолжение реализации комплексной программы развития предприятия.

Мини-НПЗ



Выпуск нефтепродуктов и продукции нефтехимии, тыс. т



Автомобильный бензин	49
Дизельное топливо ¹	654
Керосин	134
Нафта	926
Прочее	95

За 2019 год объем переработки нефтяного сырья составил

1,9 млн т

Компания владеет долями в нескольких мини-НПЗ на территории России (Нижевартовское НПО, Красноленинский НПЗ, «Пурнефтепереработка», Стржевской НПЗ – 50 %), объем переработки на которых в 2019 году составил 1,9 млн т. На крупнейшем из них, Нижевартовском нефтеперерабатывающем объединении, объем переработки составил 1,5 млн т.

Новокуйбышевский завод масел и присадок



За 2019 год объем переработки углеводородного сырья составил

1,2 млн т

Выпуск товарной продукции

0,5 млн т

В 2019 году на производственной площадке завода продолжалась реализация программы развития производства высококачественных масел по проектам строительства комплекса гидропроцессов (первый и второй этапы), а также велись работы по экологическим, инфраструктурным и проектам поддержания действующих мощностей.

Контроль качества нефтепродуктов



Моторные топлива, выпускаемые в обращение нефтеперерабатывающими предприятиями ПАО «НК «Роснефть», соответствуют требованиям Технического регламента Таможенного союза 013/2011 «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» к топливам экологического класса К5 и обладают высокими экологическими и эксплуатационными свойствами, что неоднократно подтверждено полученными по итогу квалификационных и стендовых испытаний в профильных научно-исследовательских институтах наградами и дипломами различного уровня.

Системы менеджмента качества, внедренные на НПЗ Компании, соответствуют требованиям международных стандартов серии ISO 9000, позволяют обеспечить выработку высококачественной продукции и минимизировать риски претензий со стороны потребителей.

На НПЗ Компании организован многоступенчатый контроль качества сырья и товарной продукции, включая входной контроль качества сырья, реагентов, присадок, поступающих на заводы, а также многоступенчатый мониторинг и контроль качества компонентов и товарной продукции на всех этапах производственного цикла – от поступления на предприятие до выпуска продукции в обращение.

В 2019 году организован расширенный мониторинг качества поступающей на переработку на НПЗ Компании нефти.

Испытательные лаборатории НПЗ оснащены самым современным лабораторным и аналитическим оборудованием, что позволяет гарантировать получение результатов испытаний с высокой точностью и достоверностью.

Подтверждение соответствия продукции осуществляется в форме декларирования соответствия с участием аккредитованных испытательных лабораторий и ведущих научно-исследовательских институтов.

На НПЗ Компании с участием специалистов профильных структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть» регулярно организуется проведение «дней качества», на которых рассматриваются лучшие практики по повышению эффективности производства и контролю качества, происходит обмен опытом специалистов Компании в области качества и безопасности нефтепродуктов.

В 2019 году продолжены работы по расширению ассортимента функциональных присадок к моторным топливам, улучшающих их эксплуатационные свойства. Проведенные испытания позволили существенно расширить выбор присадок и снизить затраты на их приобретение.

В рамках программы импортозамещения НПЗ Компании применяют только отечественные противозносные присадки, производимые Обществами Группы.

Системная реализация мероприятий по улучшению качества нефтепродуктов и его контролю позволила разработать более жесткие требования к автомобильному бензину с улучшенными экологическими и эксплуатационными свойствами АИ-95-К5 «Евро-6» (содержит меньше серы, бензола, ароматических и олефиновых углеводородов, смол, а также имеет увеличенный срок хранения).

Дополнительно к реализованной в 2018 году задаче по организации выпуска в обращение АИ-95-К5 «Евро-6» в филиале ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Новыйл» (для реализации на территории Республики Башкортостан) и ПАО «Саратовский НПЗ» (для поставок в Краснодарский край), АО «Рязанская НПК», АО «Сызранский НПЗ» проведены мероприятия по постановке на производство бензина АИ-95-К5 «Евро-6». С мая 2019 года поставки бензина «Евро-6» производства АО «Рязанская НПК» организованы в Рязанскую, Калужскую и Тульскую области, с декабря 2019 года – в Москву и Московскую область.

Краткий обзор международных проектов в области нефтепереработки

Мозырский НПЗ

Компания косвенно владеет 21 % акций ОАО «Мозырский НПЗ» (Республика Беларусь) через

ПАО «НГК «Славнефть». Объем переработки нефтяного сырья ОАО «Мозырский НПЗ» в доле ПАО «НК «Роснефть» в 2019 году составил 2,1 млн т. Общий объем поставок нефти Компанией на данный

НПЗ в 2019 году составил 5 млн т. Завершается реализация инвестиционного проекта по строительству установки гидрокрекинга тяжелого нефтяного остатка.

Перспективные зарубежные проекты

В целях расширения присутствия на растущих высокомаржинальных рынках «Роснефть» реализует ряд перспективных проектов в области нефтепереработки и нефтехимии на территории Индонезии и Китая.

Проект строительства НПЗ и НХК в г. Тубане

Проект реализуется ПАО «НК «Роснефть» совместно с индонезийской государственной нефтегазовой компанией Pertamina. 28 ноября 2017 года учреждено совместное предприятие PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia («Роснефть» – 45 %, Pertamina – 55 %).

Совместное предприятие PT Pertamina Rosneft Pengolahan dan Petrokimia подписало контракт с испанской компанией Tecnicas

Reunidas, S.A. на проведение базового (BED) и расширенного базового проектирования (FEED) по проекту строительства нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса в г. Тубане (о. Ява, Индонезия). Окончательное инвестиционное решение (FID) по этому проекту может быть принято его участниками по результатам этапа BED и FEED, а также по результатам поиска проектного финансирования. Предполагается, что завод станет одним из самых высокотехнологичных в мире (индекс Нельсона – 13,1). Проектная мощность первичной

переработки нефти планируется на уровне до 15 млн т в год, нефтехимического комплекса – более 1 млн т в год по этилену и производству ароматических углеводородов – 1,3 млн т в год.

«Китайско-российская Восточная нефтехимическая компания, г. Тяньцзинь» (совместное предприятие «Восток-нефтехимия»)

Участниками совместного предприятия по строительству и эксплуатации Тяньцзиньского НПЗ/НХК являются:

- ПАО «НК «Роснефть» – 49 %;
- Китайская национальная нефтегазовая корпорация (КННК) – 51 %.

Планируемая мощность Тяньцзиньского НПЗ – 16 млн т в год.

Совет директоров совместного предприятия «Восток-нефтехимия» утвердил технологическую конфигурацию НПЗ и комплекса ароматических углеводородов. В связи с изменением ситуации на рынке нефтепродуктов Китая достигнута договоренность сторон об обновлении и актуализации ТЭО проекта НПЗ и нефтехимического комплекса.



Nayara Energy Limited

В августе 2017 года ПАО «НК «Роснефть» закрыло сделку по приобретению 49,13 % акций в индийской компании Essar Oil Limited (в мае 2018 года переименована в Nayara Energy Limited), владеющей в г. Вадианаре крупнейшим НПЗ и розничной сетью АЗС в Индии.

Мощность переработки НПЗ Вадианар составляет 20 млн т в год. По объемам переработки данный НПЗ является вторым в Индии, а по уровню технологической сложности входит в десятку лучших заводов мира (индекс сложности Нельсона – 11,8). Высокая гибкость по сырью позволяет переработать тяжелые и сверхтяжелые сорта нефти с общей долей более 90 % от годового объема переработки. НПЗ имеет высокий уровень операционной эффективности активов: 17 из 28 показателей

бенчмаркинга Solomon находятся в лучшем первом квартиле.

НПЗ Вадианар имеет собственный глубоководный порт, который может принимать сверхбольшие танкеры класса VLCC, а также покрывает с избытком потребности в электроснабжении за счет собственной электростанции.

В состав бизнеса Nayara Energy Limited входит крупная сеть АЗС в Индии, работающая в настоящее время под брендом Essar. По состоянию на конец декабря 2019 года сеть насчитывает 5 628 действующих АЗС. За четыре года количество заправочных станций компании выросло более чем в два раза. Nayara Energy располагает тремя собственными и 13 арендованными нефтебазами.

Nayara Energy Limited представлена в 27 из 28 регионов Индии и занимает порядка 5,3 % доли рынка по объему реализации. Запланировано дальнейшее увеличение количества АЗС до 7,3 тыс. в 2022 году посредством фокусного развития в перспективных локациях.

Nayara Energy Limited разрабатывает поэтапную программу развития НПЗ Вадианар. Первая фаза программы развития включает в себя реконструкцию установки каталитического крекинга и строительство новых установок для производства до 450 тыс. т полипропилена в год.

Kurdistan Pipeline Company Pte. Ltd.

В январе 2019 года вступило в силу концессионное соглашение на эксплуатацию экспортного нефтепровода в Иракском Курдистане. Проектная мощность трубопровода

составит до 950 тыс. барр. / сут., срок действия концессии – 20 лет с возможностью пролонгации на дополнительные пять лет. Доля Компании в проекте – 60 %.

Нефтепереработка в Германии

Rosneft Deutschland GmbH (RDG)

Компания вышла на рынок продуктов нефтепереработки Германии в 2011 году с приобретением 50 % совместного предприятия Ruhr Oel GmbH (ROG). В результате реорганизации ROG, завершившейся в конце 2016 года, «Роснефть» получила прямой контроль над более чем 12 % нефтеперерабатывающих мощностей в Германии с общим объемом переработки около 12,8 млн т в год. «Роснефть» стала акционером и удвоила свои доли участия в НПЗ Bayernoil – до 25 % (с 12,5 %), НПЗ MiRO – до 24 % (с 12 %), НПЗ PCK (г.Шведт) – до 54,17 % (с 35,42 %). В свою очередь компания BP Plc консолидировала 100 %-й долей в НПЗ Gelsenkirchen.

В декабре 2019 года Rosneft Deutschland завершила сделку по приобретению у BP Europa SE 3,57 % акций НПЗ Bayernoil Raffineriegesellschaft mbH. В результате Компания увеличила свою долю в НПЗ до 28,57 %. Благодаря закрытию сделки Компания нарастила долю в перерабатывающих мощностях НПЗ Bayernoil почти до 3 млн т в год, а общий объем переработки «Роснефти» на НПЗ Германии – до 12,8 млн т в год. Приобретение доли в НПЗ Bayernoil укрепило позиции Компании как в Баварии, являющейся одним из крупнейших промышленных регионов Германии, так и в Австрии.

«Роснефть» является третьим по величине нефтепереработчиком на немецком рынке и работает с 2017 года в рамках нового дочернего предприятия – Rosneft Deutschland GmbH. ПАО «НК «Роснефть» ежегодно обеспечивает около четверти немецкого импорта сырой нефти – около 23 млн т в год.

1 января 2019 года Rosneft Deutschland GmbH приступила к прямым продажам нефтепродуктов. Компания осуществляет реализацию всех нефтепродуктов, которые производятся Rosneft Deutschland на трех немецких НПЗ с долей участия ПАО «НК «Роснефть», включая автобензин, дизельное топливо, легкое печное топливо, авиакеросин, сжиженные углеводородные газы, битумы, тяжелое судовое топливо и продукты нефтехимического

производства. Компания выступает ведущим оптовым поставщиком нефтепродуктов на рынке Германии.

Компания поставляет нефтепродукты напрямую с НПЗ, а также с более чем 30 отгрузочных терминалов на территории Германии, используя автомобильный, железнодорожный и речной транспорт. Клиентская база Компании насчитывает более 500 предприятий в Германии, Польше, Чехии, Швейцарии, Австрии и Франции.

В 2019 году Rosneft Deutschland увеличила продажи ПМБ «Альфабит» на 37,5 % по сравнению с предыдущим годом. ПМБ «Альфабит» – высокотехнологичный материал, его отличительными особенностями являются высокая эластичность и износостойкость. Rosneft Deutschland начала поставки ПМБ «Альфабит» немецким потребителям в 2018 году, вскоре после старта продаж и маркетинга битума в стране. Компания также наладила производственно-бытовую сеть для ПМБ в Германии, используя сырье с НПЗ PCK, Bayernoil и MiRO.

В 2019 году Rosneft Deutschland также поставила ПМБ «Альфабит» и другую битумную продукцию в адрес компании KUTTER GmbH & Co. KG для строительства расширенной взлетно-посадочной полосы аэропорта Мемминген (Альгой) в Баварии. Продукция была использована для закладки около 57 тыс. т асфальта на территории аэропорта площадью 165 тыс. кв. м. Благодаря выгодно расположенным терминалам отгрузки и гибкой системе логистики Rosneft Deutschland смогла в сжатые сроки обеспечить поставку битумной продукции.

За прошедший год клиентская база немецкой компании выросла на 30 %. Битумная продукция была поставлена в Польшу, Австрию, Чехию, Швейцарию, Францию и другие страны.

В рамках расширения присутствия на немецком рынке авиатоплива Rosneft Deutschland заключила контракты на выполнение заправки «в крыло» с аэропортами Мюнхен, Тегель и Шенефельд. Rosneft Deutschland, являясь акционером

НПЗ PCK в Бранденбурге, производит около 300 тыс. т авиатоплива в год, что составляет около половины всего объема керосина, потребляемого в берлинских аэропортах.



НПЗ MiRO расположен в г. Карлсруэ, земля Баден-Вюртемберг. Завод является крупнейшим нефтеперерабатывающим предприятием в Германии и одним из наиболее современных и мощных в Европе. Мощность – 14,9 млн т в год (чистая доля «Роснефти» в мощностях – 3,6 млн т в год), индекс Нельсона – 9,4.

PCK Raffinerie GmbH расположен в г. Шведт, земля Бранденбург. Расположение НПЗ позволяет осуществлять поставки нефти марки Urals по трубопроводу «Дружба». Мощность НПЗ – 11,6 млн т в год (чистая доля «Роснефти» в мощностях – 6,3 млн т в год), индекс Нельсона – 9,8. Разрабатывается программа среднесрочного развития завода, направленная на переработку тяжелого остатка.

НПЗ Bayernoil обеспечивает топливом Баварию и северную часть Австрии. Мощность НПЗ Bayernoil – 10,3 млн т в год (чистая доля «Роснефти» в мощностях – 2,9 млн т в год), индекс Нельсона – 6,8.

Нефтехимия

Нефтехимические активы являются важной частью производственного комплекса ПАО «НК «Роснефть». Высокое качество выпускаемой продукции и постоянное совершенствование производственного процесса позволяют Компании успешно конкурировать с российскими и зарубежными производителями на российском рынке.

Ангарский завод полимеров

Основными видами выпускаемой продукции АЗП являются этилен, полиэтилен высокого давления, пропилен, бензол, бутилен-дивинильная фракция, этилбензол, стирол, полистирол и др.

АЗП на сегодняшний день остается единственным предприятием в Восточной Сибири, выпускающим

Новокуйбышевская нефтехимическая компания

ННК – один из крупнейших производителей продукции газопереработки, нефтехимии и органического синтеза на территории России и Восточной Европы.

Перечень выпускаемой продукции насчитывает более 30 наименований, в том числе метил-трет-амиловый эфир (МТАЭ), фенол синтетический

«Уфаоргсинтез»

УОС – одно из крупнейших нефтехимических предприятий Российской Федерации, специализируется на производстве фенола, ацетона, полиэтилена высокого давления, полипропилена и его сополимеров, синтетического каучука и другой продукции органического синтеза. Завод обеспечивает более 30 % выпуска фенола в России и занимает лидирующее положение в производстве ацетона. Предприятие способно выпустить более 850 тыс. т нефтехимической продукции в год.

В состав нефтехимического комплекса ПАО «НК «Роснефть» входят:

- АО «Ангарский завод полимеров» (АЗП);
- АО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания» (ННК);
- ПАО «Уфаоргсинтез» (УОС).

полистирол и полиэтилен высокого давления. Предприятие ежегодно производит более 200 тыс. т этилена, более 100 тыс. т пропилена и 60 тыс. т бензола. Часть производимого этилена в качестве сырья направляется на АО «Саянскхимпласт», а часть используется для производства полиэтилена высокого давления и других видов нефтехимической продукции. Сырьем для завода является прямой бензин и углеводородные

технический, спирт этиловый синтетический, технический, ацетон технический, сжиженные углеводородные газы, пара-третичный бутилфенол (ПТБФ).

На предприятии функционирует производство высокооктановой добавки к моторным топливам МТАЭ мощностью 300 тыс. т в год, не имеющее аналогов в России и странах СНГ производство пара-трет-бутилфенола, а также единственное в стране производство синтетического этанола.

Продукция предприятия широко используется в производстве оргстекла, фенолоформальдегидных смол, алкилфенолов, пленок, товаров технического, сельскохозяйственного назначения, резинотехнических изделий, а также в машиностроении, легкой промышленности, медицине, электронике и электротехнике.

УОС выпускает ряд уникальных продуктов органического синтеза, которые не имеют аналогов в России. Производимый здесь синтетический этиленпропиленовый каучук

Кроме того, нефтехимическое производство представлено комплексом ароматики в ПАО АНК «Башнефть-Уфанефтехим» и мощностями по производству метанола, бутиловых спиртов, аминов в Ангарской нефтехимической компании.

газы, в основном производства Ангарской нефтехимической компании.

В 2019 году на АЗП переработано 719,3 тыс. т углеводородного сырья и произведено 550,4 тыс. т товарной продукции с высокой добавленной стоимостью.

В 2019 году объем переработки углеводородного сырья составил 1 013,3 тыс. т, объем выпуска товарной продукции – 969,1 тыс. т.

Ведется реализация проекта по строительству опытно-промышленной установки получения синтетических высокоиндексных низкозастывающих полиальфаолефиновых базовых масел (ПАОМ). Производство ПАОМ на сегодняшний день в России отсутствует.

используется для изготовления различных резинотехнических изделий, в том числе для нужд военно-промышленного комплекса, а также для изоляции проводов и кабелей в электроприборах.

В 2019 году предприятием переработано 685,3 тыс. т углеводородного сырья. Получено 617,3 тыс. т товарной продукции.

Газопереработка

Газоперерабатывающие активы перерабатывают ПНГ, добываемый на нефтегазодобывающих предприятиях ПАО «НК «Роснефть», и выпускают продукцию, которая в основном является сырьем для нефтехимических предприятий ПАО «НК «Роснефть».

В состав газоперерабатывающих активов ПАО «НК «Роснефть» входят:

- АО «Отраденский ГПЗ» (ОГПЗ);
- АО «Нефтегорский ГПЗ» (НГПЗ);
- ООО «Туймазинское ГПП» (ТГПП);
- ООО «Шкаповское ГПП» (ШГПП);
- ООО «РН-Бузулукское ГПП» (БГПП).

5 гпз

входит в периметр
Компании

Отраденский ГПЗ

На ОГПЗ в 2019 году было переработано 255,5 млн куб. м ПНГ, добытого на нефтегазовых промыслах АО «Самаранефтегаз» и АО «Оренбургнефть». Продукцией

являются сухой отбензиненный газ, ШФЛУ, фракция этановая и сера техническая.

В настоящее время на ОГПЗ продолжается реализация комплексной программы технического

первооружения и замены физически и морально устаревшего оборудования на современные блочные установки, которые позволят улучшить производственную эффективность и повысить уровень автоматизации.

Нефтегорский ГПЗ

На НГПЗ в 2019 году было переработано 456,1 млн куб. м попутного нефтяного газа, добытого на нефтегазовых промыслах АО «Самаранефтегаз» и АО «Оренбургнефть». Продукцией

являются сухой отбензиненный газ, ШФЛУ, фракция этановая и сера техническая.

В настоящее время на НГПЗ продолжается реализация комплексной программы технического

первооружения и замены физически и морально устаревшего оборудования на современные блочные установки, которые позволят улучшить производственную эффективность и повысить уровень автоматизации.

Туймазинское ГПП

На ТГПП, входящим в состав ПАО АНК «Башнефть», в 2019 году было переработано 26,5 млн куб. м

попутного нефтяного газа, добытого на нефтегазовых промыслах ООО «Башнефть-Добыча» (НГДУ «Туймазанефть»), и 92,5 тыс. т ШФЛУ (покупной ресурс и собственная

выработка). Продукцией являются сжиженные газы (пропан-бутан технический, фракции изобутановая и нормального бутана), бензин газовый стабильный и сера техническая.

Шкаповское ГПП

На ШГПП, входящим в состав ПАО АНК «Башнефть», в 2019 году было переработано 46,2 млн куб. м ПНГ, добытого на нефтегазовых

промыслах ООО «Башнефть-Добыча» (НГДУ «Ишимбайнефть» и НГДУ «Уфанефть»), и 120,1 тыс. т ШФЛУ (покупной ресурс и собственная выработка). Продукцией являются сжиженные газы (пропан-бутан

технический, пропан автомобильный, фракция изобутановая, фракция нормального бутана) и бензин газовый стабильный.

Бузулукское ГПП

На БГПП, в состав которого входят две отдельные производственные площадки (Покровская установка комплексной подготовки газа и Зайкинский ГПП), в 2019 году было переработано 1 054,8 млн куб. м ПНГ и нестабильного газового конденсата,

добытых на нефтегазовых промыслах АО «Оренбургнефть». Продукцией являются газ горючий природный сухой отбензиненный, сжиженные газы (пропан-бутан технический, пропан-бутан автомобильный, пропан технический, бутан технический), бензин газовый стабильный и сера техническая.

В настоящее время на БГПП начата реализация инвестиционного проекта по строительству на Зайкинском ГПП установки сероочистки газа мощностью 1,2 млн куб. м в год, что позволит принять в переработку дополнительные объемы сернистого ПНГ с перспективных лицензионных участков АО «Оренбургнефть».



Производство катализаторов

Новокуйбышевский завод катализаторов

В 2019 году на НЗК введен новый, не имеющий аналогов в России высокотехнологичный объект – «Опытно-промышленное производство катализаторов гидропроцессов». Целью создания опытно-промышленного производства является отработка технологий синтеза новых катализаторов, разработанных научно-исследовательскими организациями ПАО «НК

«Роснефть» и Российской Федерации, с последующим переносом отработанных технологий синтеза в крупнотоннажное производство. Оборудование опытно-промышленного производства предоставляет возможность отработки как отдельных стадий, так и полного цикла производства катализаторов на основе оксида алюминия.

На сегодняшний день наработано восемь опытно-промышленных партий

различных видов новых катализаторов (катализаторы гидроочистки дизельного топлива, глубокого гидрообессеривания вакуумного газойля, изодепарафинизации, гидрофинишинга дизельных фракций, катализаторы гидрирования диолефинов, гидродеметаллизации, ловушки кремния), которые разрабатывались в корпоративных научно-исследовательских институтах (ООО «РН-ЦИР» и АО «ВНИИ НП») для применения в различных процессах нефтепереработки.

Ангарский завод катализаторов и органического синтеза

На АЗКиОС начаты строительные и монтажные работы на установке по производству платиносодержащих

катализаторов риформинга и изомеризации бензина. Ввод установки мощностью 600 т в год в 1-м квартале 2021 года позволит не только повысить качество вырабатываемых катализаторов риформинга и изомеризации, но и сократить потери платины,

повысить надежность и безопасность производства, а также в значительной мере обеспечить потребности всех НПЗ Российской Федерации в современных катализаторах данного типа.

Коммерция и логистика

Реализация нефти

ПАО «НК «Роснефть» проводит политику, направленную на обеспечение сбалансированности каналов монетизации нефти, в том числе переработки на собственных нефтеперерабатывающих мощностях в России и Германии, реализации на экспорт по долгосрочным контрактам и на основе спотовых продаж в ходе проводимых тендеров, а также реализации на внутреннем рынке.

Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг экономической эффективности каналов монетизации нефти, что позволяет максимизировать долю высокомаржинальных каналов в общей структуре продаж.

В отчетном году ПАО «НК «Роснефть» поставило около 100,1 млн т нефти на заводы в России. Помимо поставок нефти на собственные НПЗ в России, Компания в 2019 году поставила 2,8 млн т собственной нефти на заводы с долей участия Компании в Германии.

Общий объем реализации нефти третьим лицам в 2019 году составил 155,0 млн т, включая 5,6 млн т нефти, проданной на внутреннем рынке.

Реализация нефти в страны дальнего и ближнего зарубежья

Объем реализации нефти в страны дальнего и ближнего зарубежья составил 149,4 млн т. Среди экспортных направлений реализации нефти экономически наиболее привлекательным для Компании является восточное направление – поставки по трубопроводу в Китай, реализация в портах Козьмино и Де-Кастри. Объем поставок в восточном направлении с учетом международного трейдинга в 2019 году составил 79,7 млн т, что на 35 % превышает аналогичный показатель прошлого года. Из них поставки российского

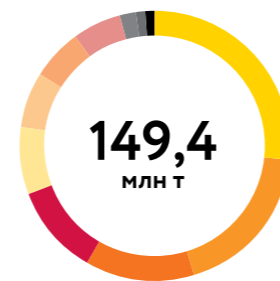
ресурса составили 53,9 млн т, что на 7 % выше показателя 2018 года, а объемы поставки через международные трейдинговые подразделения – 25,8 млн т, что выше предыдущего года почти в три раза. Помимо этого, Компания реализовала 61,0 млн т нефти в Северо-Западную, Центральную и Восточную Европу, в страны Средиземноморья и по другим направлениям дальнего зарубежья. Экспорт в СНГ составил 8,7 млн т.

Основная часть экспортных поставок Компании осуществляется через мощности компании «Транснефть», включая сеть магистральных трубопроводов и порты. В отчетном году экспортные поставки осуществлялись в основном с использованием следующих транспортных маршрутов:

- трубопроводным транспортом – около 114,4 млн т, что составило 76,6 % от общего объема реализации нефти в страны дальнего и ближнего зарубежья. 49,5 млн т из данного объема было экспортировано через порты, а около 64,9 млн т – посредством трубопровода в направлении Китая, Беларуси, Центральной и Восточной Европы;
- железнодорожным и смешанным транспортом – 2,2 млн т, или 1,5 % от общего объема экспортных поставок без учета эффекта по приобретенным активам. В основном это поставки по нефтепроводу Каспийского трубопроводного консорциума (КТК), пролегающего от Тенгизского нефтяного месторождения в Западном Казахстане до порта Новороссийск;
- прочее, включая поставки через экспортный терминал Де-Кастри – 4,0 млн т.

ПАО «НК «Роснефть» участвует в проекте КТК с 1996 года через совместное предприятие «Роснефть Шелл Каспизен Венчурс Лтд.» (доля в проекте – 7,5 %). Компания владеет 51 % акций в совместном предприятии, компании Shell принадлежит 49 %.

Структура экспортных поставок



Китай (трубопроводный)	27 %
Международный трейдинг	19 %
Приморск (морской)	13 %
Центральная и Восточная Европа (трубопроводный)	11 %
Козьмино (морской)	8 %
Усть-Луга (морской)	7 %
Беларусь (трубопроводный)	6 %
Новороссийск (морской)	6 %
Де-Кастри (морской)	2 %
Железнодорожный	1 %
Варандей (морской)	1 %

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Объемы реализации нефти в восточном направлении с учетом международного трейдинга в 2019 году выросли на 35 %, до 79,7 млн т, из них поставки нефти в Китай составили около 58,3 млн т, увеличившись на 17 %.
- По долгосрочным контрактам с ключевым контрагентом «Китайской национальной нефтегазовой Корпорацией» объем поставок нефти в Китай сохраняется на высоком уровне в размере 40,0 млн т в год.
- В страны дальнего зарубежья было реализовано около 28,7 млн т стороннего ресурса через трейдинговые подразделения Компании, что многократно превышает аналогичный показатель прошлого года.



Поставки нефти в рамках долгосрочных контрактов

В рамках соглашения между Правительством Китайской Народной Республики и Правительством Российской Федерации продолжают поставки нефти в адрес КННК в объеме 40 млн т в год, включая 10 млн т транзитом через территорию Республики Казахстан. Это позволяет сохранять присутствие Компании на одном из стратегических для «Роснефти» направлений.

Расширение сотрудничества с конечными потребителями нефти и нефтепродуктов

В течение 2019 года Компания продолжила сотрудничество с конечными потребителями. Экспортные поставки нефти в адрес конечных потребителей в 2019 году составили свыше 72 млн т.

В 2019 году в рамках сохранения и расширения сотрудничества с конечными потребителями нефти ПАО «НК «Роснефть» заключило долгосрочный контракт на два года с польской компанией PKN Orlen S.A. на поставку нефти по нефтепроводу «Дружба» в направлении Польши и пролонгировало на следующие

три года контракт с PKN Orlen S.A. на поставку нефти на НПЗ в Чехии. Помимо этого был заключен контракт с компанией JXTG Nippon на поставку нефти сортов ESPO и «Сокол» в 2020 году.

Компания также продолжает развивать сотрудничество с конечными потребителями в рамках поставки нефтепродуктов. Так, в 2019 году в адрес JXTG Nippon было поставлено 0,7 млн т бензина газового стабильного (БГС).

Компания продолжает развивать поставки вакуумного газойля на внутреннем рынке Российской Федерации для дальнейшей переработки на НПЗ «Танек» и Орском НПЗ. Всего за 2019 год было поставлено 27,4 тыс. т продукта.

Реализация нефтепродуктов



Реализация нефтепродуктов в страны дальнего зарубежья

В 2019 году объемы реализации нефтепродуктов на экспорт составили 70,1 млн т¹.

ПАО «НК «Роснефть» осуществляет регулярные крупнооптовые поставки светлых и темных нефтепродуктов на рынок Монголии. В 2019 году объем поставок светлых нефтепродуктов составил 1,3 млн т, что на 0,2 млн т больше показателя прошлого года.

Компания продолжает активную работу над расширением международной географии деятельности и диверсификацией маршрутов поставок. В 2019 году в период летней навигации осуществлялись поставки дизельного топлива на экспорт с привлечением флота Компании прямой отправкой с Сызранского и Саратовского НПЗ на условиях CFR в иностранный порт. Данный вариант логистики позволил максимизировать задействие собственного танкерного флота «Роснефти» и исключить расходы на дополнительную перевалку в морских портах.

Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке

В 2019 году объем реализации нефтепродуктов Компании на внутреннем рынке России составил 42 млн т, что на 2,2 % превышает показатель 2018 года².

ПАО «НК «Роснефть» является крупнейшим биржевым продавцом моторных топлив в Российской Федерации. В 2019 году Компания активно принимала участие в реализации нефтепродуктов через биржевой канал. Доля биржевых продаж Компании от суммарной реализации на бирже в основную торговую сессию в 2019 году (с учетом уфимской группы НПЗ) составила:

- по автобензинам – 47,7 %;
- по дизельному топливу – 36,4 %;
- по мазуту – 51,9 %.

Компания перевыполняет объемные нормативы продаж на бирже, утвержденные совместным приказом ФАС России и Минэнерго России от 12 января 2015 года. Так, по результатам 2019 года с НПЗ ПАО «НК «Роснефть» (с учетом уфимской группы НПЗ) на бирже продано 24,8 % от объема производства автобензинов, 9,8 % дизельного топлива, 14,7 % керосина и 3,4 % мазута при установленных нормативах 10, 5, 10 и 2 % соответственно.

В 2019 году Компания в соответствии с полученными запросами контрагентов в полном объеме и в срок осуществила поставки моторного топлива в рамках программы Северного завоза.

Реализация нефтепродуктов в ближнем зарубежье

В 2019 году Компания продолжила стабильное и бесперебойное снабжение рынка Армении с использованием

танкерной логистики. По результатам года на рынок поставлено 234,7 тыс. т качественных бензинов и дизельного топлива производства российских НПЗ Компании, что на 34 % превышает объемы 2018 года.

Помимо этого, ПАО «НК «Роснефть» осуществляет поставки бензинов и дизельного топлива в Киргизию, в адрес дочернего сбытового предприятия ЗАО «РН-Кыргызнефтепродукт», для дальнейшей реализации через собственную сеть АЗС, а также оптом. Общий объем поставки нефтепродуктов в 2019 году составил 100,9 тыс. т.

В течение 2019 года были продолжены поставки для розничной сети в Грузии, объем поставок составил 180,5 тыс. т нефтепродуктов, что на 37 тыс. т больше показателя прошлого года.

Обеспечение потребностей федеральных заказчиков

В соответствии с политикой ПАО «НК «Роснефть» обеспечение потребностей федеральных заказчиков в нефтепродуктах является приоритетным направлением деятельности Компании. В 2019 году группа лиц ПАО «НК «Роснефть», включая дочерние общества, в полном объеме исполнила свои обязательства по снабжению нефтепродуктами федеральных заказчиков. В 2020 году работа в этом направлении с указанной категорией заказчиков будет продолжена.

Реализация газа



Компания осуществляет поставки природного, сухого отбензиненного и попутного нефтяного газа как потребителям Российской Федерации, так и за рубеж.

Попутный нефтяной газ поставляется для переработки как на собственные ГПЗ Компании, так и на сторонние газоперерабатывающие предприятия – ПАО «СИБУР Холдинг» и ПАО «Сургутнефтегаз».

Природный и сухой отбензиненный газ поставляются потребителям в Российскую Федерацию в основном через газотранспортную систему ПАО «Газпром» в рамках договора на транспортировку газа. Поставки осуществляются как конечным потребителям, так и региональным сбытовым компаниям почти в 40 регионах. За рубежом природный газ реализуется преимущественно в Египте и Вьетнаме.

Долгосрочная стратегия развития ПАО «НК «Роснефть» нацелена на достижение Компанией лидирующей позиции среди независимых поставщиков газа на внутреннем рынке Российской Федерации.

По итогам 2019 года объем реализации газа ПАО «НК «Роснефть» на внутреннем рынке составил 56,92 млрд куб. м, выручка – 200,4 млрд руб.

Объем реализации, млрд куб. м



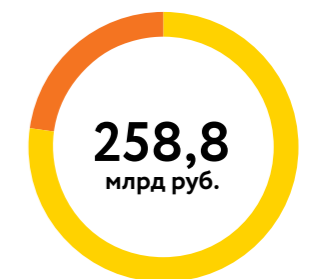
■ На территории России	56,92
■ За рубежом	4,85

Крупнейшим по объему реализации газа регионом присутствия ПАО «НК «Роснефть» остается Свердловская область, где Компания продолжает стабильно обеспечивать порядка 82 % потребности региона в газе, осуществляя поставки в адрес как промышленных, так и социальных потребителей.

Объем реализации газа за рубежом составил 4,85 млрд куб. м и был преимущественно обеспечен реализацией газа с месторождения Зохран.

Выручка от реализации газа в 2019 году выросла на 10,7 %, до 258,8 млрд руб., преимущественно за счет наращивания объемов реализации газа за рубежом, а также индексации цены газа для промышленных потребителей с 1 июля 2019 года на 1,4 %.

Выручка от реализации, млрд руб.



■ На территории России	200,4
■ За рубежом	58,4

В целях повышения эффективности монетизации газа в Компании разработана система оптимизации товарно-транспортных потоков, используемая при построении оперативного баланса газа.

В течение 2019 года Компания также продолжила участвовать в биржевых торгах природным газом на площадке АО «Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа», запущенных в октябре 2014 года, реализовав 0,06 млрд куб. м газа, что составило 0,5 % от общего объема биржевых торгов.

¹ С учетом бункеровки на экспорт.

² С учетом бункеровки на внутренний рынок.

Розничная реализация

По состоянию на конец 2019 года география розничного бизнеса Компании охватывала 66 регионов России. Компания является крупнейшей розничной сетью в Российской Федерации с наибольшим географическим покрытием и занимает в большинстве регионов своего присутствия одну из лидирующих позиций. Кроме того, Компания имеет розничную сеть в Абхазии, Беларуси и Киргизии. Бренд АЗС «Роснефть» является одним из лидеров в России по узнаваемости и восприятию качества топлива.

На 31 декабря 2019 года сеть действующих АЗС Компании включала в себя 3 069 станций, в том числе 63 АЗС в Беларуси, на территории Абхазии и в Киргизии. Собственные и арендуемые АЗС располагали 2 079 магазинами. Нефтебазовое хозяйство Компании на 31 декабря 2019 года включало 132 действующие нефтебазы общей емкостью 2,2 млн куб. м, а также около 1 тыс. бензовозов.

В 2019 году Компания завершила сделку по приобретению 100 % долей в обществах группы «Петербургская топливная компания». По результатам сделки Компания заняла одну из лидирующих позиций на ключевом региональном рынке страны и увеличила свою розничную сеть АЗС до 3 069 АЗС по состоянию на конец года.

Объем реализации нефтепродуктов в розницу в 2019 году составил 14,5 млн т, что превышает показатели 2018 года на 6 %. Основным драйвером роста розничных объемов стала реализация по топливным картам (+16 %), при этом реализация нефтепродуктов на одной АЗС составила в среднем 13,1 т/сут.

В рамках развития розничного бизнеса реализованы следующие мероприятия:

- продолжено наращивание базы участников программ лояльности «Семейная команда», BP Club и «Башнефть», на 31 декабря 2019 года в 64 субъектах Российской Федерации

число участников достигло 13,6 млн человек;

- запущен в коммерческую эксплуатацию сервис оформления виртуальной карты участника программы лояльности (BP Club и «Семейная команда») в мобильном приложении без необходимости получения пластиковой карты;
- совместно с партнером программы лояльности программ BP Club – компанией «Аэрофлот-бонус» – запущен сервис «Обмен баллов», который позволяет участнику обменивать накопленные баллы/мили между программами лояльности;
- проведенный опрос участников программ лояльности «Семейная команда», BP Club показал удовлетворенность качеством сервиса среди клиентов на уровне 98–99 %;
- запущен в пилотную эксплуатацию сервис по оплате топлива через мобильное приложение МКБ «Мир привилегий». Данный сервис позволяет клиентам многофункциональных автозаправочных комплексов (МАЗК) BP Московского региона, Санкт-Петербурга и Твери заправляться не выходя из машины;
- на всех АЗС «Роснефти» запущена в коммерческую эксплуатацию виртуальная топливная карта для сегмента B2B;
- расширена до девяти регионов присутствия розничной сети Компании география реализации бензина с улучшенными эксплуатационными и экологическими характеристиками марки «Евро-6», который вошел в число 100 лучших товаров России;
- в 2019 году Компания приобрела 100 % долей крупнейшего независимого топливного оператора Санкт-Петербурга – «Петербургской топливной компании»;
- проведено обновление внешнего вида 102 станций в Ростовской, Курской и Белгородской областях в рамках ребрендинга АЗС «ТНК» в бренд «Роснефть»;
- в 2019 году Компания расширила до 12 сеть модулей КПП на действующих АЗС. Ежедневно на станциях заправляется

до 2,5 тыс. автомобилей, а объем ежемесячных продаж составляет 1,7–2 млн куб. м;

- продолжена реализация проекта по внедрению фуд-предложения кафе при АЗС/АЗК за счет формирования зон самообслуживания и установки модулей для приготовления хот-догов. На 31 декабря 2019 года кофе предлагается на 2 530 АЗК/АЗС, хот-доги – на 1 450 АЗК/АЗС, на 780 АЗК работают зоны самообслуживания, установлены кофе-корнеры. По итогам 2019 года доход от реализации горячих напитков на 6 % выше 2018 года, выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг на АЗС/АЗК – на 2 %;
- продолжена реализация программы «Активные продажи», на ключевые товарные категории установлены целевые показатели продаж в разрезе каждой АЗК;
- проведено более 100 федеральных акций с различными механиками на АЗК «Роснефть», BP PC, «Башнефть» с целью стимулирования продаж товаров магазинов и кафе;
- реализован проект по комплексной реконструкции 14 действующих МАЗК BP с фокусом на предложение кафе, открыты пять новых МАЗК BP малого формата в Московском регионе и Твери. На реконструированных МАЗК BP организована единая зона обслуживания клиентов за счет объединения Wild Bean Café и топливной зоны;
- по итогам 2019 года продукция под собственной торговой маркой в категориях «вода», «батончики», «салфетки» и «стеклоомывающая жидкость» реализовывалась в 35 дочерних обществах;
- в рамках постоянного контроля качества топлива с использованием собственных мобильных лабораторий на АЗС/АЗК проведено более 9 тыс. проверок в 47 субъектах Российской Федерации;
- в 2019 году Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии (Росстандартом) проведены 32 независимые проверки в различных регионах страны. Проверены



четыре нефтебазы и 74 АЗС/АЗК. Проверки подтвердили высокое качество моторного топлива Компании.

Повышение эффективности розничного бизнеса

В 2019 году была продолжена реализация мероприятий, направленных на поэтапную 100 %-ю автоматизацию измерений всех материальных потоков, а также внедрение системы контроля за сохранностью нефтепродуктов в дочерних обществах. По состоянию на 31 декабря 2019 года автоматизированы измерения на 81 нефтебазе и более 2,9 тыс. АЗС/АЗК, оснащено средствами измерений 99 % материальных потоков на АЗС/АЗК и 79 % нефтебаз.

Основными приоритетами обеспечения устойчивого спроса и лидирующей лояльности клиентов розничной и оптовой сети Компании являются:

- продолжение развития риск-ориентированной системы управления качеством топлива по всей логистической цепочке от НПЗ до потребителя;

- внедрение на бензовозах электронной системы гарантированной доставки нефтепродуктов по количеству и качеству;
- продолжение развития линейки топливного предложения в регионах присутствия розничной сети Компании;
- развитие нетопливного предложения, в том числе под собственной торговой маркой, а также в партнерстве с другими игроками рынка товаров ежедневного спроса (FMCG);
- развитие цифровых каналов коммуникаций на АЗС/АЗК Компании с целью привлечения новых клиентов и повышения удобства розничной сети.

В 2019 году продолжена реализация инициатив по повышению эффективности розничного бизнеса, включающих оптимизацию затрат АЗС, нефтебаз и аппарата управления. При росте объемов продаж розничного бизнеса в 2019 году на 9 %, что влечет увеличение переменных затрат на хранение и транспортировку, удельные эксплуатационные затраты на тонну реализации снижены от уровня 2018 года на 3 %.

В рамках работы по оптимизации и повышению эффективности нефтебазового хозяйства в течение 2019 года были выведены из эксплуатации семь неэффективных нефтебаз, в том числе не соответствующих техническим требованиям Компании. Проводятся мероприятия по снижению операционных затрат на доставку нефтепродуктов за счет оптимизации логистики в части прямых поставок нефтепродуктов бензовозами с НПЗ. В 2019 году увеличение объема прямых поставок по сравнению с 2018 годом составило 4 %.

B2B



Авиазаправочный бизнес

Объем реализации авиационного топлива в 2019 году достиг 3,4 млн т. Доля Компании по объему производства авиационного топлива в Российской Федерации по итогам года составила 31,2 %, что в очередной раз подтвердило лидирующую позицию на рынке.

Структура потребителей в 2019 году:

- 2,2 млн т – авиакомпании и ТЗК;
- 1,2 млн т – крупный опт, включая реализацию на бирже (0,5 млн т).

Реализация авиационного топлива на территории России осуществляется через сеть контролируемых ТЗК в 21 аэропорту и сторонние ТЗК в 22 аэропортах. Также Компания осуществляет реализацию в семи аэропортах на территории Германии, Грузии и Монголии.

Основные клиенты Компании: группа «Аэрофлот», группа S7, ОАО АК «Уральские авиалинии», группа «Пегас», группа «Волга-Днепр», АО АТК «Ямал», АО АК «НордСтар», Turkish Airlines и группа Lufthansa.

Бункеровочный бизнес

Бункеровочный бизнес ПАО «НК «Роснефть» охватывает все ключевые морские и речные порты России, а также ряд зарубежных

направлений. Объем реализации бункерного топлива в 2019 году составил 2,85 млн т, в том числе за счет успешного сотрудничества в портах Дальнего Востока с крупными иностранными потребителями – операторами трансконтинентальных контейнерных линий.

Структура продаж: 0,6 млн т (20 %) – на внутреннем рынке, 2,3 млн т (80 %) – иностранным судовладельцам.

В 2019 году на НПЗ Компании реализованы мероприятия, направленные на наращивание объемов производства экологичных судовых топлив, отвечающих современным требованиям российских и международных стандартов, в том числе вступивших в силу с 1 января 2020 года ограничениям Международной конвенции по предотвращению загрязнения окружающей среды (МАРПОЛ), по содержанию серы в судовом топливе:

- началось производство малосернистого судового топлива RMLS 40 (с содержанием серы до 0,5 %) для дальневосточных регионов на мощностях ООО «РН-Комсомольский НПЗ»;
- ООО «Красноленинский НПЗ» приступил к выпуску топлива судового дистиллятного DMF-III (с содержанием серы до 0,5 %). Топливо поставляется в регионы Центральной России;
- на ООО «Нижнеартовское НПО» завершена постановка на производство судового топлива DMF-III

(с содержанием серы до 0,5 %). Топливо планируется к реализации на реках Западной Сибири и Волго-Донского бассейна;

- на мощностях филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим» завершена постановка на производство топлива судового остаточного RMLS 40, вид Э II (с содержанием серы до 0,5 %) и Э I (с содержанием серы до 0,1 %).

Реализация битумной продукции

Объем реализации битумных материалов в 2019 году составил 2,6 млн т. Реализация дорожного битума по новому ГОСТу 33133–2014 за 2019 год составила 1 млн т, что существенно выше уровня 2018 года (0,6 млн т).

На внутреннем рынке в отчетном периоде было реализовано 98 % от суммарного объема продаж битумных материалов.

«Роснефть» развивает производство и реализацию инновационного полимерно-битумного вяжущего, существенно улучшающего качество дорожного покрытия. Объем продаж полимерно-битумного вяжущего в 2019 году вырос относительно 2018 года на 41 %, достигнув 107 тыс. т.

Реализация смазочных материалов

Общий объем реализации бизнеса масел Компании в 2019 году составил 1 075 тыс. т, что на 6 % (70 тыс. т) выше уровня 2018 года. В том числе на внутреннем рынке было реализовано 712 тыс. т (66 % от суммарного объема).

Объем реализации премиальных масел в отчетном периоде составил 77 тыс. т.

В 2019 году увеличен объем отгрузок смазочных материалов в адрес конечных потребителей по прямым договорам более чем на 40 % (+41 тыс. т) по сравнению с 2018 годом.

Производственное планирование и логистика



Основные итоги деятельности в 2019 году

- Исполнен план Компании по отгрузке нефти и нефтепродуктов.
- Производственная программа НПЗ и направления реализации нефтепродуктов были сформированы с учетом максимизации консолидированного нетбэка Компании.
- Реализованы договоренности с ОАО «РЖД» в части пролонгации договоров по предоставлению скидок на перевозку нефтепродуктов железнодорожным транспортом с Саратовского НПЗ, самарской группы НПЗ, НПЗ восточных полигонов (Ангарская НХК, Ачинский НПЗ, Комсомольский НПЗ), а также по заключению нового договора на предоставление железнодорожных скидок на перевозку грузов с уфимской группы НПЗ.
- Реализован проект синхронизации суточных планов производства и отгрузки с последующим проведением факторного анализа отклонений в филиалах АО «РН-Транс» по всем производственным площадкам, в рамках которого уменьшается непроизводственный простой порожних вагонов.

Приоритеты деятельности в 2020 году

- Безусловными приоритетами Компании являются повышение эффективности производственной программы на НПЗ, оптимизация схем отгрузок и сокращение затрат Компании. В 2020 году Компания продолжит выполнение мероприятий, направленных на реализацию вышеуказанных целей:
- оптимизацию производственных программ НПЗ и реализацию нефтепродуктов по наиболее выгодным направлениям;
- инициирование и проведение открытой закупочной процедуры на оказание транспортно-экспедиционных услуг по перевозке нефти и нефтепродуктов со всех площадок погрузки ПАО «НК «Роснефть», заключение по итогам проведения закупки пятилетних договоров с операторами подвижного состава;
- сокращение логистических затрат при транспортировке продукции различными видами транспорта, оптимизацию затрат собственных логистических активов Компании, устранение сдерживающих

- логистических ограничений и организацию новых эффективных логистических схем;
- выполнение обязательств по отгрузке нефтепродуктов железнодорожным транспортом с целью обеспечения продления условий предоставления скидок Компании со стороны ОАО «РЖД» и продолжения работы с ОАО «РЖД» по предоставлению скидок;
- развитие шиппинговой деятельности Компании в связи с началом ввода в эксплуатацию нового танкерного флота (серии танкеров-афрамаксов).

Информация по собственным морским терминалам



Терминал по перевалке нефтепродуктов ООО «РН-Морской терминал Туапсе»

Терминал используется в основном для экспорта нефтепродуктов, производимых на Туапсинском НПЗ, Саратовском НПЗ, самарской группе заводов, Нижневартовском НПО и группе заводов «Башнефти».

Основные направления деятельности в 2019 году

- В 2019 году закончено строительство и введены в эксплуатацию объекты «Дополнительное обеспечение противопожарной защиты резервуарных парков № 2, 4» и «Создание автоматизированной интегрированной системы измерений, учета и сведения баланса по предприятию».
- На терминале реализуется программа реконструкции производственных активов, направленная на их приведение в соответствие с новыми требованиями промышленной, экологической и пожарной безопасности, а также программа развития производственных мощностей для обеспечения перспективного грузооборота Туапсинского НПЗ.
- Выполняются строительные-монтажные работы на объектах «Обеспечение контроля движения материальных потоков в резервуарах и технологических трубопроводах» и «Стационарные системы защиты от падения с высоты железнодорожных сливо-наливных эстакад и лестниц мачт освещения».

В 2019 году объем перевалки нефтепродуктов через производственные мощности Туапсинского терминала (с учетом бункеровки на экспорт и внутренний рынок) составил

15,2 млн т.

Через собственный глубоководный причал перевалено 9,3 млн т из общего грузооборота

Дополнительно через Туапсинский терминал было перевалено

0,95 млн т

нефти для нужд Туапсинского НПЗ

В 2019 году реализована возможность приема нефтепродуктов морским транспортом, что позволило обеспечить дополнительный прием

90 тыс. т

нефтепродуктов, используя собственный флот Компании (АО «Роснефтефлот»)

Терминал по перевалке нефтепродуктов ООО «РН-Морской терминал Находка»

Терминал используется в основном для экспорта нефтепродуктов, производимых Комсомольским НПЗ, Ангарской нефтехимической компанией и Ачинским НПЗ. Также терминал используется для перевалки нефтепродуктов на внутренний рынок для Магаданской, Чукотской и Камчатской областей и на о. Сахалин.

Основные направления деятельности в 2019 году

- На терминале реализуется программа реконструкции производственных активов, направленная на их приведение в соответствие с новыми требованиями промышленной, экологической и пожарной безопасности.
- В 2019 году на терминале продолжалась реконструкция резервуарного парка, нефтепирса и очистных сооружений с целью приведения объектов в соответствие с актуальными требованиями законодательства Российской Федерации.
- В 4-м квартале 2019 года на территории терминала введено в эксплуатацию новое пожарное депо. Закончено строительство и произведен ввод в эксплуатацию сегрегированной технологии для перевалки ДТл-Евро-К5 (для нужд ФСБ России).

Реализация целевых программ Компании

- Целевая программа по организации измерений и контроля качества нефтепродуктов:
 - в 4-м квартале 2019 года введен в опытно-промышленную эксплуатацию объект система оперативного учета нефтепродуктов, первый этап (система оперативного учета нефтепродуктов резервуарных парков);
 - в 4-м квартале 2019 года введен в опытно-промышленную эксплуатацию объект система оперативного учета нефтепродуктов (СОУН), четвертый этап (система оперативного учета нефтепродуктов фронта слива – железнодорожные весы для взвешивания вагонов-цистерн в движении, поступающих на терминал под слив);
 - в 4-м квартале 2019 года начаты строительные-монтажные работы по объекту СОУН, второй этап (система оперативного учета нефтепродуктов нефтепирса – монтаж Автоматизированная система управления технологическим процессом на отпускных технологических трубопроводах для учета массы нефтепродукта, погруженного на танкер).
- Целевая программа по оснащению технологических объектов морских терминалов Компании системами защиты от падения работников с высоты:
 - в 4-м квартале 2019 года введены в эксплуатацию страховочные системы для защиты от падения персонала фронта слива на железнодорожных эстакадах № 1–2.

В 2019 году объем перевалки нефтепродуктов через Находкинский терминал (с учетом бункеровки) составил

5,7 млн т,

в том числе 0,22 млн т – ресурс третьих сторон

Терминал по перевалке нефтепродуктов ООО «РН-Архангельскнефтепродукт»

Терминал используется в основном для экспорта нефтепродуктов, производимых на Самарских НПЗ, Ангарской НХК, ресурса третьих сторон, а также оказывает услуги по перевалке бункерного топлива. Кроме того, терминал используется для завоза топлива в районы Крайнего Севера и для снабжения оптовых покупателей на территории Архангельской области.

Основные направления деятельности в 2019 году

- Выполнены строительные-монтажные работы и введены в эксплуатацию объекты:
 - Автоматизированная система управления технологическим процессом – работы по замене кабелей управления системы ТRL/2 резервуарного парка с заменой уровнемеров на резервуарах вертикальных стальных резервуарах вертикальных стальных (РВС) Общества в составе каналов измерения (вычисления) массы нефтепродуктов;
 - «Технологические трубопроводы» – выполнен монтаж и ввод в промышленную эксплуатацию четырех массовых расходомеров на бункерных технологиях причальных сооружений с интеграцией в Информационная система СОУН;
 - «Система охранная телевизионная» – смонтирована и введена в промышленную эксплуатацию система видеофиксации цистерн, включая установку тепловизоров. Для увеличения одновременного фронта слива бункерного топлива проведены восстановительные ремонтные работы на железнодорожной эстакаде.
- Введена в промышленную эксплуатацию ранее не используемая насосная станция с повышением производительности слива нефтепродукта, увеличен объем одновременного хранения грузовой партии бункерного топлива, произведен капитальный ремонт РВС № 30 объемом 10 тыс. куб. м и РВС № 28 объемом 1 тыс. куб. м.

В 2019 году объем перевалки нефтепродуктов через производственные мощности терминала (с учетом бункеровки на экспорт и внутренний рынок) составил

1,2 млн т,

в том числе 0,46 млн т – ресурс третьих сторон



03

**Обзор рынка
и конкурентная
среда**

Макроэкономическая ситуация в 2019 году

Динамика ВВП

В 2019 году темпы роста мировой экономики (здесь и далее ВВП по ППС¹ в постоянных ценах 2011 года) замедлились с 3,6 % г/г в 2018 году до 2,9 % г/г, по оценке (январь 2020 года) Международного валютного фонда (МВФ). В развитых странах темпы роста ВВП снизились с 2,2 % г/г в 2018 году до 1,7 % г/г в 2019 году, в развивающихся – с 4,5 % г/г до 3,7 % г/г.

Снижение темпов роста мирового ВВП обусловлено в основном циклическим замедлением экономической динамики развитых стран (прежде всего США и стран Европейского союза) и усиленными торговыми конфликтами.

Рост ВВП США в 2019 году замедлился, по данным Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), до 2,3 % г/г из-за

снижения инвестиционной активности. В условиях замедления роста экономики Федеральная резервная система (ФРС) США перешла к смягчению денежно-кредитной политики и три раза в течение года снижала ключевую ставку на 25 б.п., доведя ее до уровня 1,5–1,75 % годовых на конец декабря 2019 года.

По оценкам ОЭСР (первая оценка, на конец января 2020 года), темпы роста ВВП зоны евро в 2019 году снизились до 1,2 % г/г с 1,9 % г/г в 2018 году, что связано с замедлением роста потребительских расходов и внешнего спроса на европейские товары, обусловленным усилением протекционизма в мировой торговле.

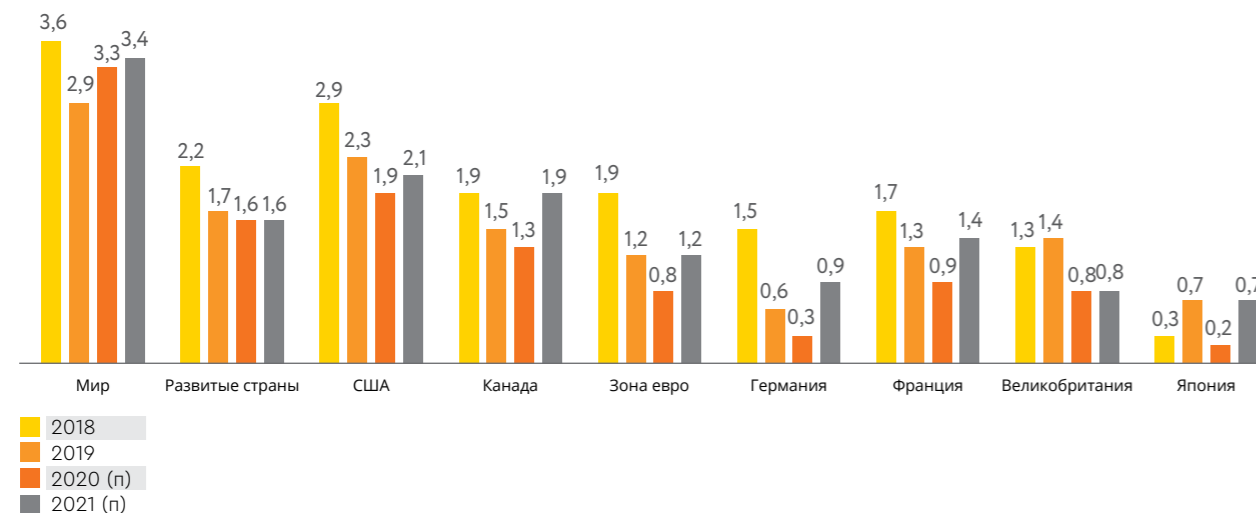
Снижение темпов экономического роста и инфляции (с 1,8 до 1,2 %) привело к тому, что в сентябре 2019 года

Европейский центральный банк (ЕЦБ) снизил ставку по депозитам на 10 б. п., до уровня –0,5 % годовых, заявил о возобновлении покупок активов с ноября в объеме 20 млрд евро в месяц и увеличил срок кредитования в рамках программы целевого долгосрочного льготного кредитования с двух до трех лет.

На экономиках стран, ориентированных на экспорт, отрицательно сказались изменения торговых соглашений и введение новых торговых ограничений. В частности, рост ВВП Германии в 2019 году снизился до 0,6 с 1,5 % в 2018 году.

По данным ОЭСР, рост ВВП Великобритании немного ускорился до 1,4 % (1,3 % в 2018 году). Основной вклад в рост экономики страны в 2019 году внесли потребительские расходы и государственное потребление. Влияние

Темпы роста ВВП развитых стран², % г/г

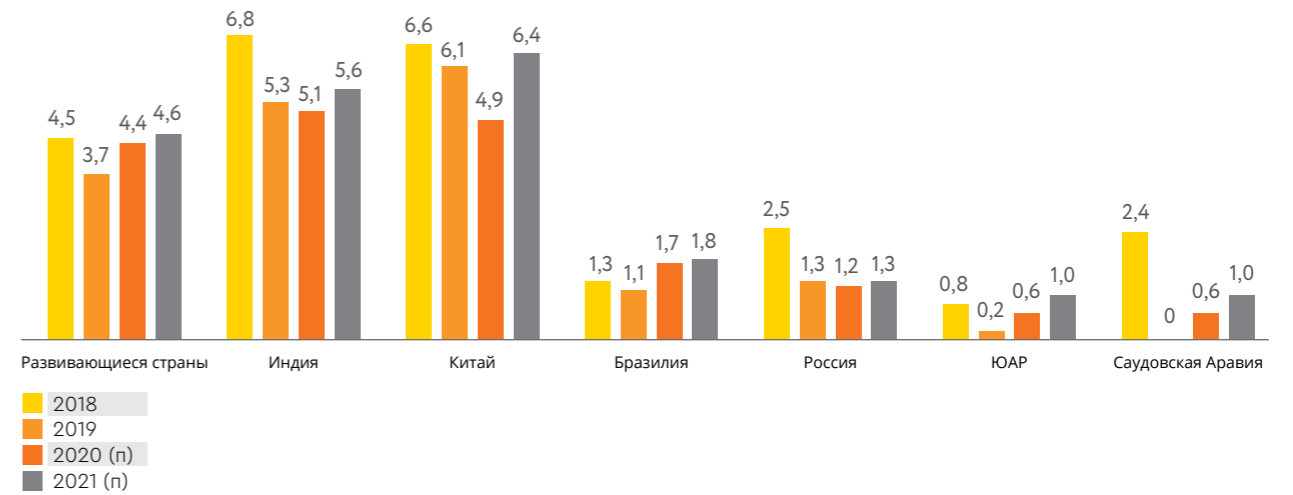


Источники: Международный валютный фонд (МВФ), Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), Евростат

¹ Паритет покупательной способности.

² Здесь и далее приведены прогнозные данные на 2020 и 2021 годы.

Темпы роста ВВП развивающихся стран, % г/г



Источники: МВФ, ОЭСР, Росстат

инвестиций в основной капитал оставалось в целом незначительным.

Темпы роста экономики Японии повысились в 2019 году до 0,7 % (с 0,3 % в 2018 году) благодаря ускорению роста потребительских и государственных расходов, а также частных инвестиций в жилищное строительство.

Темпы роста ВВП развивающихся стран в 2019 году стали самыми низкими со времени мирового финансово-экономического кризиса 2008–2009 годов. Негативное влияние на ряд развивающихся государств оказали снижение цен на сырьевые товары и геополитическая напряженность в различных регионах мира.

Продолжилось замедление роста экономики Китая: темпы роста ВВП страны в 2019 году снизились до 6,1 % г/г

(самый низкий рост за последние 28 лет), что было обусловлено отрицательным вкладом чистого экспорта товаров и услуг в условиях усиления торгового конфликта с США, а также сдерживающим влиянием на внутренний спрос мер по ужесточению регулирования финансового сектора.

Темпы роста ВВП Индии понизились с 6,8 % в 2018 году до 4,8 % в 2019 году. Замедление экономического роста было вызвано снижением инвестиционной активности.

Рост ВВП Бразилии замедлился в 2019 году до 1,1 % г/г (+1,3 % в 2018 году). В Мексике наблюдается стагнация – нулевой рост ВВП (2,1 % г/г в 2018 году). В целом темпы роста экономики стран Латинской Америки и Карибского бассейна снизились с 1,1 % г/г в 2018 году до 0,1 % г/г

в 2019 году, что было связано с кризисами, вызванными долговременными структурными проблемами в отдельных государствах.

Существенное замедление экономического роста произошло в странах Ближнего Востока и Центральной Азии (с 1,9 % в 2018 году до 0,8 % в 2019 году, в том числе в Саудовской Аравии – с 2,4 до 0,2 %) и развивающихся странах Европы (с 3,1 % в 2018 году до 1,8 % в 2019 году).

МВФ понизил прогноз (январь 2020 года) роста мировой экономики в 2020 году до 3,3 % (3,4 % в прогнозе от октября 2019 года). Из-за пандемии коронавируса ОЭСР был снижен прогноз роста мирового ВВП в 2020 г. до 2,4 % в базовом сценарии. В 2021 г. ожидается восстановление роста ВВП до 3,3 %.

Мировая торговля

По итогам 2019 года отмечается значительное замедление роста международной торговли – до 1,0 % г/г с 3,7 % г/г в 2018 году, по оценке МВФ. Причиной этого стало обострение торгово-политических противоречий между США и Китаем.

Темпы роста торговли товарами и услугами развитых стран снизились с 3,2 % г/г в 2018 году до 1,3 % г/г в 2019 году, развивающихся – с 4,6 % г/г до 0,4 % г/г. МВФ прогнозирует повышение темпов роста мировой торговли в 2020 году до 2,9 % г/г

и в 2021 году до 3,7 % г/г¹. Главным фактором ускорения роста мировой торговли станет дальнейшее повышение внутреннего спроса, в частности капиталовложений в основной капитал, что приведет к увеличению инвестиционного импорта.

¹ Прогноз был сделан до пандемии коронавируса

Экономика Российской Федерации

В 2019 году рост российской экономики замедлился. По данным Росстата (первая оценка), ВВП России в 2019 году увеличился на 1,3 % г/г (в 2018 году – на 2,5 % г/г).

Замедление роста ВВП произошло исключительно за счет сокращения экспорта. Весь прирост ВВП в 2019 году был обеспечен повышением на 2,6 % внутреннего спроса на отечественную продукцию как потребительского, так и инвестиционного назначения.

При этом вследствие низких темпов роста до сих пор не восстановился докризисный уровень валового накопления как основного, так и оборотного капитала, что, конечно, ослабляло экономический рост.

В условиях укрепления рубля и расширения внутреннего спроса в 2019 году увеличился физический объем импорта как инвестиционных, так и потребительских товаров и услуг – на 2,2 % (+2,6 % в 2018 году).

Физический объем экспорта снизился на 2,1 % (+5,5 % в 2018 году). Определенное сдерживающее влияние на динамику экспорта оказывало действие Соглашения об ограничении добычи нефти между странами ОПЕК.

Согласно данным Росстата, наибольший вклад в произведенный ВВП в 2019 году внесли финансовая и страховая деятельность (0,4 п. п.), добыча полезных ископаемых (0,3 п. п.), обрабатывающая промышленность и торговля (по 0,2 п. п.), транспортировка и хранение (0,1 п. п.).

Слабый рост инвестиционного спроса определил замедление роста производства валовой добавленной стоимости (ВДС) в строительстве (вклад 0,02 п. п.), а также сокращение ВДС в производстве машин и оборудования.

В 2019 году отрицательный вклад в динамику ВВП внесло сокращение

ВДС деятельности по операциям с недвижимым имуществом (–0,1 п. п.). В значительной мере оно было связано с замедлением ввода жилой недвижимости. Кроме того, негативное влияние на динамику ВВП оказало снижение ВДС деятельности в области здравоохранения и социальных услуг (–0,1 п. п.), в основном в результате сокращения расходов федерального бюджета на данные виды услуг.

Таким образом, в 2019 году экономический рост России был обеспечен внутренним спросом преимущественно со стороны частного сектора, чему способствовало дальнейшее увеличение занятости и реальной заработной платы. Важную роль в поддержании макроэкономической стабильности сыграли масштабные программы государственных расходов.

Экспорт российских товаров¹ (в стоимостном выражении) в 2019 году, по данным Федеральной таможенной службы Российской Федерации (далее – ФТС России), составил 422,8 млрд долл. США. По сравнению с 2018 годом экспорт товаров снизился на 26,8 млрд долл. США, или 6,0 % г/г.

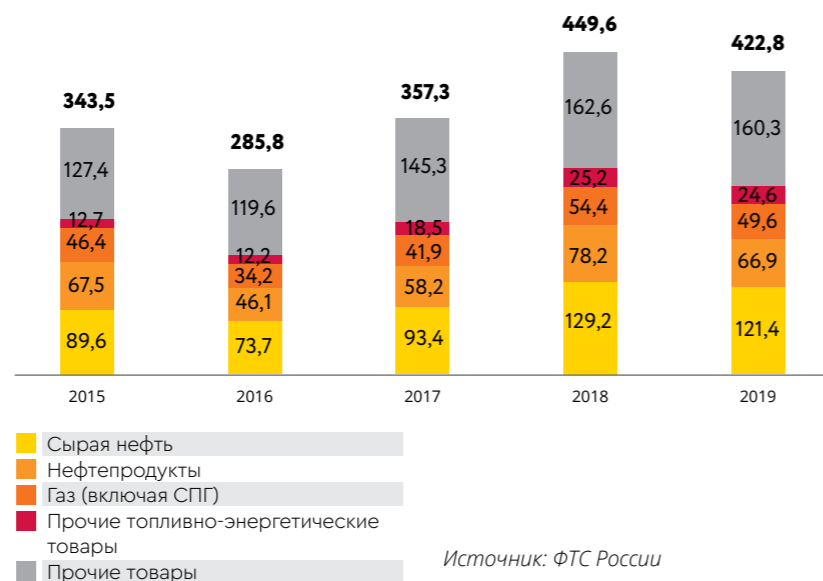
Сокращение российского экспорта в 2019 году в наибольшей мере связано со снижением экспорта топливно-энергетических товаров на сумму 24,5 млрд долл. США в результате снижения цен на сырую нефть и природный газ.

Отрицательный вклад в экспорт товаров внесли также металлы и изделия из них (–6,1 млрд долл. США), древесина и целлюлозно-бумажные изделия (–1,1 млрд долл. США), механические устройства, оборудование и транспортные средства (–0,7 млрд долл. США), продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (–0,2 млрд долл. США).

В 2019 году отмечается существенный рост экспорта драгоценных камней и изделий из них (+5,1 млрд долл. США).

Экспорт сырой нефти (в стоимостном выражении) в 2019 году сократился на 6,0 %, до 121,4 млрд долл. США, нефтепродуктов – на 14,5 %, до 66,9 млрд долл. США, газа (включая СПГ) – на 9,0 %, до 49,6 млрд долл. США. Доля углеводородного сырья и нефтепродуктов в общем объеме экспорта товаров в 2019 году составила 56,3 %, что на 2,0 п. п. ниже уровня 2018 года.

Экспорт товаров Российской Федерации, млрд долл. США



Источник: ФТС России

¹ По методологии таможенной статистики.

На 1 января 2020 года международные резервы Российской Федерации увеличились на 85,9 млрд долл. США, главным образом за счет операций покупки валюты на внутреннем валютном рынке в рамках бюджетного правила.

В 2019 году продолжилась тенденция к снижению как численности безработных, так и численности занятых. Численность занятых в экономике в декабре 2019 года составила 72,4 млн человек, что меньше аналогичного показателя 2018 года на 0,2 млн человек. В среднесрочной перспективе сокращение численности рабочей силы может стать фактором, ограничивающим экономический рост.

Численность безработных в декабре 2019 года снизилась до 3,5 млн человек, что меньше на 0,2 млн человек, чем в декабре 2018 года.

Уровень безработицы в декабре 2019 года составил 4,6 % к экономически активному населению, что на 0,2 п. п. меньше аналогичного показателя 2018 года. Текущий уровень безработицы является самым низким в современной истории России.

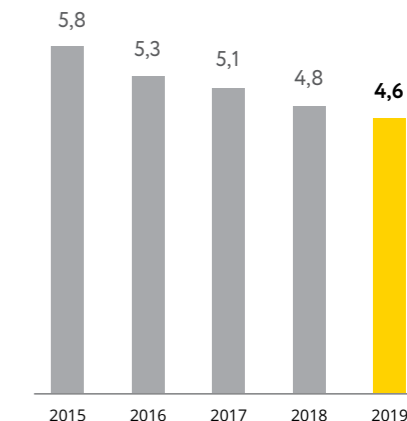
Реальные доходы населения в 2019 году увеличились на 1,5 % г/г

(+1,1 % г/г в 2018 году), реальные располагаемые доходы – на 0,8 % г/г (0,1 % г/г в 2018 году). Рост доходов продолжает отставать от динамики реальной заработной платы, которая, по оценкам Росстата, за 2019 год увеличилась на 2,9 % г/г.

По прогнозу Банка России (базовый сценарий, февраль 2020 года), в 2020 году темпы роста ВВП России составят 1,5–2,0 %. Основным вклад в ускорение роста экономики внесет повышение государственных инвестиционных расходов, обусловленное переходом к активной фазе реализации национальных проектов.

В 2021 году рост российской экономики ускорится до 1,5–2,5 %, в 2022 году – до 2,0–3,0 %, чему будет способствовать постепенное накопление положительного эффекта от запланированных мер бюджетной политики и национальных проектов при условии их успешной реализации. Сдерживающее влияние на рост российской экономики в 2021–2022 годах продолжат оказывать предполагаемая слабая динамика внешнего спроса и, соответственно, невысокие темпы прироста физического объема российского экспорта: 2,0–2,5 % в 2021 году и 2,5–3,0 % – в 2022 году.

Уровень безработицы в Российской Федерации (на конец года), % экономически активного населения



Динамика реальных располагаемых доходов населения и заработной платы в Российской Федерации, % г/г



Источники: Банк России, Росстат

Цены на энергоносители. Валютный курс и инфляция в Российской Федерации

Среднегодовая цена нефти Brent в 2019 году составила 64,3 долл/барр, что на 9,5 % ниже среднегодовой цены Brent в 2018 году¹.

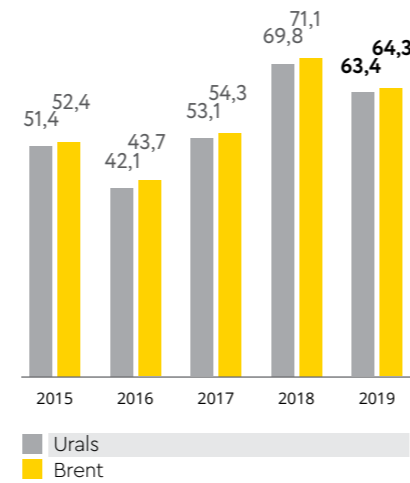
В течение 2019 года наблюдалась разнонаправленная динамика мировых цен на нефть. В январе – апреле 2019 года происходил рост цен на нефть (среднемесячная цена Brent увеличилась с 59,5 долл/барр в январе до 71,3 долл/барр в апреле), чему способствовало сокращение добычи нефти в странах ОПЕК в рамках Соглашения ОПЕК+. Снижение цен на нефть в мае – августе (среднемесячная цена Brent снизилась с 71,1 долл/барр в мае до 59,0 долл/барр в августе) происходило вследствие роста рисков для мирового спроса в условиях роста напряженности в торговых отношениях США и Китая. В середине сентября цена на нефть повысилась (среднемесячная цена Brent в сентябре составила 62,8 долл/барр) из-за сокращения добычи Саудовской Аравией после атаки дронов. Однако на фоне быстрого восстановления добычи в Саудовской Аравии и опасений замедления роста мировой экономики цена Brent снизилась до 59,7 долл/барр в октябре.

В ноябре среднемесячная цена Brent восстановилась до 63,0 долл/барр на фоне некоторого урегулирования торговых споров между США и Китаем. Росту цены до 67,0 долл/барр в декабре способствовало решение ОПЕК+ об усилении снижения добычи с января 2020 года.

В 2019 году на фоне сохранения геополитической напряженности и введения новых санкций против Российской Федерации отмечалось ослабление российской национальной валюты. В 2019 году среднегодовой номинальный курс российского рубля к доллару США, по данным Банка международных расчетов, снизился на 3,0 %, среднегодовой валютный курс составил 64,73 руб. за доллар США.

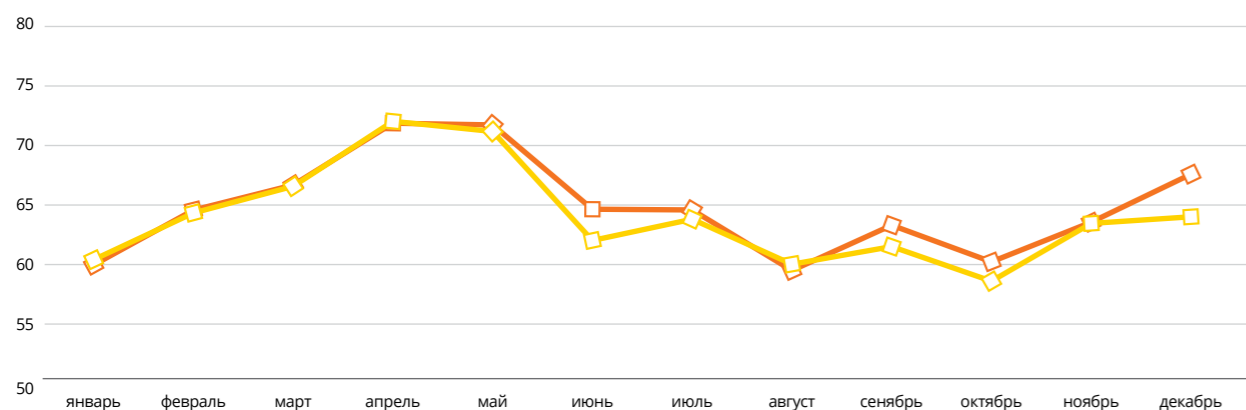
На конец декабря 2019 года в результате повышения цен на нефть и снижения ключевой ставки ФРС США при увеличении спроса на российские финансовые активы (по данным Банка России, доля нерезидентов на рынке облигаций федерального займа увеличилась на 7,8 п. п. до 32,2 % на 1 января 2020 года) номинальный курс рубля по отношению к доллару США, по данным Банка международных расчетов, укрепился на 11,8 % г/г, валютный курс составил 62,27 руб. за доллар США на 31 декабря 2019 года.

Среднегодовая цена нефти марок Urals и Brent, долл/барр



Источник: Platts

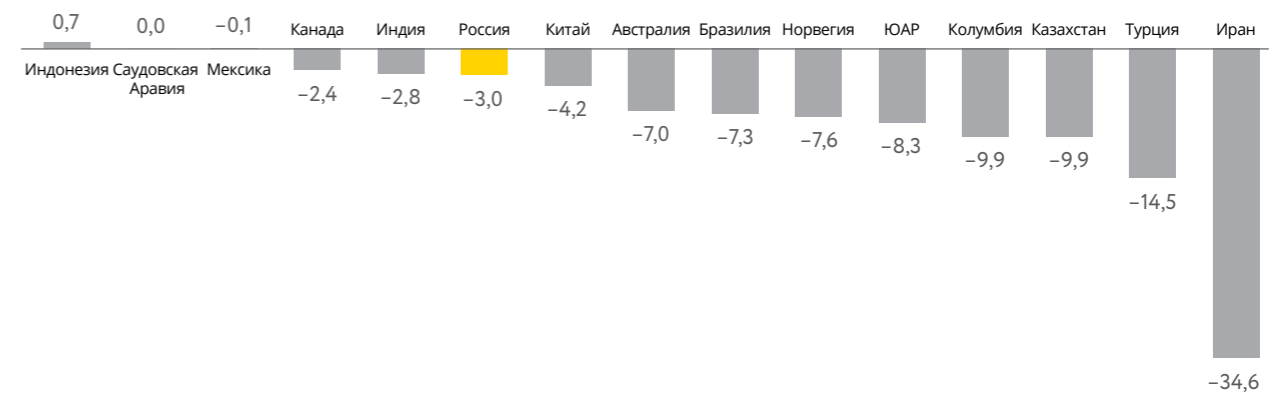
Среднемесячная цена нефти марок Urals и Brent в течение 2019 года, долл/барр



Источник: Platts

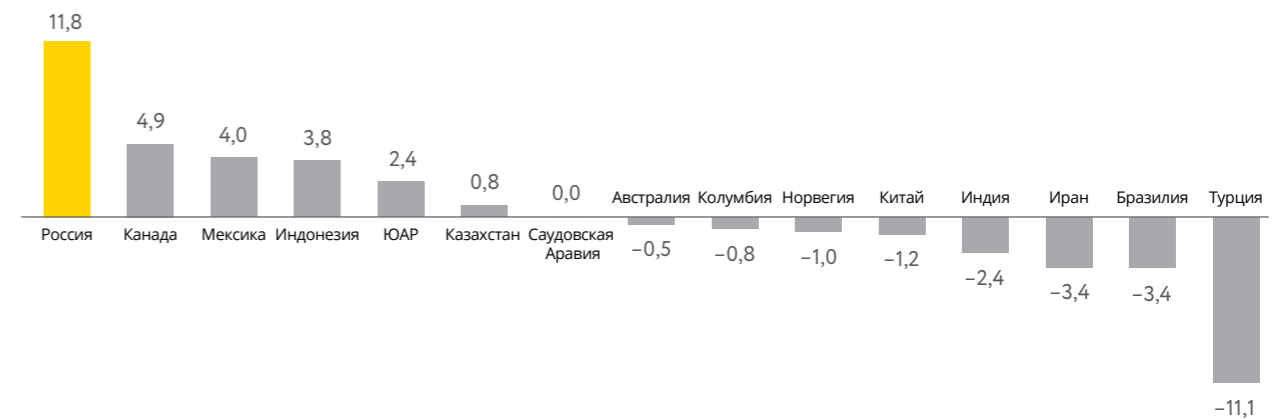
¹ Среднегодовая цена Urals в 2019 году составила 63,4 долл/барр, что на 9,1 % ниже уровня 2018 года (69,8 долл/барр).

Изменение среднегодовых номинальных валютных курсов крупнейших развивающихся и нефтедобывающих стран к доллару США в 2019 году, % г/г



* Укрепление национальной валюты – «+», ослабление национальной валюты – «-». Источник: Банк международных расчетов

Изменение номинальных валютных курсов крупнейших развивающихся и нефтедобывающих стран к доллару США на конец декабря 2019 года, % г/г



* Укрепление национальной валюты – «+», ослабление национальной валюты – «-». Источник: Банк международных расчетов

К концу 2019 года инфляция составила 3,0 % (декабрь к декабрю предыдущего года; в 2018 году – 4,3 %), что ниже целевого ориентира по инфляции на 2019 год (5,0–5,5 %), установленного в Основных направлениях единой денежно-кредитной политики на 2019 год и период 2020–2021 годов, утвержденных Банком России. Основным фактором снижения инфляции в 2019 году стало номинальное укрепление рубля,

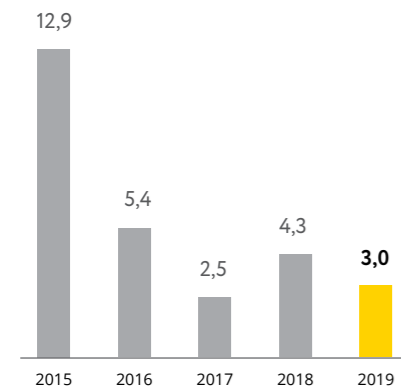
учитывая значительную долю импортных товаров в потреблении домашних хозяйств (около 36 %). Дополнительным источником снижения общего инфляционного давления в Российской Федерации в 2019 году стало некоторое замедление расходов на конечное потребление.

Среднегодовой индекс потребительских цен в 2019 году,

наоборот, вырос и составил 4,5 % г/г (2,9 % г/г в 2018 году).

По прогнозу Банка России (февраль 2020 года), в 2020 году инфляция составит 3,5–4,0 % и сохранится около 4 % в 2021–2022 годах, чему будет способствовать проводимая Банком России денежно-кредитная политика.

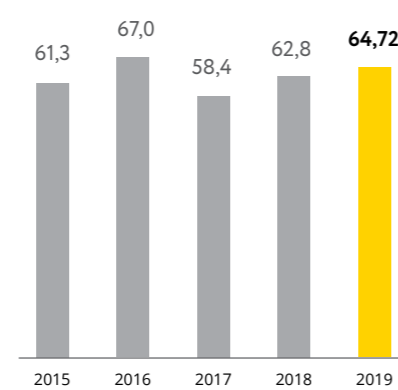
Инфляция в Российской Федерации, %, декабрь к декабрю предыдущего года



Источники: Банк России, Банк международных расчетов

Среднегодовой индекс цен производителей промышленной продукции на внутреннем рынке в 2019 году составил 102,9 % (111,9 % в 2018 году). В исчислении декабрь к декабрю предыдущего года цены производителей снизились на 4,3 % г/г (+11,7 % г/г в 2018 году), прежде всего за счет снижения цен производителей добывающей промышленности на 9,2 % г/г (+20,7 % г/г в 2018 году¹).

Среднегодовой номинальный курс доллара США к рублю, руб. / долл. США



Индекс тарифов на грузовые перевозки декабрь к декабрю в 2019 году составил 1,5 %, среднегодовой – 2,8 %.

Рост транспортных тарифов естественных монополий оказывает значительное влияние на уровень операционных затрат нефтяных компаний России.

ИЗМЕНЕНИЯ ТАРИФОВ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

- С 1 января 2019 года индексация ставок тарифов на услуги транспортировки нефти по магистральным нефтепроводам «Транснефти» составила 3,87 %.
- С 1 февраля 2019 года тарифы на транзит по территории Республики Беларусь были проиндексированы на 7,6 %.

ИЗМЕНЕНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ТАРИФОВ ОАО «РЖД»

- С 1 января 2019 года железнодорожные тарифы были проиндексированы на 3,5 %.



¹ Декабрь 2018 года к декабрю 2017 года.

Обзор нефтегазовой отрасли

Мировой рынок нефти

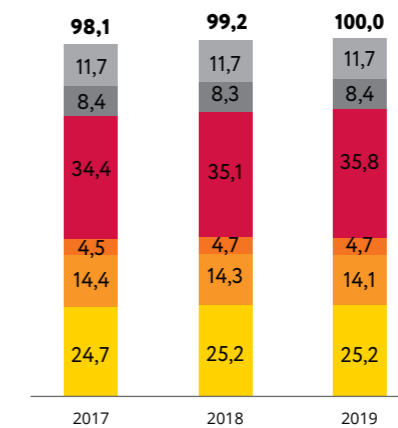
По данным Международного энергетического агентства (МЭА), по итогам 2019 года на мировом рынке наблюдался избыток предложения в объеме 0,5 млн барр. / сут. Ввиду высоких темпов роста добычи нефти в США (в основном за счет сланцевой нефтедобычи) и низких темпов роста мирового спроса в 1–2-м кварталах 2019 года на мировом рынке наблюдался профицит в объеме 0,9 млн барр. / сут. В 3–4-м кварталах 2019 года из-за замедления темпов роста добычи в США и ускорения темпов мирового потребления жидких углеводородов² профицит предложения на мировом рынке сократился до 0,1 млн барр. / сут.

Рост мирового спроса на жидкие углеводороды замедлился в 2019 году вместе с ростом мирового валового внутреннего продукта и составил, по данным МЭА, 0,8 % (в 2018 году – 1,1 %). Мировой спрос на жидкие углеводороды достиг 100 млн барр. / сут. Основной прирост спроса в 2019 году обеспечили Азия (85 % мирового прироста) и страны бывшего СССР (13 %). На них пришлось 36 и 5 % мирового спроса на жидкие углеводороды соответственно.

По данным МЭА, мировое производство жидких углеводородов³ в 2019 году увеличилось на 0,2 % г/г, до 100,5 млн барр. / сут.

В США производство жидких углеводородов в 2019 году продолжало расти высокими темпами (10,8 % г/г) и достигло 17,2 млн барр. / сут., в том числе добыча сырой нефти и газового

Спрос на жидкие углеводороды по регионам, млн барр. / сут.



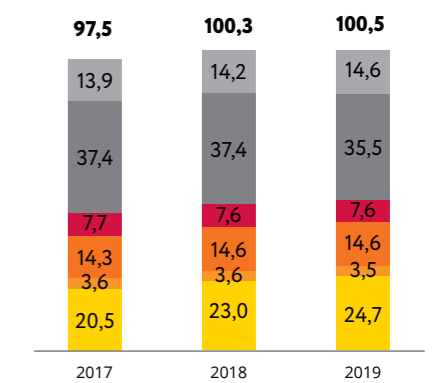
- Северная Америка
- Европа ОЭСР
- Страны бывшего СССР⁴
- Азия
- Ближний Восток
- Прочие страны

Источник: МЭА

конденсата увеличилась на 11,3 % г/г, до 12,2 млн барр. / сут.

Также значительный рост производства жидких углеводородов в 2019 году отмечается в Бразилии (на 6,8 % г/г, до 2,9 млн барр. / сут.) в результате продолжения разработки подсольевых морских месторождений. В Канаде рост производства жидких углеводородов замедлился до 2,6 % г/г (в 2018 году – более 8 % г/г), производство составило 5,5 млн барр. / сут.

Производство жидких углеводородов по регионам, млн барр. / сут.



- Северная Америка
- Европа
- Страны бывшего СССР⁴
- Азия
- ОПЕК⁵
- Прочее⁶

В Китае производство жидких углеводородов в 2019 году выросло на 1,9 % г/г, до 3,9 млн барр. / сут.

Рост добычи нефти в США и других странах был в основном компенсирован сокращением производства жидких углеводородов в странах ОПЕК⁵ (частично – в рамках Соглашения ОПЕК+, частично – из-за санкций). Суммарно производство жидких углеводородов в 2019 году в странах ОПЕК сократилось на 5,0 % г/г, до 35,5 млн барр. / сут., в том числе добыча сырой нефти снизилась на 5,8 % г/г, до 30,0 млн барр. / сут.

² Здесь и далее под спросом на жидкие углеводороды подразумевается потребление нефтепродуктов, выработанных из нефти и газового конденсата; потребление нефти в качестве топлива; потребление углеводородных компонентов, полученных из нетрадиционных источников (биотоплива, GTL, CTL и др.).

³ Здесь и далее под производством жидких углеводородов подразумевается добыча сырой нефти и газового конденсата, газоконденсатных жидкостей, а также производство углеводородных компонентов из нетрадиционных источников (биотоплива, GTL, CTL и др.). Мировое производство жидких углеводородов включает объемное расширение углеводородов при переработке.

⁴ За исключением Эстонии, Латвии и Литвы.

⁵ 14 стран-участниц на 31 декабря 2019 года.

⁶ Включает производство в прочих странах, мировое производство биотоплива и объемное расширение углеводородов при переработке.

В рамках участия в Соглашении о сокращении добычи ОПЕК+ Саудовская Аравия в 2019 году сократила предложение жидких углеводородов на 4,2 % г/г, до 11,8 млн барр. / сут., в том числе добычу сырой нефти – на 5,1 % г/г, до 9,8 млн барр. / сут. Также на снижение среднегодовой добычи нефти в Саудовской Аравии повлияла атака 14 сентября беспилотными летательными аппаратами и ракетами объектов нефтяной инфраструктуры, что привело к временной остановке 5,7 млн барр. / сут. добычи в стране. По данным МЭА, производство жидких углеводородов в Саудовской Аравии в сентябре 2019 года снизилось на 8,2 % м/м, до 10,9 млн барр. / сут. (в том числе добыча сырой нефти сократилась на 7,9 % м/м, до 9,0 млн барр. / сут.).

Существенный рост производства жидких углеводородов среди стран ОПЕК был отмечен в ОАЭ – на 5,5 % г/г, до 4,0 млн барр. / сут., в том числе добыча сырой нефти выросла на 6,0 % г/г, до 3,2 млн барр. / сут.

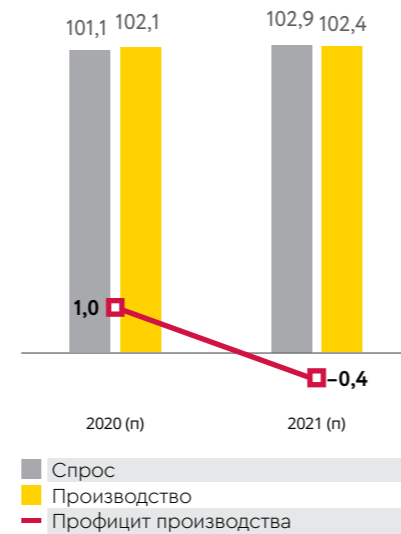
В Мексике, также участвующей в Соглашении о сокращении добычи ОПЕК+, производство жидких углеводородов в 2019 году снизилось на 7,0 % г/г, до 1,9 млн барр. / сут.

Коммерческие запасы сырой нефти стран ОЭСР¹ в декабре 2019 года составили около 1,1 млрд барр., что на 0,2 % выше уровня декабря 2018 года.

В своем мартовском обзоре МЭА прогнозирует сокращение мирового спроса на жидкие углеводороды в 2020 году в связи с пандемией коронавируса на 0,1 % г/г, до 99,9 млн барр. / сут.

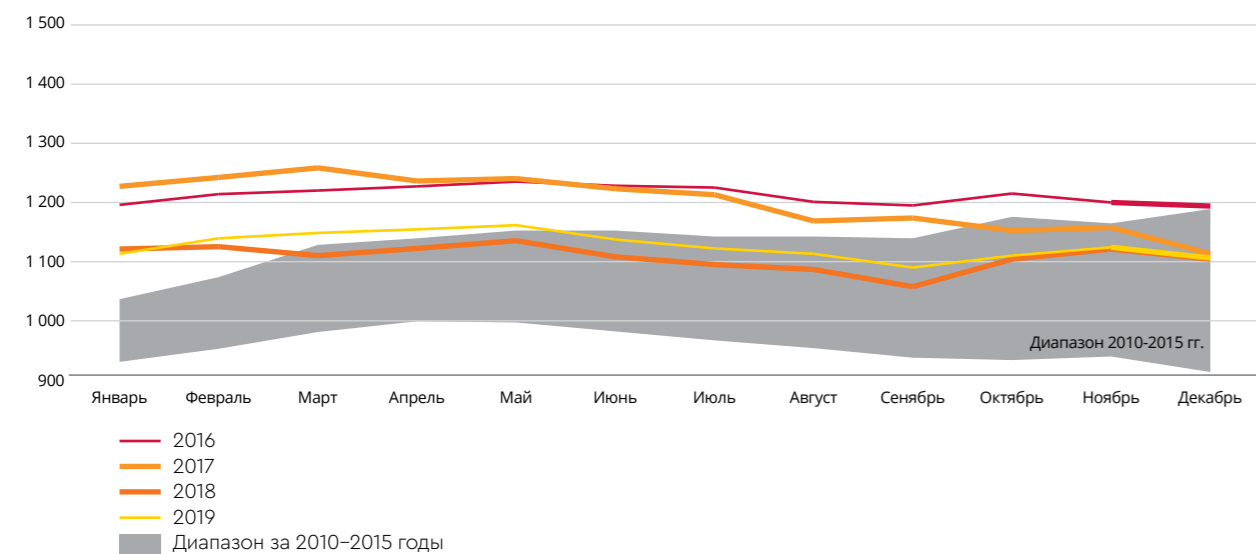
Управление энергетической информации США (EIA) прогнозирует в 2020 году профицит мирового предложения жидких углеводородов в объеме 1,0 млн барр. / сут. В 2021 году профицит сменится дефицитом в объеме 0,4 млн барр. / сут. По оценкам EIA, в 2020 году мировой спрос на жидкие углеводороды увеличится на 0,4 % г/г, до 101,1 млн барр. / сут., мировое производство жидких углеводородов – на 1,5 % г/г, до 102,1 млн барр. / сут.

Прогноз EIA мирового спроса и производства жидких углеводородов, млн барр. / сут.



Источник: прогноз EIA от марта 2020 года

Коммерческие запасы сырой нефти в странах ОЭСР, млрд барр.



Источник: МЭА

¹ Официально публикуемые странами данные о запасах согласно МЭА. Расхождение в данных по запасам за 2010–2018 годы по сравнению с предыдущим Годовым отчетом Компании связано с уточнением и пересмотром МЭА данных в течение года.

Мировой рынок газа

Мировой спрос на газ в 2019 году вырос на 2,4 % г/г, до 3,93 трлн куб. м.² Рост мирового потребления газа поддерживается за счет политики ужесточения экологических норм во многих странах, в том числе в части контроля выбросов CO₂-экв., а также развития газовой инфраструктуры и технологий транспортировки, в том числе в виде СПГ. Важным фактором, поддерживавшим рост потребления газа в мире, стало снижение цен на региональных рынках газа.

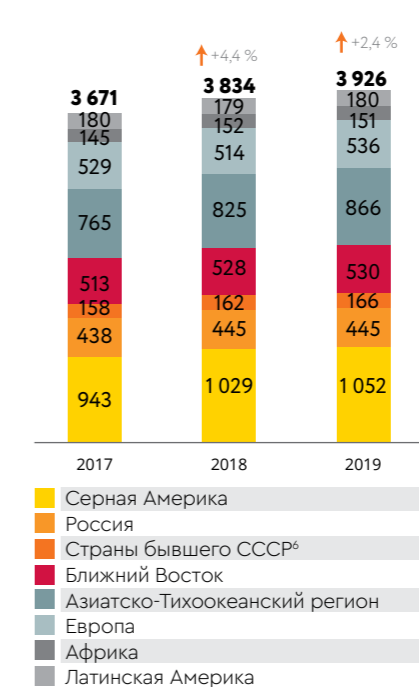
В наибольшей степени спрос на газ в 2019 году увеличился в странах Азиатско-Тихоокеанского региона и Европы. В странах Азиатско-Тихоокеанского региона потребление газа выросло в 2019 году на 5,0 % г/г (+41,0 млрд куб. м), до 866,3 млрд куб. м (22,1 % мирового потребления газа), главным образом за счет Китая, Индонезии и Австралии; в Европе – на 4,2 % г/г (+21,8 млрд куб. м), до 535,6 млрд куб. м (13,6 % мирового объема потребления), что связано со снижением цен на газ в регионе вследствие избытка предложения как СПГ, так и трубопроводного газа. Спрос на газ в Северной Америке (крупнейшем регионе – потребителе газа) увеличился в 2019 году на 2,3 % г/г, до 1,05 трлн куб. м (26,8 % мирового объема потребления).

В Латинской Америке потребление газа в 2019 году увеличилось на 0,5 % г/г, до 179,9 млрд куб. м (4,6 % мирового потребления газа). В Африке – сократилось на 0,5 % г/г, до 150,9 млрд куб. м (3,8 % мирового потребления газа).

Растущий спрос на газ сопровождался увеличением мировой добычи газа² до 3,99 трлн куб. м. Более 27 % мировой добычи обеспечила Северная Америка, где добыча газа выросла в 2019 году на 7,0 % г/г, до 1,13 трлн куб. м (благодаря рекордной добыче газа в США). Порядка 22 % обеспечили Россия и страны СНГ, 17 – страны Ближнего Востока, 16 % – страны Азиатско-Тихоокеанского региона. В Европе добыча газа снизилась на 3,6 % г/г, до 222,5 млрд куб. м.

Ежегодно около 33 % добываемого в мире газа направляется на экспорт. Оценочно³ в 2019 году на экспорт было отправлено около 1,3 трлн куб. м газа.

Потребление газа по регионам, млрд куб. м⁵

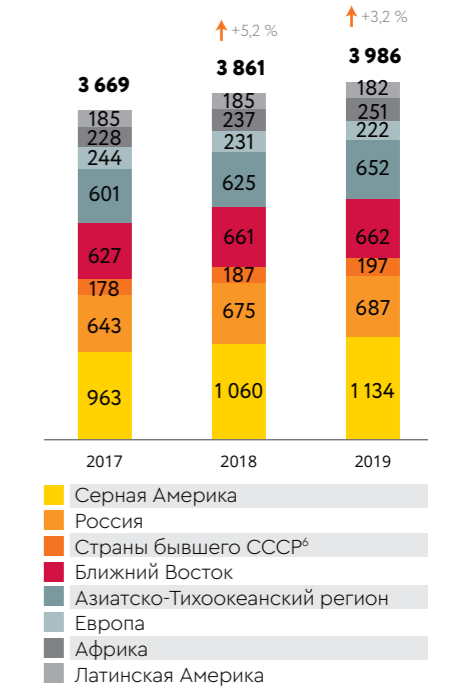


Источник: IHS

Около 65 % мирового экспорта газа осуществляется по газопроводам, 35 % – в виде СПГ. Россия, крупнейший экспортер газа в мире, в 2019 году обеспечила около 20 % мировых поставок газа на внешний рынок (по данным ФТС России и Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса (ЦДУ ТЭК), 260,4 млрд куб. м, или около 242 млрд куб. м по европейским стандартам учета; +5,2 % г/г).

В 2020 и 2021 годах темпы роста мирового спроса на газ⁴ сократятся до 1,3 и 0,7 % соответственно, потребление газа достигнет 3,98 трлн куб. м и 4,01 трлн куб. м.

Добыча газа по регионам, млрд куб. м



² По предварительной оценке агентства IHS Markit.

³ Оценка Компании на основе данных IHS Markit, МЭА и BP Plc.

⁴ По оценкам агентства IHS Markit.

⁵ Данные российской и европейской (международной) статистики по газу отличаются из-за разных стандартов учета, коэффициент перевода: 1 европейский куб. м газа = 1,074 российский куб. м газа.

⁶ За исключением Эстонии, Латвии и Литвы.

Рынок сжиженного природного газа

Мировой экспорт СПГ в 2019 году вырос по отношению к 2018 году на 12,7 % г/г и достиг 358,5 млн т (или 494,4 млрд куб. м)¹. Доля СПГ в мировом потреблении газа в 2019 году составила 12,5 % (в 2018 году – 11,2 %)².

Спрос на СПГ в 2019 году увеличился преимущественно благодаря Европе, где импорт СПГ вырос на 75,3 % г/г, до 87,4 млн т, в том числе в Великобритании – в 2,7 раза г/г, до 13,3 млн т, во Франции – на 92,9 % г/г, до 16,3 млн т. В странах Азиатско-Тихоокеанского региона импорт СПГ вырос на 2,9 % г/г, до 247,8 млн т, в том числе в Китае – на 13,9 %, до 62,5 млн т. Япония (крупнейший импортер СПГ в мире) сократила закупки на 6,8 % г/г, до 77,3 млн т.

Значительно сократился спрос на СПГ в странах Ближнего Востока и Северной Африки³ – на 27,5 % г/г, до 7,0 млн т. Это связано с разработкой газовых месторождений в Египте, а также с ростом импорта трубопроводного газа в Иорданию из Египта и Израиля. В результате ввода в эксплуатацию месторождения Зохран

Египет вышел на самообеспечение газом и прекратил импорт СПГ с октября 2018 года. Месторождение разрабатывается международным консорциумом, в состав которого входит ПАО «НК «Роснефть» с долей 30 %.

Значительную часть роста экспорта обеспечил ввод в 2019 году новых технологических линий:

- запуск первой и второй линий завода СПГ Corpus Christi LNG мощностью 4,5 млн т в год, а также первой очереди завода СПГ Freeport LNG мощностью 5,1 млн т в год, пятой очереди завода Sabine Pass LNG мощностью 4,5 млн т в год и первой очереди завода СПГ Cameron LNG мощностью 4,0 млн т в год в США. В результате США стали лидером по абсолютному приросту экспорта СПГ в 2019 году (+13,8 млн т, до 34,8 млн т, +65,4 %; 9,7 % мирового экспорта СПГ);
- запуск второй линии завода СПГ Ichtyus LNG мощностью 4,45 млн т в год, а также плавучего завода СПГ Prelude FLNG в Австралии мощностью 3,6 млн т в год. По итогам 2019 года Австралия существенно нарастила

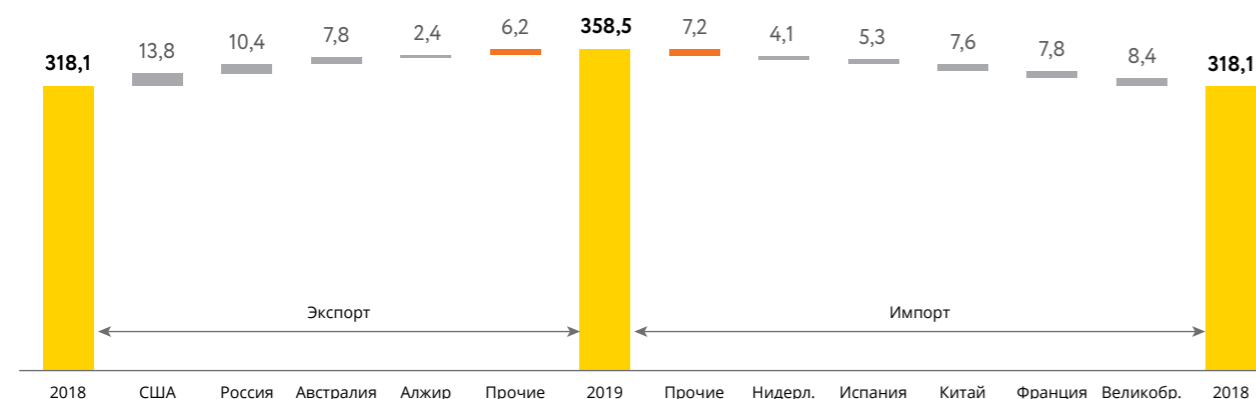
объем производства (+11,4 % г/г, до 76,5 млн т в 2019 году; 21,3 % мирового экспорта СПГ) и практически сравнялась с многолетним лидером рынка – Катаром;

- выход на полную мощность третьей линии завода «Ямал СПГ» суммарной мощностью 5,5 млн т в год⁴ в России (производство СПГ в России в 2019 году выросло на 54,7 % г/г, до 29,3 млн т; 8,2 % мирового экспорта СПГ).

Катар восстановил объемы экспорта (+1,4 % г/г, до 78,3 млн т) до уровня 2016 года и обеспечил 21,8 % мирового экспорта СПГ.

2019 год стал рекордным по количеству окончательных инвестиционных решений⁵ по проектам заводов СПГ: решения были приняты по проектам суммарной мощностью 70,4 млн т в год, в том числе Golden Pass LNG в США (мощностью 15,6 млн т в год), «Арктик СПГ-2» в России (19,8 млн т в год) и Mozambique LNG в Мозамбике (12,9 млн т в год).

Структура прироста экспорта и импорта СПГ в 2019 году по странам, млн т



Источник: IHS

¹ По предварительной оценке агентства IHS Markit

² Оценка, рассчитанная на основе данных IHS Markit

³ Египет, Израиль, Иордания, Кувейт и ОАЭ.

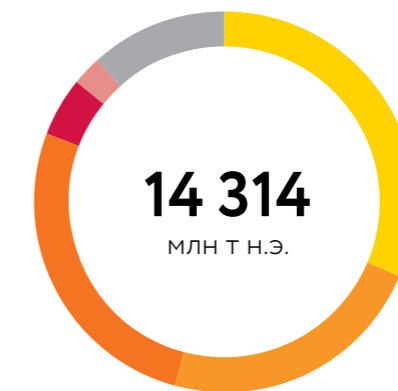
⁴ Запуск первой линии завода «Ямал СПГ» мощностью 5,5 млн т в год состоялся в декабре 2017 года.

⁵ Окончательное инвестиционное решение – решение о начале реализации проекта. Как правило, принимается после завершения этапа проектирования, получения необходимых разрешений, заключения EPC-контракта, определения источников финансирования и направлений реализации продукции проекта.

Долгосрочный прогноз спроса на углеводороды

Научно-технический прогресс значительно раздвинул границы возможностей энергетики и энергообеспечения человечества. Энергетическая трансформация и проблемы изменения климата вызывают кардинально новые представления о будущем мировой энергетики. Вместе с тем все источники энергии, включая возобновляемые, имеют естественные ограничения. Возможности замещения ископаемого топлива возобновляемыми источниками энергии (ВИЭ) имеют пределы, обусловленные их существенными технологическими недостатками – небольшая плотность потока энергии и непостоянство во времени. По прогнозам ведущих международных агентств, нефтегазовых и консалтинговых компаний¹ и по прогнозным расчетам специалистов ПАО «НК «Роснефть» в перспективе до 2040 года, углеводороды останутся основой мировой энергетики, их доля в мировом энергетическом балансе существенно не изменится. Сохранится доминирующая позиция нефти² в структуре мирового энергопотребления, хотя ее доля, как и доля угля, снизится при увеличении доли газа, атомной энергии и ВИЭ.

Структура мирового энергопотребления по видам топлива в 2018 году, %



Нефть	31,4
Газ	22,9
Уголь	26,7
Атомная энергия	5,0
Гидроэнергия	2,5
Прочие ВИЭ	11,5

Источник: МЭА

Структура мирового энергопотребления по видам топлива в 2040 году, %



Нефть	28,9
Газ	25,3
Уголь	21,1
Атомная энергия	5,2
Гидроэнергия	2,9
Прочие ВИЭ	16,5

Источник: оценка на основе прогнозов МЭА, ОПЕК, Минэнерго США, IHS Markit, BP Plc, ExxonMobil и ПАО «НК «Роснефть»



⁶ В разделе представлены прогнозные оценки на основе данных МЭА, ОПЕК, Минэнерго США, IHS Markit, BP Plc, ExxonMobil и ПАО «НК «Роснефть».

⁷ Здесь под спросом на нефть подразумевается потребление нефтепродуктов, выработанных из нефти и газового конденсата, а также потребление нефти в качестве топлива.

К 2040 году мировой спрос на нефть увеличится более чем на 700 млн т по сравнению с 2018 годом и превысит 5,2 млрд т. Основной рост будет обеспечен странами Азиатско-Тихоокеанского региона, на которые в 2040 году придется около 37 % мирового спроса на нефть – более 1,9 млрд т.

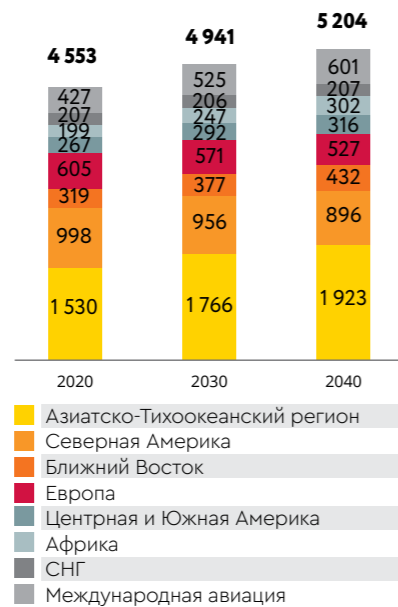
Спрос на нефть будет снижаться в странах Северной Америки (до 896 млн т в 2040 году) и Европы (до 527 млн т в 2040 году). Эти регионы в 2040 году обеспечат около 17 и 10 % мирового спроса на нефть соответственно.

До 2030 года газ будет лидировать среди источников энергии по объему абсолютного прироста мирового спроса.

Мировой спрос на газ будет расти в среднем на 1,5 % в год и достигнет почти 5,5 трлн куб. м к 2040 году, его доля в мировом топливно-энергетическом балансе составит более 25 %. Опережающий рост спроса на газ будет поддерживаться его высокими экологическими характеристиками по сравнению с остальными ископаемыми ресурсами.

Рост потребления газа прогнозируется во всех регионах, кроме

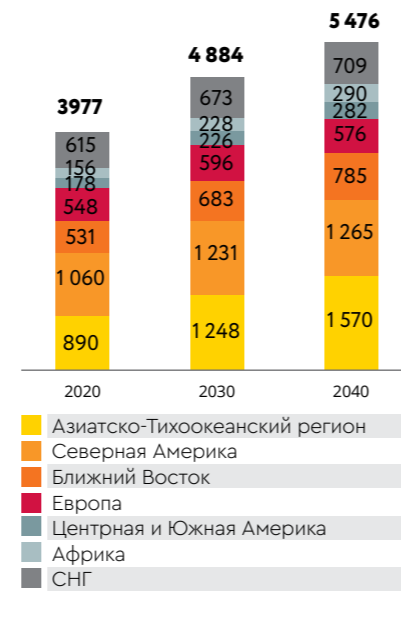
Спрос на нефть по регионам, млн т



Источники: оценка на основе прогнозов МЭА, ОПЕК, Минэнерго США, IHS Markit, BP Plc, ExxonMobil и ПАО «НК «Роснефть»

Европы. Крупнейшим регионом по объему потребления газа в прогнозном периоде станет Азиатско-Тихоокеанский регион, где спрос вырастет на 756 млрд куб. м относительно 2018 года почти до 1,6 трлн куб. м, превысив уровень потребления Северной Америки (1,3 трлн куб. м в 2040 году, +198 млрд куб. м относительно

Спрос на газ по регионам, млрд куб. м



2018 года). Северная Америка останется лидером по объему добычи газа (1,6 трлн куб. м газа в 2040 году, 30 % мирового объема производства). Наибольший прирост добычи газа (около 25 % мирового прироста) в прогнозном периоде обеспечат страны Ближнего Востока (более 930 млрд куб. м в 2040 году).

Нефтяная отрасль Российской Федерации

Россия входит в тройку мировых лидеров (вместе с США и Саудовской Аравией) по добыче нефти. Добыча нефти и газового конденсата в России в 2019 году составила 560,3 млн т, что на 0,8 % выше уровня 2018 года. Рост добычи в Российской Федерации был связан с принятым в декабре 2018 года решением стран – участниц соглашения ОПЕК+ увеличить целевой уровень добычи нефти. Для России целевой уровень добычи был увеличен с 10,96 млн до 11,22 млн барр. /сут.

Основной рост добычи был обеспечен Уральским федеральным округом (увеличение на 1,0 % г/г, до 310,1 млн т;

55,3 % добычи нефти в Российской Федерации), Дальневосточным федеральным округом (увеличение на 5,8 % г/г, до 33,3 млн т; 5,9 % добычи в Российской Федерации) и Приволжским федеральным округом (увеличение на 1,4 % г/г, до 118,9 млн т; 21,2 % добычи в Российской Федерации). В Уральском федеральном округе добыча нефти увеличилась в Ямало-Ненецком автономном округе (на 6,1 % г/г, до 61,5 млн т; 11,0 % добычи в Российской Федерации), снизилась в Ханты-Мансийском автономном округе (на 0,2 % г/г, до 236,0 млн т; 42,1 % добычи в Российской Федерации) и в Тюменской области (на 0,2 % г/г, до 12,5 млн т; 2,2 %

добычи в Российской Федерации). В Дальневосточном федеральном округе добыча нефти и газового конденсата увеличилась в Республике Саха (на 10,7 % г/г, до 13,5 млн т; 2,4 % добычи в Российской Федерации) и в Сахалинской области (включая шельф, на 2,6 % г/г, до 19,8 млн т; 3,5 % добычи в Российской Федерации). В Приволжском федеральном округе добыча нефти и газового конденсата увеличилась в Оренбургской области (на 3,9 % г/г, до 21,7 млн т; 3,9 % добычи в Российской Федерации), Самарской области (на 2,6 % г/г, до 16,1 млн т; 2,9 % добычи в Российской Федерации), Республике Татарстан (на 0,8 % г/г, до 36,7 млн т; 6,5 % добычи

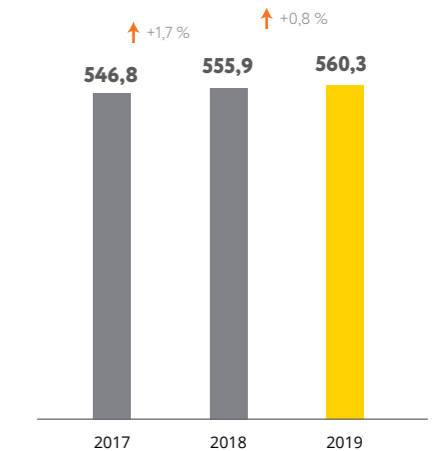
в Российской Федерации) и Пермском крае (на 1,8 % г/г, до 16,0 млн т; 2,9 % добычи в Российской Федерации). В Южном федеральном округе добыча нефти и газового конденсата увеличилась на 1,9 % г/г, до 14,6 млн т (2,6 % добычи в Российской Федерации), за счет роста добычи в Астраханской области (включая шельф, на 5,3 % г/г, до 11,3 млн т; 2,0 % добычи в Российской Федерации).

В 2019 году продолжилось снижение добычи в Северо-Западном федеральном округе (–1,3 % г/г, до 31,2 млн т; 5,6 % добычи в Российской Федерации) в основном из-за спада добычи в Ненецком автономном округе (–3,2 % г/г, до 16,0 млн т; 2,9 % добычи в Российской Федерации), а также в Северо-Кавказском федеральном округе (–6,2 % г/г, до 1,0 млн т; 0,2 % добычи в Российской Федерации) в основном из-за сокращения добычи в Ставропольском крае

(–8,1 % г/г, до 0,7 млн т; 0,1 % добычи в Российской Федерации). Также добыча снизилась в Сибирском федеральном округе (–3,5 % г/г, до 51,3 млн т; 9,1 % добычи в Российской Федерации), в основном за счет снижения добычи в Красноярском крае (–2,8 % г/г, до 23,9 млн т; 4,3 % добычи в Российской Федерации), Иркутской области (–3,1 % г/г, до 17,9 млн т; 3,2 % добычи в Российской Федерации) и Томской области (–5,6 % г/г, до 9,1 млн т; 1,6 % добычи в Российской Федерации).

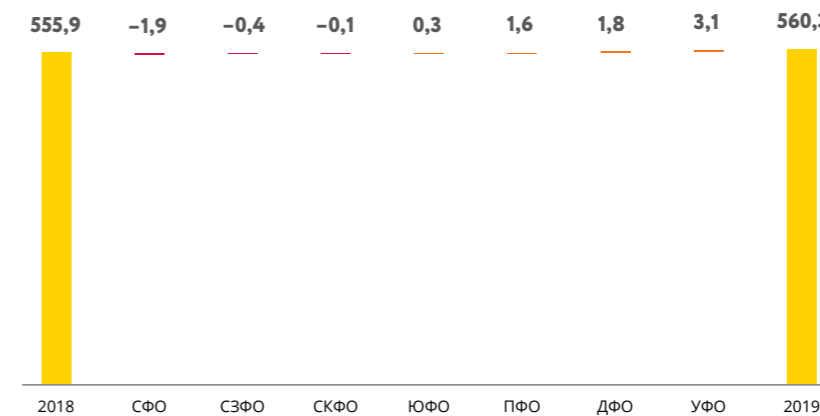
Объем переработки нефти и газового конденсата в 2019 году в России снизился на 0,6 % г/г, до 285,1 млн т, экспорт нефти увеличился на 3,3 % г/г, до 266,2 млн т. Доля экспорта в добыче нефти и газового конденсата по итогам 2019 года составила 47,5 % (+1,1 п. п. г/г).

Добыча нефти и газового конденсата в Российской Федерации, млн т



Источник: ЦДУ ТЭК

Изменение добычи нефти и газового конденсата по округам Российской Федерации, млн т

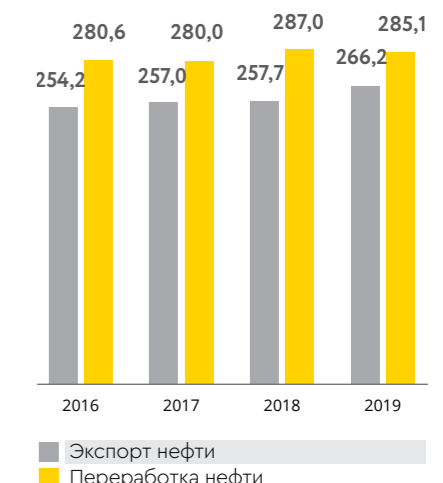


Источник: ЦДУ ТЭК

Рост экспорта нефти и газового конденсата был связан с увеличением поставок в страны дальнего зарубежья на 3,7 % г/г, до 248,6 млн т. Почти 64 % экспорта в дальнее зарубежье было обеспечено морским транспортом (около 158,9 млн т), в том числе 19,1 % – через Приморск; 13,3 % – через морской нефтеналивной

терминал Козьмино. Экспорт нефти и газового конденсата в ближнее зарубежье в 2018 году снизился на 2,4 % г/г, до 17,6 млн т, в связи с сокращением поставок в Беларусь (на 2,2 % г/г, до 17,6 млн т) и прекращением поставок в Узбекистан (в 2018 году было поставлено 36,0 тыс. т).

Экспорт и переработка нефти и газового конденсата в Российской Федерации, млн т



Источник: ЦДУ ТЭК

Газовая отрасль Российской Федерации

Россия занимает второе место в мире (после США) по объемам добычи газа и первое место по объемам его экспорта.

По итогам 2019 года добыча природного и попутного газа в России увеличилась на 1,7 % г/г и достигла 737,7 млрд куб. м¹. ПАО «НК «Роснефть» обеспечило около 8,5 % добычи газа в стране – 62,36 млрд куб. м.²

Добываемый газ как реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации, так и экспортируется.

По данным ФТС России и ЦДУ ТЭК, экспорт природного газа из России в 2019 году составил 260,4 млрд куб. м, увеличившись на 5,2 % г/г (+12,9 млрд куб. м) по сравнению с 2018 годом. 219,9 млрд куб. м было экспортировано ПАО «Газпром»³

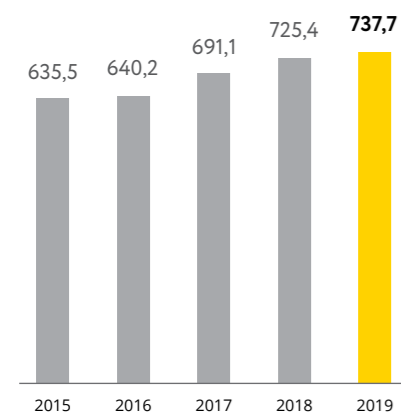
по трубопроводам, из которых поставки в дальнее зарубежье составили 181,8 млрд куб. м (-1,2 % г/г, или -2,3 млрд куб. м), в ближнее зарубежье – 38,2 млрд куб. м (+4,4 % г/г, или +1,6 млрд куб. м).

Отгрузка СПГ⁴ на экспорт в 2019 году увеличилась на 13,6 млрд куб. м (+50,3 % г/г) по сравнению с 2018 годом и составила 40,5 млрд куб. м.

Основными потребителями газа на внутреннем рынке Российской Федерации являются предприятия электроэнергетики, население, жилищно-коммунальное хозяйство, нефтяная промышленность, металлургическая и агрохимическая промышленность. На их долю приходится около 80 % всего потребления газа в Российской Федерации.

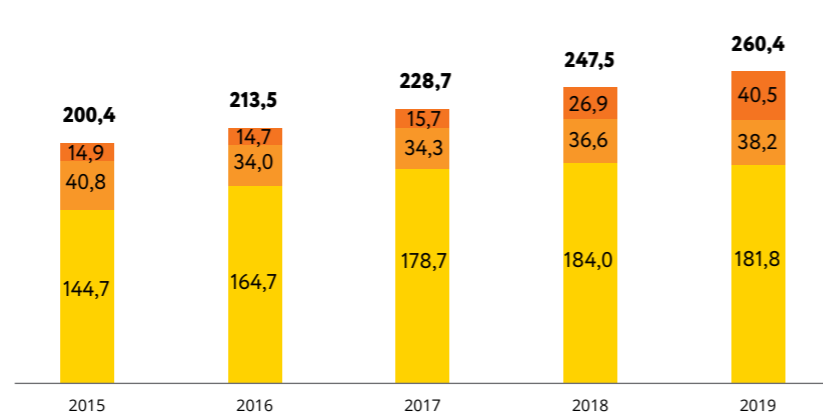
Показатели, млрд куб. м	2015	2016	2017	2018	2019
Добыча газа	635,5	640,2	691,1	725,4	737,7
Экспорт газа, в том числе	200,4	213,4	228,7	247,5	260,4
дальнее зарубежье	144,7	164,7	178,7	184,0	181,8
ближнее зарубежье	40,8	34,0	34,3	36,6	38,2
СПГ	14,9	14,7	15,7	26,9	40,5

Добыча природного и попутного газа в Российской Федерации, млрд куб. м



Источник: ЦДУ ТЭК

Экспорт природного газа из Российской Федерации, млрд куб. м



■ Дальнее зарубежье
■ СНГ
■ СПГ

Источники: ФТС России, ЦДУ ТЭК

¹ Данные ЦДУ ТЭК приводятся, исходя из условий: температура 20 °С, давление 101 325 Па. Данные международных агентств: температура 15 °С, давление 101 325 Па.

² Включая газ, направленный на производство жидких углеводородов.

³ В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 18 июля 2006 года № 117-ФЗ «Об экспорте газа» исключительное право на экспорт природного газа в газообразном состоянии предоставляется организации – собственнику единой системы газоснабжения или ее дочернему обществу со 100 %-й долей участия.

⁴ Крупнотоннажное производство СПГ в Российской Федерации сосредоточено на сахалинском заводе СПГ, созданном в рамках проекта «Сахалин-2», оператором которого является компания «Сахалин Энерджи Инвестмент Лтд», и на заводе «Ямал СПГ» (Ямало-Ненецкий автономный округ), подконтрольном «НОВАТЭК».

ПАО «НК «Роснефть» осуществляет поставки газа в адрес промышленных потребителей, а также в адрес населения и коммунально-бытовых предприятий.

Цены реализации газа ПАО «НК «Роснефть», поставляемого в адрес конечных потребителей, не подлежат государственному регулированию и определяются на основании достигнутых соглашений. В качестве ценового ориентира используются оптовые цены на газ, добываемый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, реализуемый потребителям Российской Федерации, устанавливаемые

соответствующими приказами Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации (далее – регулируемая цена на газ).

В настоящее время действующие оптовые цены на газ для реализации всем категориям потребителей Российской Федерации определены в соответствии с приказом Федеральной антимонопольной службы (ФАС России) от 13 мая 2019 года № 583/19 (для потребителей, кроме населения) и от 13 мая 2019 года № 580/19 (для населения). В соответствии с данными приказами индексация цены на газ

для всех категорий потребителей составила 1,4 %.

Регулируемая цена на газ дифференцируется между субъектами Российской Федерации. При этом цена, как правило, увеличивается по мере удаления региона от основного центра добычи газа в Ямало-Ненецком автономном округе.

Ориентиром для уровня индексации регулируемой цены на газ в прогнозном периоде является прогноз социально-экономического развития Российской Федерации, публикуемый Минэкономразвития России.

Индексация регулируемых цен (тарифов) на продукцию (услуги) отраслей инфраструктурного сектора на 2020–2021 годы, %

Показатели	2020	2021
Индексация оптовых цен для всех категорий потребителей, исключая население	Июль 3 %	Июль 3 %
Индексация оптовых цен для населения	Июль 3 %	Июль 3 %

Источник: прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2024 года

ПАО «Газпром», являясь собственником объектов Единой системы газоснабжения, оказывает услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам для независимых организаций. Стоимость данных услуг определяется приказами ФАС России (ранее – Федеральной службой по тарифам (ФСТ)¹. Тариф, в соответствии с которым определяется стоимость услуг по транспортировке газа, является двухставочным и состоит из платы за пользование газопроводами и платы за перемещение газа. Плата за пользование устанавливается для пары «точка входа – точка выхода» и зависит от расстояния между данными точками. Плата за перемещение зависит от товаротранспортной работы, проделанной ПАО «Газпром» при транспортировке газа. Действующие тарифы утверждены приказом ФСТ России от 8 июня 2015 года № 216-э/1. В 2016–2019 годах индексация тарифов не производилась.

ПАО «Газпром» также оказывает независимым производителям услуги по хранению газа в подземных газовых хранилищах (ПХГ). В настоящее время действуют 25 объектов ПХГ, которые расположены в основных районах потребления газа. Тарифы на пользование ПХГ не регулируются и устанавливаются ПАО «Газпром» самостоятельно для каждого соответствующего ПХГ на сезон хранения (с 1 апреля по 31 марта следующего года). ПАО «НК «Роснефть» использует мощности ПХГ для регулирования неравномерности потребления газа конечными потребителями.

В последние годы для внутреннего рынка газа Российской Федерации характерно усиление конкуренции за потребителей и постепенный рост доли независимых производителей газа в общем объеме поставок на внутренний рынок.

В 2019 году продолжилось развитие биржевых торгов природным газом на площадке Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи (далее – СПбМТСБ), которые были запущены 24 октября 2014 года в рамках исполнения поручения Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности. Биржевые договоры могут быть заключены на трех балансовых пунктах (КС «Надым», «622,5 км (Локосово)», КС «Парабель») с поставкой газа на следующий месяц.

Поставки природного газа по контрактам, заключенным в рамках биржевых торгов, за 12 месяцев 2019 года составили 12,9 млрд куб. м, начиная с момента запуска – более 70 млрд куб. м.

Конкурентный анализ

Разведка и добыча углеводородов

«Роснефть» является крупнейшей нефтегазовой компанией в Российской Федерации и лидирует по запасам и добыче жидких углеводородов среди международных публичных нефтегазовых компаний, акции / депозитарные расписки которых торгуются на международных фондовых биржах. Показатели устойчивости ресурсной базы, включая размер запасов, обеспеченность запасами и эффективное управление запасами являются одними из наиболее важных критериев инвестиционной привлекательности нефтегазовой компании.

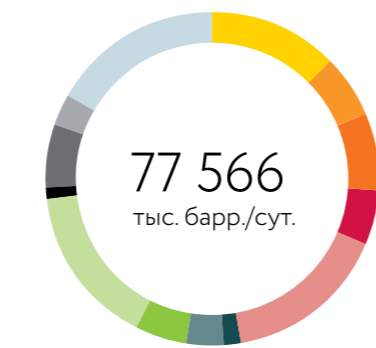
«Роснефть» в течение многих лет стабильно демонстрирует постоянный рост объемов экономически рентабельных запасов углеводородов. Такой эффект достигается благодаря системной работе по повышению эффективности разработки действующих и по запуску новых месторождений и площадей, а также успешной реализации программы геологоразведочных работ. В Компании уделяется особое внимание геологоразведке

и стабильному приросту запасов на имеющихся лицензионных площадях, а также интеграции и наращиванию ресурсной базы на новых активах и лицензионных участках.

Доказанные запасы углеводородов ПАО «НК «Роснефть» на 31 декабря 2019 года по классификации SEC составили 42 018 млн барр. н. э. (5 678 млн т н. э.). Запасы углеводородов по сравнению с запасами на конец 2018 года увеличились на 587 млн барр. н. э. (81 млн т н. э.), или на 1 %. Аудит, предусматривающий оценку запасов до конца срока рентабельной разработки месторождений, проведен компанией DeGolyer & MacNaughton.

По итогам 2019 года обеспеченность Компании доказанными запасами углеводородов по классификации SEC составила более 20 лет. Коэффициент замещения доказанных запасов углеводородов по классификации SEC в 2019 году составил 129 %, за три года (2017–2019 годы) – 163 %.

Добыча нефти в мире

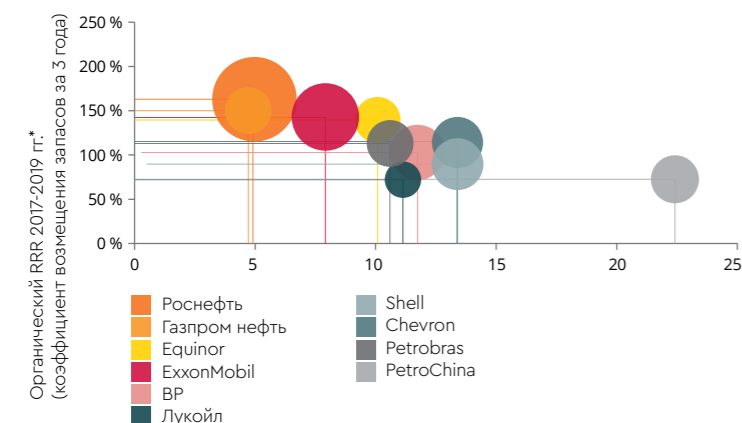


Саудовская Аравия	13 %
Роснефть	6 %
Россия (без Роснефти)	7 %
Канада	5 %
США	16 %
Норвегия	2 %
Бразилия	3 %
Китай	5 %
Прочие ОПЕК	16 %
Венесуэла	1 %
Ирак	6 %
Иран	3 %
Прочие	17 %

Источник: Wood Mackenzie

42 018
млн барр. н. э.
доказанные запасы
углеводородов
по классификации SEC

Возмещение запасов и затраты на разведку и добычу



Органические F&D Costs 2017-2019* (затраты на открытие и освоение запасов), долл.США / барр.н.э. Размер круга соответствует органическому приросту запасов в 2017–2019 годах.

Источник: отчетность компаний

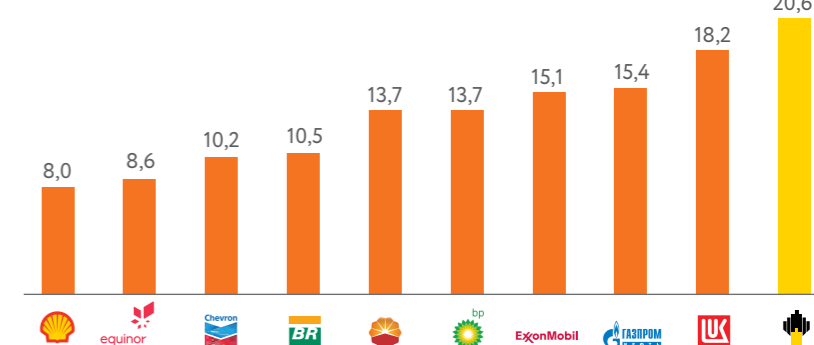
¹ Показатели с учетом зависимых обществ. PetroChina – данные за 2016–2018 годы, без учета зависимых обществ

На протяжении ряда лет ПАО «НК «Роснефть» с заметным отрывом опережает крупнейшие международные нефтегазовые компании-мейджоры по уровню обеспеченности доказанными запасами по классификации SEC. При этом Компания демонстрирует высокую эффективность в разведке и добыче, традиционно сохраняя низкие затраты на поиск и разработку запасов углеводородов.

По оценке компании DeGolyer & MacNaughton, запасы углеводородов по категории 1P на 31 декабря 2019 года составили 47 289 млн барр. н. э. (6 400 млн т н. э.), по категории 2P – 84 926 млн барр. н. э. (11 504 млн т н. э.), по категории 3P – 125 296 млн барр. н. э. (16 976 млн т н. э.) по классификации PRMS (Система управления углеводородными ресурсами). Суммарная оценка запасов по категории 3P в 2019 году была увеличена более чем на 4 млрд барр. н. э. (550 млн т н. э.).

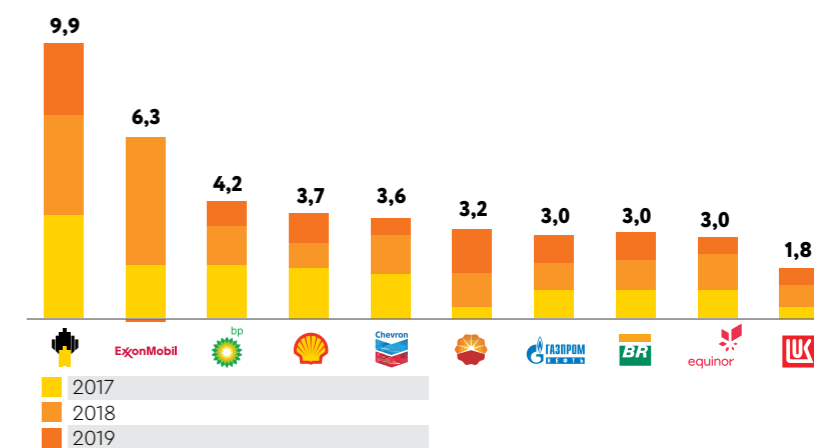
Увеличение оценки запасов и полное возмещение добычи в 2019 году было достигнуто благодаря успешному поисково-разведочному и эксплуатационному бурению, применению передовых методов увеличения нефтеотдачи (в том числе на залежах трудноизвлекаемых запасов).

Обеспеченность доказанными запасами в 2019 году (SEC), лет¹



Источник: отчетность компаний

Органический прирост запасов (по классификации SEC), млрд барр. н. э.²



Источник: отчетность компаний



¹ Показатели с учетом зависимых обществ. PetroChina – данные за 2018 год, без учета зависимых обществ.

² Показатели с учетом зависимых обществ. PetroChina – данные за 2016–2018 годы, без учета зависимых обществ.



Основной прирост запасов был получен на месторождениях предприятий ООО «РН-Юганскнефтегаз», АО «РН-Няганьнефтегаз», ПАО «Варьеганнефтегаз», а также на месторождениях проектов в Восточной Сибири.

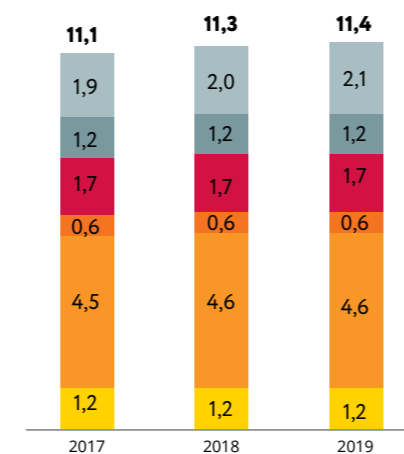
ПАО «НК «Роснефть» в течение многих лет стабильно обеспечивает высокие уровни покрытия текущей добычи приростом запасов (стоимость замещения запасов в 2017–2019 годах составила 0,3 долл. США / барр. н. э.). В 2020–2022 годах Компания намерена замещать не менее 100 % добываемых углеводородов. Одновременно предполагаются ускоренное вовлечение запасов в разработку с сокращением сроков подготовки проектов, перевод ресурсов в запасы с учетом их рентабельности и повышение успешности поисково-разведочного бурения в Российской Федерации.

Доля Компании в добыче нефти в Российской Федерации составляет около 41 %, а в мировой добыче – 6 %. «Роснефть» лидирует по среднему темпу прироста добычи углеводородов за десять лет.

Компания является лидером российской нефтяной отрасли по запуску новых добычных проектов. С 2016 года

были запущены такие крупные проекты, как Сузунское, Юрубчено-Тохомское, Кондинское, Тагульское и Русское месторождения, вторая очередь Среднеботуобинского месторождения, Западно-Эргинское месторождение, Восточно-Мессояхское и Куомбинское месторождения. Достигнуты существенные успехи в разработке зрелых месторождений – крупнейшего актива Компании предприятия ООО «РН-Юганскнефтегаз», на активах предприятий АО «Самаранефтегаз», АО «РН-Няганьнефтегаз» и ПАО «Варьеганнефтегаз», оптимизированы темпы снижения добычи на Самотлорском месторождении. В среднесрочной перспективе интенсификация добычи на зрелых месторождениях и разработка новых перспективных нефтяных и газовых проектов, включая Ванкорский кластер, Эргинский кластер, Даниловский кластер, «Роспан», Харампурское, Северо-Комсомольское и др, позволит продолжать наращивать объемы добычи Компании за счет органического роста.

Добыча нефти и газового конденсата в Российской Федерации, млн барр. / сут.



Источник: ЦДУ ТЭК

77 566
тыс. барр. / сут.

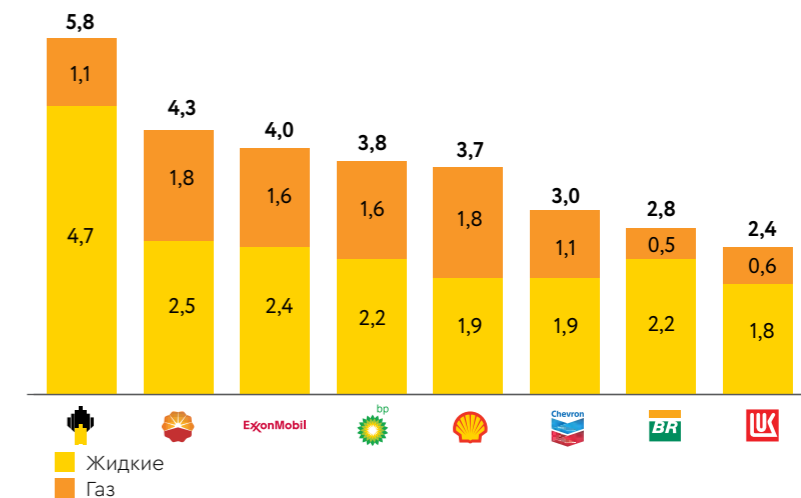
добыча нефти в 2019 году в мире

Во исполнение задачи президента Российской Федерации по загрузке Северного морского пути Компания создает основу для реализации масштабного проекта по добыче углеводородов, который позволит воплотить в жизнь комплексную программу освоения новой нефтегазовой провинции на севере Красноярского края (проект «Восток Ойл»). Вместе с партнерами «Роснефть» планирует создать в этом регионе уникальный нефтегазовый кластер мирового значения.

Гарантией перспективного роста добычи Компании является оптимальный набор новых крупных добывающих проектов и использование передовых технологий добычи на действующих месторождениях. Развитие технологического потенциала – один из ключевых элементов Стратегии «Роснефть – 2022» и основа роста конкурентоспособности Компании.

С целью развития своего технологического потенциала Компания продолжает внедрение и тиражирование современных технологий, позволяющих увеличить охват продуктивных пластов разработкой, повысить дебиты нефти, оптимизировать объемы строительства скважин и объектов инфраструктуры. В рамках программы цифровизации «Роснефть» запустила информационную систему «Цифровое месторождение» с охватом основных процессов нефтедобычи и логистики на базе Илишевского месторождения в Башкортостане. Опыт, полученный в ходе реализации пилотного проекта на Илишевском месторождении, будет востребован на всех месторождениях «Роснефти». Специалисты «РН-УфаниГПНефть» (входит в корпоративный научно-проектный комплекс «Роснефти») завершили разработку первой промышленной версии корпоративного программного комплекса «РН-СИГМА», предназначенного для геомеханического моделирования при бурении. Созданный программный комплекс позволяет инженерам Компании расширить применение геомеханических методов расчета устойчивости ствола скважины и снизить риски осложнений при бурении наклонно-направленных и горизонтальных скважин.

Добыча углеводородов в 2019 году, млн барр. н. э. / сут.



Источник: отчетность компаний за 2019 год

В соответствии с планами по диверсификации портфеля добывающих активов и реализации проектов по разведке и добыче Компании за рубежом осуществляется развитие добычных проектов за пределами Российской Федерации. Продолжается разработка добычных блоков, расположенных на территории Иракского Курдистана, по которым в октябре 2017 года Компанией были заключены соглашения о разделе продукции. В 1-м квартале 2019 года начата пробная добыча на месторождении Биджил на Блоке 11. Участие в разработке уникального добывающего актива Зохран совместно с мировыми мейджорами и стратегическими партнерами «Роснефти» – Epi (50 %) и BP Plc (10 %) – позволило Компании

существенно нарастить добычу газа за рубежом в короткий срок и выйти на газовый рынок Египта с перспективой дальнейшего развития деятельности в стране и регионе в целом. В июне 2018 года к проекту также присоединилась компания Mubadala Petroleum. Проект введен в эксплуатацию в декабре 2017 года. В августе 2019 года (на пять месяцев раньше намеченного срока) добыча газа на проекте достигла 76 млн куб. м / сут. (100 % проекта), что соответствует проектной мощности.

Средний темп прироста добычи углеводородов за 10 лет, %

ПАО «НК «Роснефть»	9,3 %
PetroChina	2,7 %
Shell	1,6 %
Chevron	1,3 %
Petrobras	0,9 %
ПАО «ЛУКОЙЛ»	0,7 %
ПАО «Газпром»	0,6 %
ExxonMobil	0,1 %
BP Plc	-0,6 %

Источник: отчетность компаний; ПАО «Газпром» – Wood Mackenzie

Переработка и коммерция

«Роснефть» является крупнейшим переработчиком в Российской Федерации. В состав перерабатывающего блока Компании входят 13 крупных нефтеперерабатывающих заводов, а также нефтехимические и газоперерабатывающие предприятия, расположенные в пяти федеральных округах: Центральном, Приволжском, Южном, Сибирском и Дальневосточном. Деятельность Компании в области нефтепереработки в первую очередь направлена на выполнение стратегической задачи по обеспечению внутреннего рынка высококачественными нефтепродуктами, включая удаленные регионы страны. Так, Ачинский и Комсомольский НПЗ и Ангарская НХК являются ключевыми поставщиками моторных топлив для районов Восточной Сибири и Дальнего Востока, гарантируя бесперебойное снабжение и сдерживая рост цен, который неизбежно наблюдался бы в случае поставок нефтепродуктов с нефтеперерабатывающих заводов Центральной России. В 2019 году, являясь крупнейшим поставщиком моторного топлива в Дальневосточный федеральный округ, ПАО «НК «Роснефть» обеспечило стабильность мелкооптовых и розничных цен в регионе за счет наращивания поставок (+15 % к 2018 году). При этом механизм дальневосточной надбавки к демпферу так и не был реализован на практике ввиду отсутствия подзаконных актов Правительства Российской Федерации и ФАС России, определяющих порядок его применения.

В целом, в отличие от основной части других российских производителей, для нефтеперерабатывающих предприятий Компании характерна значительная в силу географического расположения удаленность от экспортных рынков, что ограничивает экономическую эффективность переработки. В то же время продолжается работа по подключению нефтеперерабатывающих заводов Компании к системе магистральных продуктопроводов АК «Транснефть». В 3-м квартале 2019 года в эксплуатацию введен нефтепровод-отвод

«ВСТО – Комсомольский НПЗ» мощностью 8 млн т в год. Завершение строительства позволит Компании повысить надежность поставок нефтепродуктов в Дальневосточный федеральный округ. Финансирование данного проекта осуществлялось Компанией в рамках соглашения об установлении долгосрочного тарифа с ПАО «Транснефть». Общий объем инвестиций по подключению Комсомольского НПЗ к системе магистральных нефтепроводов составил 50 млрд руб.

На предприятиях нефтепереработки ПАО «НК «Роснефть» продолжается реализация проектов развития и поддержания действующих мощностей. В марте 2019 года АО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания», дочернее общество ПАО «НК «Роснефть», завершило модернизацию установки каталитического риформинга с заменой реакторов на блоке риформинга. Итогом проделанной работы стало увеличение октанового числа получаемого компонента автобензина до 97 пунктов по исследовательскому методу. Кроме того, был осуществлен перевод установки на трехлетний межремонтный пробег, что существенно повысило экономические показатели эксплуатации установки, а также уровень экологической и промышленной безопасности завода.

ПАО «НК «Роснефть» как экологически ответственная компания постоянно совершенствует и расширяет разработку и производство высокотехнологичных видов нефтепродуктов с улучшенными экологическими характеристиками.

В 2018 году Компания первой в России начала выпуск и продажу бензина «Евро-6» и постепенно расширила географию его реализации в 2019 году. В настоящее время бензин «Евро-6» реализуется на 727 АЗС Компании в Башкирии, Краснодарском крае, Республике Адыгея, Тульской, Калужской, Рязанской и Владимирской областях, в Москве и Московской области, а также мелким оптом.

Компания также приступила к выпуску на Уфимском нефтеперерабатывающем комплексе автомобильного бензина АИ-100. Розничные продажи АИ-100 начались в Республике Башкортостан, Республике Мордовия, Оренбургской, Свердловской, Брянской, Воронежской, Липецкой, Орловской, Пензенской, Ростовской, Архангельской, Самарской и Ульяновской областях и Краснодарском крае.

На Комсомольском НПЗ в 2019 году налажено производство малосернистого судового топлива RMLS, соответствующего требованиям IMO 2020.

Специалисты ООО «РН-ЦИР» (входит в состав корпоративного научно-проектного комплекса «Роснефти») при содействии ООО «РН-Смазочные материалы» в марте 2019 года запатентовали способ получения экологически чистого технического масла TDAE (Treatment Distillated Aromatic Extract), используемого для производства синтетических каучуков, шин и резинотехнических изделий. Реализация данного способа позволит Компании стать ведущим производителем и поставщиком безопасного и высококачественного масла TDAE для производства синтетических изделий.

Действующая программа инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» направлена на замещение импортных технологий в производстве высококачественных нефтепродуктов. Одной из главных задач программы является переход нефтеперерабатывающих заводов Компании на использование катализаторов собственного производства, что позволит снизить риски зависимости от зарубежной продукции, оптимизировать затраты на нефтепереработку и увеличить конкурентоспособность перерабатывающего сегмента «Роснефти».

В настоящее время ключевую роль в развитии программы импортозамещения производства катализаторов играют



специализированные предприятия Компании: Ангарский завод катализаторов и органического синтеза, Новокуйбышевский завод катализаторов, ООО «РН-Кат», предприятия корпоративного научно-проектного комплекса («РН-ЦИР» и «ВНИИ НП»), которые занимаются разработкой и выпуском собственных образцов высокотехнологичной продукции для нефтеперерабатывающей отрасли.

В 2018 году Компания начала использовать катализаторы Ангарского завода катализаторов и органического синтеза на установках по производству водорода на Куйбышевском НПЗ и Рязанской НПК. Ранее такие же ангарские катализаторы заменили импортные аналоги парового риформинга метана на водородных установках «Башнефть-Уфанефтехим», «Башнефть-Новоил» и Сызранского НПЗ. Доля собственных катализаторов парового

риформинга при производстве водорода на НПЗ Компании достигла 77 % в 2019 году.

Рязанский НПЗ начал использовать на установке каталитического риформинга бензиновых катализаторы Ангарского завода катализаторов и органического синтеза для производства бензинов «Евро-5», а также инновационных бензинов – «Евро-6» и АИ-100.

Компания «РН-Кат», специализированное предприятие ПАО «НК «Роснефть» по производству катализаторов, провела в 2019 году на базе уфимской группы НПЗ Компании промышленные испытания первой партии катализаторов для процессов гидроочистки, которые позволяют производить дизельное топливо в соответствии со стандартом «Евро-5». Это первый катализатор гидроочистки для российской

нефтеперерабатывающей отрасли, способный полностью заменить иностранные аналоги.

Реализация системы «Цифровой завод» осуществляется в рамках выполнения Стратегии Компании «Роснефть – 2022», ориентированной на качественное изменение по всем направлениям бизнеса. В 2019 году испытание и внедрение системы «Цифровой завод» проводилось на установках и системах Комсомольского НПЗ, Новокуйбышевского НПЗ, Рязанского НПЗ, Сызранского НПЗ.

Компания – активный участник рынка нефти и нефтепродуктов как в России, так и за ее пределами. «Роснефть» является крупнейшим экспортером нефти в Российской Федерации. Экспорт нефти осуществляется в страны Европы, Азиатско-Тихоокеанского региона и СНГ, нефть реализуется

на международном рынке и поставляется на переработку на нефтеперерабатывающие заводы в Российской Федерации и зарубежные НПЗ.

В целом Компания продолжает успешно диверсифицировать каналы поставки нефти при общем наращивании экспорта сырья в восточном направлении. В условиях растущей конкуренции на нефтяном рынке Компания уделяет особое внимание увеличению объемов экспортных поставок по долгосрочным контрактам, включая поставки нефти по контрактам с КННК (CNPC), а также поставки по прямым договорам в Европу. В 2018 году были заключены долгосрочные контракты на поставку нефти в Польшу в объеме от 6,4 млн до 12,6 млн т с компанией Grupa Lotos и в Германию объемом от 4,8 млн до 10,8 млн т с компанией Total Oil Trading. «Роснефть» также использует возможности расширения партнерских связей на базе краткосрочных контрактов. ПАО «НК «Роснефть» и Китайская национальная химическая корпорация (China National Chemical Corporation, ChemChina) в ноябре 2018 года подписали контракт, предусматривающий поставку нефти сорта ВСТО в течение года в объеме до 2,4 млн т через порт Козьмино. Заключение контракта дает возможность увеличить прямые поставки нефти на стратегический для Компании рынок Китая. Также были подписаны годовые контракты с Shell и Epi на экспорт сырья в Германию объемом 3,9 млн т и с Socar Trading на поставку нефти в адрес турецкого нефтеперерабатывающего завода в объеме до 1 млн т. В рамках сотрудничества с Республикой Беларусь Компания в 2019 году заключила договоры с ОАО «Нафтан», ЗАО «БНК» и ОАО «Мозырский НПЗ» на поставку нефти общим объемом до 8,7 млн т. В феврале 2017 года заключен контракт с правительством Иракского Курдистана на покупку и продажу нефти на период 2017–2019 годов. Выполнение этого контракта расширяет трейдинговые возможности Компании и позволяет увеличить эффективность поставок сырья на зарубежные НПЗ Компании.

Укреплению конкурентных позиций Компании на европейском рынке способствует переработка нефти на НПЗ, расположенных в Германии. С 1 января 2017 года в результате реструктуризации СП ROG с BP Plc увеличились косвенные доли участия ПАО «НК «Роснефть» в НПЗ Bayernoil – до 25 % (с 12,5 %); НПЗ MiRO – до 24 % (с 12 %); НПЗ PCK (г. Шведт) – до 54,17 % (с 35,42 %), контроль над НПЗ Gelsenkirchen полностью перешел к BP Plc. В декабре 2019 года Rosneft Deutschland завершила сделку по приобретению у BP Europa SE 3,57 % акций НПЗ Bayernoil Raffineriegesellschaft mbH. В результате Компания увеличила свою долю в НПЗ до 28,57 %. Благодаря закрытию сделки Компания нарастила долю в перерабатывающих мощностях НПЗ Bayernoil почти до 3 млн т в год, а общий объем переработки Компании на НПЗ Германии – до 12,8 млн т в год. Приобретение доли в НПЗ Bayernoil укрепило позиции Компании как в Баварии, являющейся одним из крупнейших промышленных регионов Германии, так и в Австрии. «Роснефть» на текущий момент – третий по величине игрок на немецком рынке нефтепереработки. Средняя глубина переработки мощностей – 93 %, средний индекс сложности по Нельсону – 9,0.

Операционная деятельность осуществляется дочерним предприятием Rosneft Deutschland GmbH. Эта компания управляет как поставками сырья в адрес НПЗ, доли в которых принадлежат ПАО «НК «Роснефть» (PCK Raffinerie GmbH, НПЗ MiRO, НПЗ Bayernoil), так и продажами нефтепродуктов.

ПАО «НК «Роснефть» последовательно реализует планы по расширению своего присутствия на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона. В августе 2017 года «Роснефть» успешно завершила стратегическую сделку по приобретению 49 % акций Essar Oil Limited (с июня 2018 года – Nayara Energy Limited). Приобретение доли в первоклассном активе со значительным потенциалом развития позволило Компании выйти на рынок нефтепереработки Индии – один из наиболее динамично развивающихся мировых рынков. В настоящее время

разрабатывается программа развития НПЗ Вадиар, включая организацию нефтехимического производства и выход на индийский нефтехимический рынок. В марте 2019 года Nayara Energy Limited запустила в эксплуатацию первый высокотехнологичный железнодорожный терминал горюче-смазочных материалов. Терминал площадью более 200 тыс. кв. м и мощностью около 16 млн литров нефтепродуктов расположен в городе Вардха, штат Махараштра. Нефтепродукты будут поставляться компанией с принадлежащего ей НПЗ Вадиар, штат Гуджарат. Благодаря уникальному расположению терминала Nayara Energy сможет удовлетворять потребности клиентов и партнеров, работающих в регионе Видарбха (находится на востоке штата Махараштра). Уделяя особое внимание заботе об окружающей среде, Nayara Energy на территории терминала запустила солнечную электростанцию мощностью 300 кВтА. Установка будет производить 450 тыс. кВт · ч в год.

Наряду с ПАО «НК «Роснефть» поставки российской нефти на внешний рынок осуществляют российские вертикально интегрированные нефтяные компании ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть» и ПАО «Татнефть». При этом поставки нефти на экспорт всех российских производителей осуществляются на основании графика транспортировки нефти за пределы территории Российской Федерации, основанного на принципе равнодоступности к системе магистральных нефтепроводов и терминалов в морских портах. Основными конкурирующими поставщиками других сортов нефти на внешних рынках являются международные и национальные нефтяные компании, включая Shell, BP Plc, ExxonMobil, Chevron, Total, Equinor, Saudi Aramco, NIOC и др.

Компания стабильно поставляет на внутренний рынок необходимые объемы нефтепродуктов. «Роснефть» является одним из крупнейших участников оптового рынка автомобильных бензинов и дизельного топлива в Российской Федерации. Компания увеличила свою розничную сеть АЗС

в России до 3 006 АЗС по состоянию на конец 2019 года. Продажа нефтепродуктов на внутреннем рынке проводится во всех федеральных округах Российской Федерации. В окружении Компании находится значительная собственная и привлеченная инфраструктура нефтепродуктообеспечения (нефтебазы, АЗС/АЗК), которая учитывает емкость региональных рынков и наличие платежеспособного спроса. Товарный знак ПАО «НК «Роснефть» является одним из самых узнаваемых на рынке нефтепродуктов в регионах деятельности Компании и ассоциируется у потребителей с высоким уровнем качества топлива, продаваемого на АЗС.

В 2019 году «Роснефть», несмотря на снижение объемов переработки в Российской Федерации по сравнению с 2018 годом в связи с проведением крупных капитальных ремонтов на площадках Саратовского, Сызранского, Куйбышевского, Туапсинского и Ачинского НПЗ, увеличила поставки автобензина «Евро-5» на внутренний рынок в условиях отрицательной премии внутреннего рынка по бензинам. Другие российские нефтепереработчики в основном снизили объемы поставок автобензина «Евро-5» на рынок Российской Федерации.

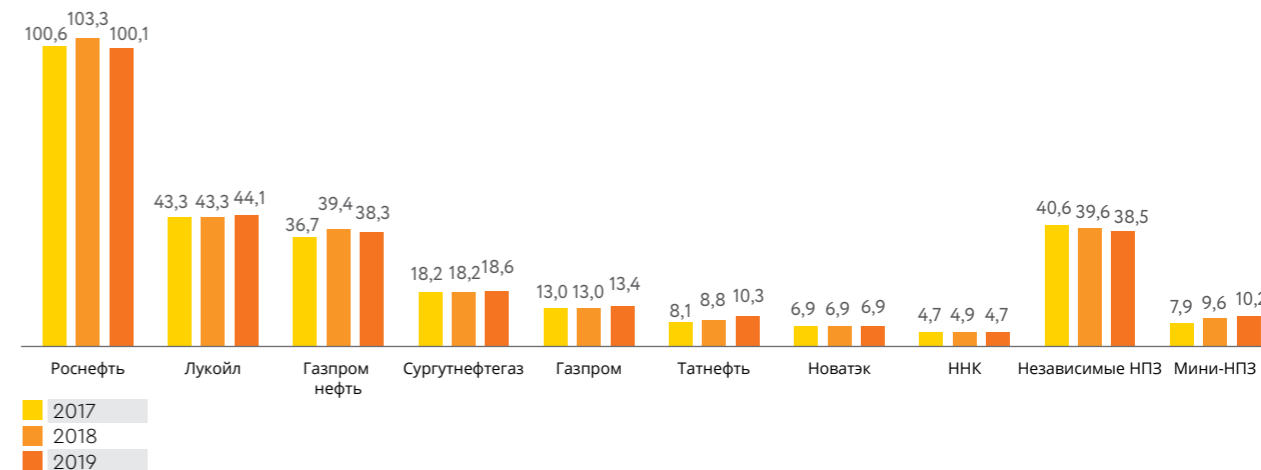
Экспорт нефтепродуктов, так же как и нефти, осуществляется в страны Европы, Азиатско-Тихоокеанского региона и СНГ. Конкурентным преимуществом Компании является умение поддерживать стабильные отношения с зарубежными партнерами, включая расширение и возобновление контрактов по поставке нефтепродуктов. В рамках деятельности СП Petrosas Energy (доля ПАО «НК «Роснефть» – 49 %) осуществляются поставки нефтепродуктов на рынок Средиземноморья, преимущественно в Турцию и Грецию. В 2017 году ПАО «НК «Роснефть» и турецкая Demiroren Group Companies подписали соглашение о поставках нефтепродуктов в период 2018–2020 годов. Фактический объем поставок в 2019 году составил 0,6 млн т дизельного топлива со сверхнизким содержанием серы 10 ppm. В ходе расширения сотрудничества с конечными потребителями заключен контракт с японской компанией JXTG Nippon, предусматривающий поставку более 0,7 млн т бензино-газовой смеси в 2019 году. В первом полугодии 2018 года подписаны долгосрочные контракты на поставку бензинов и дизельного топлива с крупнейшими монгольскими импортерами нефтепродуктов. Общая стоимость контрактов – 2,1 млрд долл. США. За десять лет присутствия на монгольском топливном

рынке доля ПАО «НК «Роснефть» выросла до 80 %.

1 января 2019 года Rosneft Deutschland GmbH приступила к прямым продажам нефтепродуктов. Компания осуществляет реализацию всех нефтепродуктов, которые производятся Rosneft Deutschland на трех немецких НПЗ с долей участия ПАО «НК «Роснефть», включая бензин, дизель, печное топливо, авиатопливо, сжиженный углеводородный газ, битум, мазут и продукты нефтехимического производства. Компания выступает ведущим оптовым поставщиком нефтепродуктов на рынке Германии. Компания поставляет нефтепродукты напрямую с трех НПЗ в Германии с долей участия ПАО «НК «Роснефть», а также с более чем 30 отгрузочных терминалов на территории Германии, используя автомобильный, железнодорожный и речной транспорт. Клиентская база компании насчитывает более 500 предприятий в Германии, Польше, Чехии, Швейцарии, Австрии и Франции.

За прошедший год клиентская база немецкой компании выросла на 30 %. Битумная продукция была поставлена в Польшу, Австрию, Чехию, Швейцарию, Францию и другие страны.

Динамика переработки нефти в Российской Федерации, млн т



Источник: ЦДУ ТЭК, «Роснефть» – данные отчетности.

В рамках расширения присутствия на немецком рынке авиатоплива Rosneft Deutschland заключила контракты на выполнение заправки «в крыло» с аэропортами Мюнхен, Тегель и Шенефельд. Rosneft Deutschland, являясь акционером НПЗ РСК в Бранденбурге, производит около 300 тыс. т авиатоплива в год, что составляет около половины всего объема керосина, потребляемого в берлинских аэропортах.

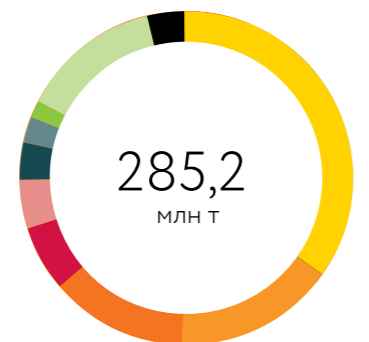
Наряду с ПАО «НК «Роснефть»» продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляются такими крупными компаниями, как ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть», ПАО «Татнефть» и другими. На внешнем рынке основными конкурирующими поставщиками нефтепродуктов являются такие крупнейшие международные нефтегазовые компании, как Shell, BP Plc, Total, ExxonMobil, Chevron и другие.

Компания уделяет особое внимание развитию газового бизнеса, в том числе повышению технологичности производства, эффективной монетизации газа, включая формирование долгосрочного портфеля контрактов на поставку, участие в проектах по производству СПГ, программе развития газомоторного топлива в Российской Федерации, а также работе по созданию равных условий доступа к инфраструктурным мощностям и потребителям.

Развитие сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) в России является одним из ключевых приоритетов «Роснефти» в розничном бизнесе и одним из важнейших направлений, позволяющих расширить конкурентные преимущества Компании на внутреннем рынке. ПАО «НК «Роснефть» и Beijing Gas Group Company Limited (далее – Beijing Gas) в ноябре 2018 года заключили соглашение по созданию совместного предприятия по строительству и эксплуатации в России сети АГНКС на базе ООО «Ванкорское УТТ». По условиям соглашения Beijing Gas получит долю 45%. Стороны построят в России около 170 АГНКС, а также рассмотрят возможности использования СПГ в качестве моторного топлива.

«Роснефть» также наращивает трейдинговый потенциал и трейдинговые компетенции на международном рынке СПГ.

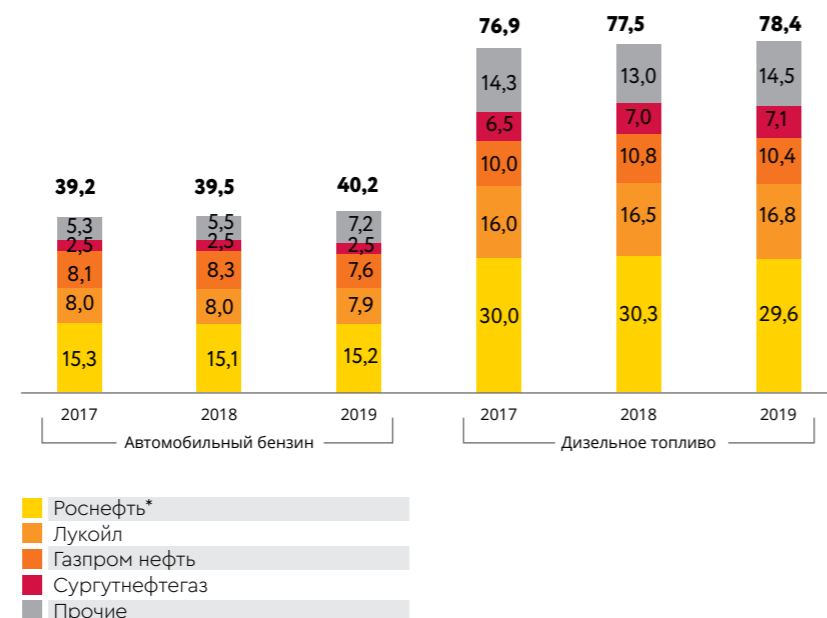
Структура переработки нефти в Российской Федерации, млн т



Роснефть	100,1
Лукойл	44,1
Газпром нефть	38,3
Сургутнефтегаз	18,6
Газпром	13,4
Татнефть	10,3
Новатэк	6,9
ННК	4,7
Независимые НПЗ	38,5
Мини-НПЗ	10,2

Источник: ЦДУ ТЭК, «Роснефть» – данные отчетности

Производство моторных топлив в Российской Федерации, млн т



Источник: ЦДУ ТЭК

¹ Данные отчетности. Объемы дизельного топлива «Роснефти» указаны без учета судового топлива.

Операционная и финансовая эффективность

Следует отметить, что 2019 год охарактеризовался рядом событий, оказавших существенное влияние на объемы производства Компании – в первую очередь, это продление действия соглашения ОПЕК+, а также произошедший в апреле 2019 года инцидент по превышению содержания хлорорганических соединений в системе ПАО «Транснефть», приведший к масштабным сбоям в работе магистральных нефтепроводов. Тем не менее благодаря высокой эффективности и рациональному распределению капитальных вложений в разведку и добычу в 2019 году Компания обеспечила сбалансированный уровень добычи, как за счет ввода новых проектов, так и за счет интенсификации добычи на зрелых месторождениях.

«Роснефть» демонстрирует высокую эффективность в разведке и добыче, традиционно сохраняя низкие затраты на поиск и разработку запасов углеводородов. За последние пять лет средние затраты на поиск

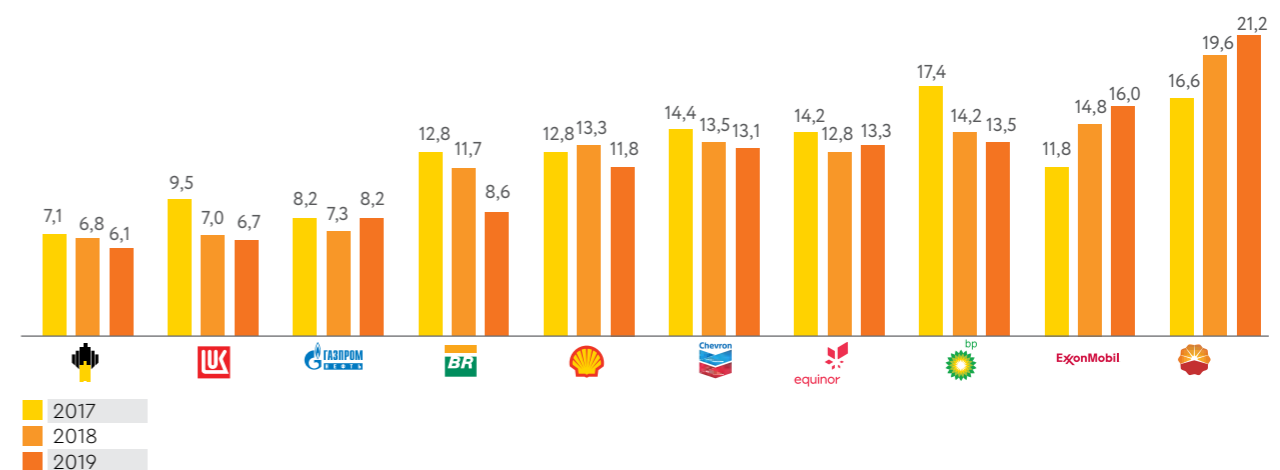
и разработку запасов (F&D costs) Компании составили 4,56 долл/барр. При этом коэффициент органического замещения запасов Компании по классификации SEC1P за пять лет (2014–2018 годы) составил 151%.

Сохранение низких удельных затрат на добычу – еще один показатель операционной эффективности добычи «Роснефти». За рассматриваемый период Компания удерживала роль безусловного лидера в Российской Федерации по затратам на добычу благодаря использованию оптимальных технологий добычи и постоянному контролю затрат. Текущие операционные затраты на баррель добычи «Роснефти» существенно ниже, чем у международных компаний-мейджоров, и на 15–25% ниже затрат российских конкурентов в 2018–2019 годах в связи с остановкой низкорентабельных скважин

и ограничением добычи на зрелых месторождениях в Российской Федерации и наращиванием добычи на новых месторождениях с налоговыми льготами в условиях ограничения добычи в рамках ОПЕК+.

На протяжении многих лет ПАО «НК «Роснефть»» стабильно показывает положительный свободный денежный поток. Этим наша Компания выгодно отличается от большинства конкурентов, показатели которых в период после покупки активов и в фазе запуска инвестиционных проектов часто подвержены значительной волатильности с переходом в отрицательную зону. В 2018–2019 годах, находясь в середине инвестиционного цикла, сопровождаемого значительными капитальными затратами в связи со строительством и запуском новых проектов, «Роснефть» обеспечила удельный свободный денежный поток на уровне 6–8 долл. / барр. н. э.

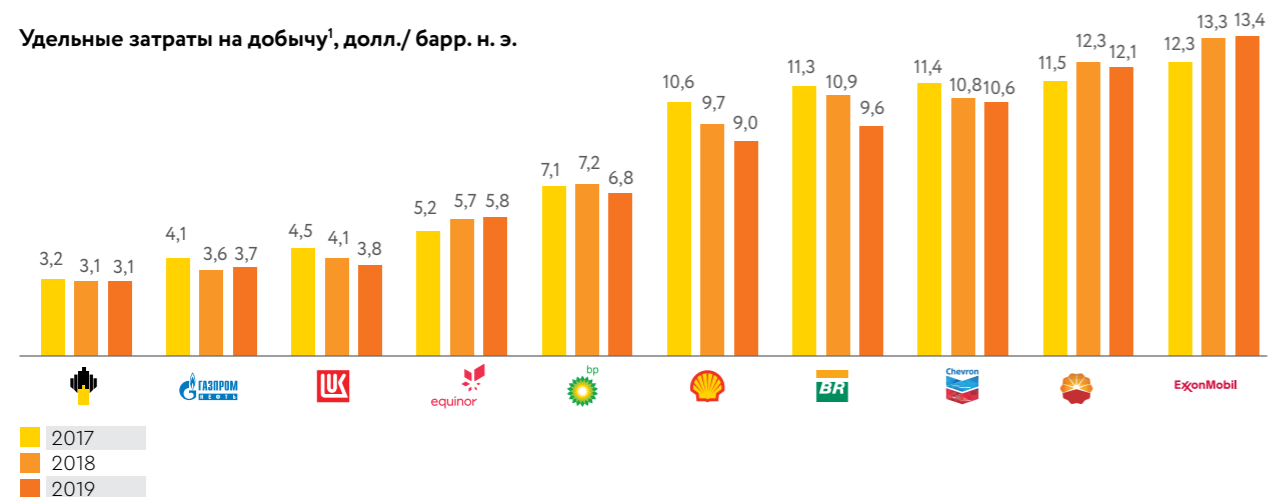
Удельные капитальные затраты на разведку и добычу¹, долл. барр. н. э.



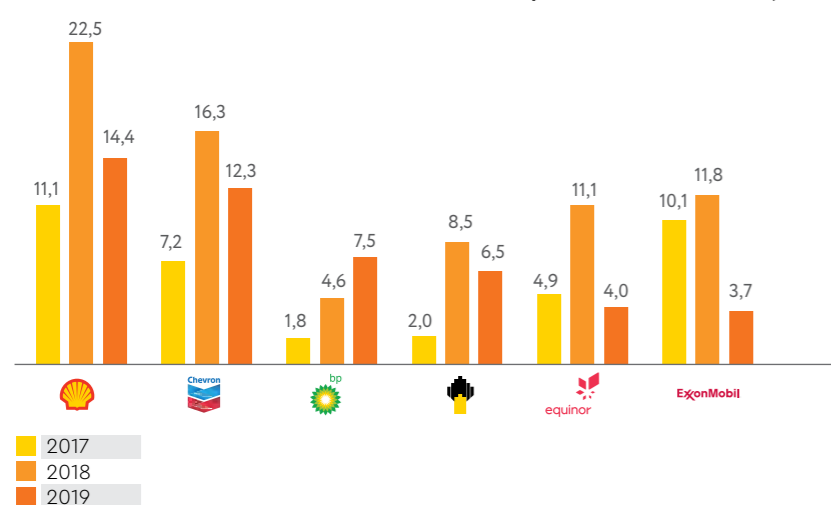
¹ Данные Petrobras – удельные капитальные затраты на разведку и добычу в Бразилии.



Удельные затраты на добычу¹, долл./ барр. н. э.



Свободный денежный поток 2017–2019 годов: сравнительный анализ (мейджоры)², долл. / барр. н. э.



¹ Данные Petrobras – удельные затраты на добычу в Бразилии.

² На барр н. э. добычи углеводородов с учетом зависимых обществ.

Климатическая повестка и углеродный менеджмент

Накануне проведения Саммита ООН по мерам в области изменения климата (в рамках 74-й сессии Генеральной ассамблеи ООН в сентябре 2019 года) Председатель Правительства Российской Федерации подписал Постановление Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2019 года № 1228 «О принятии Парижского соглашения», что фактически означает его ратификацию.

Согласно определяемому на национальном уровне вкладу (INDC) долгосрочной целью Российской Федерации в области ограничения антропогенных выбросов парниковых газов в России может быть показатель в 70–75 % выбросов 1990 года к 2030 году при условии максимально возможного учета поглощающей способности лесов.

В декабре 2019 года распоряжением Правительства Российской Федерации № 3183-р утвержден национальный план мероприятий первого этапа адаптации к изменениям климата на период до 2022 года. В национальном плане указано, что по данным многолетних наблюдений,

выполняемых Федеральной службой по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды, среднегодовая температура воздуха у поверхности Земли на территории Российской Федерации с середины 1970-х годов растет в среднем на 0,47 °C за 10 лет, что в 2,5 раза превышает темпы роста средней глобальной температуры воздуха (0,18 °C за 10 лет). Значительная часть территории Российской Федерации находится в области значительных (наблюдаемых и прогнозируемых) изменений климата. К отрицательным последствиям ожидаемых изменений климата для России относятся в том числе рост повторяемости, интенсивности и продолжительности засух в одних регионах, экстремальных осадков, наводнений – в других; повышение пожароопасности в лесных массивах; деградация вечной мерзлоты в северных регионах с ущербом для строений и коммуникаций; нарушение экологического равновесия, в том числе вытеснение одних биологических видов другими; увеличение расхода электроэнергии на кондиционирование воздуха в теплый сезон. К возможным положительным последствиям ожидаемых изменений климата для России относятся

в том числе сокращение расходов энергии в отопительный период; улучшение ледовой обстановки и, соответственно, условий транспортировки грузов в арктических морях; облегчение доступа к континентальному шельфу Российской Федерации в Северном Ледовитом океане; повышение продуктивности бореальных лесов.

В условиях усиления внимания к изменению климата социально ответственное инвестирование (ESG – Environment, Social, Governance) становится доминирующим трендом в определении инвестиционной привлекательности компании. ESG-рейтинги, выставляемые международными агентствами, стали неотъемлемой частью оценки компаний при принятии инвестиционных решений. Деятельность и инициативы компаний в области борьбы с изменением климата становятся важным фактором при определении их конкурентной позиции.

Компания в полной мере принимает важность климатической повестки и проводит оценку системных, экологических, инфраструктурных

и экономических рисков, возникающих в связи с изменением климата. Большинство видов деятельности человека, связанных с использованием горения/окисления углевода/углекислота, сопровождается выбросами парниковых газов. Для того чтобы снизить уровень воздействия парниковых газов на процессы изменения климата, нужно снижать объемы сжигания соответствующих видов энергоносителей. В этой связи ключевым направлением деятельности «Роснефти» в части снижения уровня выбросов парниковых газов на протяжении последних десятилетий является системная работа по сокращению сжигания попутного нефтяного газа, повышению энергоэффективности и сокращению потерь углеводородов в ключевых производственных процессах Компании. В этом контексте в «Роснефти» ведется непрерывная работа. С 2006 года действует постоянно расширяемая целевая газовая инвестиционная программа, направленная на рост утилизации попутного нефтяного газа. В рамках Киотского протокола с 2006 по 2012 год «Роснефть» при участии Всемирного банка и ряда европейских государственных фондов успешно реализовала три проекта совместного осуществления по сокращению сжигания попутного нефтяного газа, позволивших снизить ежегодные выбросы CO₂-экв. на 2 млн т. Программа по повышению энергоэффективности утверждена и регулярно обновляется с 2009 года при непосредственном участии Совета директоров Компании. В 2013 году «Роснефть»

начала работу по системной оценке и мониторингу выбросов парниковых газов. С 2017 года внедрена программа по системному мониторингу, оптимизации производственных потерь и рационализации потребления энергоресурсов на собственные нужды.

Благодаря постоянной реализации таких программ «Роснефть» обеспечивает низкий уровень интенсивности выбросов парниковых газов по сравнению с конкурентами. Сегмент разведки и добычи – основной источник выбросов для нефтегазовых компаний. Как правило, доля выбросов парниковых газов в разведке и добыче, включая газ, составляет от 40 до 70 % в общем объеме эмиссий крупнейших вертикально интегрированных нефтегазовых компаний.

20 декабря 2018 года Совет директоров одобрил мероприятия по развиту позиций Компании в области экологической и социальной ответственности (ESG) с утверждением публичной позиции «Роснефти» в части приверженности 17 Целям устойчивого развития, определенных ООН. В июне 2019 года ПАО «НК «Роснефть» присоединилась к инициативе по сокращению выбросов метана – Methane Guiding Principles.

В августе 2019 года был создан и начал свою работу подкомитет по углеродному менеджменту в составе Комитета по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды задачей которого является координация работы

и обеспечение достижения стратегических приоритетных целей Компании в области сокращения выбросов парниковых газов. На Совете директоров в декабре 2019 года были рассмотрены подходы и поэтапный план развития системы углеродного менеджмента в Компании (см. подробнее в разделе «Экологическая и промышленная безопасность. Охрана труда»).

В результате проведенной работы в 2019 году ПАО «НК «Роснефть» вошла в число лидеров среди глобальных нефтегазовых компаний, принимающих участие в международном климатическом рейтинге CDP (Carbon Disclosure Project)¹. По итогам независимой оценки «Роснефти» был присвоен рейтинг категории «В» – самый высокий среди российских нефтегазовых компаний и на два уровня превышающий средний рейтинг европейских компаний-участников.

Обзор основных изменений налогообложения Российской Федерации, оказавших наибольшее влияние на производственную и финансовую деятельность Компании

Налоговый режим в нефтяной отрасли: завершение налогового маневра и введение НДС

Завершение налогового маневра в нефтяной отрасли

С 1 января 2019 года вступили в силу изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации и закон Российской Федерации «О таможенном тарифе», предусматривающие поэтапное снижение вывозных таможенных пошлин на нефть, газовый конденсат и нефтепродукты, вплоть до полного их обнуления с 2024 года, и повышение налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на нефть и газовый конденсат в размере, равном снижению пошлин.

Также в рамках завершения налогового маневра был введен так называемый возвратный акциз на нефтяное сырье – механизм, предполагающий начисление акциза при направлении нефтяного сырья на переработку и получение вычета в повышенном размере.

Право на получение возвратного акциза и возмещение соответствующих сумм из бюджета имеют организации – собственники нефтяного сырья, направляемого на переработку (в том числе на давальческой основе) в Российской Федерации.

Введение возвратного акциза на нефтяное сырье

Размер возвратного акциза на 1 т нефтяного сырья, направленного на переработку, зависит от фактически сложившихся макропараметров за истекший месяц (цена нефти Urals и курс доллара США) и корзины производимых на НПЗ продуктов. Для НПЗ, расположенных в отдельных регионах, установлен повышенный размер возвратного акциза: наибольшие значения повышающего коэффициента в формуле расчета акциза

установлены для Красноярского края (1,5) и Иркутской области (1,4).

Также при определении суммы возвратного акциза учитывается так называемая демпфирующая составляющая (или демпфер), увеличивающая (при положительном демпфере) или уменьшающая итоговый размер возмещения акциза из бюджета в зависимости от объема поставок налогоплательщиком произведенных им автомобильного бензина и дизельного топлива на внутренний рынок, а также соотношения величины экспортной альтернативы и условий цен внутреннего рынка продуктов. Одновременно в формулу расчета НДПИ на нефть было включено новое дополнительное слагаемое Кабдт, увеличивающее ставку налога в случае положительного демпфера.

Формула возвратного акциза на нефтяное сырье

Сумма начисленного акциза	Сумма налогового вычета	Сумма к возмещению из бюджета (возвратный акциз)
$A_{НС} \times V_{НС}$	$A_{НС} \times V_{НС} \times 2 + K_{ДЕМП}$	$A_{НС} \times V_{НС} + K_{ДЕМП}$

$A_{НС}$ – ставка акциза, зависящая от фактических макропараметров за истекший месяц, корзины производимых на НПЗ продуктов и региона расположения НПЗ;

$V_{НС}$ – количество направленного на переработку нефтяного сырья;

$K_{ДЕМП}$ – демпфирующая составляющая, определяемая в зависимости от объема реализации автомобильного бензина и дизельного топлива класса 5 на внутреннем рынке и соотношения цен на данные нефтепродукты на внешнем и внутреннем рынках (может принимать положительное

или отрицательное значение). Формула расчета $K_{ДЕМП}$ действовавшая с 1 января 2019 года, была скорректирована с 1 июля 2019 года.

¹ CDP – наиболее авторитетная некоммерческая организация, которая оценивает деятельность компаний в области воздействия на окружающую среду, наличия стратегии, системы корпоративного управления и риск-менеджмента, связанных с вопросами изменения климата. Климатические рейтинги CDP, присваиваемые компаниям по результатам оценки представленных ими отчетов, публикуются ведущими информационно-аналитическими агентствами наряду с финансовой информацией и учитываются инвесторами при оценке активов. Проект CDP поддерживают 525 институциональных инвесторов с общим объемом средств под управлением на сумму 96 трлн долл. США. В 2019 году участие в рейтингах CDP приняли более 8,4 тыс. компаний (из них 62 компании – российские), что составляет более 50 % глобальной рыночной капитализации.

Налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья

С 1 января 2019 года в Российской Федерации для ограниченного числа проектов в нефтедобыче (см. ниже периметр применения) был введен налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья (НДД).



Периметр применения режима НДД

Группа	Географическое расположение участков недр	Выработанность на 01.01.2017	Примечания
1	Республика Саха (Якутия), Иркутская область, ЯНО, ЯНО севернее 650 с. ш.; Красноярский край; Каспийское море	Не более 5 %	Право однократного отказа от НДД
2	Ограничения не установлены	Ограничения не установлены	Участки недр включают запасы месторождений, указанных в Примечании 8 к ЕТН ВЭД ЕАЭС на 01.01.2018. Добровольный переход на НДД
3	ХМАО – Югра, ЯНО, Республика Коми, Тюменская область	20–80 % (10–80 % при условии, что на 01.01.2011 выработанность более 1 %)	Перечень участков недр определен законом
4	ХМАО – Югра, ЯНО, Республика Коми, Тюменская область	Не более 5 %	Перечень участков недр определен законом

НДД взимается по ставке 50 % от налоговой базы, определяемой обособленно по каждому участку недр по следующей формуле:



При определении налоговой базы по НДД расчетная выручка определяется исходя из рыночных цен на углеводороды, капитальные затраты учитываются в момент оплаты, убытки (в том числе исторические убытки при разработке участков недр первой, второй и четвертой групп) переносятся на будущее с ежегодной

индексацией в размере 16,3 %. Учитывая особенности определения налоговой базы, НДД фактически уплачивается после начала промышленной добычи на участке недр и возмещения понесенных затрат.

При переходе на НДД сохраняется обязанность уплаты НДС, ставка

которого существенно ниже общеприменимой ставки НДС, и вывозных таможенных пошлин. При этом для участков недр первой и второй групп предполагается освобождение от уплаты вывозных таможенных пошлин на нефть на первоначальном этапе разработки (до истечения семи лет с начала промышленной добычи).

Акцизы на нефтепродукты

С 1 января 2019 года были планово повышены ставки акцизов на нефтепродукты (по сравнению со ставками, действовавшими с июня 2018 года, ставки акцизов увеличились: на 50 % для автомобильного бензина класса «Евро-5» и дизельного топлива; на 39 % для средних дистиллятов),

а также введен возвратный акциз на темное судовое топливо, в рамках которого установлен повышенный налоговый вычет (с коэффициентом 2) при его использовании в качестве топлива для водных судов, установок (сооружений).

НДС и налог на имущество организаций

С 1 января 2019 года с 18 до 20 % увеличена общеприменимая ставка НДС; из объекта налогообложения налогом на имущество организаций исключено движимое имущество.

Ставки акцизов на нефтепродукты в 2018–2019 годах, руб/т

Подакцизные товары	С 01.01.2018 по 31.05.2018	С 01.06.2018 по 31.12.2018	С 01.01.2019 по 31.12.2019
Автомобильный бензин			
не соответствующий классу «Евро-5»	13 100	13 100	13 100
соответствующий классу «Евро-5»	11 213	8 213	12 314
Прямогонный бензин	13 100	13 100	13 912 ¹
Дизельное топливо	7 665	5 665	8 541
Авиационный керосин	2 800	2 800	2 800
Моторные масла	5 400	5 400	5 400
Бензол, параксиллол, ортоксиллол	2 800	2 800	2 929 ¹
Средние дистилляты	8 662	6 665	9 241
Темное судовое топливо	–	–	2 100 ²

Дальнейшие изменения налогового законодательства

В 2019 году принят ряд законов, предусматривающих дальнейшую корректировку фискального режима в нефтяной отрасли. К новациям, имеющим наибольшее значение для Компании, относятся:

- корректировка НДС на нефть в связи с изменением механизма демпфера.
- С 1 января 2020 года с целью компенсации дополнительных бюджетных расходов в связи изменением механизма демпфера, используемого в рамках возвратного акциза на нефтяное сырье, коэффициент Кабдт, увеличивающий ставку НДС на нефть, дополняется новой надбавкой, размер которой коррелирует

с параметрами нового демпфера (новая формула расчета демпфера применяется с 1 июля 2019 года и предполагает в целом увеличение размера акцизного вычета по сравнению с ранее действующей формулой);

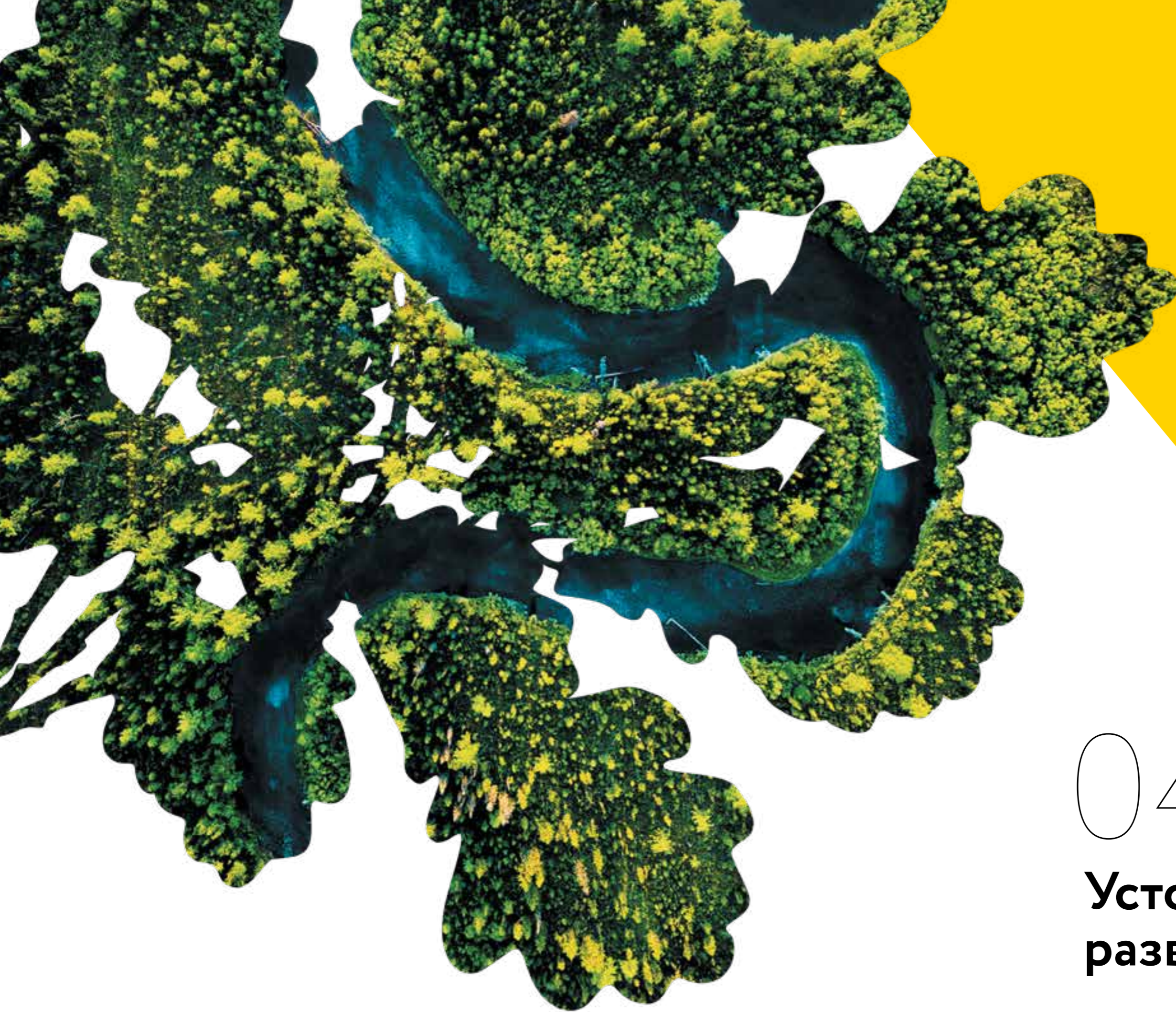
- изменение акцизного налогообложения средних дистиллятов. С 1 апреля 2020 года существенно расширяется понятие «средние дистилляты», используемое для целей исчисления и уплаты акцизов, в результате чего к средним дистиллятам будут отнесены практически все темные нефтепродукты, за рядом исключений,

указанных в ст. 181 Налогового кодекса Российской Федерации.

С указанной даты устанавливается формула расчета ставки акциза на средние дистилляты, зависящая от ставки акциза на дизельное топливо и цен на дизельное топливо, вводится повышенный налоговый вычет (с коэффициентом 2) при использовании средних дистиллятов в качестве топлива для производства электрической и (или) тепловой энергии, а также увеличивается налоговый вычет при реализации средних дистиллятов в качестве бункерного топлива, вывозимого за пределы территории Российской Федерации в виде припасов.

¹ Ставки определяются по формулам: на прямогонный бензин – АПБ = 13 100 + 4 865 × Ккорр; на бензол, параксиллол, ортоксиллол – АБПО = 2 800 + 774 × Ккорр, где Ккорр = 0,167.

² В отношении топлива, реализованного организацией, имеющей свидетельство о регистрации лица, совершающего операции по переработке нефтяного сырья, и произведенного на нефтеперерабатывающих мощностях, расположенных в Хабаровском крае; в иных случаях реализации (получения) темного судового топлива ставка акциза равна 0.



04

**Устойчивое
развитие**

Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды



Стратегические ориентиры

ПАО «НК «Роснефть» осознает свою ответственность в части обеспечения здоровья, охраны труда и благополучия сотрудников, подрядчиков, местных сообществ и заинтересованных сторон, а также защиты окружающей среды в регионах присутствия. Эта ответственность распространяется на деятельность более 300 тыс. сотрудников Компании и около 200 тыс. сотрудников подрядных организаций.

Мы оцениваем, устанавливаем приоритеты и устраняем риски на рабочих местах, а также стремимся обеспечить самые высокие стандарты безопасности труда для сотрудников и подрядных организаций. Мы сокращаем воздействие деятельности Компании на окружающую среду и продолжаем систематически возмещать накопленный ущерб окружающей среде.

В вопросах углеродного менеджмента и энергетического перехода мы анализируем риски и определяем возможности Компании, проводя сценарный анализ и стресс-тестирование для принятия дальнейших управленческих решений.

Ответственное управление ПБОТОС

В декабре 2018 года Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» утвердил стратегические ориентиры развития Компании, связанные с реализацией Целей устойчивого развития Организации Объединенных Наций (ООН). Таким образом, миссия, ценности, цели и стратегические ориентиры Компании согласуются с 17 Целями устойчивого развития (ЦУР) ООН.

Компания определила пять приоритетных целей, достижению которых она будет способствовать в ходе своей основной деятельности: «Хорошее здоровье и благополучие», «Недорогостоящая и чистая энергия», «Достойная работа и экономический рост», «Борьба с изменением климата» и «Партнерство в интересах устойчивого развития».

После принятия данных обязательств Компания усилила систему управления рисками ПБОТОС, усовершенствовав как сам процесс управления, так и его процедуры, обеспечив развитие компетенций и улучшение мониторинга эффективности деятельности в сфере ПБОТОС по всей Компании.

Цели Компании в области ПБОТОС

Стратегия «Роснефть – 2022» нацелена на постоянное улучшение в области ПБОТОС для достижения первого квартала среди ведущих

мировых нефтегазовых компаний, включая цели по сокращению удельных выбросов парниковых газов на 5 % и предотвращению

8 млн т выбросов CO₂-эквивалента к 2022 году.

От обязательств к действиям

Комитет Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по стратегическому планированию ежеквартально рассматривает результаты деятельности Компании, статус реализации стратегии и достижения соответствующих стратегических показателей в области ПБОТОС. Данные показатели имеют большой вес в КПЭ высшего руководства.

Комитет по ПБОТОС является постоянно действующим коллегиальным органом, вырабатывающим рекомендации и решения, направленные на развитие ПБОТОС, подотчетным Главному исполнительному директору. Данный орган управляется топ-менеджерами, а в его состав входят представители руководящего состава Компании.

В 2019 году Комитет провел шесть заседаний и рассмотрел ход реализации ряда программ ПБОТОС, включая управление подрядчиками, авиационную безопасность, управление целостностью трубопроводов и охрану окружающей среды.

В 2019 году был учрежден Подкомитет по углеродному менеджменту, возглавляемый высшим руководством Компании. Данный орган курирует вопросы углеродного менеджмента, мониторинга показателей ежегодного сокращения выбросов углерода, а также реализации планов в области энергосбережения.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПБОТОС

- Лидерство и культура безопасности
- Компетенции
- Система управления безопасностью
- Система контроля
- Управление рисками и целостность
- Отчетность и анализ результатов



Безопасность людей – наш главный приоритет

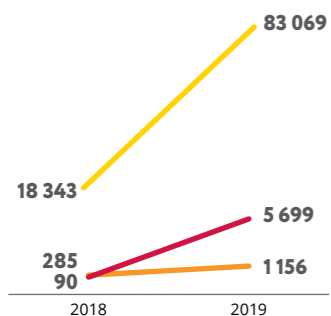
Наш наивысший приоритет – это безопасность наших сотрудников, подрядчиков, производственной деятельности и сообществ, в которых мы работаем. Мы уделяем особое внимание формированию культуры, в которой информация об опасностях и происшествиях любого уровня является важной для Компании.

Работая над лидерством в области безопасности труда, Компания нацелена на внедрение принципов Политики в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, а также Стандарта по лидерству в области ПБОТОС, утвержденных в 2018 году. Данные принципы направлены на улучшение непосредственной

коммуникации между руководством и сотрудниками в целях создания безопасной рабочей среды. В 2019 году более 83 тыс. сотрудников было обучено по курсу «Золотые правила безопасности труда» в целях снижения рисков при выполнении наиболее опасных видов работ в Компании.

Компания продолжает вкладывать значительные средства в развитие своей деятельности по управлению безопасностью труда, повышению компетентности персонала, укреплению барьеров производственной безопасности и стремится сохранить этот уровень. В 2019 году на это было направлено около 55 млрд. рублей.

Обучение по направлению ПБОТОС (количество сотрудников)



■ «Золотые правила безопасности труда»
■ Расследование происшествий
■ Управление рисками в области ПБОТОС

>83 тыс. сотрудников было обучено по курсу «Золотые правила безопасности труда» в 2019 году

Опрос, проведенный в 2019 году и охватывающий более 3,5 тыс. сотрудников, показал, что наша культура безопасности продолжает улучшаться: 94 % участников показали понимание важности личной ответственности работника за соблюдение Золотых правил безопасности труда при выполнении работ.



Промышленная безопасность и охрана труда

Оценка операционных рисков

На основе результатов работы, проделанной в 2018 году, в рамках нового Положения Компании по управлению рисками был внедрен ряд системных улучшений для оценки и укрепления барьеров операционных рисков. Мы ожидаем, что это будет в значительной степени способствовать предотвращению потенциальных аварий в ключевых зонах риска и снижению тяжести их последствий для Компании. В 2019 году этот процесс был реализован в 72 Обществах Группы ПАО «НК «Роснефть».

Управление промышленной безопасностью и целостностью

Благодаря реализации целевых мероприятий по управлению фонтанной безопасностью в течение более чем двух лет не допущено газонефтеводопроявлений и открытых фонтанов при строительстве разведочных и эксплуатационных скважин (почти 11 млн м проходки). Также при общем количестве сосудов и аппаратов, работающих под избыточным давлением (около 61 тыс. единиц), не было допущено ни одной аварии.

В целях безопасного проведения ремонта и технического обслуживания оборудования в Компании введено в действие Положение «Порядок организации и проведения работ по изоляции источников энергии».

Безопасность дорожного движения

Учитывая масштабы деятельности ПАО «НК «Роснефть», наши сотрудники ежегодно проезжают около 2 млрд км. Существующая Система управления безопасностью транспортных средств устанавливает требования как к самим транспортным средствам, так и к водителям, что способствует снижению транспортных рисков для сотрудников Компании, подрядных

организаций и третьих лиц. В результате более 50 тыс. водителей прошли подготовку по защитному вождению, а более 52 тыс. транспортных средств были оснащены бортовыми системами мониторинга. Кроме того, мы сотрудничаем с региональными органами власти и Государственной инспекцией безопасности дорожного движения по снижению числа транспортных происшествий в регионах присутствия Компании.

Контроль деятельности подрядных организаций

В 2019 году Компания ввела в действие новые требования к управлению подрядными организациями, помогающие обеспечивать соблюдение подрядчиками практик безопасной работы, принятых в ПАО «НК «Роснефть». Эти требования включают в себя процедуры отбора подрядных организаций в области ПБОТОС, обязательные процессы оценки рисков, мониторинг эффективности деятельности и обучение персонала подрядных организаций.

В 2019 году было проведено около десяти форумов и конференций по лидерству в области безопасности с участием подрядных организаций Компании по всей России в целях обмена наилучшими практиками, извлеченными уроками и развития компетенций подрядных организаций в лидерстве в области безопасности.

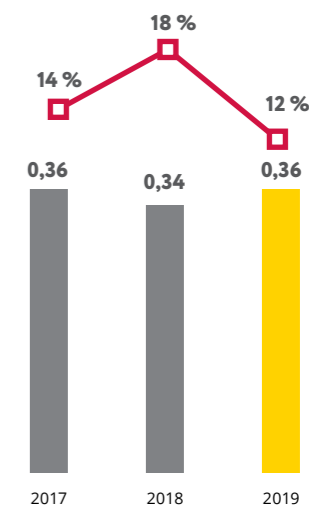
Более совершенная система расследования происшествий

Компания инициировала программу по совершенствованию процесса расследования происшествий и повышению компетенций сотрудников в данной области, чтобы обеспечить качественное устранение коренных причин и принятие устойчивых корректирующих мер. Более 1,1 тыс. сотрудников были обучены данным методам расследования.

Общая тенденция в области травматизма показывает снижение доли тяжелых несчастных случаев.

52 тыс. единиц транспортных средств оснащены бортовыми системами мониторинга

Производственный травматизм с потерей трудоспособности (LTIF)¹



■ Производственный травматизм с потерей трудоспособности (LTIF)
— Доля тяжелых НС в общем кол-ве несчастных случаев с временной потерей трудоспособности

¹ По Компании.

Экологическая ответственность

«Зеленые» инвестиции

Компания реализует ряд мероприятий и инвестиционных проектов, направленных на улучшение экологических показателей. Объем «зеленых инвестиций», направленных на сокращение сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ), повышение надежности

трубопроводов, эффективное управление водными ресурсами и отходами, рекультивацию земель на период 2018–2022 годов запланирован в размере 300 млрд руб.

Около 80 млрд руб. было направлено на реализацию этих «зеленых» проектов в 2018–2019 годах.

В 2020–2022 годах «зеленые» инвестиции «Роснефти» в среднем составят

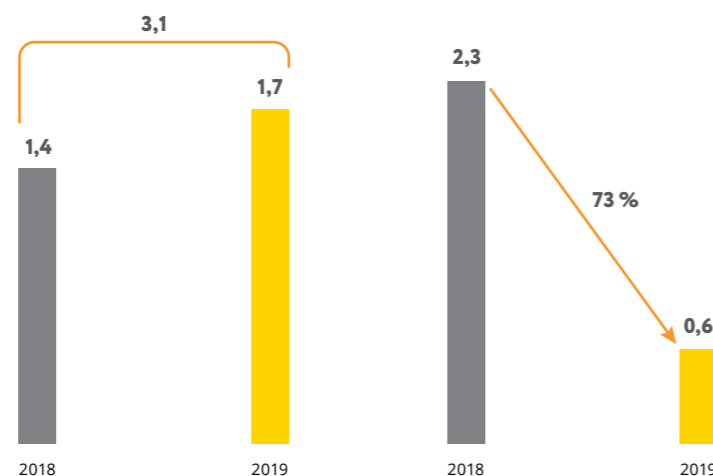
7%
от ежегодных капитальных вложений

Углеродный менеджмент – управление рисками и возможностями

«Роснефть» активно развивает направление, связанное с углеродным менеджментом и снижением своего углеродного следа.

Подкомитет по углеродному менеджменту руководит работой по разработке долгосрочных и годовых планов по углеродному менеджменту, на системной основе осуществляет мониторинг реализации существующих программ, в частности, Инвестиционной газовой программы и Программы энергосбережения. Показатели энергоэффективности «Роснефти» за последние два года улучшились на 14 %, в результате чего за этот период удалось избежать выбросов в размере 3,1 млн т CO₂-эквивалента.

Предотвращенные выбросы парниковых газов в 2018–2019 годах (млн т CO₂-экв.)



Сохраняя приверженность взаимодействию с отраслевым сообществом, «Роснефть» в 2019 году присоединилась к «Руководящим принципам по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа», делегировав в Организационный комитет представителя высшего руководства.

В 2019 году «Роснефти» был присвоен рейтинг категории «В» в международном климатическом рейтинге CDP – лучший результат среди российских компаний нефтегазового сектора.

В 2019 году «Роснефть» сократила объем фугитивных выбросов метана в блоке «Разведка и добыча» по сравнению с 2018 годом на

73%

«Роснефть» разработала план по управлению выбросами метана в соответствии с практиками ведущих зарубежных компаний. В 2019 году «Роснефть» сократила объем фугитивных выбросов метана в Upstream на 73 % по сравнению с 2018 годом благодаря усовершенствованию производственных процессов.

Экологическое управление – минимизация воздействия на окружающую среду



Компания стремится к минимизации негативного воздействия на окружающую среду, в связи с чем последовательно внедряет организационные и технические улучшения для достижения своих экологических целей.

Охрана водных ресурсов

Одним из стратегических приоритетов Компании является использование водных ресурсов с соблюдением принципов устойчивого развития, включая реализацию проектов по модернизации инфраструктуры и применение наилучших доступных технологий.

>90%
воды, используемой на производственные нужды, является оборотной и повторно-последовательно используемой, что позволило минимизировать забор пресной воды.

СБРОСЫ ЗАГРЯЗНЕННЫХ СТОЧНЫХ ВОД В 2019 ГОДУ СОКРАТИЛИСЬ НА 4 %

Комплекс биологической очистки воды «Башнефть-Уфанефтехим» – один из самых современных комплексов очистных сооружений в России и Евразии – выведен на проектную мощность

в 2019 году, что привело к значительному улучшению качества сточных вод, а также более чем двукратному увеличению объема оборотной воды, используемой в производственном процессе.

В 2019 году «Роснефть» впервые участвовала в рейтинге CDP по воде. Компании присужден

рейтинг «В-»

Выбросы в атмосферу, не связанные с парниковыми газами

В 2019 году Компания снизила выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 3%.

Повышение эффективности управления разливами нефти

Существующая Система управления разливами сокращает потенциальное воздействие на окружающую среду от аварийных разливов нефти при их возникновении. Компания придерживается политики прозрачности отчетности и осуществляет тесное взаимодействие с компетентными государственными органами.

Трубопроводы Компании имеют общую протяженность более 120 тыс. км. В 2019 году «Роснефть» завершила реализацию Программы повышения надежности трубопроводов на 2015–2019 годы. Это позволило достичь снижения интенсивности отказов трубопроводов на 30% по сравнению с 2013 годом и сократить объем разливов нефти от отказов трубопроводов в 2019 году.

Переработка нефтесодержащих отходов

В 2019 году Компания сократила площадь ранее накопленных загрязненных земель на 16%, при этом на 6% увеличена эффективность переработки нефтесодержащих отходов.

Сохранение биоразнообразия

Компания инвестировала более 870 миллионов рублей за последние пять лет на мероприятия по сохранению биологического разнообразия в России. В 2019 году Компанией подписано Соглашение о сотрудничестве с Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации в рамках реализации Национального проекта «Экология». Этот проект ориентирован на сохранение биоразнообразия, прежде всего в Арктике. Планируемый бюджет этих работ составляет примерно 250 миллионов рублей.

Компания также осуществляет деятельность по охране окружающей среды при реализации зарубежных проектов, например, в Бразилии, где совершенствуются процессы по управлению отходами, водопотреблению и лесовосстановлению.

~1 млн
деревьев

высажено Обществами Группы в 2019 году в рамках инициатив по сохранению лесов.

В 2019 году в поддержку устойчивости экосистем в регионах присутствия Компании выпущено

>37 млн
мальков разных видов рыб

В 2019 году «Роснефть» и Национальный заповедник «Русская Арктика» приступили к комплексному восстановлению архипелага Земля Франца-Иосифа – самой северной территории России, с привлечением лучших специалистов страны в области геологии, химии, биологии и географии.



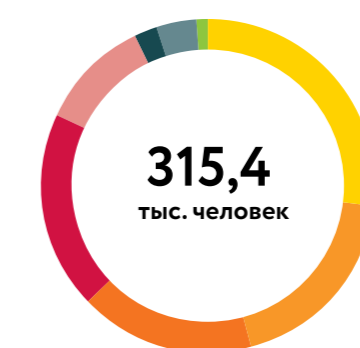
Персонал и социальные программы

Главный актив Компании – это высокопрофессиональный персонал, мотивированный на эффективную работу и достижение поставленных задач. За 2019 год среднесписочная численность персонала Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть» составила 315,4 тыс. человек. В сравнении с 2018 годом (308,0 тыс. человек) среднесписочная численность увеличилась на 7,4 тыс. человек.

Основные причины увеличения среднесписочной численности Компании – увеличение численности Обществ Группы в связи с расширением бизнеса, а также приобретение или включение в периметр бизнес-плана Компании новых активов¹.

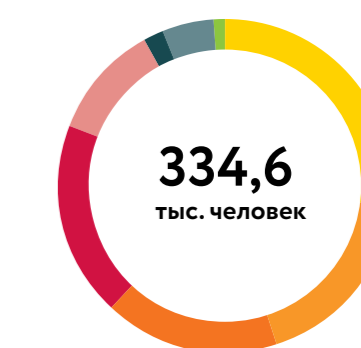
Средний возраст персонала Компании практически не изменился и составил 40,3 года (на конец 2018 года – 40,2 года). Руководящие должности занимали 40,8 тыс. человек (на конец 2018 года – 38,1 тыс. человек). При этом доля работников, относимых к категории «руководители», в 2019 году составила 12,2 % от списочной численности на 31.12.2019 г. (12,4 % на конец 2018 года).

Среднесписочная численность за 2019 год (по периметру бизнес-плана)



Разведка и добыча, включая газ	27 %
Внутренний сервис (нефтесервис)	19 %
Нефтепереработка и нефтехимия	17 %
Коммерция и логистика	19 %
Корпоративные сервисы	11 %
Прочие	2 %
Наука	4 %
Центральный аппарат (ПАО «НК «Роснефть»)	1 %

Списочная численность на 31 декабря 2019 года (по периметру бизнес-плана)



Разведка и добыча, включая газ	27 %
Внутренний сервис (нефтесервис)	18 %
Нефтепереработка и нефтехимия	17 %
Коммерция и логистика	19 %
Корпоративные сервисы	11 %
Прочие	2 %
Наука	5 %
Центральный аппарат (ПАО «НК «Роснефть»)	1 %

Эффективность труда и организационная эффективность

Повышение эффективности труда остается одним из ключевых приоритетов Компании. Целевое значение показателя производительности труда в целом по Компании по итогам 2019 года (в сопоставимых условиях) выполнено. В ПАО «НК «Роснефть» разработан перечень мероприятий по росту производительности труда в Компании, который ежегодно актуализируется в составе Долгосрочной программы развития Компании.

Показатели производительности труда в качестве одного из КПЭ включены в показатели эффективности деятельности ряда топ-менеджеров Компании, включая Главного исполнительного директора, а также руководителей верхнего звена Обществ Группы основных бизнес-блоков.

В течение 2019 года обеспечена разработка и доведение в Общества Группы пяти типовых организационных

структур (ТОС) по функциональным направлениям деятельности Обществ Группы. Их поэтапное внедрение планируется в период по 2022 год включительно. Также в течение 2019 года обеспечено приведение организационной структуры блоков Главного инженера и блока перспективного развития в нефтегазодобывающих предприятиях Компании к типовому решению.

¹ АО «НижневартовскНИПИнефть», ООО «Башгипронефтехим», ООО «Петербургская топливная компания», ООО «ПТК-Терминал», ООО «Транс-Тайм», ПАО «Самаранефтегеофизика», ООО «Аланиянефтепродукт» (~2, тыс. человек).

С целью получения выгод от автоматизации методологически унифицированных кадровых бизнес-процессов обеспечено продолжение работ по тиражированию методологии «Единого корпоративного шаблона по управлению персоналом, оплате труда и социальному развитию» (ЕКШ) на базе двух корпоративных

ИТ-платформ: SAP и 1С, в рамках которой по состоянию на 1 января 2020 года работает 129 Обществ Группы.

С целью получения выгод от унификации и автоматизации кадровых бизнес-процессов стартовал проект по выводу функции «Кадровый учет» из Обществ

Группы. Результаты пилотного проекта, осуществленного на заводах Ангарской производственной площадки, показали организационную и экономическую эффективность. Проект будет продолжен в 2020 году и далее.

Работа с кадровым резервом

В рамках реализации плана по работе с кадровым резервом в 2019 году проведены заседания кадровых комитетов по направлениям деятельности под председательством топ-менеджеров Компании. Ведется работа по актуализации состава кадрового резерва на целевые позиции первого и второго эшелонов управления Аппарата управления Компании и первого эшелона управления Обществ Группы.

В целях обеспечения кадровой защищенности Компании проводится системная работа по развитию управленческого кадрового резерва: организована многоступенчатая система оценки компетенций для отбора, определения приоритетов развития резервистов, формирования индивидуальных планов развития резервистов.

С целью планирования индивидуального развития управленческих компетенций резервистов первого и второго эшелона управления Компании организованы и проведены оценочные мероприятия методом «Центр оценки / центр развития»: первый эшелон – 214 человек, второй эшелон – 1 010 человек.

Обучение и развитие персонала

Единая корпоративная система обучения охватывает все направления бизнеса и категории персонала. Через обучение транслируются государственные требования, корпоративные политики и процедуры, лучшие российские и зарубежные практики, формируются навыки эффективной работы.

Для проведения обучения привлекаются преподаватели российских и зарубежных вузов, ведущих отечественных и зарубежных обучающих и консалтинговых компаний. Программы обучения адаптируются под потребности бизнеса Компании.

В 2019 году всего проведено 635,9 тыс. человеко-курсов обязательного профессионально-технического и управленческого обучения, что на 33 % превышает план 2019 года.

В 2019 году значительно расширена линейка курсов управленческого обучения, в том числе проведены:

- программы MBA для руководителей, кадрового резерва и высокопотенциальных работников Аппарата управления Компании и Обществ Группы: завершено обучение 75 сотрудников Компании (набор 2016–2019 годов); начато обучение 98 сотрудников по трем корпоративным программам (набор 2019–2021 годов);

- серия семинаров «Клуб директоров» для 34 руководителей структурных подразделений Аппарата управления Компании;
- «Университет генерального директора» и «Школа управленца» для 190 генеральных директоров Обществ Группы и их заместителей;
- программы «Лидер будущего» («Стратегический уровень», «Операционный уровень», «Молодые таланты») для 91 высокопотенциального сотрудника, включая победителей и участников всероссийского конкурса «Лидеры России» в рамках реализации Стратегии «Роснефть – 2022» в части развития кадрового потенциала.

Успешно реализуются программы профессионально-технического обучения:

- подготовка молодых инженерных кадров блока Upstream: «Буровой супервайзинг и инжиниринг», «Нефтепромысловая химия», «Морской буровой супервайзер», «Специалист по морскому бурению», «Сейсморазведчик», «Петрофизик» и «Управление проектами». Обучение прошли 198 работников Компании;
- подготовка начальников цехов предприятий блока «Разведка и добыча» по программе профессиональной переподготовки «Методы повышения производственной эффективности и совершенствования производства» (40 человек);
- профессиональная переподготовка «Переработка нефти и нефтехимия» для 23 руководителей и специалистов блока Downstream;
- подготовка специалистов, задействованных в подготовке

линейного персонала АЗК/АЗС предприятий НПО (51 человек – внутренние тренеры предприятий НПО);

- в области ПБОТОС: «Корпоративные подходы по углеродному менеджменту» для вице-президентов и руководителей департаментов Компании; «Лидерство», «Внутреннее исследование происшествий» и «Оценка и управление рисками» для руководителей Обществ Группы (1 474 человека).

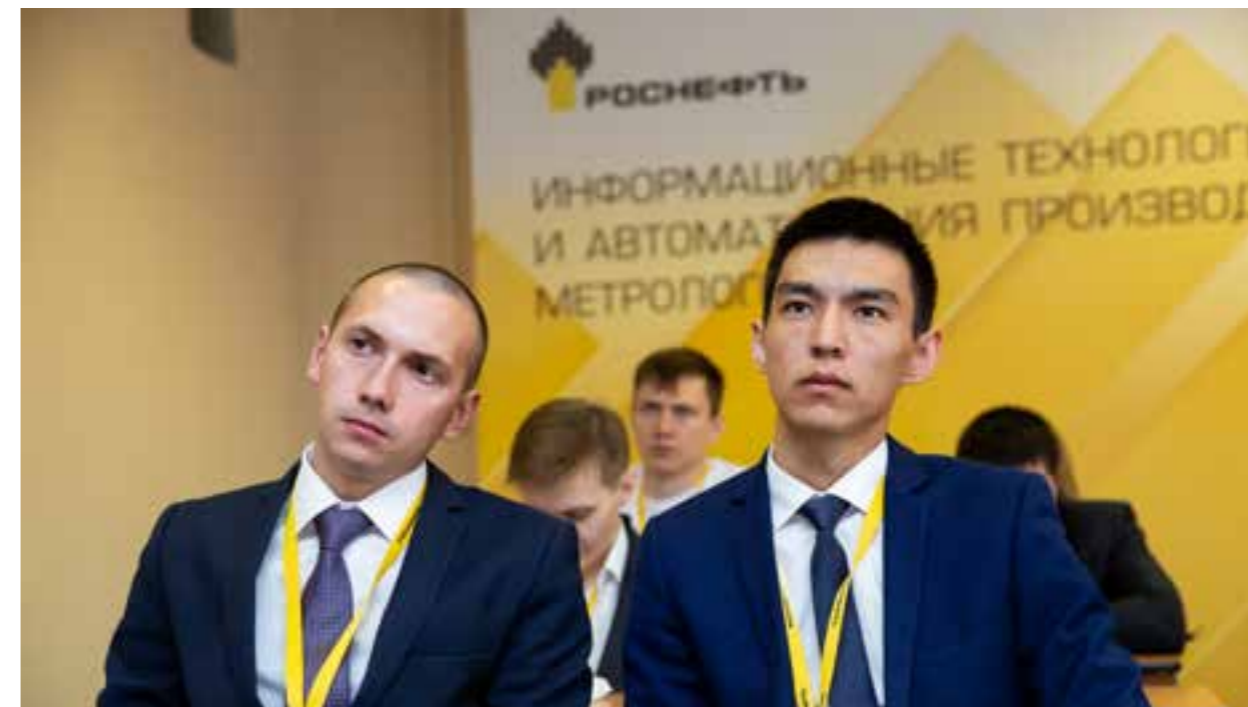
В 2019 году по инициативе профильных бизнес-блоков впервые организованы корпоративные мероприятия:

- «РН-СтройФорум» для 232 руководителей служб капитального строительства;
- семинар-совещание для 119 руководителей проверок внутреннего аудита;
- обучение для работников объединенного блока «Правовое

обеспечение бизнеса» и «Взаимодействие с органами государственной власти» (88 участников);

- программы корпоративного обучения реализуются в том числе в партнерстве с МГУ им. М. В. Ломоносова, МГИМО МИД России, ВШМ СПбГУ, РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина, с привлечением иностранных партнеров – Политехнического университета Турина (Италия), Лиссабонского университета NOVA (Португалия), Катарского филиала Высшей коммерческой школы Парижа HEC Paris (Франция, Катар).

В очном и дистанционном формате организовано обучение более 18 тыс. работников Компании в области противодействия коррупции, мошенничеству и комплаенс.



Развитие внутреннего ресурса обучения

63 % общего объема обучения (395,8 тыс. человеко-курсов) обеспечивается внутренним ресурсом – собственными учебными центрами, внутренними тренерами, экспертами и наставниками на производстве.

В структурах Обществ Группы и на базе образовательных организаций в регионах деятельности Компании созданы и успешно функционируют 63 учебных центра с полигонами/участками практического тренинга, ведущих повышение квалификации, профессиональное и обязательное обучение рабочих и специалистов.

В 2019 году созданы корпоративные учебные центры в структуре следующих Обществ Группы: ООО «РН-Туапсинский НПЗ» (г. Туапсе), ООО «РН-Учет» (г. Самара), АО СПНУ «Роснефть-Термнефть» (г. Краснодар).

Проводятся работы по созданию:

- электротехнического учебно-тренировочного полигона на базе учебного центра АО «Самаранефтегаз»;
- корпоративного учебного центра в периметре ПАО АНК «Башнефть», на базе ООО «Башнефть-ПРОФИ»;

- учебного центра в структуре ООО «ССК «Звезда».

Развивается система внутреннего обучения, обеспечивающая сохранение и передачу знаний внутри Компании.

В 2019 году внутренними тренерами Аппарата управления Компании проведено 688 тренингов, 15 570 человеко-курсов.

Реализована программа подготовки внутренних тренеров (15 модулей для целевых групп тренеров): подготовлено 163 группы обучения, 2 126 человеко-курсов.

Объем дистанционного обучения в 2019 году – более 71 тыс. человеко-курсов.

По итогам реализации мероприятий корпоративной программы наставничества сформирован интегральный рейтинг Обществ Группы в номинации «Эффективность программ наставничества в Обществах Группы» за 2019 год. В рейтинге приняли участие 74 Общества Группы в бизнес-блоках «Разведка и добыча»,

«Нефтегазопереработка и нефтегазохимия», «Внутренние сервисы» и «Корпоративные сервисы (КНИПИ)». По каждому бизнес-блоку определены победители.

Организовано проведение корпоративного конкурса «Лучший наставник – 2019» в Обществах Группы (первый этап) и бизнес-блоках «Разведка и добыча», «Нефтегазопереработка и нефтегазохимия», «Внутренние сервисы» и «Корпоративные сервисы (КНИПИ)» (второй этап).

Общее количество участников первого этапа составило 5 226 наставников рабочих и 649 наставников молодых специалистов из 74 Обществ Группы.

Общее количество участников второго этапа составило 53 наставника рабочих, 47 наставников молодых специалистов и 40 работников кадровых служб Обществ Группы, курирующих вопросы наставничества.

Для участия в третьем этапе конкурса (на корпоративном уровне в 2020 году) отобрано 33 участника.

Участие в движении WorldSkills

Компания участвует в мировом движении по популяризации рабочих профессий WorldSkills.

Обеспечена методологическая поддержка проведения в сентябре 2019 года четвертого корпоративного чемпионата ПАО «НК «Роснефть» по стандартам WorldSkills по компетенциям «Лабораторный химический анализ» и «Охрана труда» на базе АО «Новокуйбышевский НПЗ».

В чемпионате приняли участие 40 лаборантов химического анализа и 44 эксперта по данной профессии из 44 Обществ Группы, 11 специалистов и 11 экспертов по охране труда из 11 Обществ Группы.

Обеспечена подготовка и участие команды ПАО «НК «Роснефть» в VI Национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей

промышленности по стандартам WorldSkills в Екатеринбурге.

Команду ПАО «НК «Роснефть» представили 21 участник и 17 экспертов из 16 Обществ Группы и Аппарата управления Компании в восьми конкурсных компетенциях, из которых по шести компетенциям заняли призовые места.



Обучение иностранных граждан

«Роснефть», являясь глобальной компанией, развивает партнерские отношения с зарубежными нефтегазовыми компаниями и лучшими мировыми образовательными организациями для комплексной подготовки персонала, который будет эффективно работать в любой точке мира.

В 2019 году продолжена реализация совместных проектов ПАО «НК «Роснефть» с иностранными компаниями-партнерами в образовательной сфере. В вузах-партнерах при поддержке Компании проходят магистерские программы 86 иностранных специалистов.

10 апреля 2019 года представители зарубежных компаний-партнеров, а именно BP Plc, ExxonMobil, Equinor, ONGC Videsh Ltd., Nayara Energy, Китайской национальной нефтегазовой корпорации и «Пекин Газ», приняли участие в международном дне Кадровой конференции ПАО «НК «Роснефть» в Москве. В рамках мероприятия участники обменялись опытом по актуальным вопросам в области управления персоналом.

В рамках соглашения о сотрудничестве в образовательной сфере между ПАО «НК «Роснефть» и ONGC Videsh Ltd (Индия) успешно организовано обучение работников Аппарата управления Компании и Обществ Группы в Индии:

- по теме «Промышленная безопасность, охрана труда и защита окружающей среды», февраль – март 2019 года, Гоа (20 человек);
- по теме «Управление производством и технологиями на шельфе», ноябрь 2019 года, Мумбаи (21 человек).

В рамках соглашения о сотрудничестве в сфере образования и обучения между ПАО «НК «Роснефть» и Китайской национальной нефтегазовой корпорацией и в соответствии с планом работ / дорожной картой рабочей группы в образовательной сфере при Совместном координационном комитете ПАО «НК «Роснефть»



и Китайской национальной нефтегазовой корпорации в 2019 году проведены следующие мероприятия:

- в период с 21 октября по 1 ноября организована стажировка для 20 работников Китайской национальной нефтегазовой корпорации на базе Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть» в г. Самаре по теме «Обмен опытом «Роснефти» в сферах управления разработкой и добычей и комплексного урегулирования месторождений, а также технологий по повышению коэффициента извлечения нефти месторождений»;
- в период со 2 по 6 декабря организована стажировка для 20 работников компании «Роснефть» в Китае по теме «Повышение энергоэффективности в системе энергетического менеджмента».

В рамках соглашения о сотрудничестве в сфере науки и образования между ПАО «НК «Роснефть» и Катарским фондом образования, науки и социального развития (Qatar Foundation) в октябре 2019 года организовано обучение 49 сотрудников Компании по программе «Горизонтальные

скважины – применимость, строительство, заканчивание, продуктивность и контроль показателей эксплуатации». Обучение проведено на базе РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина экспертом Национального исследовательского фонда Катар, входящего в состав Катарского фонда.

В рамках развития сотрудничества с компанией BP Plc в 2019 году:

- подписано соглашение о сотрудничестве в области управления персоналом и социальной ответственности между ПАО «НК «Роснефть» и BP Plc;
- создана совместная рабочая группа по вопросам сотрудничества в области управления персоналом и социальной ответственности;
- разработана и утверждена дорожная карта по реализации сотрудничества между ПАО «НК «Роснефть» и BP Plc с указанием конкретных мероприятий на 2019–2020 годы.

В декабре 2019 года организованы мероприятия по обмену опытом с BP Plc в области оценки персонала и электронного кадрового документооборота.

Профессиональные стандарты

В 2019 году в Компании продолжена работа по внедрению профессиональных стандартов.

Во исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 14 июля 2016 года № 5119п-П13 вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы» дважды в 2019 году рассмотрен Советом директоров ПАО «НК «Роснефть». По данным последнего мониторинга, из почти 1, тыс. утвержденных в настоящее время профессиональных стандартов

в Компании возможно применение более четверти. Из них 54 стандарта являются обязательными к применению в части требований к квалификации (в зависимости от вида деятельности Общества Группы). Обязательность применения стандартов выявлена более чем для 44, тыс. работников, из них более 95 % имеют образование, соответствующее требованиям профессиональных стандартов.

Начиная с 2015 года представители ПАО «НК «Роснефть» наряду с представителями других нефтегазовых компаний принимают участие в работе

Совета по профессиональным квалификациям в нефтегазовом комплексе. В соответствии с планом работы Совета в 2019 году ПАО «НК «Роснефть» с привлечением Общества Группы ЦПК «НК «Роснефть» НКИ» разработаны и переданы на утверждение в Минтруд России четыре проекта отраслевых профессиональных стандартов. Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации в 2019 году утверждено три отраслевых профессиональных стандарта, ранее разработанных ПАО «НК «Роснефть».

Оценка персонала по компетенциям

Система комплексной оценки персонала Компании задает единые требования к знаниям и навыкам (компетенциям) работников всех сегментов бизнеса Компании, включая персонал Центрального аппарата Компании и Обществ Группы.

Оценка персонала проводится в трех направлениях: при планировании обучения (для развития компетенций); при формировании кадрового резерва и экспертных сообществ; при приеме на работу и изменении должности. Критериями оценки являются управленческие, корпоративные и профессионально-технические компетенции. Оценка охватывает все категории персонала: руководителей, специалистов и рабочих.

Оценка компетенций позволяет выявить пробелы в знаниях и определить приоритеты развития работников, оптимизировать расходы на обучение, повысить квалификацию работников и, соответственно, эффективность персонала.

В целях накопления результатов оценки и их интеграции с общей базой данных персонала Обществ Группы и Центрального аппарата Компании и обучающими ресурсами Компании в 2019 г. введена в промышленную эксплуатацию единая Информационная система оценки

и развития персонала Компании по компетенциям «Портал обучения и развития».

Оценка корпоративных и управленческих компетенций проводится на основе Модели корпоративных и управленческих компетенций ПАО «НК «Роснефть», утвержденной Главным исполнительным директором. Модель отражает культуру и ценности Компании, содержит описание компетенций руководителей. С использованием Модели в 2019 году проведена оценка 23,65 тыс. человек.

Оценка профессионально-технических компетенций персонала проводится на основе материалов, разработанных в ходе реализации Целевого инновационного проекта «Внедрение компетентного метода развития персонала во всех сегментах деятельности Компании» (далее – ЦИП).

К работе над проектом привлекаются профильные вузы: РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина (проекты «Нефтепереработка», «Снабжение»), Томский политехнический университет (проекты «Нефтегазодобыча» и «Шельф»), а также ведущие отечественные и зарубежные консалтинговые компании.

В рамках ЦИП разработаны и внедрены в деятельность Компании профессионально-технические компетенции и инструменты оценки и развития персонала следующих блоков бизнеса: «Шельфовые проекты», «Нефтепереработка», «Добыча нефти и газа», «Нефтепродуктообеспечение», «Логистика и транспорт», «Капитальное строительство», «Экономика и финансы», «Снабжение», «Энергоэффективность», «Капитальное строительство», «Газ», «Проектно-исследовательские работы НИПИ», «Нефтегазопереработка, нефтегазохимия и энергетика КНИПИ». В 2019 году начата реализация соответствующих проектов для следующих блоков: «Внутренний аудит», «Управление персоналом и социальные программы», «Нефтегазохимия».

Всего в 2019 году оценку профессионально-технических компетенций прошли свыше 20,83 тыс. чел. в т.ч. по материалам Целевых инновационных проектов, а также с использованием материалов для оценки профессионально-технических компетенций ключевых рабочих профессий блоков «Нефтепереработка и нефтегазохимия», «Разведка и Добыча», «Внутренний сервис»

Молодежная политика Компании

Молодежная политика «Роснефти» направлена на обеспечение постоянного притока в Компанию профессионально подготовленных молодых специалистов из числа лучших выпускников образовательных организаций высшего образования, и максимально быструю и эффективную адаптацию на предприятиях. С этой целью «Роснефть» проводит активную работу по формированию молодого внешнего кадрового резерва из числа обучающихся образовательных

организаций в регионах своей производственной деятельности.

Система работы с молодежью охватывает три целевые аудитории: учащиеся «Роснефть-классов» (10–11 классы с углубленным изучением предметов инженерного профиля); студенты профильных вузов; молодые специалисты Компании. Инструментом реализации молодежной политики является корпоративная система

непрерывного образования «Школа – вуз – предприятие». Работа проводится на системной основе по всем направлениям.

В качестве приоритетных в 2019 году были обозначены проекты молодежной политики, включенные в Стратегию развития Компании «Роснефть 2022»: довузовская подготовка учащихся в «Роснефть-классах» и работа с талантливой молодежью.

Довузовская подготовка

«Роснефть-классы» создаются в регионах присутствия Компании на базе лучших образовательных организаций: школ, лицеев, гимназий при поддержке Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть», имеющих значимую перспективную потребность в квалифицированных кадрах с учетом перспективы развития и наращивания мощностей Компании.

Обучение в «Роснефть-классах» ориентировано на получение школьниками качественного общего среднего образования с углубленным изучением технических дисциплин, продолжение обучения в вузах по инженерным

специальностям и направлениям подготовки и трудоустройство выпускников на работу в Компанию после получения ими профильного образования.

Проект имеет высокий репутационный эффект для Компании, поддерживает имидж «Роснефти» как социально ответственного партнера государственной системы образования. Развивая «Роснефть-классы», Компания содействует внедрению в образовательный процесс школ-партнеров цифровых технологий, развитию учебной и материально-технической базы школ, повышению эффективности

учебной и профориентационной работы с учащимися, обеспечивает повышение квалификации преподавателей профильных предметов.

В 2019 году при поддержке Компании обеспечена деятельность 122 «Роснефть-классов» в 64 общеобразовательных организациях, расположенных в 57 городах и поселках Российской Федерации (27 регионов), в них обучалось 2 839 человек.

География проекта довузовской подготовки учащихся в «Роснефть-классах» планомерно расширяется,



ежегодно открываются новые «Роснефть-классы». В 2019 году открыты «Роснефть-классы» в г. Москве и г. Октябрьском Республики Башкортостан. Новый профильный класс в Москве ориентирован на подготовку кадров для предприятий Компании, занимающихся развитием проектов по освоению Арктики, исследованием и разработкой морского шельфа; «Роснефть-класс» в г. Октябрьском ориентирован на подготовку кадров для добывающих предприятий Башкирии.

Значимым направлением в работе с «Роснефть-классами» является работа с талантливой молодежью: выявление, поддержка и развитие одаренных школьников. Учащиеся «Роснефть-классов» принимают активное участие в олимпиадном движении: в 2018–2019 учебном году 939 человек стали победителями и призерами олимпиад различных уровней, из них 480 учеников – победители и призеры этапов Всероссийской олимпиады школьников.

С целью развития программ работы с талантливой молодежью регионов в 2019 году Компания продолжила реализацию партнерской программы для одаренных учащихся «Роснефть-классов» на базе образовательного центра «Сириус» в г. Сочи. Программа реализуется в рамках соглашения о сотрудни-

честве между ПАО «НК «Роснефть» и Образовательным фондом «Талант и успех». В отборе и на дистанционном этапе программы участвовали 604 школьника. 108 учеников «Роснефть-классов» из 35 городов и поселков страны приняли участие в очном этапе на базе Образовательного центра «Сириус». Программа имела профориентационную направленность, образовательный компонент был реализован через проектную деятельность участников при непосредственном участии молодых ученых и инженеров корпоративных научно-исследовательских и проектных институтов.

С целью повышения эффективности реализации проекта довузовской подготовки учащихся в «Роснефть-классах» Компанией организована системная работа по повышению квалификации руководителей школ и преподавателей профильных предметов.

В 2019 году проведено обучение руководителей общеобразовательных организаций-партнеров по вопросам управления системными изменениями в профильной школе, разработаны дорожные карты по внедрению в школах ранней профилизации. В семинаре приняли участие 54 руководителя школ из 46 населенных пунктов (22 субъекта Российской Федерации).

С целью внедрения современных цифровых образовательных технологий в учебный процесс в 2019 году положено начало совместному проекту ПАО «НК «Роснефть» и Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по дистанционному обучению педагогов. На базе цифровой образовательной платформы Университетской гимназии организованы и проведены четыре дистанционных курса повышения квалификации учителей химии, математики, физики и русского языка. Всего обучение прошли 96 человек (42 школы) из 41 населенного пункта (21 субъекта Российской Федерации).

Для повышения эффективности и качества профориентационной работы с учащимися «Роснефть-классов» Управлением развития персонала Департамента кадров актуализирован и переиздан информационный буклет «Быть нефтяником хочу» о профессиях, востребованных в нефтегазовой отрасли.

Эффективность проекта подтверждается трудоустройством на предприятия Компании выпускников «Роснефть-классов», получивших профильное высшее образование. В 2019 году в 32 Обществах Группы трудоустроились 107 выпускников «Роснефть-классов», всего в 60 Обществ Группы трудоустроено 786 выпускников «Роснефть-классов».



Работа с молодыми специалистами

В 2019 году в 105 Обществах Группы работал 4 001 молодой специалист, 1 360 из которых трудоустроились в отчетном году.

Работа с молодыми специалистами проводится в соответствии с Положением Компании «Организация работы с молодыми специалистами», которое охватывает все направления работы с названной целевой аудиторией:

- адаптацию молодых специалистов;
- обучение и развитие молодых специалистов;
- выявление и развитие молодых специалистов с лидерским потенциалом;
- оценку эффективности развития молодых специалистов;
- материальную и социальную поддержку молодых специалистов.

Для ускорения процесса адаптации молодых специалистов в Обществах Группы проводятся специальные адаптационные курсы, работает 71 Совет молодых специалистов и действует институт наставничества. Обучение и профессиональный рост

молодых специалистов осуществляется в рамках целевой программы обучения и развития «Три ступени» в соответствии с индивидуальными планами развития молодых специалистов.

В 2019 году для развития профессионально-технических, корпоративных и управленческих компетенций молодых специалистов:

- реализовано 3 964 человеко-курса по программам развития профессионально-технических и управленческих компетенций;
- организовано участие 2 607 молодых специалистов в региональных и кустовых научно-технических конференциях. В Межрегиональной научно-технической конференции приняли участие 359 молодых специалистов: 105 из них стали победителями и призерами, 102 проекта рекомендованы к внедрению.

В июне – сентябре 2019 года в целях формирования молодого стратегического резерва проведены деловые оценочные игры для молодых

специалистов третьего года работы, демонстрирующих лидерский потенциал. Количество участников оценочных игр – 374 молодых специалиста из 74 Обществ Группы. По результатам деловых оценочных игр отобраны 189 человек из 58 Обществ Группы с высоким уровнем развития корпоративных и управленческих компетенций. Данные молодые специалисты рекомендованы для рассмотрения в молодой стратегический кадровый резерв и дальнейшего обучения, организуемого для победителей деловых оценочных игр в рамках реализации целевой программы обучения и развития молодых специалистов «Три ступени». Так, в 2019 году проведено обучение 114 молодых специалистов – победителей деловых оценочных игр, организованных в 2018 году.

В целях повышения эффективности деятельности Советов молодых специалистов в декабре 2019 года проведена ежегодная конференция председателей Советов молодых специалистов, количество участников – 58 человек.



Взаимодействие с вузами

В 2019 году на основе соглашений о сотрудничестве в большинстве регионов присутствия Компании развивалось взаимодействие с различными вузами (в частности, с 57 российскими и четырьмя зарубежными). Из них 26 – вузы – партнеры ПАО «НК «Роснефть». Соглашения с вузами позволяют активно развивать сотрудничество в области подготовки и переподготовки кадров, научной и инновационной деятельности, совершенствовать научно-образовательную инфраструктуру вузов для подготовки высококвалифицированных специалистов под актуальные потребности бизнеса. В рамках реализации соглашений о сотрудничестве с вузами в 2019 году:

- продолжена работа 24 кафедр и создана одна новая базовая

кафедра, в научно-педагогическую деятельность которых в 2019 году были вовлечены 74 работника Компании;

- продолжена реализация проектов по развитию инфраструктуры университетов, обеспечивающей повышение качества подготовки специалистов (Морской инженерный научно-образовательный центр в Санкт-Петербургском государственном морском техническом университете, именная буровая лаборатория ПАО «НК «Роснефть» в Тюменском индустриальном университете, научно-образовательный центр «Роснефть» – Уфимский государственный нефтяной технический университет и др.);
- продолжено оказание финансовой поддержки созданию кластера

междисциплинарных и конвергентных исследований в области наук об образовании в рамках «Программы развития Российской академии образования на 2017–2020 годы»;

- проведены профориентационно-имиджевые мероприятия «дни «Роснефти», в которых приняли участие свыше 20 тыс. студентов;
- 7 088 студентов прошли практику, а 47 научно-педагогических работников вузов – стажировку на предприятиях Компании;
- в Аппарате управления Компании в 2019 году организована долгосрочная стажировка 179 магистрантов вузов – партнеров ПАО «НК «Роснефть».

МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА ДВОЙНЫХ ДИПЛОМОВ «НЕФТЯНОЙ ИНЖИНИРИНГ»

В 2019 году в партнерстве с ВР Россия, Казанским (Приволжским) федеральным университетом и Имперским колледжем Лондона создана магистерская программа двойных дипломов «Нефтяной инжиниринг».

Среди кандидатов на обучение по программе были как выпускники российских университетов, так и молодые специалисты с опытом работы в нефтегазовой отрасли, решившие получить новые знания и компетенции.

Магистерская программа открывает слушателям передовые знания в области скважинной добычи, оптимизации систем разработки, управления скважиной и месторождением в целом. В формировании содержания программы приняли участие профильные подразделения Компании.

В октябре 2019 года к обучению приступили десять магистрантов, прошедших сложную процедуру отбора, включающую как оценку профессиональных компетенций (тестирование

и собеседование), так и представление в приемную комиссию международного сертификата, подтверждающего высокий уровень владения английским языком.

Заказчиками обучения выступили восемь Обществ Группы: в них студенты летом 2020 года пройдут производственную практику, а по завершении обучения в 2021 году будут трудоустроены в Общества Группы.

Благотворительная помощь образовательным организациям

ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы оказывают благотворительную помощь образовательным организациям различного уровня, осуществляющим подготовку кадров под потребности бизнеса Компании и участвующим в проектах и программах корпоративной системы непрерывного образования «Школа – вуз – предприятие».

За счет средств благотворительной помощи осуществляется поддержка деятельности «Роснефть-классов». Средства благотворительной помощи направляются на следующие цели:

- организацию дополнительного образования для учащихся по профильным предметам с привлечением преподавателей из вузов-партнеров;
- поддержку деятельности «Роснефть-классов», в том числе материально-техническое оснащение профильных кабинетов, приобретение оборудования для обеспечения дистанционного обучения педагогов и школьников;

- организацию работы по повышению квалификации преподавателей профильных предметов;
- проведение профориентационных и командообразующих мероприятий для школьников.

В 2019 году для достижения этих целей школам-партнерам было перечислено 237,9 млн руб.

В рамках взаимодействия с образовательными организациями профессионального и высшего образования средства финансовой поддержки используются в целях:

- совершенствования и развития материально-технической и учебно-методической базы образовательных организаций;
- поддержки деятельности базовых кафедр и специализированных магистратур вузов-партнеров под потребности стратегических проектов Компании;
- софинансирования крупных инфраструктурных проектов на базе образовательных организаций – партнеров;

- поддержки одаренных студентов, мотивированных на профессиональное развитие в периметре «Роснефти», студентов-магистрантов, проходящих стажировку в структурных подразделениях ПАО «НК «Роснефть» и перспективных преподавателей посредством выплаты и корпоративных стипендий и грантов.

В 2019 году присуждены 792 корпоративные стипендии и 161 корпоративный грант.

В 2019 году ПАО «НК «Роснефть» впервые выделило средства на гранты для выполнения научно-педагогическими работниками вузов-партнеров поисковых исследований в интересах Компании.

Общий объем благотворительной помощи образовательным организациям профессионального и высшего образования в 2019 году на указанные цели составил 1 126,8 млн руб.



Социальное партнерство и социальные льготы

Программе развития социального партнерства ПАО «НК «Роснефть» уделяет особое внимание. Работа идет по двум основным направлениям.

- Корпоративное социальное партнерство – через укрепление конструктивных взаимоотношений с Межрегиональной профсоюзной организацией ПАО «НК «Роснефть», включающей в себя большинство профсоюзов Обществ Группы. В 2019 году продолжены традиционные для данного направления мероприятия:
 - совместное обсуждение и принятие решений по совершенствованию шаблона «Типовой коллективный договор Обществ Группы». В 2019 году в него внесено более 30 изменений и дополнений, повышающих социальную защищенность работников;
 - традиция ежегодных встреч руководителей различных

направлений деятельности Компании и представителей кадрово-социального блока с лидерами профсоюзных организаций, входящих в Межрегиональную профсоюзную организацию ПАО «НК «Роснефть». На встрече, прошедшей в ноябре 2019 года в Москве, обсуждались актуальные, волнующие трудовые коллективы Обществ Группы вопросы – как в части приоритетных задач и проектов, так и более предметные: вопросы индексации и дополнительного повышения заработной плат работников, систем мотивации, обеспечения работников спецодеждой, а также частные вопросы отдельных профсоюзных лидеров, требующие внимания со стороны Компании.

- Отраслевое социальное партнерство – через взаимодействие с Общероссийским отраслевым объединением работодателей нефтяной и газовой промышленности. В 2019 году к отраслевому соглашению по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительству объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации присоединились 33 Общества Группы ПАО «НК «Роснефть». Присоединение к соглашению дает Обществам Группы ряд преимуществ при использовании норм Трудового кодекса Российской Федерации. В отчетном году при активном участии Компании заключено новое отраслевое соглашение, в ходе обсуждения которого было принято большинство предложений ПАО «НК «Роснефть» по его содержанию.

Социальные программы

ПАО «НК «Роснефть» на протяжении многих лет остается одним из самых социально ответственных работодателей России. В 2019 году в соответствии со Стратегией «Роснефть – 2022» была продолжена работа по повышению мотивации и улучшению социальной защищенности работников и пенсионеров Компании.

В 2019 году на создание оптимальных условий труда на производстве, охрану здоровья, поддержку здорового образа жизни и дополнительные социальные гарантии для работников Компания направила 35,4 млрд руб. Соблюдение высоких стандартов социальной защиты работников – неизменная позиция руководства ПАО «НК «Роснефть».

Структура расходов по основным направлениям социальной политики в 2019 году (млн руб., %)



Создание оптимальных условий труда и содержание социальной инфраструктуры	30 %
Охрана здоровья, поддержка здорового образа жизни и другие социальные выплаты	36 %
Обеспечение жильем	2 %
Негосударственное пенсионное обеспечение	32 %

Корпоративное пенсионное обеспечение и социальная поддержка ветеранов

Корпоративная пенсионная программа – важное звено кадровой и социальной политики. Целью программы является повышение социальной защищенности работников при их выходе на пенсию. Общая сумма пенсионных взносов ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы на негосударственное пенсионное обеспечение работников в 2019 году составила 11,4 млрд руб.

Корпоративная пенсионная программа объединяет следующие направления.

Негосударственное пенсионное обеспечение работников

Программа распространяется более чем на 280 тыс. работников ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы, заключивших пенсионный договор с АО «НПФ Эволюция»¹. Финансирование программы в 2019 году составило 8,4 млрд руб. По результатам 2019 года

ПАО «НК «Роснефть» утверждены затраты и Обществами Группы заключены пенсионные договоры с фондом до конца 2024 года, определяющие направления развития программы на среднесрочную перспективу.

Проект социальной поддержки ветеранов

Уже более 15 лет в Компании реализуется программа социальной поддержки ветеранов, охватывающая на конец 2019 года 25,3 тыс. человек, которым ежемесячно выплачивается пенсия. В 2019 году в АО «НПФ Эволюция» было перечислено 461,6 млн руб., что позволило провести ежегодную индексацию пенсий более чем на 5 %.

Программа «Активное долголетие»

- В рамках утвержденной Стратегии «Роснефть – 2022» в 2019 году началась реализация программы

«Активное долголетие», направленной на улучшение социальных условий пенсионеров. В 2019 году на финансирование программы было направлено 2,5 млрд руб., что позволило:

- провести единовременную индексацию порядка 18 тыс. пенсий, назначенных до 2010 года включительно, и, как результат, увеличить средний размер указанных пенсий на 17,5 %;
- пополнить именные пенсионные счета около 41 тыс. пенсионеров для обеспечения с 2020 года ежегодной индексации пенсий за счет инвестиционного дохода АО «НПФ Эволюция».

Реализация указанных выше программ позволяет повышать социальную защищенность не только работников ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы, но и пенсионеров, вышедших на заслуженный отдых ранее.



¹ До переименования – АО «НПФ «НЕФТЕГАРАНТ».

Корпоративная жилищная программа

Комплексная жилищная программа как один из важных мотивационных инструментов корпоративной социальной политики успешно реализуется уже 14 лет. Программа дает возможность Компании обеспечить продолжительное сотрудничество с высококвалифицированными и ценными работниками за счет обеспечения их жильем по следующим направлениям:

- ипотечное кредитование;
- предоставление служебных квартир.

В 2019 году 1 112 семей работников Компании улучшили свои жилищные

условия в рамках программы ипотечного кредитования.

Кроме этого, жилищный вопрос иногородних специалистов решается путем использования фонда служебного жилья, который составляет более 1,5 тыс. квартир в регионах присутствия Компании.

Реализуя корпоративную жилищную программу, ПАО «НК «Роснефть» также обеспечивает вклад в исполнение национальных программ «Жилище» и «Ипотека».

1 112
семей работников
Компании улучшили свои
жилищные условия

Условия труда и отдыха на производстве

В отчетном году ПАО «НК «Роснефть» продолжило реализацию комплексной программы по созданию благоприятных условий труда для персонала. Ключевой составляющей программы является обустройство и развитие 349 вахтовых поселков (включая 119 вахтовых поселков и стационарных вагон-городков

и 230 вагон-городков буровых бригад ООО «РН-Бурение»), в которых в 2019 году проживало около 52 тыс. работников Компании и подрядных организаций.

Затраты на содержание объектов производственной социальной сферы в 2019 году составили 8,7 млрд руб.

Капитальные вложения в строительство, реконструкцию, развитие и обустройство вахтовых поселков, опорных баз бригад, участков и цехов в 2019 году составили 8,1 млрд руб.

Охрана здоровья и личное страхование

Мероприятия, реализуемые в Компании в области охраны здоровья и личного страхования, позволяют решать ряд значимых задач, направленных на сохранение профессионального долголетия, укрепление здоровья и популяризацию здорового образа жизни работников.

Основные направления работы включают:

- организацию оказания экстренной и плановой медицинской помощи работникам, в том числе на удаленных и труднодоступных производственных объектах Компании;
- внедрение качественно новой программы диспансеризации работников Компании, направленной на раннее выявление заболеваний, угрожающих жизни;

- добровольное медицинское страхование (ДМС) персонала Компании, обеспечивающее получение необходимых медицинских услуг сверх программ обязательного медицинского страхования граждан Российской Федерации в лучших медицинских учреждениях страны;
- предоставление работникам Обществ Группы возможности санаторно-курортного, реабилитационно-восстановительного лечения и оздоровления;
- реализацию программ по профилактике и снижению заболеваемости, а также развитие культуры здорового образа жизни и проведение спортивно-оздоровительных мероприятий;

- компенсацию сотрудникам стоимости абонементов в группы здоровья и занятий в спортивных секциях.

В Компании действуют единые стандарты медицинского обеспечения и оказания экстренной медицинской помощи на производственных объектах, а также санитарно-авиационной эвакуации пострадавших/заболевших с удаленных промышленных площадок.

В настоящее время все здравпункты Компании укомплектованы современным медицинским оборудованием, большое внимание уделено повышению квалификации медицинского персонала и проведению крупномасштабных медицинских учений, в ходе

которых отрабатываются навыки оказания экстренной медицинской помощи, в том числе с использованием санитарно-авиационной эвакуации и телемедицинских технологий.

В рамках утвержденной Советом директоров Компании Стратегии «Роснефть – 2022» продолжена реализация целевых программ:

- по оснащению промышленных здравпунктов современным учебно-тренировочным оборудованием для отработки навыков оказания экстренной медицинской помощи;
- созданию корпоративной телемедицинской сети, которая объединит 90 здравпунктов удаленных производственных объектов 18 Обществ Группы с крупными региональными консультативными центрами, что позволит повысить доступность и качество медицинской помощи в труднодоступных регионах присутствия Компании;
- проведению диспансеризации работников Компании, направленной на раннее выявление сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний. В 2019 году диспансеризацию прошла 31 тыс. работников Компании.

С 2017 года в Компании успешно реализуется программа профилактики сердечно-сосудистых заболеваний работников, целью которой являются сохранение профессионального долголетия, снижение рисков временной

нетрудоспособности, инвалидности и ранней смертности. В 2019 году в программе приняли участие более 110 тыс. работников из 140 Обществ Группы.

Реализуется программа развития культуры здорового образа жизни «Живите дольше!», включающая в себя мероприятия по скрининговой диагностике и выявлению факторов риска развития заболеваний, поддержку спортивных инициатив и вовлечение работников Компании в активный образ жизни.

Одним из главных инструментов социальной защищенности работников, членов их семей и пенсионеров – ветеранов труда остается санаторно-курортное, реабилитационно-восстановительное лечение и оздоровление, направленное на сохранение здоровья, профессионального долголетия работников и профилактику заболеваемости.

В 2019 году оздоровлено более 78 тыс. работников, членов их семей и пенсионеров в здравницах периметра Компании, а также сторонних санаторно-курортных и оздоровительных организациях.

Продолжена реализация программы отдыха и оздоровления работников в Республике Куба. За прошедший год в здравницах Кубы оздоровлено более 2,5 тыс. человек. За весь период сотрудничества с декабря

2013 года в Республике Куба укрепили свое здоровье более 13 тыс. работников и членов их семей.

Программами личного страхования (ДМС и добровольного страхования от несчастных случаев) в отчетном году было охвачено более 330 тыс. работников Компании.

Приоритетным направлением в части ДМС по-прежнему является максимальное приближение медицинской помощи к месту жительства или рабочих местам сотрудников, включение в программы страхования высокотехнологичных, современных многопрофильных клиник страны, а также поддержание высоких стандартов качества оказываемых работникам медицинских услуг.

Продолжена практика заключения Обществами Группы договоров добровольного страхования работников от несчастных случаев как в период исполнения трудовых обязанностей, так и в быту, что формирует дополнительный источник финансовой поддержки работника или членов его семьи при реализации страхового случая.

Реализация корпоративных программ в области охраны здоровья и личного страхования способствует поддержке и развитию мероприятий национального проекта «Здравоохранение».



Социально-экономическое развитие регионов и благотворительная деятельность в 2019 году

Компания последовательно реализует мероприятия, способствующие устойчивому социально-экономическому развитию регионов. В 2019 году ПАО «НК «Роснефть» продолжило развитие системного подхода при решении социальных вопросов и управлении социальными инвестициями, способствуя снижению социальных рисков, обеспечивая долгосрочные плодотворные отношения с регионами присутствия и укрепляя имидж социально ответственной Компании. В рамках реализации программ благотворительности и поддержки регионов присутствия Компания строго соблюдает принцип противодействия вовлечению в коррупционную деятельность.

Руководствуясь положениями Федерального закона от 11 августа 1995 года № 135-ФЗ «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)», который регулирует вопросы благотворительной деятельности, Компания поддерживает разнонаправленные проекты, затрагивающие актуальные социальные вопросы в регионах присутствия.

При определении направлений поддержки социальной сферы регионов в рамках благотворительной деятельности Компания нацелена на реализацию инфраструктурных проектов, имеющих максимальную социальную эффективность и непосредственно влияющих на качество жизни населения (в том числе работников Компании и членов их семей).

Приоритетной формой реализации благотворительных мероприятий является финансирование социальных проектов регионов в рамках соглашений о сотрудничестве с органами власти субъектов Российской Федерации.

В 2019 году финансирование по соглашениям о социально-экономическом сотрудничестве с регионами было направлено на развитие социальной сферы Республики Башкортостан, Республики Саха

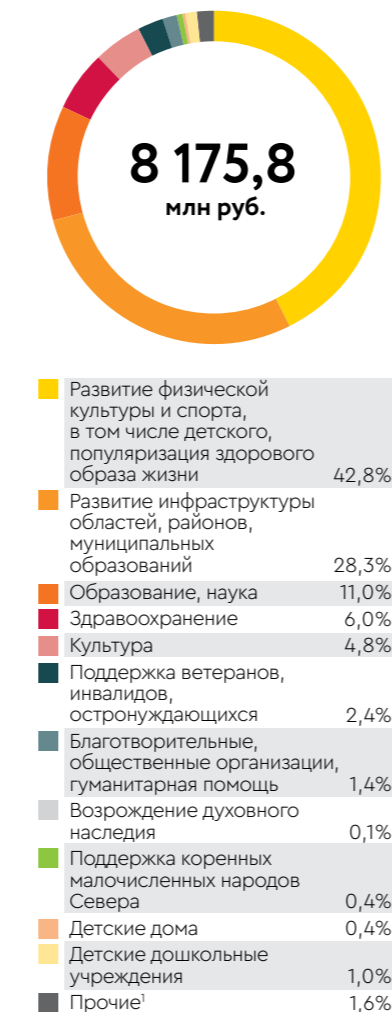
(Якутия), Иркутской, Костромской, Оренбургской и Тюменской областей, Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа.

В рамках соглашений о сотрудничестве с участием средств Компании улучшается инфраструктура муниципальных районов и населенных пунктов, формируется комфортная городская среда, благоустраиваются муниципальные территории, осуществляются ремонт и замена оборудования инженерной и транспортной систем, объектов электро- и тепло-снабжения, реализуются мероприятия по защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций и повышению пожарной безопасности.

Одним из главных направлений благотворительной деятельности ПАО «НК «Роснефть» остается поддержка физической культуры и массового спорта. При финансовой помощи Компании создаются условия, обеспечивающие для населения регионов возможность беспрепятственно заниматься спортом и физической культурой и ориентирующие граждан на ведение здорового образа жизни.

ПАО «НК «Роснефть» традиционно способствует развитию и популяризации массового и детского спорта,

Направления финансирования в 2019 году, млн руб.



¹ Включая поддержку пенсионеров, малообеспеченных семей, молодежных организаций, городских мероприятий, социально-бытовых и сельскохозяйственных учреждений, экологические проекты.



поддержке деятельности спортивных организаций, строительству физкультурно-оздоровительных комплексов и спортивных объектов, а также улучшению материально-технической базы и приобретению спортивного инвентаря для детско-юношеских спортивных школ и образовательных учреждений.

Неизменно важным направлением благотворительной деятельности ПАО «НК «Роснефть» является оказание помощи коренным малочисленным народам Севера.

В 2019 году в рамках благотворительности Компания направляла денежные средства на улучшение жилищных условий и поддержку традиционного образа жизни и видов хозяйствования коренных и малочисленных народов в регионах своей производственной деятельности.

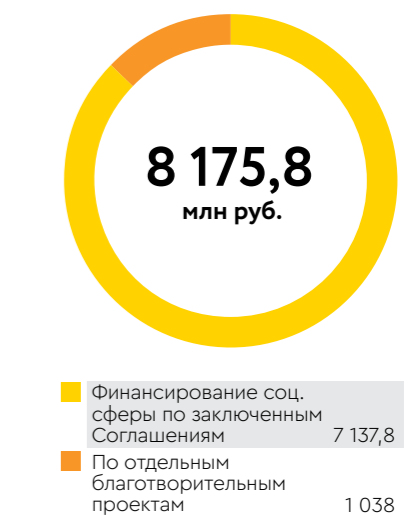
В районах проживания коренных малочисленных народов Севера благоустраивается инфраструктура населенных пунктов, приобретается оборудование для ведения промышленного хозяйствования,

горюче-смазочные материалы, осуществляются программы оздоровительного летнего отдыха, финансируется участие в выставках, ярмарках, конкурсах и спортивных соревнованиях, других мероприятиях, связанных с национальной и культурной тематикой народов Севера.

Оказывается содействие в участии детей и молодежи из числа коренных малочисленных народов в различных оздоровительных и образовательных программах (в том числе оплата обучения студентов).

Важно отметить, что в 2019 году реализация мероприятий, направленных на развитие культуры, здравоохранения, образования и науки, поддержку детских образовательных и социальных учреждений, общественных организаций, объединяющих инвалидов, а также ветеранов войны и труда, включая оказание материальной помощи и проведение мероприятий, приуроченных ко Дню Победы в Великой Отечественной войне, традиционно являлась важной частью ежегодной благотворительной политики Компании.

Финансирование благотворительной деятельности в 2019 году, млн руб.



Спонсорская деятельность Компании

Спонсорская деятельность Компании традиционно направлена на внесение весомого вклада в социально-экономическое развитие Российской Федерации. В рамках этой деятельности «Роснефть» осуществляет поддержку масштабных проектов, направленных на возрождение духовных и национальных ценностей страны, защиту экологии, развитие науки, культуры, промышленности, образования и спорта.

Участие Компании и ее дочерних обществ в спонсорских проектах свидетельствует о социальной ответственности «Роснефти».

В 2019 году «Роснефть» оказала поддержку семи российским и зарубежным бизнес-форумам и конференциям. В частности, поддержка была оказана Петербургскому международному экономическому форуму и Восточному экономическому форуму с участием президента Российской

Федерации, Международному форуму «Российская энергетическая неделя», Международному арктическому форуму «Арктика – территория диалога» и ряду других.

Возрождение и развитие традиций партнерства бизнеса и культурного сообщества являются важной составляющей работы Компании. В 2019 году благодаря поддержке «Роснефти» в Пушкинском музее Москвы была организована

В 2019 году «Роснефть» направила на спонсорскую деятельность

1 842 млн руб.



уникальная выставка британского живописца Томаса Гейнсборо, в Государственном Эрмитаже – постоянно действующая историческая экспозиция «Античная колонизация Северного Причерноморья», а также выставка работ итальянского мастера Пьеро делла Франческа.

«Роснефть» продолжает сотрудничество с Санкт-Петербургской академической филармонией им. Д. Д. Шостаковича. При поддержке Компании состоялись Международная музыкальная премия Bravo, фестиваль «Белые ночи» и другие культурные мероприятия. «Роснефть» также выступила генеральным спонсором финальной серии легендарного мультфильма «Умка» (новогодний выпуск).

«Роснефть» принимает активное участие в развитии культурных связей между странами. В 2019 году в рамках перекрестного года России и Японии Компания стала спонсором Фестиваля российской культуры. При поддержке «Роснефти» в японских городах состоялись выступления Санкт-Петербургского государственного академического театра балета Бориса Эйфмана, камерного хора Московской консерватории, оркестра Мариинского театра под руководством дирижера Валерия Гергиева и многие другие.

При поддержке «Роснефти» Театр балета Бориса Эйфмана также выступил со спектаклем «Анна Каренина» в г. Дохе на территории Катарского фонда образования, науки и социального развития (Qatar Foundation).

В рамках года музыки России и Великобритании «Роснефть» совместно с британской Бриттена – Шостаковича оказала поддержку первому концертному туру уникального российско-британского Фестивального оркестра Бриттена – Шостаковича по городам России и Великобритании.

Экологическая безопасность и охрана окружающей среды являются одними из приоритетных направлений деятельности Компании. «Роснефть» вносит весомый вклад в поддержку и защиту экологии, при этом особое внимание уделяет защите редких видов животных и изучению морских млекопитающих. В 2019 году Компания продолжила реализацию Комплексной программы опеки белых медведей в зоопарках страны, которая ведется с 2013 года.

При поддержке «Роснефти» Институт океанологии им. П. П. Ширшова Российской академии наук продолжает программу по изучению черноморских дельфинов. Исследования проводятся впервые с начала 1980-х

годов и важны с точки зрения получения информации о состоянии Черного моря в целом. В 2019 году был проведен авиационный учет китообразных. Кроме того, Компания поддерживает ряд проектов по изучению северного оленя, соболя, краснокнижных видов гусей и атлантических моржей.

Компания поддерживает развитие профессионального и любительского спорта. «Роснефть» финансирует хоккейный клуб ЦСКА и является спонсором футбольного клуба «Арсенал». «Роснефть» поддерживает отечественного автопроизводителя и способствует развитию автоспорта в России, являясь спонсором автомобильной гоночной команды LADA Sport ROSNEFT. Компания выступает генеральным спонсором Международной федерации самбо.

К настоящему времени в 16 зоопарках страны «Роснефть» обеспечивает содержание

36 белых медведей



Повышение энергоэффективности и энергосбережение

Потребление топливно-энергетических ресурсов

ПАО «НК «Роснефть» является одним из крупнейших потребителей топливно-энергетических ресурсов в Российской Федерации и занимает 4,8 % в энергобалансе страны.

Суммарный объем потребления топливно-энергетических ресурсов по Компании¹ за 2019 год составил 20 млн т у. т.², или 236 963 млн руб. в денежном выражении.

Распределение энергопотребления и энергозатрат за 2019 год по направлениям производственной деятельности представлено в таблице ниже.

Направление деятельности	Потребление топливно-энергетических ресурсов			Приведено к тыс. т у. т. / млн руб.	Доля ТЭР, %
	Электроэнергия, тыс. кВт • ч / млн руб.	Тепловая энергия, тыс. Гкал / млн руб.	Топливо, тыс. т / млн руб.		
Добыча нефти и газа	41 050 481 / 140 843	2 759 / 6 878	1 801 / 3 210	7 848 / 150 931	38,4 %
Переработка нефти	6 161 367 / 19 698	20 405 / 19 957	4 328 / 22 174	10 324 / 61 828	50,5 %
Нефтехимия и газопереработка	2 569 257 / 6 608	7 483 / 6 180	427 / 1 122	2 004 / 13 910	9,8 %
Добыча и распределение газа	59 949 / 344	26 / 64	15 / 25	32 / 432	0,2 %
Нефтепродуктообеспечение	376 687 / 1 941	89 / 96	5 / 34	65 / 2 071	0,3 %
Сервис	597 274 / 5 683	329 / 502	33 / 1 605	166 / 7 790	0,8 %
Итого	50 815 016 / 175 117	31 090 / 33 677	6 609 / 28 170	20 438 / 236 963	100,0 %



¹ Данные по наиболее энергоемким активам, находящимся под прямым оперативным управлением ПАО «НК «Роснефть» за 2019 год.

² Перевод электроэнергии и теплоэнергии из натуральных единиц в условные выполнен по ГОСТ Р 51750–2001, топлива – по постановлению Росстата № 46.

Реализация Программы энергосбережения

В 2019 году Компания начала реализацию «Программы энергосбережения ПАО «НК «Роснефть» на 2019–2023 годы», утвержденную Советом директоров в марте 2019 года. В рамках Программы планировалось проведение мероприятий по повышению эффективности использования электрической и тепловой энергии,

а также котельно-печного топлива по основным направлениям производственной деятельности. Фактическая экономия топливно-энергетических ресурсов за 2019 год представлена в таблице ниже.

Также в рамках актуализации Программы энергосбережения

разработана «Программа энергосбережения ПАО «НК «Роснефть» на 2020–2024 годы», общая экономия топливно-энергетических ресурсов по которой за пять лет составит 2,6 млн т у. т., или 38 753 млн руб. в денежном выражении.

Направление деятельности	Экономия за 2019 год			Приведено к тыс. т у. т.	Доля, %
	Электроэнергия, тыс. кВт • ч	Тепловая энергия, тыс. Гкал	Топливо, т у. т.		
Добыча нефти и газа	1 826 693	87	8 702	240	27,4
Переработка нефти	159 580	1 118	392 154	568	64,8
Нефтехимия и газопереработка	36 281	325	15 246	65	7,4
Добыча и распределение газа	575	4	746	1	0,1
Нефтепродуктообеспечение	12 092	0	278	2	0,2
Сервис	1 428	2	399	1	0,1
Итого	2 036 650	1 536	417 526	877	100,0

Реализация Политики в области повышения энергоэффективности и энергосбережения

В соответствии с Политикой Компании в области повышения энергоэффективности и энергосбережения, а также Стандартом Компании «Система энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» в 2019 году реализованы следующие действия:

- скорректирован перечень Обществ Группы в составе Программы энергосбережения ПАО «НК «Роснефть» на 2020–2024 годы. Добавлены новые активы: ООО «Харампурнефтегаз», АО «Роспан Интернешнл» и ООО «РН-Архангельск-нефтепродукт». С учетом объединения/отчуждения активов, отсутствия новых энергосберегающих мероприятий в горизонте 2020–2024 года из периметра Программы энергосбережения исключены два предприятия;
- актуализирована типовая организационная структура подразделений по энергоэффективности

предприятий нефтегазодобычи с учетом необходимости регулярного проведения выездных аудитов энергоэффективности производственных объектов;

- организован процесс корпоративного обучения по программам повышения энергоэффективности. В 2019 году проведено обучение 352 сотрудников в специализированном корпоративном учебном центре и 61 сотрудника с привлечением внешнего провайдера, обладающего международным опытом внедрения и развития системы энергетического менеджмента на промышленных предприятиях;
- разработано и введено в действие Положение Компании «Планирование и оценка фактического энергосберегающего эффекта от реализации программ энергосбережения Обществ Группы внутреннего сервиса, нефтепродуктообеспечения и морских терминалов»;

- проведена внутрикорпоративная проверка энергоэффективности в 19 Обществах Группы нефтегазодобычи и нефтепереработки. Подготовлены индивидуальные дорожные карты по отработке выявленных недостатков на 2019–2021 годы. Аналогичная проверка запланирована на 2020 год;
- сертифицированы по международному стандарту ISO 50001 «Система энергетического менеджмента» шесть Обществ Группы: ООО «Соровскнефть», ООО «Башнефть-Полюс», ПАО «Уфаоргсинтез» и филиалы ПАО «АНК «Башнефть» – «Уфанефтехим», «Новоил», Уфимский НПЗ. Общее количество сертифицированных по ISO 50001 – 41 Общество Группы. На данные Общество приходится более 95 % от общего энергопотребления Компании за 2019 год.

Развитие электроэнергетики

В 2019 году в рамках осуществления проектов энергообеспечения перспективных нагрузок Обществ Группы реализованы следующие объекты энергетики.

Электростанции собственных нужд

- допущена в эксплуатацию ГТЭС 18 МВт Западно-Эргинского месторождения АО «НК «Конданефть».
- Также Компания завершила основной объем строительно-монтажных работ и вывод на режим пуска-наладочных работ на следующих объектах:
 - ГТЭС 105 МВт Восточно-Уренгойского лицензионного участка АО «Роспан Интернешнл»;
 - ГТЭС 50 МВт Среднеботуобинского месторождения ООО «Таас-Юрхя Нефтегазодобыча»;
 - ГТУ-ТЭС Туапсинского НПЗ 153 МВт (вторая очередь).

Электросетевые объекты классом напряжения 220 кВ

- Окончание строительства и допуск в эксплуатацию трех подстанций

- 220 кВ и линии электропередачи 220 кВ ООО «РН-Уватнефтегаз»:
 - ВЛ 220 кВ общей протяженностью 320 км,
 - ПС 220/110/10 кВ «Пихтовая» 2×63 МВА,
 - ПС 220/110/10 кВ «Лянтинская» 2×125 МВА,
 - ПС 220/110/35 кВ «Протозановская» 2×63 МВА.

Реализация данного проекта позволила ликвидировать дефицит мощности и снизить расходы на электроэнергию за счет полного отказа от привлечения дизельных электростанций, а также повысить надежность электроснабжения существующих объектов нефтегазодобычи ООО «РН-Уватнефтегаз» и ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» и обеспечить необходимый резерв мощности для ввода в эксплуатацию новых нефтегазовых месторождений.

Электросетевые объекты классом напряжения 110 кВ

- ВЛ 110 кВ «Протозановская – Тальцийская» общей протяженностью 14 км ООО «РН-Уватнефтегаз»;

- ВЛ 110 кВ «Донецко-Сыртовская – Рыбкинская» общей протяженностью 60 км АО «Оренбургнефть».

В 2019 году допуск в эксплуатацию трансформаторной мощности по классу напряжения 220 кВ составил 502 МВА, ВЛ 220–110 кВ – 394 км, а прирост генерирующей мощности – 18 МВт.

Кроме того, в 2019 году в рамках реализации проектов энергообеспечения судостроительного комплекса «Звезда» завершено строительство и выведены на режим пуска-наладочных работ центры питания 10 кВ (РП № 55 и ЦРП № 2) с проектной нагрузкой 22,6 МВт для производственных объектов второй очереди и второй расширенной очереди.

Также в 2019 году произведена реконструкция социально значимого объекта для Сахалинской области «Тепломагистраль ТЭЦ – г. Оха» протяженностью 0,8 км.

Повышение надежности энергоснабжения

В целях бесперебойного энергообеспечения действующих и перспективных производственных объектов в Компании ежегодно реализуется комплекс мер по повышению надежности и эффективности энергоснабжения. В 2019 году проведено восемь технических аудитов качества организации эксплуатации энергетического

оборудования с разработкой корректирующих мероприятий, направленных на повышение надежности энергоснабжения. За 2019 год выполнено 908 корректирующих мероприятий, по 916 мероприятиям срок исполнения не наступил. В результате выполнения корректирующих мероприятий снижены недоборы нефти

от аварийных отключений в собственных сетях в 2019 году относительно 2018 года на 5 %.

В рамках технических аудитов также проводятся проверки выполнения нормативных требований по охране труда и промышленной безопасности при эксплуатации оборудования.

Локализация и развитие промышленных кластеров

Программа локализации и импортозамещения техники и технологий в интересах ПАО «НК «Роснефть»

В Компании разработана и с 2015 года реализуется Программа локализации и импортозамещения техники и технологий ПАО «НК «Роснефть» (далее – Программа).

Основой Программы являются стратегические цели и задачи Компании, предусмотренные Стратегией Компании «Роснефть – 2022» и Долгосрочной программой развития Компании.

Мероприятия Программы направлены на выполнение следующих целей:

- обеспечить развитие ПАО «НК «Роснефть» как высокотехнологичной нефтегазовой компании;
- обеспечить технологическое лидерство по ключевым компетенциям: нефтегазодобыча и нефтегазопереработка;
- обеспечить технологически устойчивое положение Компании на рынке углеводородов за счет повышения доли товаров российского производства и реализации проектов по локализации на территории Российской Федерации производства иностранного оборудования совместно с ведущими мировыми производителями нефтегазового оборудования;
- обеспечить развитие инфраструктуры в интересах реализации проектов в области разведки, добычи, переработки и транспортировки нефти и газа, реализуемых в рамках локализации производства оборудования.

В рамках выполнения мероприятий Программы «Роснефть» постоянно инвестирует в собственные решения и продукты, позволяющие сохранить технологическую независимость.

В части развития критических технологий по поиску, разведке, разработке

месторождений полезных ископаемых, учитывая рост доли горизонтальных скважин и геолого-технологической сложности вовлекаемых запасов, увеличивается потребность в высокотехнологичных геофизических исследованиях скважин является одной из приоритетных задач «Роснефти». В связи с этим в настоящее время Компания совместно с технологическим партнером – государственной корпорацией «Росатом» разрабатывает аппаратуру по определению элементного состава пород и каротажу во время бурения горизонтальных скважин, которая позволит обеспечить качественное изучение «сложных» коллекторов и независимость от дорогостоящего зарубежного сервиса.

Также ПАО «НК «Роснефть» и государственная корпорация «Ростех» в соответствии с совместно разработанной технологией прорабатывают проект по производству синтетических пропантов. Компания успешно провела научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР), в результате которых получены партии синтетических пропантов для опытно-промышленных испытаний на объектах нефтедобычи «Роснефти». Рассматривается вопрос размещения серийного производства синтетических пропантов на промышленных площадках Ростеха.

Развитие производства российских катализаторов является ключевым направлением обеспечения технологической устойчивости перерабатывающего сегмента Компании и снижения зависимости от импортных технологий. Компания «РН-Кат», специализирующаяся на производстве катализаторов, провела в 2019 году на базе Уфимского НПЗ

промышленные испытания первой партии катализаторов для процессов гидроочистки, которые позволяют производить дизельное топливо в соответствии со стандартом «Евро-5». Это первый катализатор гидроочистки для российской нефтеперерабатывающей отрасли, способный полностью заменить иностранные аналоги. Испытания показали, что катализатор собственной разработки позволяет получать дизельное топливо, которое соответствует всем современным техническим требованиям.

В 2019 году на территории Новокуйбышевского завода катализаторов построен новый, не имеющий аналогов в России, высокотехнологичный опытно-промышленный участок для производства катализаторов гидропроцессов. Новый комплекс позволит обрабатывать технологии производства катализаторов процессов нефтепереработки и нефтехимии с учетом перехода на крупнотоннажное производство. До настоящего момента в России такие технологические возможности отсутствовали. Современная технологичная площадка позволит ускорить процесс внедрения и коммерциализации разработок лабораторий научно-проектных институтов «Роснефти», работающих в области катализа и катализаторов процессов нефтепереработки и нефтехимии.

Также одним из стратегических направлений является **разработка собственного специализированного наукоемкого программного обеспечения**. К настоящему времени на производственных активах Компании используются пять программных комплексов (ПК): для моделирования месторождений – «РН-Геосим» и «РН-КИМ», моделирования дизайна гидроразрыва пласта

(ГРП) – «РН-ГРИД», управления разработкой месторождений – «РН-КИН», а также проводки скважин любой сложности – «РН-Сигма».

В части ПК «РН-Геосим» в 2019 году разработаны программные модули по построению простых геологических моделей; в части ПК «РН-КИМ» разработаны модули по гидродинамическому моделированию крупных месторождений.

С помощью смоделированных в ПК «РН-ГРИД» операций ГРП в 2019 году ООО «РН-Юганскнефтегаз», дочернее предприятие Компании, провело очередной многостадийный

гидроразрыв пласта (МГРП) на горизонтальной скважине в сверхнизкопроницаемом пласте баженских отложений. При закачке в интервал пласта 610 т пропанта был получен приток нефти порядка 6,5 т/сут на стадию, что является уникальным результатом для российской нефтегазовой отрасли. На текущий момент более 8 тыс. операций ГРП выполнены с полным циклом проектирования в ПК «РН-ГРИД», продолжатся научно-исследовательские работы, направленные на дальнейшее развитие ПК «РН-ГРИД» с целью разработки новой функциональности и соответствия новым технологическим вызовам в области ГРП.

ПК «РН-КИН» обеспечивает 100 %-е покрытие оперативных задач по разработке месторождений. В части ПК «РН-Сигма» (геомеханическое моделирование устойчивости ствола скважины при бурении) разработана промышленная версия, которая проходит пилотные испытания в Обществах Группы. Созданный программный комплекс позволяет инженерам Компании расширить применение геомеханических методов расчета устойчивости ствола скважины и снизить риски осложнений при бурении наклонно-направленных и горизонтальных скважин.

Развитие машиностроительного кластера

В целях обеспечения технологической независимости и реализации проектов по локализации в периметре Компании была выделена группа предприятий «Промышленные активы» (далее – машиностроительный кластер), позволяющих технологически и логистически осуществлять производственную деятельность, обеспечивающую своевременный ремонт, сервисное обслуживание и изготовление оборудования (в том

числе участвующего в программе импортозамещения) для нужд активов Компании.

Топ-3 задач развития машиностроительного кластера на период 2020–2025 годов:

- формирование научно-производственной инфраструктуры для организации реинжиниринга, внедрение инновационных технологий и импортозамещения;

- реализация пилотных проектов и проведение опытно-конструкторских испытаний в рамках исполнения Целевых инновационных проектов Компании;
- предоставление мощностей в рамках развития проектов по локализации производства с участием иностранных технологических партнеров, а также совместных предприятий с российскими инновационными центрами/предприятиями.

Промышленный и судостроительный кластер на Дальнем Востоке

В целях развития судостроения и повышения эффективности освоения континентального шельфа по поручению президента России компания «Роснефть» реализует программу создания судостроительного кластера на Дальнем Востоке. Ядром является судовой верфь «Звезда» в г. Большом Камне – это первый в России комплекс крупнотоннажного судостроения.

Необходимо отметить, что судовой верфь имеет в портфеле заказов как ледоколы и суда высокого ледового класса, так и суда, работающие на СПГ-топливе. Такой набор

компетенций является уникальным не только для российских, но и для ведущих мировых верфей.

Учитывая поставленные задачи по импортозамещению и повышению уровня локализации, вокруг судостроительного комплекса «Звезда» формируется промышленный кластер производства судового комплектующего оборудования.

В 2019 году на объектах первой и второй очереди строительства верфи выполнен колоссальный объем работ:

- произведено дноуглубление акватории объемом 6,5 млн куб. м;

- отсыпано более 700 тыс. куб. м грунта;
- уложено более 136 тыс. куб. м бетона;
- обустроено более 16,5 тыс. кв. м площадок;
- смонтировано около 12 тыс. т металлоконструкций;
- устроено 3,2 тыс. т шпунта и 7 тыс. свай.

Для сухого дока в июне 2019 года поставлен и смонтирован еще один кран «Голиаф» грузоподъемностью 1,2 тыс. т. Сухой док судостроительного комплекса «Звезда» – уникальное гидротехническое сооружение

размерами 485 × 114 × 14 м. Он позволит осуществлять постройку большинства типов существующих и перспективных судов практически без ограничения тоннажа и спусковой массы корпусов. Работы по строительству объекта ведутся опережающими темпами, ввод в эксплуатацию намечен в 2020 году – на три года раньше запланированного срока.

Между ООО «ССК «Звезда» и Samsung Heavy Industries Co. Ltd. (Республика Корея) в 2019 году учреждено совместное предприятие по управлению проектами строительства

на судостроительном комплексе «Звезда» челночных танкеров дедевейтом от 42 тыс. до 120 тыс. т. Предприятие учреждено в соответствии с подписанным в 2018 году соглашением об обмене опытом в области проектирования и строительства челночных танкеров. Samsung Heavy Industries предоставит судостроительному комплексу «Звезда» документацию базового и детального проекта судов, окажет содействие в разработке рабочей конструкторской документации танкеров-челноков совместно с АО «ЦКБ «Лазурит».

В 2019 году были подписаны контракты на строительство девяти судов, что будет способствовать дальнейшему развитию судовой верфи крупнотоннажного судостроения в Приморском крае.



Прикладной инженерный и учебный центр «Сапфир»

Проект по разработке винторулевых колонок

Вокруг судостроительного комплекса «Звезда» образуется промышленный кластер судового комплектующего оборудования. На территории кластера возведен цех завода по производству винторулевых колонок (ВРК), которые будут устанавливаться

на судах ледового класса, в том числе на судах-газовозах.

Руководит проектом по разработке и локализации производства ключевого элемента судовой электродвигательной системы, ВРК, совместное предприятие ПАО «НК «Роснефть» и General Electric – ООО «Завод ВРК Сапфир».

Завершена реализация первого этапа строительства завода ВРК, в 2019 году получено разрешение на ввод в эксплуатацию. В настоящее время завод ВРК приступил к сборке ВРК 7,5 МВт для использования на третьем и четвертом судах снабжения усиленного ледового класса, строящихся по заказу Компании на верфи судостроительного комплекса «Звезда».

Взаимоотношения с поставщиками и подрядчиками

ПАО «НК «Роснефть» – один из крупнейших потребителей товаров, работ и услуг среди российских частных компаний и компаний с государственным участием. Годовой объем закупок товаров, работ и услуг Компании (ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы) у сторонних контрагентов составил 2,6 трлн руб.

Стабильно высокий объем потребности Компании в товарах, работах и услугах является мощнейшим рычагом развития экономики Российской Федерации.

Поэтому важнейшей составляющей залога успеха является долгосрочное сотрудничество Компании с поставщиками и подрядчиками. Во многом выстраиванию таких отношений способствуют долгосрочные договоры. Так, в 2019 году покрытие долгосрочными контрактами производственной программы Компании превысило 70 %.

Размещение долгосрочных заказов гарантирует стабильность развития нефтегазовой отрасли, машиностроения и рынка сервисных услуг, обеспеченность рабочих мест для работников всех отраслей и создает условия для разработки новых технологий.

Компания последовательно движется к внедрению категорийного управления в закупочной деятельности, в том числе с использованием основного инструмента – категорийной/закупочной стратегии.

В 2019 году продолжена работа по увеличению доли покрытия потребности категорийными и закупочными стратегиями, обеспечены разработка и утверждение 18 категорийных/закупочных стратегий. Уровень покрытия потребности по бизнес-плану 2020 года действующими стратегиями составляет 48 %.

В рамках внедрения категорийного управления в снабжении и в целях развития механизма долгосрочной квалификации надежных контрагентов был проведен системный анализ всей номенклатуры материально-технических ресурсов (МТР), по итогам

которого с учетом материальности, значимости для бизнеса и частоты закупок были определены ключевые высокостоимостные и критичные МТР.

За счет применения единых формулировок и подходов проведена унификация и систематизация квалификационных требований, сформированы базовые критерии, являющиеся едиными для всех категорий МТР, а также специфические критерии – индивидуальные требования к отдельным видам продукции с учетом специфики закупаемых МТР.

Также для выстраивания долгосрочных взаимоотношений с поставщиками локальными нормативными документами Компании предусмотрена долгосрочная аккредитация (до 18 мес.), позволяющая существенно сократить издержки потенциальных поставщиков, участвующих в процедурах закупки. Процедуру аккредитации можно пройти как при участии в закупочных процедурах Компании, так и заранее.

В целях повышения экономической эффективности закупок Компания, являясь вертикально интегрированной холдинговой компанией, осуществляет консолидированные закупки товаров, работ и услуг для Обществ Группы. Данный подход соответствует рекомендациям федеральных органов исполнительной власти. Закупки МТР централизованы в ПАО «НК «Роснефть» на уровне 59,4 %, в том числе номенклатура компетенции Аппарата управления Компании – 49,3 %, прочая региональная номенклатура – в раз- мере до 10,1 %.

При выборе поставщиков и подрядчиков Компания руководствуется принципами открытости,

конкурентности, обоснованности, эффективности и отсутствия дискриминации. Указанные принципы установлены действующим законодательством Российской Федерации (в частности, Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц») и реализуются через Положение о закупке товаров, работ, услуг, единое для Компании и Обществ Группы.

Прозрачность закупок, расширение конкуренции и равный доступ участников рынка к участию в закупках обеспечиваются за счет организации закупочных процедур в электронном виде на электронной торговой площадке АО «ТЭК-Торг». Практически все конкурентные закупки Компании проводятся в электронном виде.

Кроме того, максимальная прозрачность обеспечивается за счет публикации в открытом доступе планов закупки, информации о проведении и результатах закупок, а также исполнении и заключении договоров (информация о более чем 99 % проводимых закупок публикуется в открытом доступе в интернете).

Для повышения прозрачности закупочной деятельности на электронной торговой площадке АО «ТЭК-Торг» (в секции ПАО «НК «Роснефть») Компанией и Обществами Группы в 2019 году инициировано более 102 тыс. закупочных процедур с общей начальной (максимальной) ценой более 2,1 трлн руб., зарегистрировано более 203 тыс. поставщиков (накопительный итог с начала работы электронной торговой площадки АО «ТЭК-Торг»).

В целях повышения прозрачности и эффективности мелких закупок (стоимостью до 500 тыс. руб.) на электронной торговой площадке АО «ТЭК-Торг» был внедрен Корпоративный интернет-магазин (КИМ). КИМ обеспечивает ускорение и контроль внутренних бизнес-процессов Компании и Обществ Группы, оптимизацию в части сокращения времени проведения закупок и операционных издержек, а также снижения закупочных цен за счет увеличения конкуренции. Данный механизм обеспечил привлечение на закупки Компании новых контрагентов (преимущественно представителей малого и среднего предпринимательства (МСП)). В КИМ зарегистрировано более 14 тыс. поставщиков, в том числе более 10 тыс. – субъекты МСП. За 2019 год было опубликовано более 29 тыс. закупочных процедур, объем завершенных закупок составил более 2 млрд руб.

Компания ориентирована на развитие взаимоотношений с субъектами МСП. С целью расширения доступа субъектов МСП к закупкам Компании на постоянной основе реализуются мероприятия в соответствии с нормативными правовыми актами Правительства Российской Федерации. Выполнены показатели по доле закупок у субъектов МСП во исполнение требований Постановления Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 года № 1352. По результатам 2019 года объем договоров, заключенных ПАО «НК «Роснефть» с субъектами МСП (включая договоры, заключенные Обществами Группы от имени ПАО «НК «Роснефть»), с учетом объемов оплат, приходящихся на 2019 год, составил 16,3 млрд руб., в том числе

по результатам прямых закупок среди МСП – 4,1 млрд руб.

Стоит отметить, что более 76 % потенциальных поставщиков товаров, работ и услуг, аккредитованных в ПАО «НК «Роснефть», являются субъектами МСП.

В Компании реализуется Программа локализации и импортозамещения техники и технологий в интересах ПАО «НК «Роснефть» на 2019–2021 годы с перспективой до 2028 года. Положением о закупке товаров, работ и услуг предусмотрено право Компании применять приоритеты товаров российского происхождения, а также работ и услуг, выполняемых и оказываемых российскими лицами, в случаях и порядке, установленных действующим законодательством Российской Федерации.

Компания реализует проект по созданию Общего центра обслуживания (ОЦО) в г. Самара, целью которого является централизация в ОЦО транзакционных рутинных операций процесса снабжения по «конвейерному» принципу, а также функций по поддержке категорийного управления. В соответствии с утвержденным подходом в 2019 году в ОЦО успешно переведены региональные функции по оперативному управлению качеством МТР и перераспределению запасов.

В целях формирования кадрового ядра ОЦО на работу привлечены как опытные эксперты, так и молодые специалисты. Для привлечения и подготовки молодых специалистов в рамках заключенного соглашения о сотрудничестве

с ключевым опорным вузом г. Самары (Самарский государственный технический университет) разработан обучающий курс «Управление системой снабжения на предприятиях нефтегазового комплекса».

В рамках реализации Стратегии «Роснефть – 2022» выполняются работы по созданию системы взаимодействия участников поставки с элементами технологии блокчейн. В первом полугодии 2019 года были разработаны и согласованы целевые бизнес-процессы, согласована концепция реализации системы взаимодействия участников поставки, подготовлен план-график выполнения работ, реализован прототип ИТ-системы.

В Компании реализованы и успешно используются «роботы» по автоматизации процессов отчетности и управления запасами. Использование инструментов роботизации обеспечивает высвобождение ресурсов, ранее необходимых для выполнения рутинных алгоритмизированных операций, и позволяет Компании:

- переориентировать фокус персонала на выполнение более высокоинтеллектуальных задач;
- митигировать риски ошибок («человеческого фактора») при работе с большими объемами данных;
- кратно повысить скорость выполнения рутинных операций с возможностью непрерывной работы 24 часа в сутки 7 дней в неделю. Компания заинтересована в дальнейшем развитии технологий роботизации.



Наука, проектирование, инновации

Наука и инновации

Инновационная деятельность ПАО «НК «Роснефть» реализуется в соответствии с Программой инновационного развития, утвержденной Советом директоров Компании.

Программа ориентирована на достижение стратегических целей Компании и исходит из ее стратегических приоритетов, таких как эффективность, устойчивый рост, прозрачность, социальная ответственность и инновации.

Программа обеспечивает формирование комплекса мероприятий, направленных:

- на разработку и внедрение новых технологий;
- разработку, производство и вывод на рынок новых инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню;
- содействие модернизации и технологическому развитию Компании путем значительного улучшения основных показателей

эффективности производственных процессов;

- повышение капитализации и конкурентоспособности Компании на мировом рынке.

Совокупный объем затрат на НИОКР по итогам 2019 года составил

30 млрд руб.

Целевые инновационные проекты

В отчетном году успешно реализовывалась системная работа по внедрению полученных результатов

НИОКР и закреплению прав на интеллектуальную собственность. По итогам инновационной деятельности

в 2019 году Компанией подана 61 заявка на получение охранных документов.

Основные результаты, достигнутые в 2019 году по ключевым проектам

Разведка и добыча

- Получены положительные результаты испытаний технологии разработки низкопроницаемых коллекторов на основе горизонтальных добывающих и нагнетательных скважин с МГРП на пилотном участке Приразломного месторождения. Элементы разработки с применением горизонтальных скважин в качестве нагнетательных (ГС ППД) показали свою эффективность:
 - коэффициент приемистости горизонтальных скважин в среднем в три раза выше, чем в вертикальных скважинах;
 - темпы падения дебита жидкости в скважинах пилотного участка ГС ППД ниже в сравнении с базовой технологией разработки.

В сравнении с базовым элементом системы разработки (одна горизонтальная добывающая и две наклонно-направленные нагнетательные скважины)

в новой системе одна горизонтальная нагнетательная скважина используется вместо двух наклонно-направленных нагнетательных скважин. В результате происходит как удешевление элемента системы разработки, так и увеличение общей добычи нефти в элементе разработки. В ООО «РН-Юганскнефтегаз» продолжено внедрение этой технологии на Приобском месторождении. Общее внедрение составляет более 80 скважин.

- На Салымском месторождении ООО «РН-Юганскнефтегаз» продолжено внедрение ранее разработанной технологии МГРП, где в полном объеме проведен девятистадийный ГРП на горизонтальной скважине в ультранизкопроницаемом пласте баженских отложений объекта ЮСО. При закачке в интервал пласта 610 т проппанта бы получен приток 6,5 т нефти в сутки на стадию, что является значимым результатом

в условиях баженовской свиты. Также в 2019 году выполнено уточнение карты категорий перспективности баженских отложений, на основе которой в ООО «РН-Юганскнефтегаз» запланировано бурение свыше 30 горизонтальных скважин с МГРП в период 2020–2022 годов.

- В 2019 году закончена работа по разработке уникальной технологии освоения запасов газа березовской свиты. Особенностью технологии является проведение комплекса исследований естественной трещиноватости пласта на этапе бурения. По результатам данной диагностики определяется оптимальная расстановка портов ГРП, что также позволит повысить эффективность разработки Харампурского месторождения. Подана заявка на патент.

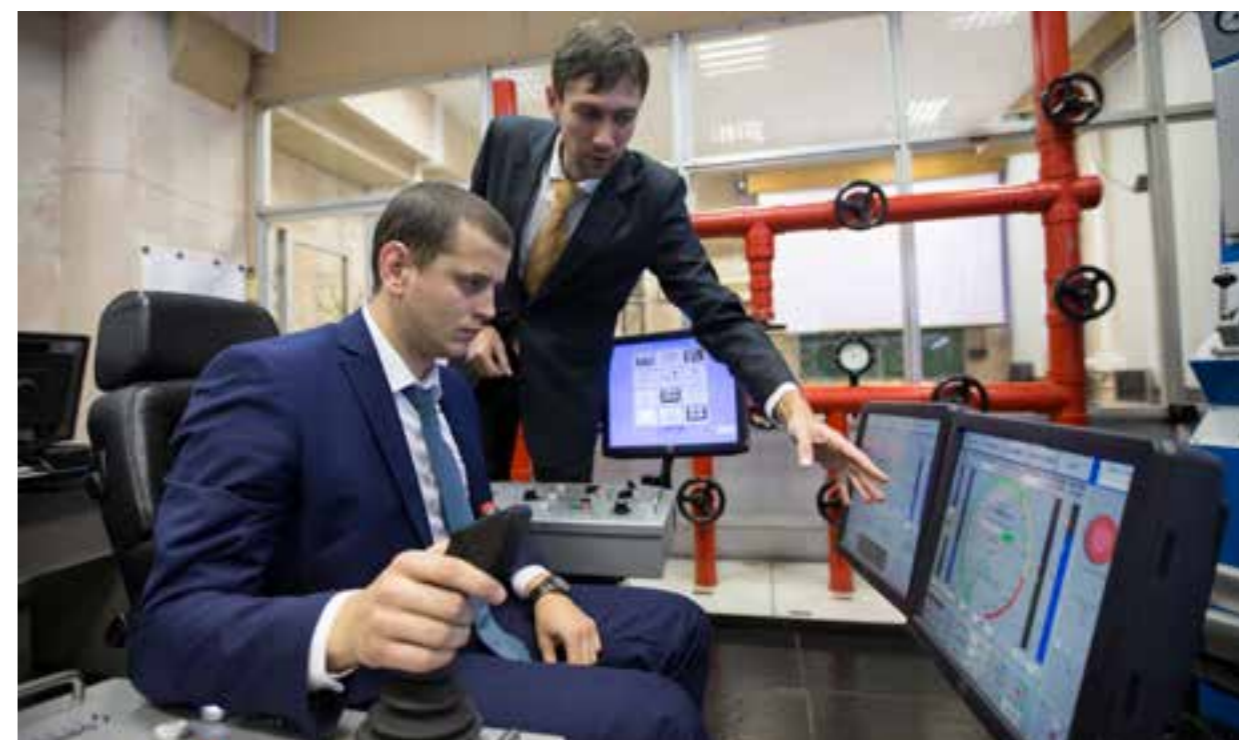
- Совместно с Фондом «Национальное интеллектуальное развитие» проведена апробация технологии комплексирования разномасштабных исследований для изучения отложений юрской высокоуглеродистой формации (ЮВУФ): открыта газовая залежь в ЮВУФ на Восточно-Унлорском лицензионном участке; по Северо-Демьянской площади оценены ресурсы подвижной нефти ЮВУФ, которые составили более 100 млн т.
- Разработаны технологии изучения ядра ТриЗ, в том числе технологии определения относительных фазовых проницаемостей и коэффициентов вытеснения для низкопроницаемых коллекторов, технологии определения относительных фазовых проницаемостей для слабokonсолидированного ядра и технологии определения остаточной нефтенасыщенности в газовых зонах (для разработки нефтяных оторочек). Ожидаемый экономический эффект от внедрения технологий для месторождений газовых и газоконденсатных залежей ЯНАО и ХМАО – Югры – более 10 млрд руб.

Научное технологическое программное обеспечение

- Разработаны программные модули системы мониторинга технического состояния промысловых трубопроводов «РН-СМТ». Система предназначена для полного охвата цифровизацией всех процессов эксплуатации трубопроводного парка, снижения рисков при эксплуатации трубопроводной системы и повышения обоснованности управленческих решений. По итогам проекта «РН-СМТ» обеспечит решение всего спектра задач сопровождения эксплуатации трубопроводов в едином корпоративном программном комплексе.
- Для повышения достоверности проектирования месторождения, выбора оптимальных технологий извлечения углеводородного сырья Компания активно использует модели месторождений созданные в собственном гидродинамическом симуляторе «РН-КИМ». Этот высокотехнологичный программный продукт широко применяется в Компании уже более пяти лет и адаптирован под геолого-технологические условия разрабатываемых месторождений. В 2019 году

разработана версия программного продукта, позволяющая быстро (с использованием графических ускорителей GPU или компьютерных кластеров) и с внедрением композиционной версии моделировать самые сложные для вычислений нефтегазоконденсатные месторождения. В результате доля использования «РН-КИМ» в процессе цифрового моделирования месторождений составила около 80 %. По итогам проекта собственный симулятор не только обеспечит 90–95 % потребности Компании в гидродинамическом моделировании, но и позволит активно применять технологии искусственного интеллекта для планирования разработки месторождений.

■ Разработаны программные модули гидродинамического симулятора ПК «РН-КИМ» по многокомпонентной фильтрации, оптимизационных алгоритмов автоадаптации гидродинамических моделей, применения графических ускорителей (GPU). В 2019 году более 70 % гидродинамических моделей Компании созданы в ПК «РН-КИМ», программный продукт передан на специализированные кафедры ведущих вузов для подготовки



специалистов Компании. По итогам проекта собственный симулятор не только обеспечит 90–95 % потребности Компании в гидродинамическом моделировании, но и позволит активно применять технологии искусственного интеллекта для планирования разработки месторождений.

- Разработаны программные модули для геологического моделирования ПК «РН-Геосим» по построению вертикальных и наклонных разломов для структурных поверхностей, визуализации сейсмических кубов, многоточечной статистики, базовой отчетности для геологических моделей, параллельных вычислений. По итогам проекта ПК «РН-Геосим» обеспечит до 80 % потребности Компании в геологическом моделировании.
- Разработаны программные модули для моделирования технологических процессов ПК «РН-Симтэп» в области нефтегазодобычи. По итогам проекта ПК «РН-Симтэп» обеспечит до 80 % потребности Компании в моделировании технологических процессов в добыче, также планируется развитие в направлении нефтепереработки и нефтехимии.
- Разработана концепция создания и развития корпоративного ПО «РН-ПетроЛог» для интерпретации данных ядра и географической информационной системы (ГИС). Создан прототип «РН-ПетроЛог». Разработка импортозамещающего петрофизического программного обеспечения и его интеграция в цифровое пространство Компании

позволит значительно снизить зависимость Компании от зарубежных вендоров.

- Проведен открытый чемпионат Rosneft Seismic Challenge по методам машинного обучения в интерпретации сейсмоданных. В мероприятии приняли участие около 500 команд из девяти стран мира. Тема чемпионата – «Автоматическая корреляция отражающих горизонтов в кубе амплитуд с помощью методов сегментации изображений». Предложенные в рамках чемпионата решения позволят автоматизировать ручные процессы для специалистов в области сейсмологии. В дальнейшем лучшие алгоритмы и подходы будут подготовлены для опытно-промышленного внедрения в качестве сейсмической части корпоративного программного обеспечения.

Арктический шельф

- Организована и проведена научно-исследовательская экспедиция «Кара-Лето – 2019» в Баренцевом, Карском, Лаптевых и Чукотском морях, в ходе которой проведено обслуживание автономной измерительной инфраструктуры, возвращенной в интересах Компании в Арктике, получены данные наблюдений за параметрами гидрометеорологического режима. Результаты проведенных исследований будут использованы для проектирования объектов и проведения операций на лицензионных участках Компании на арктическом шельфе.

■ Проведены метеорологические исследования в районе временной полевой базы «Хастыр», расположенной в Хатангском заливе моря Лаптевых. Выполнен комплекс метеорологических и актиметрических наблюдений. Полученные данные будут использованы для разработки временных локальных технических условий для Хатангского лицензионного участка.

- Разработана концепция специализированного устройства типа «купол» для проведения операций по локализации и ликвидации аварийных подводных разливов нефти на шельфе, в том числе в глубоководных районах и в условиях Арктики. Устройство реализует технологию подводного сбора нефти, вытекающей из поврежденного оборудования, расположенного на дне, и дальнейшей перекачки ее на поверхность. Преимуществом эксплуатации этого типа устройств является возможность локализации утечки нефти практически над любым подводным источником и в широком диапазоне глубин и ледовых условий. Проект стал лауреатом первой премии «Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа».
- Разработаны композиции поверхностно-активных веществ – единственные в Российской Федерации, обладающие высокими диспергирующими свойствами по отношению к нефти, для использования



при ликвидации аварийных разливов нефти на морских акваториях. Компоненты разработанных композиций производятся в Российской Федерации и обладают низкой токсичностью.

Технологии монетизации попутного нефтяного газа

- Разработана технология GTL на лабораторном уровне. Подтверждена возможность смешения синтетической и минеральной нефти для производства товарных нефтепродуктов, соответствующих современным стандартам качества. С привлечением международной экспертизы подтверждена работоспособность технологии GTL, разработаны рекомендации по дальнейшей реализации проекта на стадии опытно-промышленного внедрения.
- Совместно с Фондом «Национальное интеллектуальное развитие» спроектирована, изготовлена и поставлена опытно-промышленная установка сероочистки попутного нефтяного газа на основе микропористых мембран на установке по предварительному сбросу воды «Гаршинская» АО «Оренбургнефть», также начаты опытно-промышленные испытания установки, которые продолжатся в 2020 году.

Нефтепереработка и нефтехимия

- Разработана лабораторная технология совместной регенерации отработанных ксилольных и бутилированных огнестойких масел, предназначенных для турбин высокой мощности, включая энергетические установки АЭС. Регенерированное огнестойкое масло возможно к использованию для промывки маслосистемы турбоагрегатов после ремонта и ввода в эксплуатацию новых агрегатов.
- Успешно осуществлена отработка технологии гидрирования ацетона в изопропиловый спирт на пилотной установке, проведены ресурсные испытания опытной партии катализатора для проведения процесса.
- Разработана лабораторная суспензионная технология получения каучуков СКЭПТ/СКЭП, включая состав и способ получения катализатора для проведения процесса.

Реализация проекта позволит оптимизировать существующее производство СКЭПТ с точки зрения операционных затрат и качества продукции.

- Проведены исследования с проведением независимых испытаний на НПЗ Компании по унификации составов депрессорно-диспергирующих присадок (ДДП) для дизельных топлив. Разработаны составы и технология производства ДДП для производства на НПЗ Компании.
- Разработана лабораторная технология получения изопропиленбензола на гетерогенных катализаторах. Разработан состав и способ получения гетерогенного катализатора алкилирования бензола пропиленом, гетерогенного катализатора трансалкилирования. На основании разработанной технологии планируется осуществить реконструкцию имеющегося производства изопропиленбензола с целью снижения себестоимости выпускаемого изопропиленбензола и повышения его маржинальности.
- Проведены ресурсные испытания опытно-промышленной партии катализатора гидроочистки смесевых дизельных фракций. Установлено, что разработанный катализатор Нt-120RN демонстрирует высокую стабильность поддержания каталитической активности, обеспечивая выработку дизельного топлива с содержанием остаточной серы менее 10 ppm при переработке смесевой дизельной фракции с содержанием серы 1,45 % масс.
- Разработан и запатентован первый отечественный пакет присадок для всепогодных гидравлических масел. По итогам жестких насосных тестов гидравлическое масло Rosneft Gidrotec HVLP 46 с этим пакетом показало высокие результаты, не уступающие по качеству импортным аналогам. Впервые в России гидравлическое масло Rosneft Gidrotec HVLP 46 с отечественным пакетом присадок PH-AP-4.001 получило одобрение зарубежного производителя техники – Bosch Rexroth. Разработанный пакет присадок обеспечивает импортозамещение применяемых в Компании импортных пакетов и присадок, а также конкурентное преимущество Компании в области получения собственных

энергосберегающих гидравлических масел уровня HVLP для промышленного оборудования и мобильной техники.

Полимерные материалы для нефтедобычи

- Продолжены опытно-промышленные работы разработанного ранее нового пропанта из полимерных материалов: проведены четыре полнообъемные (эквивалентные по объему ГРП с использованием традиционного керамического пропанта на соседних скважинах) операции ГРП на скважинах Самотлорского месторождения. Выполненные ГРП подтвердили высокие эксплуатационные характеристики сверхлегкого полимерного пропанта на основе полидициклопентадиена (ПДЦПД) и отсутствие распространения трещины ГРП в высоту (без прорыва тонких перемычек, отделяющих водонасыщенные пласты от целевого пласта). Подтверждена техническая возможность закачки пропанта на основе ПДЦПД на низковязких жидкостях ГРП (линейный гель, солевой раствор) для условий пластов Самотлорского месторождения. Внедрение пропанта ПДЦПД в производственную деятельность Компании позволит эффективно вовлекать в разработку ранее нерентабельные и поэтому неразрабатываемые залежи углеводородов.

Адаптация и внедрение передовых технологий

В рамках деятельности по привлечению в Компанию перспективных эффективных технологий, разработанных отечественными и иностранными компаниями, в 2019 году была организована работа по испытаниям, адаптации и внедрению новых технологий в рамках проектов опытно-промышленных испытаний (ОПИ). В процессе работ определялись ключевые характеристики технологий и проводилась технико-экономическая оценка возможности и эффективности их применения в геолого-технических условиях

дочерних добывающих обществ Компании.

В 2019 году в 22 дочерних обществах проводились испытания 152 технологий. Всего в рамках проектов ОПИ проведено 511 испытаний, в ходе которых получено 299 тыс. т дополнительной добычи нефти. Совместно с профильными структурными подразделениями Компании проводится анализ результатов и оценка экономической эффективности применения

технологий, формируются планы их тиражирования и внедрения.

В рамках реализации программы внедрения выполнялось внедрение и тиражирование 116 новых технологий, испытанных ранее в рамках ОПИ и показавших технико-экономическую эффективность. Объем внедрения и тиражирования составил 6,7 тыс. шт., объем финансирования внедрения и тиражирования – 3,2 млрд руб.

Проекты ОПИ	Количество, шт.	Совокупная дополнительная добыча нефти, тыс. т	Общий экономический эффект, млн руб.
Испытание новых технологий	297	130	463
Внедрение испытанных технологий	78	283	659

В рамках внедрения результатов целевых инновационных проектов было заключено более 50 лицензионных и сублицензионных договоров на передачу программного обеспечения и технологий (ПК «РН-КИН», ПК «РН-ГРИД»,

технологии производства установок подготовки попутной добычаемой пластовой воды) на сумму более 90 млн руб., в том числе для обучения студентов специализированных кафедр ведущих российских вузов.

Подтвержденный экономический эффект в 2019 году от внедренных за последние три года результатов целевых инновационных проектов составил более 36 млрд руб.

Корпоративный научно-проектный комплекс

В периметр ПАО «НК «Роснефть» входят 29 корпоративных научно-исследовательских и проектных институтов (КНИПИ), в которых работают более 16 тыс. высококвалифицированных специалистов, около 5 % из них имеют ученые степени докторов и кандидатов наук. На базе КНИПИ создано 43 специализированных института, являющихся центрами компетенций по узконаправленным и сложным видам деятельности.

В связи с ростом потребностей бизнес-блоков Компании в услугах институтов объем работ корпоративного научно-проектного комплекса (КНПК) с 2016 года вырос более чем в два раза, что позволило значительно увеличить обеспеченность проектно-сметной документацией объектов капитального строительства Компании, на 30 % увеличить количество патентов на инновационные разработки и вместе с тем достичь

системного повышения качества работ, выполняемых КНИПИ (на 5 % в год).

В целях технологической безопасности, системного импортозамещения и снижения затрат ПАО «НК «Роснефть» силами корпоративных институтов разрабатывается полная линейка собственного наукоемкого программного обеспечения в области геологии, разведки нефтяных и газовых месторождений («РН-КИМ», «РН-КИН», «РН-ГРИД», «РН-Сигма» и др.), которые используются не только в периметре Компании, но и внешними пользователями. В настоящее время доля проектов Компании, выполняемых в собственном программном обеспечении, возросла в два раза – до 50 % по сравнению с 25 % в 2016 году.

Развитие системы типового проектирования Компании и ее активное внедрение в производственную деятельность

к настоящему времени обеспечили охват объектов Компании типовыми проектными решениями в 83 % (35 % в 2016 году), что позволило получить эффект при планировании капитальных вложений на 2018–2022 годы более 31 млрд руб.

Благодаря созданному с нуля на базе КНПК собственному сервису ПАО «НК «Роснефть» стало лидером среди российских компаний в области геологического сопровождения бурения по количеству ежегодно сопровождаемых скважин и качеству сервисов в поддержку геонавигации, в том числе высокотехнологичных многозабойных скважин сложной конструкции, а накопленная экономия, достигнутая в результате полного отказа от стороннего сервиса, составила более 1,2 млрд руб.

Цифровизация

Приоритет цифровизации и технологии

Результаты за 2019 год

За 2019 год в рамках реализации цифровых программ бизнес- и функциональных блоков «Разведка и добыча», «Нефтепереработка», «Коммерция и логистика», «Региональные продажи», «Газ», «Нефтегазохимия», «Управление персоналом» и «Капитальное строительство» было разработано 24 концепции, 18 прототипов и проведено 28 апробаций цифровых решений, ряд которых переведен в промышленную эксплуатацию.

Направление «Разведка и добыча»



- Введено в эксплуатацию «Цифровое месторождение». Проект реализован на базе Илишевского месторождения ПАО АНК «Башнефть» и впервые в отрасли охватывает все основные процессы нефтедобычи и логистики. Внедрение новейших цифровых технологий на Илишевском месторождении ПАО АНК «Башнефть» позволит добиться существенного роста производственных показателей и значимого экономического эффекта. Количество дистанционно управляемых объектов увеличится почти на 60 %, энергоэффективность процессов добычи повысится на 5 % и на 5 % снизятся логистические издержки.
- На объекте ПАО «Варьеганнефтегаз» успешно эксплуатируется технология компьютерного зрения. Технология, основанная на алгоритмах искусственного интеллекта, автоматически и в режиме реального времени фиксирует нахождение людей в опасных зонах, определяет наличие средств индивидуальной защиты и способно незамедлительно проинформировать о чрезвычайных происшествиях. В рамках V Технологической конференции блока «Разведка и добыча» ПАО «НК «Роснефть» проведена живая трансляция работы технологии.
- Созданы детализированные трехмерные модели для шести добывающих активов (ООО «РН-Уватнефтегаз», ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз», ООО «РН-Ванкор», АО «НК «Конданефть», АО «Верхнеконскнефтегаз» и АО «Востсибнефтегаз»). Трехмерные модели будут использоваться при создании единой информационно-технологической среды мониторинга работы нефтепромыслов с использованием продвинутой визуализации и трехмерного двойника актива. Прототип этой системы также был продемонстрирован на V Технологической конференции блока «Разведка и добыча» ПАО «НК «Роснефть».
- Разработанный комплекс дронмониторинга успешно прошел летные испытания, в том числе в сложных климатических условиях. Комплекс включает в себя беспилотный аппарат собственной разработки, который может быть оборудован видеокамерой, тепловизором, газоанализатором, а также станции зарядки и обогрева беспилотных летательных аппаратов и программное обеспечение для управления полетными планами. Комплекс позволяет упростить и обезопасить инспекцию
- инфраструктурных объектов и трубопроводов. Применяемые в комплексе технологии компьютерного зрения способны в автоматическом режиме определять присутствие людей и техники в охраняемых зонах и информировать о разливах нефтепродуктов.
- На объектах АО «Самотлорнефтегаз» успешно применена технология машинного обучения при прогнозе отказов установки электроприводного центробежного насоса для управления цепочкой поставок и оптимизации складских запасов. Разработанная технология основана на искусственном интеллекте и нейронных сетях и способна существенно повысить точность прогноза по отказам оборудования, таким образом помогая более точно планировать процессы снабжения.
- Выявлены и опробованы новые перспективные технологии. Создан прототип технологии для ремонтных бригад, который получил название «Цифровые бригады ТКРС». Проведены предварительные испытания перспективных технологий удаленного мониторинга утечек газа с помощью современных лазерных газоанализаторов.

Направление «Газ»



- Программа цифровизации бизнес-блока «Газ» включает 17 цифровых инициатив и состоит из двух частей: 12 уникальных инициатив блока «Газ» и пять инициатив блока «Разведка и добыча», которые планируется адаптировать под задачи газового направления. В качестве полигонов для апробации новых технологий определены АО «Сибнефтегаз» и АО «Роспан Интернешнл». В 2019 году разработана и успешно защищена первая в Компании концепция цифрового газового месторождения.
- В АО «Сибнефтегаз» успешно проведена апробация технологии оперативной интегрированной оптимизации добычи газа на Пырейном газоконденсатном месторождении с применением методов машинного обучения. Создан прототип интегрированной модели месторождения («Один»), ведется подготовка к запуску проекта пилотного внедрения.
- В АО «Сибнефтегаз» успешно проведена апробация информационно-технологической платформы, реализующей цифровой двойник Пырейного промысла АО «Сибнефтегаз». Создан прототип с трехмерной визуализацией промысла («Митра»), ведется подготовка к запуску проекта пилотного внедрения.
- В АО «Сибнефтегаз» на стадию апробации после успешной защиты концепций вышли инициативы по контролю устойчивости скважин и объектов инфраструктуры в режиме реального времени. Также установлен тепловизор на кусте газовых скважин для удаленного обнаружения утечек газа («Атлант») и вышли на апробацию инициативы по онлайн-контролю технологического режима скважин и обработке исследований на газовых скважинах в режиме реального времени с применением машинного обучения («Борей»), обслуживанию на основе предиктивной аналитики состояния производственного оборудования, предназначенного для сбора и подготовки газа к дальнему транспорту («Тор»). На стадию прототипирования вышло решение по интеллектуальному анализу газовых активов («Амон»), предоставляющее руководству доступ к актуальной производственной информации и инструментам продвинутой и прогнозной аналитики с мобильных устройств.
- В АО «Роспан Интернешнл» запущена в апробацию технология беспилотных летательных аппаратов для удаленного контроля состояния фонда ликвидированных и законсервированных скважин («Гермес»).

Направление «Нефтепереработка»



- В ПАО «Саратовский НПЗ» реализованы прототипы системы по многофакторному мониторингу и контролю энергоэффективности и системы расчета энергобаланса для оптимизации энергопотребления. Для повышения уровня промышленной безопасности и охраны труда проведено прототипирование технологий мониторинга персонала, позволяющих в режиме реального времени определять и контролировать местонахождение работников на НПЗ.
- В ПАО АНК «Башнефть-Уфанефтехим» для обеспечения оперативности и повышения качества принятия управленческих решений создан прототип системы мониторинга и аналитики показателей бизнес-процессов.
- В АО «Сызранский НПЗ» успешно введена в промышленную эксплуатацию система по оптимизационному смещению темных нефтепродуктов. С целью контроля периметра НПЗ в части определения местонахождения утечек, посторонних людей, возгораний и других нестандартных ситуаций было проведено прототипирование технологий, использующих компьютерное зрение и беспилотные летательные аппараты.
- В АО «РНПК» с целью контроля состояния технических устройств, фиксации отклонений в их работе и мониторинга прохождения маршрутов обходов проведена апробация применения взрывозащищенных мобильных устройств, также проведено прототипирование технологий 3D-сканирования для визуальной поддержки процессов технического обслуживания и ремонта.
- В АО «РНПК» в рамках пилотного проекта по внедрению систем GE Smart Signal, Fleet Management и GE Meridium завершился этап технического проектирования и ведутся работы по развертыванию системы в тестовой среде для проведения опытной эксплуатации.
- Разработаны концепции цифровых решений по предиктивному мониторингу и расчету коррозии, интеллектуальному контролю утечек, созданию шаблонного решения по беспроводной передаче данных на НПЗ, виртуальным переговорным комнатам, централизованному мониторингу и рационализации сигнализаций, промышленной 3D-печати, видеоконтролю режимов работы / целостности установок и трубопроводов с применением тепловизионного контроля.

Направление «Нефтегазохимия»



- На производственной площадке АО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания» (АО «ННК») проведена апробация технологии мониторинга техники безопасности и контроля действий персонала с помощью компьютерного зрения с использованием классической видеоаналитики и нейронных сетей. Развитие данной инициативы планируется совместно с направлением ПБОТОС.
- На производственной площадке ПАО «Уфаоргсинтез» проведена апробация программно-аппаратного комплекса по контролю местоположения персонала, комплектности средств индивидуальной защиты, физической активности и состояния персонала и окружающей среды. Развитие данной инициативы планируется совместно с направлением ПБОТОС.
- Силами специалистов АО «ННК» создана математическая модель газофракционирующей установки, позволяющая повысить точность производственного планирования и проводить оценку мероприятий повышения эффективности.
- В АО «ННК» разработаны и протестированы программные роботы для операций формирования материального производственного баланса и процессов снабжения. Достиженные успехи позволили существенно сократить временные затраты на реализацию процесса. В 2020 году планируется проведение роботизации применительно к другим рутинным трудоемким процессам предприятия.

Направление «Региональные продажи»



- На более чем 120 АЗК ВР появилась возможность оплаты через мобильное приложение в рамках проекта «Ритейл-мобильность: развитие новых технологий оплаты». В целях улучшения сервиса по розничной продаже нефтепродуктов на АЗС Компании в сообществе с банками-партнерами реализовано мобильное приложение, позволяющее произвести заправку, не выходя из автомобиля.
- В АО «РН-Москва» в рамках повышения качества обслуживания розничных клиентов на АЗС, сокращения времени на оплату топлива и повышения экономической эффективности автоматических АЗС запущен в пилотную эксплуатацию целевой терминал самообслуживания (ТСО). Активность производилась в рамках проекта «Автомат: разработка технического решения для модернизации низкоэффективных заправочных станций и переоборудования их в автоматические АЗС».
 - Для снижения нагрузки на офисы ООО «РН-Карт» в части выдачи топливных карт и оптимизации затрат внедрена виртуальная топливная карта для всех В2В-клиентов АЗК. Решение позволяет выпустить виртуальную топливную карту в личном кабинете клиента и внедрено на более чем 40 предприятиях нефтепродуктообеспечения.
 - Разработан прототип решения по выдаче топливных карт в режиме самообслуживания на специальном терминале, позволяющем осуществлять идентификацию доверенного лица в процессе выдачи и осуществлять учет выданных топливных карт.
 - В связи с необходимостью повышения качества сквозного контроля цепочки движения нефтепродуктов от входа на нефтебазу до пистолета топливораздаточной колонки АЗС, повышения отказоустойчивости процессов контроля потерь нефтепродуктов, а также снижения риска фродовых операций с нефтепродуктами на АЗС и нефтебазах, разработан прототип автоматизированной информационной системы мониторинга сохранности материальных запасов ПНПО на высокотехнологичных цифровых платформах.
 - Для повышения эффективности взаимодействия с поставщиками товаров и услуг для АЗС реализован прототип электронного документооборота с поставщиками / В2В-клиентами с использованием технологии блокчейн. Обеспечена возможность использования доверенной EDI-среды для поставок на АЗС. Апробируемое решение позволяет повысить эффективность управления цепочкой поставок сопутствующих товаров на АЗК/АЗС.

Направление «Коммерция и логистика»



- Для АО «Роснефтефлот» в рамках концепции цифровизации судов успешно реализован прототип решения «Цифровой флот» на базе цифровых сценариев: «Выявление аномалий в работе судов», «Интеллектуальный мониторинг грузовых операций». По результатам прототипирования принято решение об инициировании пилотного проекта целевого решения.
 - Создано «Цифровое ядро» блока «Коммерция и логистика», разработаны: альбом схем целевых бизнес-процессов, описание целевых бизнес-процессов и перечень контрольных точек в рамках целевых бизнес-процессов блока «Коммерция и логистика», матрица бизнес-ролей, реестр процессных изменений и изменений регламентирующих документов, концептуальный дизайн, пакет технической документации на прототип, реестр необходимых доработок для реализации на второй фазе проекта «Создание полнофункционального ИР КИЛ».
 - В рамках реализации цифрового сценария «Внедрение цифрового CRM-решения для трейдинга» инициирован одноименный проект – утверждены ФТТ, выбрана целевая платформа, согласовано АЗ.

Направление «Управление персоналом»



- С целью повышения степени и скорости оперативного электронного взаимодействия между работниками и кадровой службой в рамках трудовых правоотношений завершается апробация цифрового сценария «Личный кабинет работника» на базе мобильного приложения.
 - Завершен этап апробации по цифровому сценарию «HR-бот». Решение позволяет работникам задавать вопросы и получать ответы по HR-тематикам в специализированной компьютерной программе в любое удобное время как со стационарных компьютеров, так и с мобильных корпоративных устройств, что обеспечит быстрое, качественное и единое предоставление информации.
 - Продолжается процесс апробации цифрового сценария по разработке платформы «Модульное и контекстное самообучение». В настоящее время апробируется решение, реализованное в виде мобильного приложения для операционных систем Android, iOS, а также для веб-версии. Решение позволяет предоставлять консультирующий контент в формате видеороликов для работников Компании по единому стандарту.
- Для получения аналитических данных, являющихся базой для нормирования численности персонала производственных подразделений предприятий, инициирована работа над цифровым сценарием «Цифровые инструменты нормирования численности». Согласно созданной концепции разработка нормативов численности персонала на производственных объектах осуществляется с помощью интеллектуальных систем обработки больших данных в реальном времени.

Направление «Капитальное строительство»



- В 2019 году была разработана ИТ-стратегия «Программа ИТ-проектов автоматизации вида деятельности «Капитальное строительство» в части деятельности Департамента методологии и контроля в капитальном строительстве на горизонте 2019-2021 гг.», включающая приоритетные сферы цифровизации с целью повышения точности календарно-сетевого планирования и расчета рисков. В рамках реализации ИТ-стратегии выполнена концептуальная проработка по 2 ключевым цифровым инициативам: (1) «Мониторинг эффективности сквозного процесса календарно-сетевого графика» и (2) «Прогноз рисков срыва сроков строительства по контрагентам». Данные цифровые инициативы позволят своевременно идентифицировать риски отклонения от графика проекта, а также прогнозировать риски срыва сроков подрядчиками СМР на основе анализа ретроспективных данных об эффективности работы с данными подрядчиками в периметре Компании.
- По итогам проработки принято решение о применении технологии process mining, апробация запланирована в 2020 г.



05

**Система
корпоративного
управления**

Обращение Председателя Совета директоров

В 2019 году Компания сохранила курс на повышение доходности для акционеров, обеспечив выплату рекордного уровня дивидендов при одновременном снижении долговой нагрузки.

В условиях волатильности на международных финансовых рынках и роста неопределенности в международных отношениях Совет директоров и руководство Компании ставят целью сохранение долгосрочного роста стоимости Компании и процветание ее акционеров.

19 декабря 2019 года Совет директоров определил цели ПАО «НК «Роснефть» в плане финансово-хозяйственной деятельности на 2020–2021 годы. Ключевые задачи – концентрация усилий Компании на развитии производства и диверсификации рынков при сбалансированности финансовой структуры и сохранении высокого уровня социальной ответственности.

Мы запланировали запуск крупных проектов по разведке и добыче нефти и газа, модернизацию нефтеперерабатывающих мощностей, а также внедрение цифровых решений и инновационных технологий. Сохраняется приоритет роста операционной эффективности и расширения географии поставок нашей продукции.

Ключевой элемент устойчивого развития – ответственное ведение бизнеса, поэтому Компания активно участвует в обсуждении вопросов снижения выбросов парниковых газов в международной повестке, взаимодействует с государственными органами и партнерами по отрасли. В 2019 году разработаны корпоративные подходы по углеродному менеджменту, соответствующие Целям в области устойчивого развития ООН. Компания также присоединилась к инициативе ведущих международных нефтегазовых компаний и подписала «Руководящие принципы



по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа». Вопросы социальной ответственности постоянно находятся в фокусе внимания членов Совета директоров.

Мы намерены и дальше повышать уровень социальной защищенности работников, промышленной и экологической безопасности, охраны труда, а также развивать отношения с членами местных сообществ в регионах своей деятельности.

В течение прошедшего года Совет директоров с помощью независимого консультанта, международной компании Ernst & Young, исследовал собственные практики управления. Внешний консультант поставил высокую оценку профессионализму членов Совета директоров. Вместе с тем мы с коллегами видим области

для совершенствования нашей работы, планируем повышать периодичность очных заседаний своих комитетов и развивать политику преемственности.

Забота об акционерах и стабильное развитие Компании остается долгосрочным приоритетом деятельности Совета директоров и руководства Компании. Поэтому в плане финансово-хозяйственной деятельности на 2020–2021 годы мы предусмотрели рост доходности акций относительно достигнутого уровня 2019 года.

Убежден, что тщательное планирование, регулярный анализ собственной эффективности, внимание к бизнесу, к нашим контрагентам, работникам и партнерам позволит Компании сохранить уверенный курс, заданный в Стратегии «Роснефть – 2022».

Основные принципы корпоративного управления и совершенствование системы корпоративного управления в 2019 году

Ключевые позиции Компании на российском и мировом рынках, а также приверженность долгосрочному устойчивому созданию экономической ценности требуют ответственного отношения к построению и использованию модели корпоративного управления, обеспечивающей эффективное взаимодействие и совместный труд членов Совета директоров, топ-менеджеров, сотрудников, деловых партнеров и местных сообществ, на территории которых Компания осуществляет свою деятельность.

Цель корпоративного управления Компании –
долгосрочный устойчивый рост акционерной стоимости.



Руководящие принципы органов управления Компании

ЗАБОТА ОБ АКЦИОНЕРАХ

Компанией внедрены лучшие практики корпоративного управления, рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России и обеспечены:

- равные и справедливые условия осуществления акционерами их прав;
- стратегическое управление профессиональным и эффективным Советом директоров, подотчетным акционерам и включающим достаточное количество независимых директоров;
- эффективное управление рисками и контроль за существенными корпоративными действиями, в том числе в подконтрольных организациях;
- полное раскрытие информации о наиболее важных для акционеров и инвесторов аспектах деятельности Компании.

Компания направляет существенную долю чистой прибыли на выплату дивидендов.

**В 2019 году акционерам
выплачено**

283 млрд руб.

Компания развивает эффективные коммуникации с акционерами – запущен личный кабинет акционера.

ИННОВАЦИИ И ГЛОБАЛЬНОЕ ЛИДЕРСТВО

Компания развивает технологический потенциал, инвестирует в современные технологии и стремится к глобальному лидерству в рамках системы непрерывных улучшений.

В 2019 году продемонстрированы новые разработки в области ИТ-решений, нефтепереработки, геологоразведки и нефтедобычи.

ПАРТНЕРСТВО С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ИНСТИТУТАМИ

Компания является участником Глобального договора ООН.

В 2019 году присоединилась к международной инициативе по сокращению выбросов метана.

Компания является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации.

БЛАГОПРИЯТНАЯ СРЕДА УСТОЙЧИВОГО РОСТА КОМПАНИИ

Компания заботится о людях: работниках и их семьях, а также о членах местных сообществ в регионах деятельности.

Компания заботится об окружающей среде, развивает углеродный менеджмент, внедряет лучшие практики по управлению отходами.

Компания поддерживает развитие науки, искусства и спорта.

В отношениях с контрагентами и работниками Компания отстаивает высокие этические стандарты, соблюдает права и свободы человека в соответствии с общепризнанными принципами и нормами международного права.

БЕЗОПАСНОСТЬ АКЦИОНЕРОВ И КЛЮЧЕВЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ (СТЕЙКХОЛДЕРОВ)

Компания внедряет лучшие практики внутреннего контроля и управления рисками, развивает технологии промышленной и информационной безопасности, ответственно подходит к безопасности своей продукции, заботясь о защите своих потребителей и контрагентов.

Ключевые достижения 2019 года

Проведена внешняя оценка деятельности Совета директоров и подведены ее итоги.

Завершено выполнение мероприятий дорожной карты по внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в деятельность Компании.

Уровень соответствия корпоративного управления Компании рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России с 2014 года увеличен

до **95,2%** ↑ 10,1 %

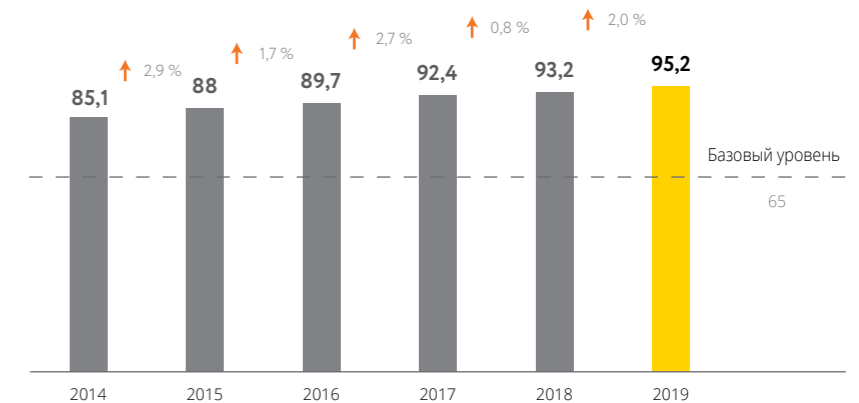
Рекомендованный Росимуществом минимальный порог составляет

65%

(результаты оценки соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России изложены в Приложении 3 к Годовому отчету)

Утверждены новые Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации ПАО «НК «Роснефть» и (или) манипулированию рынком, проведены обучающие семинары для работников Компании.

Введена в эксплуатацию аналитическая информационная система «Корпоративное управление» – передовой отечественный программный продукт, который уже помогает акционерам реализовывать свои ключевые права.



Структура органов управления и контроля

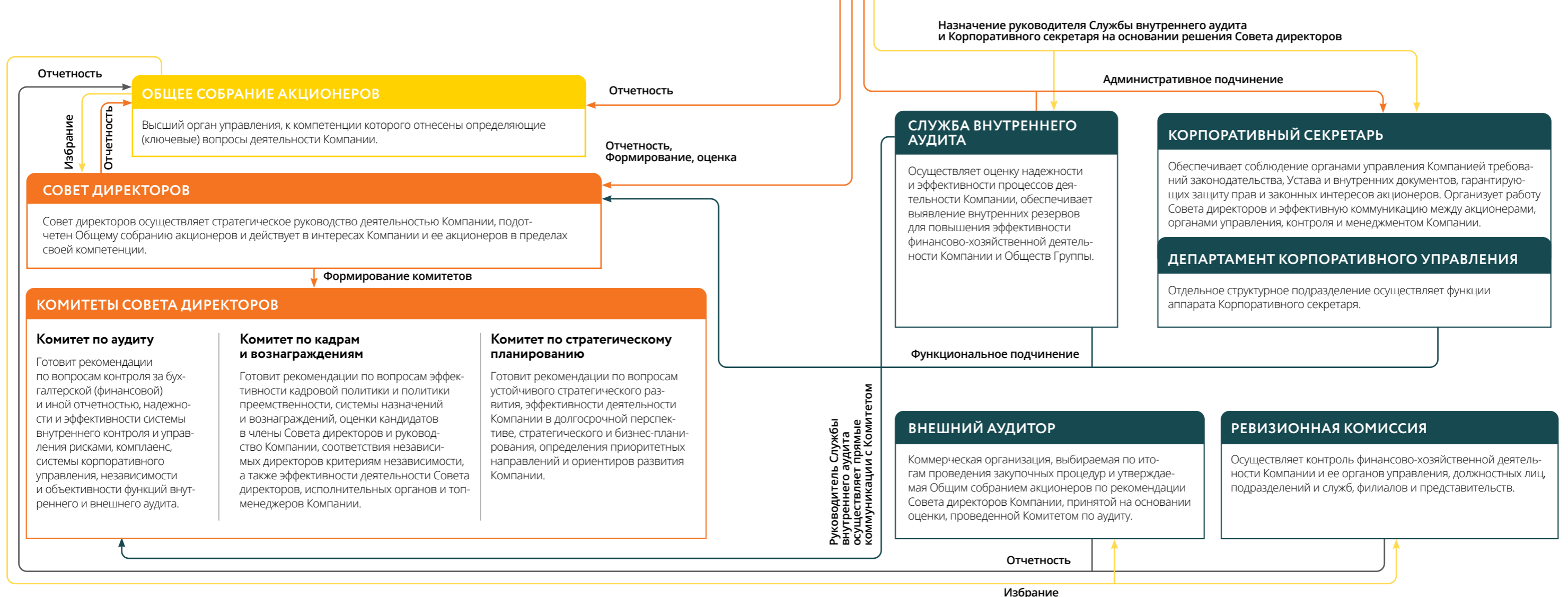
В Компании действует двухзвенная модель органов управления, предполагающая разделение функций управления между Советом директоров и исполнительными органами.

Совет директоров

- Совет директоров исполняет две ключевые функции:
- контроль над исполнительными органами;
 - стратегическое управление акционерным обществом, предполагающее утверждение стратегических документов, предоставление согласия на совершение существенных сделок.

Исполнительные органы

- Законодательство предусматривает обязательное наличие единоличного исполнительного органа (Главный исполнительный директор), который уполномочен выступать в отношениях с третьими лицами от имени ПАО «НК «Роснефть» без доверенности.
- В Компании сформирован коллегиальный исполнительный орган (Правление), который возглавляется единоличным исполнительным органом. В соответствии с законодательством Российской Федерации, Правление и его члены не уполномочены заключать сделки и совершать юридические действия от имени Компании без доверенности.



Общее собрание акционеров

В 2019 году состоялось два собрания акционеров – высшего органа управления: годовое и внеочередное.

Все решения собраний акционеров в 2019 году по состоянию на 31 декабря 2019 года выполнены в полном объеме.

Годовое Общее собрание акционеров

В работе годового Общего собрания акционеров ПАО «НК «Роснефть» 4 июня 2019 года в г. Санкт-Петербурге приняли участие владельцы 91,39 % акций Компании.

В ходе собрания по вопросам повестки дня выступили Председатель и члены Совета директоров, Главный исполнительный директор и топ-менеджеры, а также приглашенные аналитики.

Рассмотрены итоги работы отчетного периода, утверждены Годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании и распределение чистой прибыли по результатам 2018 года (в том числе на выплату дивидендов), избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, установлен размер их вознаграждения по итогам отчетного периода, утвержден аудитор Компании.

В ответ на вопросы акционеров Председатель Совета директоров и Главный исполнительный директор дали комментарии и разъяснили позицию Компании по ключевым аспектам деятельности.



Порядок созыва, подготовки, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определен Положением об Общем собрании акционеров ПАО «НК «Роснефть».

Для акционеров в городах присутствия и на производственных площадках Компании обеспечены доступ к просмотру трансляции годового Общего собрания акционеров в прямом эфире и возможность задать интересующие вопросы.

Трансляция Общего собрания акционеров в прямом эфире организована в Губкинском, Комсомольске-на-Амуре, Краснодаре, Красноярске, Москве, Находке, Нефтекумске, Нефтеюганске, Новом Уренгое, Самаре, Тюмени, Туапсе, Усинске, Уфе, Хабаровске, Южно-Сахалинске, а также на Ванкорском месторождении.

Внеочередное Общее собрание акционеров

В рамках реализации положений дивидендной политики Компании 30 сентября 2019 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров Компании в форме заочного голосования, на котором было

принято решение о выплате дивидендов по результатам первого полугодия 2019 года. В голосовании приняли участие владельцы 91,89 % акций Компании.

Совет директоров ПАО «НК «Роснефть»

Совет директоров осуществляет стратегическое руководство деятельностью Компании в интересах всех акционеров и с учетом стандартов лучших практик наделен значительными полномочиями в ключевых элементах ее деятельности.

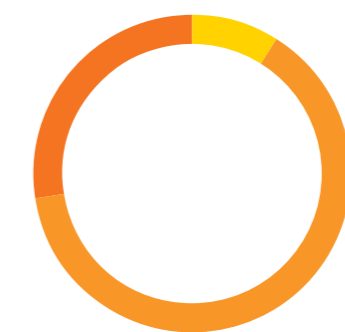
Четверо из 11 членов Совета директоров являются независимыми директорами, что соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России. Помимо независимых директоров,

объективности и сбалансированности Совета директоров способствует присутствие директоров, номинированных существенными миноритарными акционерами – BP и Qatar Investment Authority.

Совет директоров состоит из 11 человек. В составе Совета директоров представлены граждане нескольких стран. Присутствие иностранных директоров в Совете директоров соответствует международному профилю деятельности Компании и способствует международному кругозору, широте навыков и компетенций. Состав Совета директоров разнообразен с точки зрения профессионального опыта и квалификации – в нем присутствуют директора, имеющие опыт работы как на государственной службе, так и в частном секторе, в нефтегазовой, финансовой и иных отраслях.

Состав и структура Совета директоров

Возраст



От 46 до 55 лет	1
От 56 до 65 лет	7
От 66 лет	3

Структура Совета директоров



Независимые	36 %
Неисполнительные	55 %
Исполнительные	9 %

Ключевые компетенции членов Совета директоров

Члены Совета директоров	Сферы компетенций								
	Стратегия	Нефть-газ	Корпоративное управление и M&A	Право	Финансы и аудит	Управление рисками	Политика/GR	HSE	HR
Герхард Шрёдер	x			x			x		x
Игорь Иванович Сечин	x	x	x	x		x	x		x
Маттиас Варниг	x	x	x		x	x			x
Файзал Алсуваиди	x	x	x						x
Хамад Рашид Аль Моханнади	x	x	x			x			x
Андрей Рэммович Белоусов	x	x	x	x	x	x	x		
Олег Вячеславович Вьюгин	x		x		x		x		x
Роберт Дадли	x	x	x		x	x		x	x
Гильермо Кинтеро	x	x			x	x	x	x	x
Александр Валентинович Новак	x	x	x		x		x		
Ханс-Йорг Рудлофф	x		x		x	x			
Айван Глазенберг ¹	x		x		x				

¹ Вышел из состава Совета директоров 4 июня 2019 года.

Состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»

по состоянию на 31 декабря 2019 года



Герхард ШРЁДЕР

Председатель Совета директоров,
независимый директор

Родился **в 1944 году**.
Окончил юридический факультет
Гёттингенского университета
(Германия) **в 1976 году**.
Иностраный член Российской
академии наук.
1998–2005 годы – Федеральный
канцлер Германии.
Избран в Совет директоров
в сентябре 2017 года.

Участие в коммерческих организациях

Является Председателем
Комитета акционеров Nord Stream
AG (Швейцария), Председателем
Совета директоров Nord Stream
2 AG (Швейцария), заместителем
Председателя Наблюдательного
совета Herrenknecht AG (Германия).

Акциями ПАО «НК «Роснефть»
не владеет.



**СЕЧИН
Игорь Иванович**

Заместитель Председателя Совета
директоров, Главный исполнительный
директор, Председатель Правления

Родился **в 1960 году**.
Окончил Ленинградский
государственный университет
в 1984 году, кандидат экономических
наук.
2000–2004 годы – заместитель
руководителя Администрации
Президента Российской Федерации.
2004–2008 годы – заместитель
руководителя Администрации
Президента Российской Федерации –
помощник Президента Российской
Федерации.
2008–2012 годы – заместитель
Председателя Правительства
Российской Федерации.
2012 год – н. в. – Главный
исполнительный директор,
Председатель Правления
ПАО «НК «Роснефть».
Впервые избран в Совет директоров
в 2004 году. Возглавлял Совет
директоров с 2004 по 2011 год.
В ноябре 2012 года вновь избран
в Совет директоров, с июня 2013 года
является заместителем Председателя
Совета директоров.

Участие в коммерческих организациях

Является Председателем Совета
директоров АО «РОСНЕФТЕГАЗ»,
ООО «Национальный нефтяной
консорциум», ПАО «Интер РАО»,
Председателем Наблюдательного
совета ООО «ПХК ЦСКА»¹.

Участие в некоммерческих организациях

Принимает активное участие
в развитии социальной сферы, сферы
науки, спорта и образования, являясь
Председателем Попечительского
совета СПБАУ РАН, заместителем
Председателя Наблюдательного
совета Общественной организации
«Всероссийская федерация волейбола»,
членом Попечительского совета
Московского государственного
университета им. М. В. Ломоносова,
председателем Попечительского совета
ФГБУ «РНЦРХТ им. ак. А. М. Гранова»
Минздрава России, Фонда «НИР», Санкт-
Петербургского государственного
университета, Высшей школы
менеджмента СПбГУ, Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования «Санкт-
Петербургский горный университет»,
Фонда «Поддержки строительства
храмов города Москвы», Федерального
государственного бюджетного
учреждения «Российская академия
образования», МГИМО МИД России,
ВОО «Русское географическое
общество», Университетской
гимназии (школы-интерната)
Московского государственного
университета им. М. В. Ломоносова,
Автономной некоммерческой
общеобразовательной
организации «Областная гимназия
им. Е. М. Примакова», членом
Наблюдательного совета Ассоциации
по развитию международных
исследований и проектов в области
энергетики «Глобальная энергия»,
членом Высшего наблюдательного
совета Федерации бокса России.

Владеет **13 489 350** акциями
ПАО «НК «Роснефть»
(0,1273 % от уставного капитала).

¹ Дополнительная информация о занимаемых должностях в органах управления ряда организаций представлена в разделе «Правление»
и на официальном сайте.



Маттиас ВАРНИГ

Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту, независимый директор

Родился в **1955 году**. Окончил Высшую школу экономики им. Бруно Лейшнера (Берлин, Германия) в **1981 году**.

1990–2006 год – занимался финансовой деятельностью Группы Дрезднер Банк АГ (Франкфурт-на-Майне, Санкт-Петербург, Москва; занимал должности Президента, Председателя Совета директоров, Главного координатора Группы «Дрезднер Банк» АГ в Российской Федерации).

2006–2016 годы – управляющий директор Nord Stream AG (Швейцария).

2008 год – н. в. – директор Interatis AG (Швейцария).

2015 год – н. в. – исполнительный директор Nord Stream 2 AG (Швейцария).

Избран в Совет директоров в **июне 2011 года**.

Участие в коммерческих организациях

Является членом Наблюдательного совета Банка ВТБ (ПАО), членом Административного совета GAZPROM Schweiz AG (Швейцария), членом Совета директоров ПАО «Транснефть», Председателем Административного совета Gas Project Development Central Asia AG (Швейцария) и Interatis Consulting AG (Швейцария).

Владеет **92 633** акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0009 % от уставного капитала).



Файзал АЛСУВАИДИ

Член Комитета Совета директоров по стратегическому планированию

Родился в **1954 году**.

Окончил Технический колледж Мертон (Великобритания) в **1978 году**.

1997–2010 годы – занимал должности: Главного управляющего директора и заместителя Председателя Совета директоров компании Qatargas; Управляющего директора компании по производству удобрений Qatar Fertiliser Company (QAFSCO); Административного директора нефтяной компании Qatar Petroleum.

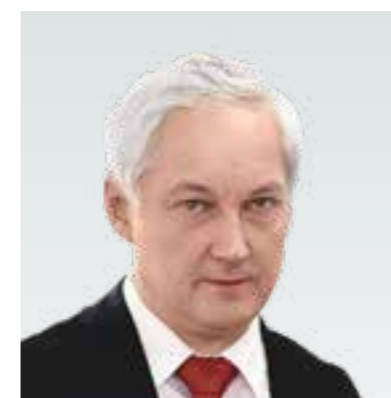
2012–2018 годы – президент по научно-исследовательским разработкам Qatar Foundation.

2018 год – н. в. – член попечительского совета Qatar University.

2018 год – н. в. – представитель Qatar Investments Authority.

Избран в Совет директоров в **июне 2017 года**.

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.



БЕЛОУСОВ Андрей Рэмович

Член Комитета Совета директоров по стратегическому планированию

Родился в **1959 году**.

Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова в **1981 году**, доктор экономических наук.

2006 год – н. в. – главный научный сотрудник (по совместительству) Института народно-хозяйственного прогнозирования РАН.

2008–2012 годы – директор Департамента экономики и финансов Правительства Российской Федерации. **2012–2013 годы** – министр экономического развития Российской Федерации.

2013–2020 годы – помощник Президента Российской Федерации. **2020 год – н. в.** – Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

Избран в Совет директоров в **июне 2015 года**. Возглавлял Совет директоров с **июня 2015 года по сентябрь 2017 года**.

Участие в коммерческих организациях

Является членом Совета директоров АО «РОСНЕФТЕГАЗ».

Участие в некоммерческих организациях

Принимает активное участие в развитии социальной и бизнес-сферы, духовенства и культуры, являясь членом Наблюдательного совета ГК «Роскосмос», членом Наблюдательного совета ГК «ВЭБ.РФ», Председателем Наблюдательного совета АНО «Цифровая экономика», членом наблюдательного совета АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», заместителем председателя Попечительского совета Благотворительного фонда «Фонд поддержки слепоглухих «Со-единение», Государственной Третьяковской галереи, религиозной организации «Свято-Троицкий Серафимо-Дивеевский женский монастырь Нижегородской епархии Русской православной церкви (Московский патриархат)» Свято-Троицкой Сергиевой Лавры, членом Попечительского совета по возрождению Саровской пустыни и Дивеевской обители религиозной организации «Свято-Успенский мужской монастырь Саровская пустынь г. Сарова Нижегородской области Нижегородской Епархии Русской православной церкви (Московский патриархат)».

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.



ВЬЮГИН Олег Вячеславович

Член Комитета Совета директоров по стратегическому планированию, член Комитета Совета директоров по аудиту, независимый директор

Родился в **1952 году**.

Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова в **1974 году**, кандидат физико-математических наук.

2004–2007 годы – руководитель Федеральной службы по финансовым рынкам.

2007 год – н. в. – профессор Школы финансов факультета экономических наук Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики». С 2019 г. по совместительству.

2013–2015 годы – старший советник по России и СНГ (по гражданско-правовому договору) ООО «Морган Стэнли Банк». Избран в Совет директоров в **июне 2015 года**.

Участие в коммерческих организациях

Является Председателем Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа, Председателем Совета директоров

НАУФОР, председателем Совета директоров и советником генерального директора ПАО «САФМАР Финансовые инвестиции», членом Совета директоров ПАО «Юнипро», членом Наблюдательного совета НКО АО НРД, СФ Холдингс Компани ПиЭлСи.

Участие в некоммерческих организациях

Принимает активное участие в развитии сфер предпринимательства, корпоративного управления и образования, являясь членом Совета Фонда «ЦСР», Фонда поддержки молодежного предпринимательства «АГАТ», членом Попечительского совета Фонда Европейского университета в Санкт-Петербурге, некоммерческой организации «Фонд целевого капитала РЭШ», некоммерческого фонда «Аналитический центр «Форум», членом Президиума некоммерческого партнерства «Национальный совет по корпоративному управлению».

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

¹ Дополнительная информация о занимаемых должностях в органах управления других организаций представлена на официальном сайте.



Роберт ДАДЛИ

Председатель Комитета Совета директоров по стратегическому планированию

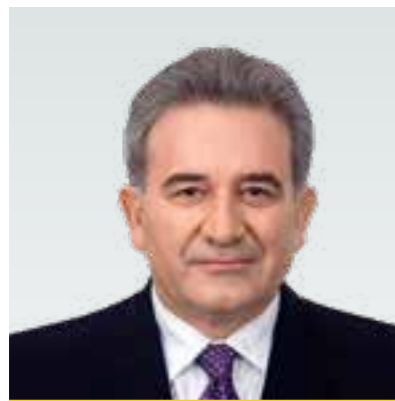
Родился в **1955 году**. Окончил Иллинойский университет (США) в **1977 году**. Обладает степенью магистра в области международного менеджмента бизнес-школы Thunderbird (США) и магистра делового администрирования Южного методистского университета (США). **2003–2008 годы** – возглавлял ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» (занимал должности Председателя Правления, Президента, Главного исполнительного директора). **2009–2020 годы** – Директор и член Совета директоров ВР р.л.с. **2010–2020 годы** – Главный исполнительный директор группы компаний ВР. **2016–2020 годы** – Председатель нефтегазового сообщества Всемирного экономического форума.

2016 год – н. в. – Председатель Нефтегазовой климатической инициативы. Избран в Совет директоров в **июне 2013 года**.

Участие в некоммерческих организациях

Принимает участие в общественной деятельности в области географии и смежных наук, являясь членом Попечительского совета Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество».

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.



Гильермо КИНТЕРО

Член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям

Родился в **1957 году**. Окончил Университет Южной Калифорнии (США) в **1979 году**. **2010–2015 годы** – Президент по региону – Бразилия, Уругвай, Венесуэла и Колумбия ВР Energy do Brasil Ltda и Директор ВР Brasil Ltda. **2011–2015 годы** – Президент ВР Exploration do Brasil Ltda. **2011–2016 годы** – Директор ВР Petroleo y Gas S. A. **2014–2016 годы** – Президент ВР Ex-

ploracion de Venezuela S. A. **2016 год – н. в.** – Директор GQO Consultants LTD. Избран в Совет директоров в **июне 2015 года**.

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.



НОВАК Александр Валентинович

Заместитель Председателя Комитета Совета директоров по стратегическому планированию

Родился в **1971 году**. Окончил Норильский индустриальный институт в **1993 году**, Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова в **2009 году**. **2008–2012 годы** – заместитель министра финансов Российской Федерации. **2012 год – н. в.** – министр энергетики Российской Федерации. Впервые избран в Совет директоров в **июне 2015 года** и входил в его состав **до июня 2017 года**. В сентябре 2017 года вновь избран в состав Совета директоров.

Участие в коммерческих организациях

Является Председателем Совета директоров ПАО «Россети», ПАО «Транснефть», членом Совета директоров ПАО «Газпром».

Участие в некоммерческих организациях

Принимает активное участие в развитии образования и спорта, в области энергетики, являясь членом Наблюдательного

совета ГК «Росатом», Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия», Председателем Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», членом Попечительского совета ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет», РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина, Федерации мотоциклетного спорта России, Председателем Ассоциации «РНК МИРЭС», Общероссийской общественной организации «Российская федерация баскетбола», Фонда по сохранению и развитию Соловецкого архипелага, Председателем Совета управляющих АНО «Международный центр устойчивого энергетического развития» под эгидой ЮНЕСКО и главой Попечительского совета Всероссийской федерации легкой атлетики.

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.



Ханс-Йорг РУДЛОФФ

Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, независимый директор

Родился в **1940 году**. Окончил Бернский университет (Швейцария) в **1965 году**. **1998–2014 годы** – Председатель Правления Barclays Capital. **2002 год – н. в.** – Председатель Правления Marcuard Holding. **2003 год – н. в.** – Исполнительный директор ABD Capital S. A. **2015 год – н. в.** – Президент ABD Capital Eastern Europe S. A. Входил в состав Совета директоров с **июня 2006 года по июнь 2013 года**. В **июне 2018 года** вновь избран в состав Совета директоров.

Участие в коммерческих организациях

Является членом Совета International Center for Monetary and Banking Studies (ICMB), членом Консультативного совета TBG Holdings NV (Thyssen-Bornemisza Group) и членом Совета директоров Decolef, Guardian Capital.

Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.



**Хамад Рашид
АЛЬ МОХАННАДИ**

Член Комитета Совета директоров по стратегическому планированию

Родился в 1958 году. В 1981 году окончил Портлендский государственный университет (США). В 1985–2018 годах занимал должности: руководителя направления переработки нефтегазовой компании Qatar Petroleum; Главного исполнительного директора Qatar Petrochemical Company (QAPCO); Председателя Qatar Shipping Company; Главного исполнительного директора газовой компании RasGas Company; члена Совета директоров Qatar Petroleum и RasGas Company; Председателя и члена Попечительского совета Катарского университета.

2015 год – н. в. – член Попечительского совета Международного катарского фонда энергетики и устойчивого развития им. Абдуллы Бин Хамада Аль Аттыйи. 2017 год – н. в. – Председатель Попечительского совета Муниципального колледжа Катара. Является представителем Qatar Investment Authority. Избран в Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» в июне 2019 года. Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

Изменения в составе Совета директоров в 2019 году

В 2019 году Совет директоров покинул Айван Глазенберг – главный исполнительный директор Glencore International AG и Glencore plc.



Айван ГЛАЗЕНБЕРГ

«**Обращение Айвана Глазенберга – главного исполнительного директора Glencore International AG и Glencore plc:**

Для меня было удовольствием работать в Совете директоров «Роснефти» с такими уважаемыми и опытными коллегами. Желаю Компании, ее директорам и работникам всего самого лучшего в будущем.

Родился в 1957 году. Окончил Университет Витватерсранда (Южно-Африканская Республика) в 1981 году, Университет Южной Калифорнии (США) в 1983 году. 2002 год – н. в. – Главный исполнительный директор Glencore International AG.

2011 год – н. в. – Главный исполнительный директор Glencore plc. 2017–2019 годы – член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть». Акциями ПАО «НК «Роснефть» не владеет.

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2019 году

Член Совета директоров	Совет директоров			Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегическому планированию
	Статус (исполнительный/неисполнительный/независимый)	Участие в заседаниях	Участие в заседаниях			
Герхард Шрёдер	Независимый	24/24				
Игорь Иванович Сечин	Исполнительный	24/24				
Маттиас Варниг	Независимый	24/24	18/18	12/13		
Файзал Алсуваиди	Неисполнительный	24/24				10/10
Андрей Рэмович Белоусов	Неисполнительный	24/24				10/10
Олег Вячеславович Вьюгин	Независимый	24/24	18/18			10/10
Хамад Рашид Аль Моханнади	Неисполнительный	12/12				6/6
Роберт Дадли	Неисполнительный	24/24				10/10
Гильермо Кинтеро	Неисполнительный	24/24		13/13		
Александр Валентинович Новак	Неисполнительный	23/24				10/10
Ханс-Йорг Рудлофф	Независимый	24/24	18/18	13/13		
Айван Глазенберг ¹	Неисполнительный	12/12				4/4

Примечание: первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая – общее количество заседаний, в которых он мог принять участие.

Справочно: Председатель Совета директоров Г. Шрёдер и члены Совета директоров И. И. Сечин, М. Варниг, Р. Дадли, Г. Кинтеро, Х. Рудлофф не голосовали по ряду вопросов повестки дня, которые могли содержать для них конфликт интересов юридического и (или) коммерческого характера.

Введение в должность

Компания обеспечивает оперативное включение в работу членов Совета директоров в соответствии с установленной процедурой введения в должность вновь избранных директоров в целях эффективного использования их знаний и профессиональных навыков.

Моханнади. Менеджмент Компании предоставил разъяснения по соблюдению режима конфиденциальности и защиты инсайдерской информации, порядку участия в заседаниях Совета директоров и его комитетов, а также оперативно обеспечил ознакомление избранного члена Совета директоров с текущей деятельностью Компании, ее стратегией, корпоративной и организационной структурой, практикой корпоративного управления.

Порядок введения в должность членов Совета директоров определен Положением Компании «О введении в должность членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».



Впервые в состав Совета директоров в 2019 году вошел представитель Qatar Investment Authority Хамад Рашид Аль

Деятельность Совета директоров

В 2019 году проведено 24 заседания Совета директоров (4 – в очной форме, 20 – в форме заочного голосования), рассмотрено 130 вопросов (23 – на очных и 107 – на заочных заседаниях).



Деятельность Совета директоров регулируется Положением о Совете директоров ПАО «НК «Роснефть».

Рассмотренные вопросы



Кадры и вознаграждение	7
Директивы Правительства Российской Федерации	8
Сделки	38
Корпоративное управление	33
Рассмотрение отчетов	10
Финансы, бизнес-проекты	8
Аудит, риски	7
Утверждение/изменение локально-нормативных документов	6
Вопросы, связанные со стратегией Компании	3
Прочее	10

¹ Вышел из состава Совета директоров 4 июня 2019 года.

Решения Совета директоров по ключевым направлениям деятельности

Рассмотрен статус реализации Стратегии «Роснефть – 2022», Советом директоров отмечено успешное достижение показателей реализации Стратегии «Роснефть – 2022» на 2019 год.

Утверждена Стратегия развития учетной функции до 2024 года, предусматривающая новые направления повышения эффективности учетной функции в Компании, включая повышение качества оказываемых услуг и клиентоориентированности общих центров обслуживания при сохранении стоимости услуг не выше рыночной.

Рассмотрены результаты аудита выполнения Долгосрочной программы развития ПАО «НК «Роснефть» за 2018 год.

Актуализирована Долгосрочная программа развития с учетом обновленных стратегических ориентиров и рассмотрения результатов ее реализации за 2018 год.

Утвержден план финансово-хозяйственной деятельности на 2020–2021 годы, который направлен на реализацию ключевых задач Стратегии «Роснефть – 2022», достижение целевых ориентиров по добыче углеводородов при сохранении лидирующего положения по удельным эксплуатационным и капитальным затратам, обеспечение промышленной и экологической безопасности, охраны труда и социальной ответственности при сбалансированной финансовой структуре. Принята к сведению информация о предварительных итогах выполнения и нормализации бизнес-плана Компании за 2019 год.

Проведена внешняя оценка эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов с привлечением независимого консультанта – ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги».

Во исполнение поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации рассмотрены вопросы в области:

- информирования профильных федеральных органов исполнительной власти об объемах заключаемых с предприятиями оборонно-промышленного комплекса контрактов на закупку гражданской продукции для топливно-энергетического комплекса, не относящейся к государственному оборонному заказу;
- актуализации долгосрочной программы развития;
- импортозамещения в части средств защиты от радиационных, химических и биологических факторов;
- внедрения профессиональных стандартов в деятельность Компании;
- разработки (актуализации) внутренних документов, регламентирующих формирование КПЭ и вознаграждение топ-менеджмента Компании;
- повышения качества управления закупочной деятельностью.

Одобрена реализация бизнес-проектов по освоению Юрубчено-Тохомского месторождения, по разработке Тагульского месторождения, по развитию Эргинского лицензионного участка, Русского месторождения, Северо-Комсомольского месторождения (пласт ПК1).

В 2019 году Совет директоров впервые провел независимую оценку своей деятельности.

Внешняя оценка проводилась на основе анкетирования и индивидуальных интервью с членами Совета директоров и Корпоративным секретарем, а также на основе анализа публичных и внутренних документов, протоколов и материалов по итогам работы Совета директоров и комитетов Совета директоров.

Консультант высоко оценил практики Совета директоров и представил отчет, в котором обозначил возможные области для совершенствования его деятельности.

По результатам проведения внешней оценки консультантом отмечены:

- высокий уровень коллективной квалификации членов Совета директоров;
- эффективный баланс влияния независимых директоров и директоров – представителей крупных акционеров;
- высокий уровень организации заседаний Совета директоров и его комитетов.

Порядок проведения оценки деятельности Совета директоров определен Положением ПАО «НК «Роснефть» «Об оценке деятельности Совета директоров».



Утвержден План преемственности членов Совета директоров и Правления ПАО «НК «Роснефть» в целях преемственности членов органов управления Компании, сохранения лучших практик Совета директоров и Правления, обеспечивающих соответствие их деятельности стратегии развития Компании.

Проведена оценка соответствия независимых членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» критериям независимости (Г. Шрёдера, М. Варнига, О. В. Вьюгина и Х. Рудлофа).

Рассмотрен отчет по исполнению Плана мероприятий по совершенствованию деятельности Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

Рассмотрен статус реализации дорожной карты по внедрению ключевых положений Кодекса

Мероприятия дорожной карты по внедрению ключевых положений Кодекса Банка России в деятельность Компании выполнены в полном объеме.

Банка России в деятельность Компании.

Утверждены/внесены изменения в следующие внутренние документы:

- Кодекс корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть»;
- Политика Компании в области разведки и добычи углеводородов на шельфе;
- Стандарт ПАО «НК «Роснефть» «Порядок отнесения Обществ Группы к ключевым Обществам Группы»;

- Положение ПАО «НК «Роснефть» «Порядок формирования и работы комитетов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»»;
- Положение ПАО «НК «Роснефть» «О введении в должность членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»»;
- Положение ПАО «НК «Роснефть» «Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации ПАО «НК «Роснефть» и (или) манипулирования рынком»;
- Положение ПАО «НК «Роснефть» «О годовом премировании топ-менеджеров и руководителей самостоятельных структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть»»;
- Положение ПАО «НК «Роснефть» «О годовом премировании руководителей среднего звена, специалистов и рабочих Аппарата управления ПАО «НК «Роснефть»»;
- Положение ПАО «НК «Роснефть» «О годовом премировании Генерального директора и руководителей верхнего звена Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть»».

Рассмотрены/утверждены следующие программы и отчеты:

- отчеты о деятельности комитетов Совета директоров в 2018–2019 корпоративном году;
- отчет о реализации Программы энергосбережения на 2018–2022 годы в 2018 году;
- отчет о ходе исполнения Программы реализации непрофильных активов за 4-й квартал 2018 года и 1–3-й кварталы 2019 года;
- отчет о заключенных ПАО «НК «Роснефть» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- отчеты о деятельности в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;

- отчет о результатах деятельности внутреннего аудита за 2018 год и за первое полугодие 2019 года;
- отчет об исполнении требований законодательства в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком за второе полугодие 2018 года и за первое полугодие 2019 года;
- отчет о реализации Программы инновационного развития за 2018 год;
- отчет о выполнении Комплексного плана развития системы управления рисками и внутреннего контроля в 2018 году;
- отчет о выполнении Плана работы по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Компании по состоянию на 1 ноября 2019 года;
- отчетность по выявлению рисков финансово-хозяйственной деятельности корпоративного уровня на 2020 год.

В области системы мотивации утверждены:

- показатели эффективности топ-менеджеров ПАО «НК «Роснефть» на 2019 год;
- нормализованные показатели эффективности деятельности менеджмента для оценки годового премирования за 2018 год, результаты их выполнения топ-менеджерами и размеры годового вознаграждения за 2018 год.

Утверждены изменения условий Договора – поручения на оказание услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг ПАО «НК «Роснефть».

Советом директоров одобрено и рассмотрено в уведомительном порядке порядка 100 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Планы на 2020 год

Совет директоров утверждает план своей работы на каждое полугодие, в рамках которого проводятся заседания.

План работы формируется с учетом предложений членов Совета директоров, исполнительных органов и топ-менеджмента и в обязательном порядке включает вопросы:

- контроля за реализацией Стратегии;
- рассмотрения планов и итогов финансово-хозяйственной деятельности;

- реализации (итогов) / актуализации Долгосрочной программы развития;
- утверждения коллективных и индивидуальных показателей эффективности деятельности менеджмента;
- проведения оценки деятельности Совета директоров;
- подготовки к проведению общих собраний акционеров и др.

Совет директоров рассматривает стратегические вопросы, перечень которых определен Уставом, в очной форме.

Кодексом корпоративного управления Компании определен дополнительный перечень вопросов, которые Совет директоров стремится рассматривать в очной форме.

Комитеты Совета директоров формируют планы собственной работы с учетом плана заседаний Совета директоров.

Комитеты Совета директоров

В Компании созданы три комитета Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегическому планированию.

Формирование комитетов и избрание их Председателей осуществляется на первом очном заседании Совета директоров.



Порядок формирования и работы комитетов Совета директоров установлен Положением ПАО «НК «Роснефть» «Порядок формирования и работы комитетов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»».

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Состав Комитета по аудиту

Ханс-Йорг Рудлофф – Председатель
(независимый директор)

Маттиас Варниг
(независимый директор)

Вьюгин Олег Вячеславович
(независимый директор)

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям

Маттиас Варниг – Председатель
(независимый директор)

Ханс-Йорг Рудлофф
(независимый директор)

Гильермо Кинтеро

Состав Комитета по стратегическому планированию

Роберт Дадли – Председатель

Новак Александр Валентинович – заместитель Председателя;

Файзал Алсуваиди

Белюсов Андрей Рэмович

Вьюгин Олег Вячеславович
(независимый директор);

Хамад Рашид Аль Моханнади¹.

¹ Хамад Рашид Аль Моханнади избран членом Комитета Совета директоров по стратегическому планированию 4 июня 2019 года.

Деятельность комитетов Совета директоров

Комитет по аудиту



Обращение Ханс-Йорга Рудлоффа, Председателя Комитета по аудиту:

В течение 2019 года руководство Компании успешно совершенствовало контрольные процедуры, систему управления рисками, внутреннего контроля и аудита. Они постоянно повышают качество представляемых на рассмотрение материалов.

Комитетом по аудиту в 2019 году проведено 18 заседаний (3 – в очной форме, 15 – в форме заочного голосования) и рассмотрено 40 вопросов (8 – на очных, 32 – на заочных заседаниях).



Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением ПАО «НК «Роснефть» «О Комитете Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту».

Рекомендованная Общему собранию акционеров стоимость услуг аудитора в 2019 году:

- аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НК «Роснефть» по РСБУ – 7 200 000 руб., в том числе НДС;
- аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «НК «Роснефть» по МСФО – не более 83 151 780 руб., в том числе НДС.

Фактическая информация о вознаграждении внешнего аудитора за оказанные услуги по проведению аудита финансовой отчетности и оказание прочих услуг раскрывается на сайте Компании в разделе «Корпоративное управление» – «Внутренний аудит и Ревизионная комиссия» – «Аудитор Компании».

Значимые решения

Совету директоров рекомендовано утвердить предложения Общему собранию акционеров в отношении распределения прибыли Компании по результатам 2018 финансового года и размера дивидендов по результатам 2018 года и первого полугодия 2019 года и порядку их выплаты.

В сфере подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также объективности и независимости внешнего аудита, в том числе:

- рассмотрены консолидированные финансовые результаты и финансовая отчетность деятельности Компании и результаты ее аудита (на ежеквартальной основе);
- Совету директоров рекомендован кандидат в аудиторы

Компании – ООО «Эрнст энд Янг» и размеры стоимости аудиторских услуг.

В сфере эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками предварительно рассмотрены:

- отчет о выполнении комплексного плана развития системы управления рисками и внутреннего контроля за 2018 год и об утверждении Комплексного плана на 2019–2021 годы;
- отчетность по реализовавшимся рискам текущей финансово-хозяйственной деятельности корпоративного уровня за 2018 год;
- отчет о результатах проведения в ПАО «НК «Роснефть» внутренних расследований в 2018 году;
- результаты опроса по стратегическим рискам Компании за 2019 год.

В сфере обеспечения объективности и независимости внутреннего аудита рассмотрены:

- отчеты о результатах деятельности внутреннего аудита за 2018 год и за первое полугодие 2019 года, а также информация о независимости и объективности внутреннего аудита;
- информация об оценке и результатах мониторинга риска возникновения конфликта интересов, связанного с замещением руководителем Службы внутреннего аудита должности члена Правления (на ежеквартальной основе).

В сфере корпоративного управления:

- рассмотрены и рекомендованы к утверждению изменения в Кодекс корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть»;

- рассмотрено и рекомендовано к утверждению Советом директоров Положение ПАО «НК «Роснефть» «Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской

информации ПАО «НК «Роснефть» и (или) манипулирования рынком»;
 ■ проведен анализ дивидендной политики ПАО «НК «Роснефть» на соответствие глобальным экономическим трендам.

Вопросы по финансовой отчетности и информация, подготовленная аудитором, предварительно обсуждались в ходе телефонных конференций с участием членов Комитета, менеджмента Компании, представителей внутреннего и внешнего аудитора.

Комитет по кадрам и вознаграждениям



Обращение Маттиаса Варнига, Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям:

Комитетом по кадрам и вознаграждениям совместно с Корпоративным секретарем впервые проведена внешняя оценка деятельности Совета директоров. Независимый консультант, компания Ernst & Young, высоко оценила уровень организации и коллективной квалификации Совета директоров, а также эффективное административное и информационное сопровождение его работы. Также в 2019 году в фокусе работы Комитета было изменение персонального состава Правления Компании в рамках его плановой ротации. Комитетом проведен анализ необходимых профессиональных навыков и представлены рекомендации Совету директоров по назначению новых членов Правления.

Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2019 году проведено 13 (1 – в очной форме, 12 – в форме заочного заседания) заседаний и рассмотрено 28 вопросов (1 – на очном, 27 – на заочных заседаниях).



Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением ПАО «НК «Роснефть» «О Комитете Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по кадрам и вознаграждениям».

Значимые решения

В сфере привлечения к управлению Компанией квалифицированных кадров и создания условий для их успешной работы:

- рассмотрены предложения в части вознаграждения членов Совета директоров и Ревизионной комиссии по итогам 2018–2019 корпоративного года, а также компенсации расходов, связанных с исполнением ими своих функций;

- рекомендованы кандидатуры топ-менеджеров для назначения в состав Правления;
- проведена оценка соответствия кандидатов для избрания в Совет директоров критериям независимости.

В сфере оценки эффективности деятельности менеджмента и органов управления Компании рассмотрены:

- коллективные и индивидуальные показатели эффективности деятельности топ-менеджеров на 2019 год, а также нормализованные критерии достижения КПЭ топ-менеджеров за 2018 год и результаты их выполнения для годового премирования за 2018 год;
- положения ПАО «НК «Роснефть» «О годовом премировании топ-менеджеров и руководителей самостоятельных структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть», «О годовом премировании руководителей среднего звена, специалистов и рабочих Аппарата управления ПАО «НК «Роснефть», «О годовом премировании Генерального директора и руководителей верхнего звена Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть»;

- результаты внешней оценки эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов;
- отчет по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «НК «Роснефть»;
- план работы по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы на 2020 год.

В сфере устойчивого развития согласован отчет в области устойчивого развития ПАО «НК «Роснефть» за 2018 год¹.

Вопросы деятельности Комитета обсуждались на очных заседаниях и в рамках телефонных конференций с участием членов Комитета и менеджмента Компании для обсуждения ключевых вопросов работы Комитета.

Комитет по стратегическому планированию



Обращение Роберта Дадли, Председателя Комитета по стратегическому планированию:

В 2019 году Комитет по стратегическому планированию рассмотрел ключевые вопросы реализации Стратегии и эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе, а также стратегического и бизнес-планирования. Вопросы промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды сохранились в фокусе нашей работы в контексте ESG-подхода, которому мы уделяем особое внимание.

Комитетом по стратегическому планированию в 2019 году проведено 10 заседаний (3 – очных, 7 – в форме заочного голосования) и рассмотрен 21 вопрос (8 – на очных, 13 – на заочных заседаниях).



Деятельность Комитета по стратегическому планированию регулируется Положением ПАО «НК «Роснефть» «О Комитете Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по стратегическому планированию».

Значимые решения

В сфере определения приоритетных направлений деятельности рассмотрены:

- статус реализации Стратегии «Роснефть – 2022»;
- актуализированная Долгосрочная программа развития;
- план финансово-хозяйственной деятельности на 2020–2021 годы, а также итоги выполнения и нормализации плана финансово-хозяйственной деятельности ПАО «НК «Роснефть» за 2019 год.

В сфере промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды утверждены:

- отчеты о деятельности в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;

- Политика в области разведки и добычи углеводородов на шельфе.

В сфере реализации бизнес-проектов Компании Совету директоров рекомендовано одобрить ключевые показатели и объемы финансирования ряда бизнес-проектов.

В области инновационной деятельности:

- утвержден Отчет о реализации программы инновационного развития Компании за 2018 год.

При рассмотрении ключевых вопросов Председатель и члены Комитета консультировались с менеджментом Компании, запрашивали дополнительную информацию и получали от них письменные и устные разъяснения.

¹ Ознакомиться с полным текстом Отчета можно на официальном сайте.

Исполнительные органы

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ ЯВЛЯЮТСЯ:

Главный исполнительный директор

Правление

Функции единоличного исполнительного органа и Председателя Правления в соответствии с Уставом осуществляет Главный исполнительный директор.

Главным исполнительным директором Компании с 2012 года является Игорь Иванович Сечин. Он управляет текущей деятельностью Компании, формирует повестку Правления и председательствует на его заседаниях.

Правление представлено руководителями основных бизнес-направлений и производственного сервиса, а также основных поддерживающих функциональных блоков Компании. Количественный состав Правления составляет 11 членов. Порядок формирования состава Правления, права, обязанности и ответственность членов Правления, регламент деятельности Правления устанавливаются Положением о коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Компании.



Деятельность исполнительных органов регулируется Положением о единоличном исполнительном органе (Главном исполнительном директоре) ПАО «НК «Роснефть» и Положением о коллегиальном исполнительном органе (Правлении) ПАО «НК «Роснефть».



Изменения в составе Правления в 2019 году

Заместителем Председателя Правления назначен член Правления, первый вице-президент по развитию нефтегазового и шельфового бизнеса Зелько Рунье.

Новыми членами Правления назначены: вице-президент – руководитель Службы безопасности У. А. Латыпов и вице-президент – главный геолог А. А. Поляков.

Состав Правления

на 31 декабря 2019 года

Игорь Иванович СЕЧИН

Председатель Правления,
Главный исполнительный директор

Родился в 1960 году.

В 1984 году окончил Ленинградский государственный университет, кандидат экономических наук.

Имеет государственные и ведомственные награды.

2000–2004 годы – заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации.

2004–2008 годы – заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации – помощник Президента Российской Федерации.

2004–2011 годы – возглавлял Совет директоров ПАО «НК «Роснефть».

2008–2012 годы – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

С 2012 года – Главный исполнительный директор, Председатель Правления ПАО «НК «Роснефть», член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть».

С 2013 года – заместитель Председателя Совета директоров.

Занимает должности в различных некоммерческих организациях, участвуя в развитии социальной сферы, сферы науки, спорта и образования (полный перечень участия в некоммерческих организациях И. И. Сечина представлен в разделе «Совет директоров»).

Владеет 13 489 350 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,1273 % от уставного капитала Компании).



Зелько РУНЬЕ

Заместитель Председателя
Правления, первый вице-
президент по развитию
нефтегазового и шельфового
бизнеса

Родился в 1954 году.

В 1979 году с отличием окончил Университет штата Аляска (США).

Имеет государственные награды.

1979–1993 годы – работал на различных управленческих должностях в проектах по бурению и добыче в арктическом районе Аляски.

1993–1997 годы – работал в нефтяных проектах в Йемене, Алжире, Австралии, Таиланде, Японии, Анголе, Азербайджане и Туркменистане.

1997–2012 годы – занимал руководящие должности в проекте «Сахалин-1», являлся вице-президентом компании ExxonMobil Russia Inc.

2012–2019 – вице-президент ПАО «НК «Роснефть» по шельфовым проектам.

С декабря 2019 года – первый вице-президент по развитию нефтегазового и шельфового бизнеса ПАО «НК «Роснефть».

В Правлении ПАО «НК «Роснефть» с 2012 года.

Является Председателем Наблюдательного совета ОАО «Роснефть-Сахалин», Председателем Совета директоров ООО «РН-Иностранные проекты», АО «РН-Шельф-Дальний Восток», членом Совета директоров ПАО АНК «Башнефть», ЗАО «Росшельф», АО «ДЦСС», ООО «РН-ГАЗ», ООО «РН-Коммерция».

Владеет 377 318 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0036 % от уставного капитала Компании).

Эрик ЛИРОН

Вице-президент
по внутреннему
сервису

Родился в 1954 году.

В 1980 году окончил Школу радиотехники, электроники и информатики (Париж, Франция).

1980–2000 годы – работал в компании «Шлюмберже» на различных руководящих должностях в сфере управления комплексными проектами в странах Ближнего Востока, Африки и странах АТР.

2000–2005 годы – являлся руководителем по управлению комплексными проектами в России, менеджером по нефтепромысловому сервису проекта «Сибнефть» компании «Шлюмберже Ойлфилд Сервис» (Россия).

2006–2013 годы – занимал различные руководящие посты в ОАО «ТНК-ВР Менеджмент», являлся вице-президентом по скважинным работам.

2013–2019 годы – первый вице-президент ПАО «НК «Роснефть», курирующий вопросы блока добычи.

С декабря 2019 года – вице-президент по внутреннему сервису ПАО «НК «Роснефть».

В Правлении ПАО «НК «Роснефть» с 2013 года.

Является Председателем Совета директоров АО «Верхнеконскиегаз», ООО «РН-Разведка и добыча», ПАО «НГК «Славнефть», ООО «РН-ГАЗ», ООО «РН-Ресурс», ООО «РН-Иностранные проекты».

Владеет 543 804 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0051 % от уставного капитала Компании).

Геннадий Иванович БУКАЕВ

Вице-президент –
руководитель Службы
внутреннего аудита

Родился в 1947 году.

В 1971 году окончил Уфимский государственный нефтяной технический университет. Кандидат экономических наук.

Имеет государственные и ведомственные награды.

2000–2004 годы – министр Российской Федерации по налогам и сборам.

2004–2012 годы – помощник Председателя Правительства Российской Федерации.

2012–2013 годы – советник Президента Республики Башкортостан.

С 2013 года – Советник Президента ПАО «НК «Роснефть».

С марта 2015 года – руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть».

С июня 2016 года – вице-президент – руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть».

В Правлении ПАО «НК «Роснефть» с 2016 года.

Является генеральным директором, членом Совета директоров АО «РОСНЕФТЕГАЗ», членом Совета директоров ПАО АНК «Башнефть», Председателем Наблюдательного совета РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина, Председателем Ревизионной комиссии ПАО «Интер РАО», Фонда развития интернет-инициатив, членом Ревизионной комиссии АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», членом Совета Клуба АНО «Хоккейный клуб «Салават Юлаев».

Не владеет акциями ПАО «НК «Роснефть».

Геннадий Иванович Букаев не принимает участия в голосовании по вопросам компетенции Правления, касающимся операционной деятельности Компании, которые потенциально могут являться объектом аудита / принятия управленческих решений в отношении объектов аудита, что является предметом рассмотрения Советом директоров.

Дидье КАСИМИРО

Вице-президент
по переработке,
нефтехимии,
коммерции
и логистике

Родился в 1966 году.

В 1991 году с отличием окончил Гентский университет (Бельгия), в 1992 году – Гентский университет (Бельгия) / Лиссабонский университет (Португалия).

1996–2005 годы – занимал руководящие посты в компании ВР.

2005–2012 годы – занимал руководящие должности в компании ТНК-ВР.

С мая 2012 года – вице-президент ПАО «НК «Роснефть».

С марта 2013 года – вице-президент по коммерции и логистике ПАО «НК «Роснефть».

С января 2015 года – вице-президент по переработке, нефтехимии, коммерции и логистике ПАО «НК «Роснефть».

В Правлении ПАО «НК «Роснефть» с 2012 года.

Является Председателем Совета директоров ПАО «Саратовский НПЗ», ПАО «НК «Роснефть» – МЗ «Нефтепродукт», ЗАО «Роснефть-Армения», ООО «РН-Ереван», ООО «РН-Коммерция», ООО «РН-Переработка», Председателем Наблюдательного совета ЧАО «ЛИНИК», членом Совета директоров ПАО «НГК «Славнефть», ПАО «Славнефть-ЯНОС», Rosneft Global Trade S. A., АО «СПбМТСБ», ПАО АНК «Башнефть», ООО «РН-Иностранные проекты».

Владеет 457 598 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0043 % от уставного капитала Компании).



Юрий Игоревич КУРИЛИН

Вице-президент –
руководитель
Аппарата Компании

Родился в 1972 году.

В 1994 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, в 1998 году окончил Университет штата Калифорния (Хейворд, США), получена степень MBA.

2003–2008 годы – занимал должности управляющего делами Аппарата Президента и Главного управляющего директора, руководителя Аппарата Президента ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

2008–2011 годы – занимал пост коммерческого директора в компаниях Группы ВР.

2011–2014 годы – работал в компании ВР (Хьюстон, США), в области планирования и управления эффективностью деятельности подразделения закупок.

2014–2017 годы – директор по корпоративным вопросам и взаимодействию с бизнес-партнерами «БиПи Эксплорэйшн Оперейтинг Компани Лимитед» (Великобритания), Москва.

С марта 2017 года – н. в. – вице-президент ПАО «НК «Роснефть» – руководитель Аппарата Компании.

В Правлении ПАО «НК «Роснефть» с 2017 года.

Является членом Наблюдательного совета Банка «ВБРР» (АО), членом Советов директоров ООО «РН-ГАЗ», ООО «РН-Разведка и добыча».

Не владеет акциями ПАО «НК «Роснефть».



Елена Владимировна ЗАВАЛЕЕВА

Статс-секретарь – вице-
президент

Родилась в 1981 году.

В 2003 году окончила Московский государственный социальный университет Министерства труда и социального развития по специальности юриспруденция. Имеет государственные награды.

С 2008 года работает в ПАО «НК «Роснефть».

2013–2017 годы – занимала должности заместителя директора – начальника управления по работе с федеральными органами власти Департамента по взаимодействию с органами государственной власти и управления; первого заместителя директора Департамента по взаимодействию с органами государственной власти и управления, и. о. директора Департамента, Директор Департамента по взаимодействию с органами государственной власти и управления.

С сентября 2017 года – статс-секретарь – вице-президент ПАО «НК «Роснефть».

В Правлении ПАО «НК «Роснефть» с 2018 года.

Является Председателем Совета директоров ООО «Реестр-РН», членом Совета директоров ПАО АНК «Башнефть», ООО «РН-Переработка», ООО «РН-Разведка и добыча».

Владеет 6 250 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,00006 % от уставного капитала Компании).



Петр Иванович ЛАЗАРЕВ

Финансовый директор

Родился в 1967 году.

В 1990 году окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова.

1990–1993 годы – работал на различных должностях в Министерстве финансов СССР и Министерстве экономики и финансов Российской Федерации.

1993–1995 годы – работал на различных должностях в управлении ценных бумаг Международного акционерного банка сберегательных банков.

1995–1996 годы – член правления, начальник управления ценных бумаг Международного акционерного банка сберегательных банков.

1996–1999 годы – работал на руководящих должностях в АКБ «Центр», ЗАО «Финансовая компания «Финко-Инвест» и Русском индустриальном банке.

2000–2004 годы – начальник отдела вексельных и инвестиционных программ Финансового департамента ПАО «НК «Роснефть», заместитель директора Департамента – начальник отдела ценных бумаг Финансового департамента.

2004–2012 годы – руководитель казначейства ПАО «НК «Роснефть».

С февраля 2012 года – н. в. – финансовый директор ПАО «НК «Роснефть».

В Правлении ПАО «НК «Роснефть» с 2011 года.

Является Председателем Совета директоров ООО «РН-Ресурс», заместителем Председателя Совета директоров АО «ЦСД», членом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» – МЗ «Нефтепродукт», АО «ДЦСС», АО «ТЭК-Торг», ООО «РН-Разведка и добыча», ООО «РН-Коммерция», ООО «РН-Актив», ООО «РН-Иностранные проекты», генеральным директором ООО «РН-Иностранные проекты», АО «РН Холдинг», исполнительным финансовым директором АО «РН Менеджмент».

Владеет 448 066 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0042 % от уставного капитала Компании).



Андрей Николаевич ШИШКИН

Вице-президент
по информатизации,
инновациям
и локализации

Родился в 1959 году.

В 1985 году окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И. М. Губкина, в 1996 году – Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации, в 2002 году – Московскую международную высшую школу бизнеса МИРБИС.

Имеет государственные и ведомственные награды.

1992–2005 годы – занимал руководящие должности в различных кредитно-финансовых учреждениях.

2005–2010 годы – генеральный директор ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания», ОАО «ТГК-10», ОАО «Тюменская энергосбытовая компания».

2008–2009 годы – первый вице-президент ОАО «Комплексные энергетические системы» (КЭС-Холдинг).

2010–2012 годы – заместитель министра энергетики Российской Федерации.

С июля 2012 года – вице-президент ПАО «НК «Роснефть».

С марта 2013 года – вице-президент по энергетике, промышленной безопасности, охране труда и экологии ПАО «НК «Роснефть».

С августа 2014 года – вице-президент по энергетике и локализации ПАО «НК «Роснефть».

С апреля 2016 года – вице-президент по энергетике, локализации и инновациям ПАО «НК «Роснефть».

С ноября 2019 года – вице-президент по информатизации, инновациям и локализации ПАО «НК «Роснефть».

В Правлении ПАО «НК «Роснефть» с 2015 года.

Является Председателем Совета директоров АО «ДЦСС», АО «82 СРЗ», ООО «Звезда-Хендэ», АО «ЦКБ «Лазурит», ПАО «Уфаоргсинтез», ООО «Звезда-СХИ», заместителем Председателя Совета директоров ПАО АНК «Башнефть», членом Совета директоров RIG Research Pte. Ltd., ПАО «РусГидро», АО «ОСК», ООО «СНГТ», ООО «Звезда Морские Технологии», Antares Singapore Pte. Ltd., ООО «РН-Актив», ООО «РН-Разведка и добыча», ООО «РН-Коммерция», ООО «РН-Переработка», ОАО НПО «Буровая техника», генеральным директором ООО «РН-Актив», членом Наблюдательного совета Национальной ассоциации трансфера технологий, член Попечительского совета РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина.

Владеет 377 114 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0036 % от уставного капитала Компании).



**Урал
Альфретович
ЛАТЫПОВ**

Вице-президент –
руководитель Службы
безопасности
ПАО «НК «Роснефть»

Родился в 1972 году.

В 1997 году окончил Башкирский государственный университет.

1996–2016 годы – сотрудник правоохранительных органов.

2016–2019 годы – заместитель руководителя Службы безопасности ПАО «НК «Роснефть», и. о. вице-президента – руководителя Службы безопасности ПАО «НК «Роснефть».

С июня 2019 года назначен вице-президентом – руководителем Службы безопасности ПАО «НК «Роснефть».

В Правлении ПАО «НК «Роснефть» с 2019 года.

Является членом Совета директоров ПАО АНК «Башнефть», ПАО «НГК «Славнефть».

Не владеет акциями ПАО «НК «Роснефть».



**Андрей
Александрович
ПОЛЯКОВ**

Вице-президент –
главный геолог
ПАО «НК «Роснефть»

Родился в 1976 году.

В 2002 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова.

2002–2004 годы – геолог, главный геолог, руководитель геологической группы в ЗАО «Моделирование и мониторинг геологических объектов».

2004–2005 годы – ведущий специалист отдела геологии и геофизики Центра анализа и прогнозирования ЭП в ЗАО «ЮКОС Эксплорейшн энд Продакшн».

2005–2013 годы – заместитель начальника, начальник управления Корпоративного научно-технического центра, Департамента научно-технического развития и инноваций, Департамента геологоразведочных работ и лицензирования, Департамента ресурсной базы и аудита запасов ОАО «НК «Роснефть».

2013–2017 годы – начальник управления, заместитель директора, директор Департамента геологоразведочных работ и лицензирования, вице-президент по геологии и разработке месторождений АО «Независимая нефтегазовая компания».

2017–2019 годы – вице-президент по геологии и разработке месторождений АО «Нефтегазхолдинг».

С декабря 2019 года назначен вице-президентом – главным геологом ПАО «НК «Роснефть».

В Правлении ПАО «НК «Роснефть» с 2019 года.

В состав органов управления и контроля других организаций не входит.

Владеет 147 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,000001 % от уставного капитала Компании).

В связи с выходом на пенсию прекращены полномочия заместителя Председателя Правления Ю. И. Калинина и члена Правления В. В. Русаковой.

Юрий Иванович КАЛИНИН

Родился в 1946 году.

В 1979 году окончил Саратовский юридический институт им. Д. И. Курского.

Имеет государственные и ведомственные награды.

1998–2004 годы – заместитель министра юстиции Российской Федерации.

2004–2009 годы – директор Федеральной службы исполнения наказаний (ФСИН России).

2009–2010 годы – заместитель министра юстиции Российской Федерации.

2010–2012 годы – член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации от законодательного (представительного) органа государственной власти Пензенской области.

2012–2019 годы – вице-президент по кадровым и социальным вопросам ПАО «НК «Роснефть».

2013–2019 годы – член Правления, заместитель Председателя Правления ПАО «НК «Роснефть».

Январь 2020 года – н. в. – помощник Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть».

Владеет 203 916 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,0019 % от уставного капитала Компании).

Влада Вилориковна РУСАКОВА

Родилась в 1953 году.

В 1977 году окончила Московский институт нефтехимической и газовой промышленности (МИНХиГП) им. И. М. Губкина, в 1984 году – аспирантуру МИНХиГП им. И. М. Губкина.

Имеет государственные и ведомственные награды.

1998–2003 годы – начальник управления прогнозирования перспективного развития Департамента перспективного развития, науки и экологии ПАО «Газпром».

2003–2012 годы – начальник Департамента перспективного развития, науки и экологии, начальник Департамента стратегического развития, начальник Департамента перспективного развития ПАО «Газпром».

2013–2019 годы – вице-президент ПАО «НК «Роснефть», курирующий вопросы газового блока.

2017–2019 годы – член Правления ПАО «НК «Роснефть».

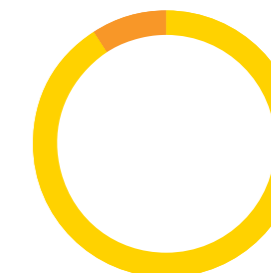
Владеет 4 071 акцией ПАО «НК «Роснефть» (0,00004 % от уставного капитала Компании).

Состав Правления по возрастному критерию



До 45 лет	2
От 46 до 55 лет	4
От 56 до 65 лет	4
От 66 лет и старше	1

Количественное соотношение в составе Правления мужчин и женщин



Мужчин	91 %
Женщин	9 %

Члены Правления владеют русским, английским, французским, немецким, испанским, португальским, голландским и хорватским языками.

Продолжительность работы в составе Правления

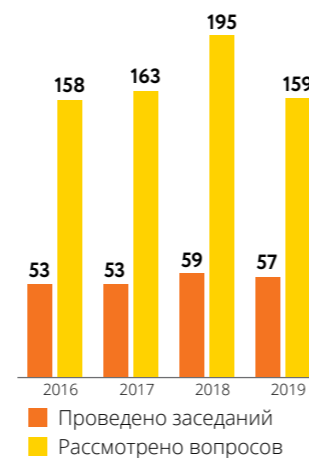
Ф. И. О. члена Правления	Начало работы в составе Правления	Период
Сечин Игорь Иванович	С 2012 года	7 лет
Зелько Руные	С 2012 года	7 лет
Эрик Лирон	С 2013 года	6 лет
Букаев Геннадий Иванович	С 2016 года	3 года
Дидье Касими́ро	С 2012 года	7 лет
Курилин Юрий Игоревич	С 2017 года	2 года
Лазарев Петр Иванович	С 2011 года	8 лет
Завалеева Елена Владимировна	С 2018 года	1 год
Шишкин Андрей Николаевич	С 2015 года	4 года
Латыпов Урал Альфретович	С 2019 года	Менее года
Поляков Андрей Александрович	С 2019 года	Менее года

Деятельность Правления в 2019 году

В 2019 году проведено 57 заседаний, рассмотрено 159 вопросов и приняты в том числе следующие решения:

- одобрено формирование корпоративной структуры для проекта «Восток Ойл»;
- одобрена организация работ по реализации приоритетного направления деятельности Компании по развитию сети розничной реализации компримированного природного газа в качестве моторного топлива;
- согласовано совершение сделки по приобретению 100 % акций «Петербургской топливной компании»;
- одобрена реализация трех бизнес-проектов по разработке и обустройству месторождений;
- утверждены внутренние документы, определяющие порядок деятельности коллегиальных/совещательных органов Компании: Комиссии по вопросам повышения устойчивости функционирования, Комиссии по энергоэффективности, Совета по метрологии, Штаба гражданской обороны, Эвакуационной комиссии, Комиссии ипотечного жилищного кредитования, Комиссии по категорированию объектов критической информационной инфраструктуры и др.;
- утверждена организационная структура ПАО «НК «Роснефть» (с изменениями);
- одобрено совершение:
 - двух сделок по увеличению доходности реализуемых бизнес-проектов;
 - 73 сделок по поставке нефти и нефтепродуктов на экспорт и внутренний рынок, поставке газа, пропанта, по переработке нефти, нефтяного и иного углеводородного сырья, реализации углеводородов, оказанию комиссионных услуг по реализации нефти, агентских услуг по реализации газа и др.;
 - семи сделок, связанных с благотворительностью;
- одобрено изменение 22 сделок по поставке нефти и нефтепродуктов, выполнению работ по бурению скважин, строительномонтажных работ и др.;
- ликвидировано/реорганизовано четыре Общества Группы в целях оптимизации корпоративной структуры Компании;
- одобрено участие/прекращение участия ПАО «НК «Роснефть» (прямого и косвенного) в 22 коммерческих и двух некоммерческих организациях;
- утверждены внутренние документы Компании, в том числе изменения и новые редакции внутренних документов в области:
 - информационных технологий;
 - страхования корпоративных рисков;
 - оценки и развития персонала по компетенциям;
 - планирования оптимального распределения углеводородного сырья и продуктов нефтегазопереработки и нефтехимии, формирования планов их производства;

Количество рассмотренных вопросов и проведенных заседаний в 2016–2018 годах



- управления шельфовыми активами и проектами;
- деятельности координационных и совещательных органов Компании;
- организации внутреннего аудита и др.;
- рассмотрены результаты деятельности менеджмента Компании за 2018 год и утверждены значения КПЭ руководителей структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть» и руководителей ключевых Обществ Группы на 2019 год;
- утверждены кандидаты для избрания в советы директоров и исполнительные органы ключевых Обществ Группы.

Планирование работы Правления

Правление формирует планы своей работы на ежеквартальной основе с учетом решений Совета директоров, предложений членов Правления, топ-менеджеров и руководителей структурных подразделений, включая следующие вопросы:

- реализация Компанией бизнес-проектов, инвестиционных программ, совершение/изменение условий сделок, в том числе сделок с непрофильными активами и недвижимым имуществом;
- организация работы по реализации приоритетных направлений деятельности;
- участие / прекращение участия ПАО «НК «Роснефть» в коммерческих и некоммерческих организациях;
- ликвидация и реорганизация Обществ Группы;
- назначение и прекращение полномочий единоличных и членов коллегиальных исполнительных органов ключевых Обществ Группы.

В 2020 году Правление продолжит работу по реализации Стратегии развития Компании в соответствии с решениями Совета директоров.

Корпоративный секретарь

С 2014 года Корпоративным секретарем Компании является директор Департамента корпоративного управления Светлана Валентиновна Грицкевич¹.

Функции аппарата Корпоративного секретаря обеспечивает отдельное структурное подразделение Компании – Департамент корпоративного управления.

Корпоративный секретарь функционально подотчетен Совету директоров, назначается на должность и освобождается от должности Главным исполнительным директором на основании решения Совета директоров.



Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре.

Основные функции:

- совершенствование системы корпоративного управления;
- организация подготовки и проведения общих собраний акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров, выполнение функций секретаря Правления;
- предупреждение корпоративных конфликтов;
- обеспечение реализации прав акционеров;
- реализация политики по раскрытию информации;
- организация работы по исполнению требований законодательства и внутренних документов в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации;
- организация работы по исполнению требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных документов Компании в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации;
- взаимодействие с регистратором, государственными органами, уполномоченными на осуществление регулирования корпоративных отношений и рынка ценных бумаг.

В 2019 году введена в промышленную эксплуатацию аналитическая информационная система «Корпоративное управление».

Автоматизирована функция контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации ПАО «НК «Роснефть».

Акционеры получили возможность доступа к личному кабинету – удобный инструмент для получения необходимой информации по личным счетам и реализации прав по ценным бумагам ПАО «НК «Роснефть» в онлайн-режиме.

Использование современных информационных технологий при автоматизации процессов корпоративного управления позволяет повысить эффективность работы Корпоративного секретаря по защите и реализации прав акционеров.



**Светлана
Валентиновна
ГРИЦКЕВИЧ**

Родилась в 1974 году.

Окончила Институт современных знаний Белорусского государственного университета (Минск, Республика Беларусь) в 1996 году, Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации в 2011 году.

Имеет квалификацию мастера делового администрирования (МВА, Московская международная школа бизнеса, 2011 год), обладает значительным опытом в области корпоративного управления (с 1998 года) и знанием специфики деятельности компаний топливно-энергетического комплекса (с 1996 года), а также опытом руководящей работы (с 2003 года) и опытом работы в качестве члена совета директоров в ряде акционерных обществ.

С 2013 года является директором Департамента корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть».

Является членом Комитета эмитентов акций ПАО Московская Биржа.

Владеет 393 акциями ПАО «НК «Роснефть» (0,000004 % от уставного капитала Компании).

Лауреат национальной премии «Директор года» в номинации «Директор по корпоративному управлению / Корпоративный секретарь – 2019» по оценке Ассоциации независимых директоров и Российского союза промышленников и предпринимателей в партнерстве с фирмой PwC.

¹ Решение Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 28 апреля 2014 года (протокол № 34 от 5 мая 2014 года).

Вознаграждение членов Совета директоров

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России, Советом директоров в 2015 году утверждено Положение ПАО «НК «Роснефть» «О вознаграждении и компенсации расходов членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», установлен полный перечень всех видов выплат членам Совета директоров и условий для их получения, что обеспечивает полную прозрачность механизма определения размера вознаграждения директоров.

В Компании с 2015 года закреплены фиксированные уровни основного и дополнительного вознаграждения для членов Совета директоров:

- основное вознаграждение для каждого члена Совета директоров – 500 тыс. долл. США;
- дополнительное вознаграждение за исполнение функций:
 - Председателя Совета директоров – 100 тыс. долл. США;
 - члена Комитета – 30 тыс. долл. США;
 - Председателя Комитета – 50 тыс. долл. США.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров пропорционально времени работы в составе Совета директоров и выполнению дополнительных обязанностей.



Положением ПАО «НК «Роснефть» «О вознаграждении и компенсации расходов членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» закреплены фиксированные уровни основного и дополнительного вознаграждения для членов Совета директоров.

Годовым Общим собранием акционеров 4 июня 2019 года по рекомендации Совета директоров, предварительно рассмотренной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, принято решение о выплате вознаграждения следующим членам Совета директоров за период

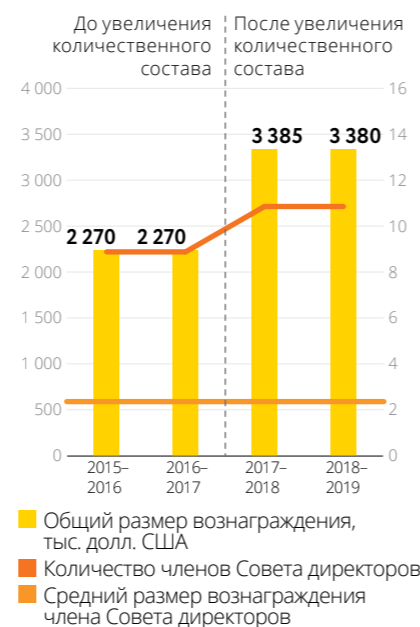
выполнения ими своих обязанностей в размере:

- Шрёдеру Герхарду – 600 тыс. долл. США (с учетом надбавки за осуществление функций Председателя Совета директоров);
- Алсуваиди Файзалу – 530 тыс. долл. США (с учетом надбавки за осуществление функций члена Комитета по стратегическому планированию);
- Варнигу Маттиасу – 580 тыс. долл. США (с учетом надбавки за осуществление функций Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям и члена Комитета по аудиту);
- Вьюгину Олегу Вячеславовичу – 560 тыс. долл. США (с учетом надбавки за осуществление функций члена Комитета по стратегическому планированию и члена Комитета по аудиту);
- Глазенбергу Айвану – 530 тыс. долл. США (с учетом надбавки за осуществление функций члена Комитета по стратегическому планированию);
- Рудлоффу Ханс-Йоргу – 580 тыс. долл. США (за осуществление функций Председателя Комитета по аудиту и члена Комитета по кадрам и вознаграждениям).

Вознаграждение за 2018–2019 корпоративный год не выплачивалось А. Р. Белоусову, Р. Дадли, Г. Кинтеро, А. В. Новаку, И. И. Сечину.

Общий размер вознаграждения членов Совета директоров за 2018–2019 корпоративный год составил 3 380 тыс. долл. США.

Динамика общего размера вознаграждения членов Совета директоров



Увеличение общего размера вознаграждения в 2017–2018 корпоративном году связано с увеличением количественного состава Совета директоров с девяти до одиннадцати членов. При этом средний размер вознаграждения, выплачиваемого члену Совета директоров, не изменился и составляет порядка 565 тыс. долл. США.

Вознаграждение менеджмента

Действующая комплексная система мотивации топ-менеджмента определена Стандартом ПАО «НК «Роснефть» «О выплатах и компенсациях топ-менеджерам» и обеспечивает заинтересованность в результатах своего труда и достижении стратегических целей Компании.

СИСТЕМА МОТИВАЦИИ

Денежное вознаграждение

Социальный пакет

Нематериальное стимулирование

Размер вознаграждения топ-менеджерам зависит от результатов деятельности Компании, реализации значимых проектов и основано на выполнении коллективных и индивидуальных показателей эффективности (КПЭ).

Ключевые показатели эффективности, их выполнение и размеры годовых премий утверждаются ежегодно Советом директоров, с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям.

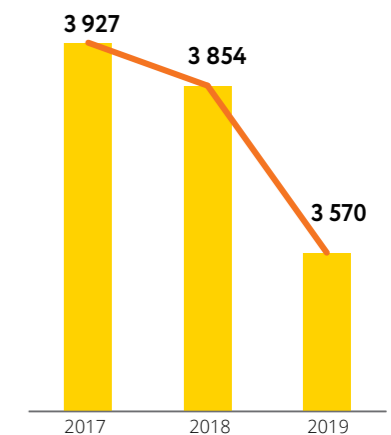
Структура системы ключевых показателей эффективности и ее взаимосвязь со Стратегией Компании подробно описана в разделе «Система показателей эффективности Компании» настоящего Отчета.

Займы и кредиты членам Совета директоров и Правления в отчетном периоде Компанией не выдавались.

Общий размер вознаграждения, выплаченного членам Правления в 2019 году, составил 3,57 млрд руб.¹, что на 7,4 % меньше, чем в 2018 году.

Общий размер вознаграждения членов Правления с 2017 года снизился на 9 %, или 357 млн руб.

Общий размер вознаграждения членов Правления, млн руб.



¹ Информация о вознаграждении и компенсации расходов коллегиального исполнительного органа (Правления) за 2018 год была опубликована 5 февраля 2019 года в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг в составе ежеквартального отчета ПАО «НК «Роснефть» за 4-й квартал 2018 года.

Страхование ответственности членов Совета директоров и менеджмента Компании

Страхование гражданской ответственности членов Совета директоров, исполнительных органов, работников Компании и всех Обществ Группы осуществляется в соответствии с договором страхования, заключенным с АО «СОГАЗ» в 2017 году и одобренным решением годового Общего собрания акционеров.

Договор страхования заключен в целях покрытия возможных рисков при причинении вреда третьим лицам в период с лимитом ответственности 150 млн долл. США.

Дополнительно установлены лимиты ответственности:

- для всех независимых директоров – 6 млн долл. США и отдельно для каждого независимого директора – 1 млн долл. США;
- для защиты в связи с загрязнением окружающей среды – 2,5 млн долл. США и в области управления природоохранной деятельностью – 5 млн долл. США.

Регулирование возможных конфликтов интересов

В Компании на всех уровнях управления осуществляется регулирование возможных конфликтов интересов.

Акционеры

В целях предотвращения возможных конфликтов на уровне акционеров Компания обеспечивает равные возможности для реализации акционерами прав, предусмотренных действующим законодательством.

Обеспечение взаимодействия Компании с акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов отнесены к компетенции Корпоративного секретаря. Корпоративный секретарь обязан незамедлительно информировать Совет директоров о ситуациях, создающих угрозу нарушения норм законодательства, прав акционеров и возникновения конфликта интересов. В Компании организована работа по взаимодействию с акционерами, в том числе разъяснению позиции Компании по запросам акционеров.

Совет директоров

Функция управления конфликтом интересов в Компании возложена на Совет

директоров. В Уставе определен порядок рассмотрения Советом директоров сделок с заинтересованностью. Положение о Совете директоров определяет обязанности членов Совета директоров, связанные с предотвращением и урегулированием конфликта интересов.

При рассмотрении вопросов повестки дня членами Совета директоров оценивается их возможный конфликт с интересами Компании. По вопросам, которые могут, по мнению члена Совета директоров, повлечь такой конфликт интересов, директор не принимает участия в голосовании, а при необходимости – не участвует в его обсуждении. О наличии конфликта интересов или возможности его возникновения член Совета директоров уведомляет Председателя Совета директоров или Корпоративного секретаря.

Для недопущения конфликта интересов на уровне работников Компании Совет директоров установил правила совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными

в список инсайдеров, правила раскрытия инсайдерской информации и регулярно контролирует их исполнение.



Положение ПАО «НК «Роснефть» «Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации ПАО «НК «Роснефть» и (или) манипулирования рынком».

Ответственным лицом за организацию работы по исполнению требований законодательства и внутренних документов в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации назначен Корпоративный секретарь – Светлана Валентиновна Грицкевич.

Исполнительные органы

В соответствии с внутренними документами члены Правления и Главный исполнительный директор:

- воздерживаются от совершения действий, которые могут привести к возникновению конфликта интересов, а в случае возникновения такого конфликта обязаны немедленно поставить в известность Председателя Правления / Председателя Совета директоров и (или) Корпоративного секретаря;
- в период замещения должности не могут владеть и (или) контролировать 20 или более процентов голосующих акций (долей, паев) лица, конкурирующего с Компанией или имеющего коммерческий интерес во взаимоотношениях с Компанией;

Совет директоров ежеквартально рассматривает информацию об оценке и результатах мониторинга риска возникновения потенциального конфликта интересов, связанного с замещением руководителем Службы внутреннего аудита должности члена Правления, и оценивает меры, предпринимаемые Компанией для минимизации данного риска, как достаточные.

- не принимают подарки от лиц, заинтересованных в принятии решений, связанных с исполнением своих обязанностей, а также не пользуются иными выгодами, предоставленными такими лицами.

Топ-менеджеры и работники

Правила предотвращения и профилактики конфликта интересов регулируются Кодексом деловой и корпоративной этики, в котором определены понятия конфликта интересов и коррупционного действия, урегулирован порядок профилактики корпоративных мошенничеств. В Компании действует Совет по этике, одной из задач которого является урегулирование конфликтов интересов.

Правила предотвращения и профилактики конфликта интересов закреплены в Кодексе корпоративного управления и Кодексе деловой и корпоративной этики, а также в Положении Компании «Порядок управления конфликтом интересов в ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы».

Специальные правила по профилактике корпоративных мошенничеств содержатся также в Политике Компании противодействия корпоративному

мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность. Политикой определены ключевые принципы, организационная структура в Компании по противодействию корпоративному мошенничеству, процедуры мониторинга, а также обучения сотрудников антикоррупционным практикам, в том числе алгоритмам действий в случае возникновения угрозы нарушения антикоррупционных правил.

Специальные правила, направленные на предотвращение манипулирования рынком ценных бумаг и неправомерного использования инсайдерской информации, предусмотрены в Положении «Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации ПАО «НК «Роснефть», в котором определены правила раскрытия инсайдерской информации, проведения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров.

Специальные правила по профилактике корпоративных мошенничеств регулируются Политикой Компании в области противодействия корпоративному мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность.



¹ В соответствии с Методическими рекомендациями Минтруда России по вопросам привлечения к ответственности должностных лиц за непринятие мер по предотвращению и (или) урегулированию конфликта интересов, разработанными во исполнение п. 10 Национального плана.

Противодействие коррупции

В 2019 году в Компании проводилась системная работа по противодействию коррупции и корпоративному мошенничеству, обеспечению выполнения работниками положений международного и российского антикоррупционного законодательства, а также локальных нормативных документов Компании.

На постоянной основе совершенствовалась система формирования элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение фактов корпоративного мошенничества и коррупции, а также снижающих риски потери деловой репутации и риски применения к Компании мер ответственности за подкуп должностных лиц.

В этих целях разработана и утверждена Советом по деловой этике ПАО «НК «Роснефть» Комплексная программа по предупреждению и противодействию корпоративному мошенничеству и коррупции в ПАО «НК «Роснефть» на 2019–2020 годы¹. В рамках выполнения программы в 2019 году:

- утверждены Методические указания Компании «Привлечение к ответственности должностных лиц / работников Компании за непринятие мер по предотвращению и (или) урегулированию конфликта интересов»²;
- разработана и доведена до всех работников Компании брошюра «Краткое руководство по комплаенсу», включающая в себя вопросы противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции, в том числе порядка обмена деловыми подарками и знаками делового гостеприимства;
- в отчетном периоде организована и проведена работа по сбору этических деклараций, выполнен их анализ и выборочные проверки указанных сведений. Советом по деловой этике ПАО «НК «Роснефть» утверждены³

- результаты работы по сбору и анализу этических деклараций;
- ежеквартально в адрес работников Компании направлялась информация о типичных нарушениях в области корпоративного мошенничества и коррупции (в том числе управления конфликтом интересов);
- разработаны и направлены в Общества Группы и на совместные предприятия рекомендации по внедрению мероприятий по предупреждению и противодействию корпоративному мошенничеству и коррупции;
- проведено 405 антикоррупционных экспертиз проектов локальных нормативных документов и распорядительных документов об их введении в действие;
- ежеквартально публиковались Вестники Компании «Все о системе комплаенс», опубликована статья, посвященная международному дню борьбы с коррупцией;
- организован и проведен опрос среди работников ПАО «НК «Роснефть», посвященный теме противодействия корпоративному мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность;
- разработан и введен в действие новый дистанционный обучающий курс «Соблюдение норм деловой этики в Компании: деловые подарки и знаки делового гостеприимства»;
- разработано и введено в действие Положение Компании «Координация процесса в области противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции», предусматривающее процедуры:
 - по оценке риска корпоративного мошенничества и коррупции;
 - защите работников, сообщивших о фактах корпоративного мошенничества и коррупционных правонарушений;
 - информированию о нарушениях, имеющих признаки корпоративного мошенничества и коррупции, и проверке таких сообщений;

- организации обучения и коммуникации по противодействию корпоративному мошенничеству и коррупции;
- а также мониторингу и контролю процесса противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции.

Во исполнение пункта 22 и подпункта «б» пункта 28 Национального плана в Компании организовывалось обучение работников, в том числе вновь принятых, по образовательным программам в области противодействия коррупции.

Силами внутренних тренеров Компании проведены очные тренинги «Управление конфликтом интересов» для руководителей структурных подразделений Компании, в том числе для членов Совета директоров / наблюдательных советов Обществ Группы. Проведены очные тренинги для представителей зарубежных Обществ Группы по теме «Антикоррупционный комплаенс. Управление конфликтом интересов» с учетом применимого антикоррупционного законодательства указанных стран.

В Аппарат Правительства Российской Федерации в течение отчетного года направлялись доклады об исполнении поручения Правительства Российской Федерации от 23 июля 2018 года № ДМ-П17-4575 о выполнении Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 29 июня 2018 года № 378 (5 июля 2019 года, 18 июля 2019 года, 22 ноября 2019 года, 25 ноября 2019 года, 2 декабря 2019 года).

Принято участие в работе конференции «Участие организаций в противодействии коррупции», проведенной Генеральной прокуратурой Российской Федерации совместно с Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации. На конференции

рассмотрены вопросы применения законодательства о противодействии коррупции в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед федеральными органами государственной власти.

В Компании действуют утвержденные Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» Кодекс деловой и корпоративной этики ПАО «НК «Роснефть» (далее – Кодекс) и Политика в области противодействия корпоративному мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность (далее – Политика), которыми определены единые принципы и подходы в деятельности Компании в целях соблюдения антикоррупционных требований.

Кодекс отражает корпоративную культуру Компании, утверждает приверженность высоким этическим принципам бизнеса и определяет ответственность за соблюдение этических норм всеми работниками независимо от положения и занимаемой должности. Кодекс содержит ключевые понятия процесса урегулирования конфликта интересов и обмена деловыми подарками.

Политика определяет ответственность всех работников и членов органов управления Компании независимо от занимаемой должности за соблюдение антикоррупционных принципов и требований, а также за действия (бездействия) подчиненных им лиц. Также устанавливается обязанность работников информировать уполномоченных лиц и подразделения обо всех случаях обращения к ним каких-либо лиц в целях склонения их к совершению коррупционных правонарушений.

Также действующее в Компании Положение «Порядок управления конфликтом интересов в ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы» определяет классификацию конфликта интересов, в том числе выделяет конфликт интересов акционеров и членов органов управления Компании (например, принятие органами управления Компании решений, которые могут привести к ухудшению результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании; нераскрытие Компанией информацией в соответствии с законодательством либо предоставление

неполной информации лицами, входящими в состав органов управления Компании, о должностях, занимаемых в органах управления других организаций, о владении долями (акциями) других организаций, иной информации в соответствии с требованиями законодательства, Устава Компании и локальных нормативных документов).

В Обществах Группы созданы и функционируют комиссии по урегулированию конфликта интересов.

В Компании осуществляется ряд организационных мероприятий, связанных с соблюдением процедуры приема на работу бывших государственных служащих; сбором и проверкой сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера отдельных категорий работников; повышением ответственности руководства Компании за профилактику противодействия коррупции, в том числе конфликта интересов, путем внесения соответствующих условий в трудовые договоры, а также включения в должностные инструкции работников Компании нормативных положений об ответственности за несоблюдение требований локальных нормативных документов Компании в области противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции.

В Компании организована работа горячей линии безопасности для круглосуточного приема сообщений о фактах корпоративного мошенничества и коррупции.

Осуществляется сбор и анализ поступившей по каналам связи горячей линии безопасности информации о фактах выявленных нарушений в области корпоративного мошенничества, коррупции, конфликта интересов.

В 2019 году на горячую линию безопасности поступило 35 106 обращений. Сумма выявленного/предотвращенного ущерба составила 40,46 млн руб. Расторгнуты трудовые договоры с 34 работниками, в отношении 92 работников применены дисциплинарные взыскания. Материалы 19 проверок направлены в правоохранительные органы.

Ежеквартально информация о работе горячей линии безопасности представляется Совету директоров ПАО «НК «Роснефть».

Анализ работы горячей линии безопасности показал, что данная работа оказывает на работников существенное профилактическое воздействие, удерживает их от нарушений локальных нормативных документов Компании и от иных противоправных действий.

НА ОФИЦИАЛЬНОМ САЙТЕ КОМПАНИИ В ПОДРАЗДЕЛЕ «ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ» РАЗМЕЩЕНА СЛЕДУЮЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

- заявление Компании о непримиримом отношении к коррупции;
- основные положения международного и российского законодательства о противодействии коррупции;
- локальные нормативные документы Компании о противодействии коррупции (Кодекс деловой и корпоративной этики ПАО «НК «Роснефть», Политика Компании в области противодействия корпоративному мошенничеству и вовлечению в коррупционную деятельность);
- контакты горячей линии безопасности;
- информация о сотрудничестве с правоохранительными органами.



Подраздел «Противодействие коррупции»

¹ Утверждена 10 декабря 2018 года Советом по деловой этике (протокол № 7).

² В соответствии с Методическими рекомендациями Минтруда России по вопросам привлечения к ответственности должностных лиц за непринятие мер по предотвращению и (или) урегулированию конфликта интересов, разработанными во исполнение п. 10 Национального плана.

³ Протокол от 16 августа 2019 года № 10.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия избирается ежегодно в составе пяти человек и обеспечивает контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Ревизионная комиссия проводит проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании, подтверждает достоверность данных, включаемых в годовой отчет и годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании, готовит предложения и рекомендации по совершенствованию эффективности управления активами, совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля.

В 2019 году проведено два заседания Ревизионной комиссии, на которых в том числе утвержден план работы Ревизионной комиссии, одобрена программа проведения проверки финансово-хозяйственной деятельности и рассмотрены ее результаты.

Выводы Ревизионной комиссии доведены до сведения Общего собрания акционеров в форме заключения Ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете, в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2019 года и в отчете о заключенных сделках в отчетном периоде, в совершении которых имеется заинтересованность.



Деятельность Ревизионной комиссии регулирует Положение о Ревизионной комиссии ПАО «НК «Роснефть».

На основании решения годового Общего собрания акционеров размер годового вознаграждения, выплаченного в 2019 году членам Ревизионной комиссии, составил 440 тыс. руб.

Членам Ревизионной комиссии – государственным служащим вознаграждение не выплачивалось.



Порядок расчета и выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии определен Положением ПАО «НК «Роснефть» «О вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «НК «Роснефть».

ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ 4 ИЮНЯ 2019 ГОДА РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ИЗБРАНА В СЛЕДУЮЩЕМ СОСТАВЕ:

Председатель

Захар Борисович Сабанцев

Родился в 1974 году.
Окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики.
Начальник отдела мониторинга финансового сектора, организационного обеспечения и сводной работы Департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации (Минфина России).

Члены Ревизионной комиссии

Ольга Анатольевна Андрианова

Родилась в 1958 году.
Окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт (ВЗФЭИ).
Имеет отраслевую награду – почетную грамоту Министерства энергетики Российской Федерации (Минэнерго России).
Главный бухгалтер – начальник финансово-экономической службы АО «РОСНЕФТЕГАЗ».

Александр Евгеньевич Богашов

Родился в 1989 году.
Окончил ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления».
Министр имущества Челябинской области.

Сергей Иванович Пома

Родился в 1959 году.
Окончил Черноморское высшее военно-морское училище им. П. С. Нахимова, Санкт-Петербургский государственный университет.
Вице-президент Национальной ассоциации участников фондового рынка (НАУФОР).

Павел Геннадьевич Шумов

Родился в 1978 году.
Окончил Московский государственный университет экономики, статистики и информатики.
И. о. заместителя директора департамента Министерства экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России).

Система управления рисками и внутреннего контроля

Цели системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) определены в Политике Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля»¹, разработанной с учетом рекомендаций международных профессиональных организаций в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита, и направлены на обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Компанией целей, которые можно классифицировать по четырем основным категориям:

1

Стратегические цели, способствующие выполнению миссии Компании

2

Операционные цели, касающиеся вопросов эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании, а также обеспечения сохранности активов

3

Цели в области соответствия деятельности Компании применимым законодательным требованиям и требованиям локальных нормативных документов, в том числе требованиям охраны труда, промышленной, информационной, экологической и личной безопасности

4

Цели в области своевременной подготовки достоверной финансовой или нефинансовой отчетности, внутренней и (или) внешней отчетности



Ключевые субъекты Системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) Компании

I. ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ И КОНТРОЛЬ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- Одобрение основных направлений развития СУРиВК, контроль их реализации
- Утверждение отчетности по рискам ФХД корпоративного уровня
- Утверждение риск-аппетита
- Контроль эффективности функционирования и надежности СУРиВК

II. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ

ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

- Согласование основных направлений развития СУРиВК
- Согласование отчетности по СУРиВК
- Согласование риск-аппетита

КОМИТЕТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

- Согласование материалов по вопросам СУРиВК, выносимым на рассмотрение Главного исполнительного директора
- Разрешение спорных ситуаций при функционировании СУРиВК

МЕНЕДЖМЕНТ

- Распределение полномочий и ответственности между работниками
- Управление рисками
- Разработка и исполнение контрольных процедур
- Проведение самооценки внутреннего контроля

III. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ИСПОЛНЕНИЕ РЕШЕНИЙ

СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ ОТДЕЛЬНЫЕ ФУНКЦИИ ПО СУРИВК

- Подготовка информации и консолидация отчетности в рамках СУРиВК
- Организация работы по внедрению элементов СУРиВК и разработка предложений по методологии управления рисками
- Содействие менеджменту при проведении самооценки внутреннего контроля

РАБОТНИКИ КОМПАНИИ

- Исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками
- Содействие менеджменту в управлении рисками
- Участие в процессах выявления, оценки и подготовки отчетности по рискам и внутреннему контролю, в проведении самооценки внутреннего контроля

ЭКСПЕРТЫ ПО РИСКАМ И ВНУТРЕННЕМУ КОНТРОЛЮ

- Общая координация процесса управления рисками и внутреннего контроля в структурном подразделении
- Идентификация, оценка рисков, разработка мероприятий по управлению рисками
- Разработка, внедрение и поддержание в актуальном состоянии контрольных процедур в бизнес-процессах
- Разработка и мониторинг реализации мероприятий по устранению выявленных недостатков контрольных процедур в бизнес-процессах

IV. НЕЗАВИСИМЫЙ МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СУРИВК

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

- Оценка надежности и эффективности СУРиВК
- Проведение аудиторских проверок
- Осуществление мониторинга внедрения предложений внутреннего аудита по совершенствованию СУРиВК
- Содействие исполнительным органам Компании в расследовании недобросовестных/противоправных действий работников и третьих лиц

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

- Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании, включая подтверждение достоверности данных в Годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

V. КООРДИНАЦИЯ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА

ДЕПАРТАМЕНТ РИСКОВ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

- Планирование основных направлений развития СУРиВК
- Разработка, внедрение, актуализация общекорпоративной методологии в области СУРиВК
- Формирование отчетности по рискам и внутреннему контролю
- Координация внедрения и функционирования СУРиВК в структурных подразделениях ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы
- Методологическая поддержка ключевых участников СУРиВК, обучение в области управления рисками и внутреннего контроля
- Разработка, внедрение и сопровождение программ страхования
- Обеспечение размещения корпоративных рисков Компании на российском и международном страховых рынках
- Урегулирование страховых убытков при реализации рисков

СЛУЖБА БЕЗОПАСНОСТИ

- Разработка, актуализация и внедрение локальных нормативных и распорядительных документов в области противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции
- Участие в организации контроля соблюдения требований локальных нормативных документов и реализации мер, принятых исполнительными органами ПАО «НК «Роснефть» в области противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции
- Организация работы горячей линии безопасности
- Проведение проверок/расследований недобросовестных/противоправных действий работников и третьих лиц

Развитие системы управления рисками и внутреннего контроля

Непрерывное развитие и совершенствование СУРиВК позволяет Компании своевременно и правильно реагировать на изменения во внешней и внутренней среде, повышать эффективность и результативность деятельности, сохранять и приумножать стоимость (ценность) Компании.

В Компании разработан Комплексный план развития СУРиВК на кратко- и среднесрочный периоды. Комплексный план определяет задачи и цели развития СУРиВК и устанавливает ключевые мероприятия, содействующие обеспечению достижения установленных целей Компании в области СУРиВК.

Комплексный план развития СУРиВК на период с 2019 по 2021 год согласован Комитетом по управлению рисками, Главным исполнительным директором Компании, а также одобрен Советом директоров ПАО «НК «Роснефть».

Мероприятия по развитию СУРиВК в 2019 году

Основные направления развития СУРиВК	Основные результаты
Совершенствование методологической базы СУРиВК. Обучение работников Компании	Проведена актуализация локальных документов Компании, регламентирующих процессы СУРиВК, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> • Стандарта Компании «Страхование корпоративных рисков»; • Положения «Разработка, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля». Проведено обучение 245 работников ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы в области СУРиВК.
Развитие инфраструктуры и процесса управления рисками и внутреннего контроля в Компании	Проведена верификация (бэкестинг) моделей количественной оценки ключевых рисков Компании. Поддерживается в актуальном состоянии Единый реестр рисков и контрольных процедур. Разработана модель (алгоритм) оценки риска негативных решений по судебным искам Компании.
Внедрение и поддержание системы внутреннего контроля	На постоянной основе ведется разработка, внедрение и унификация контрольных процедур в бизнес-процессах. Проведена самооценка внутреннего контроля в бизнес-процессе «Розничная реализация нефтепродуктов и сопутствующих товаров и мелкооптовая реализация нефтепродуктов» и в бизнес-процессе «Организация учета и формирования финансовой отчетности».
Совершенствование процессов СУРиВК в Обществах Группы	Проведено внедрение общекорпоративной системы управления рисками в 15 Обществах Группы.
Развитие информационных ресурсов для развития и поддержания СУРиВК	Проведено подключение экспертов по рискам и внутреннему контролю Компании и Обществ Группы к информационным ресурсам «Управление рисками» и «Внутренний контроль». Проведено обучение экспертов по рискам и внутреннему контролю по работе в информационных ресурсах «Управление рисками» и «Внутренний контроль».

Система внутреннего контроля

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ (СВК) ЯВЛЯЕТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ СУРИВК

- Цели СВК соответствуют целям СУРиВК.
- СВК организована в соответствии с Политикой Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля», Стандартом Компании «Система внутреннего контроля», Положением Компании «Разработка, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля».
- В соответствии с указанными документами, в Компании проводится работа по выявлению рисков бизнес-процессов и внедрению контрольных процедур, что способствует повышению эффективности и управляемости бизнес-процессов, обеспечению достоверности финансовой отчетности, соблюдению законодательства и локальных нормативных документов Компании.

Основные задачи, направленные на достижение целей СВК

- 1 Формирование и актуализация основных направлений развития СВК в соответствии с потребностями Компании и требованиями заинтересованных сторон
- 2 Разработка, внедрение и выполнение контрольных процедур, включая единое методологическое обеспечение организации и эффективного функционирования СВК в Компании
- 3 Выявление недостатков существующих контрольных процедур, разработка и реализация мероприятий по их устранению, типизация и регламентация контрольных процедур
- 4 Разработка и внедрение механизмов взаимодействия и обмена информацией по внутреннему контролю между субъектами СУРиВК, в том числе с использованием информационных систем

Общекорпоративная система управления рисками (ОСУР)

Основные компоненты ОСУР



¹ К основным нормативным документам, регламентирующим ОСУР, относятся:

- Политика Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля»;
- Стандарт Компании «Общекорпоративная система управления рисками»;
- Стандарт Компании «Страхование корпоративных рисков»;
- Положение Компании «О Комитете по управлению рисками»;
- Положение Компании «Управление рыночными рисками».

Процесс управления рисками Компании регламентирован Политикой Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля» и Стандартом Компании «Общекорпоративная система управления рисками» (далее – ОСУР).

ОСУР – это совокупность взаимосвязанных компонентов, интегрированных в различные бизнес-процессы Компании (в том числе процессы стратегического и бизнес-планирования)

и осуществляемых на всех уровнях управления всеми работниками Компании.

В рамках ОСУР формируется отчетность по рискам Компании, включая риски, влияющие на реализацию Долгосрочной программы развития, и риски текущей финансово-хозяйственной деятельности. Отчетность по рискам направляется для рассмотрения/утверждения членом Комитета Совета директоров по аудиту / Совета

директоров и доводится до сведения менеджмента.

Руководители направлений бизнеса Компании в рамках своих компетенций несут ответственность за организацию и координацию процессов управления рисками. При выборе способов реагирования на риск и конкретных мероприятий по управлению риском владельцы рисков руководствуются принципом оптимальности и соблюдением приемлемого уровня риска (риск-аппетита).

Риски в работе ПАО «НК «Роснефть»¹

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ	ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ
<ul style="list-style-type: none"> Риск производственного травматизма Риск недостижения планового уровня добычи природного газа и газового конденсата Риск роста цен покупки электроэнергии Невыполнение плана ремонтов в бизнес-блоке «Нефтепереработка» Риск снижения валовой прибыли от реализации нефтепродуктов через собственную сеть АЗС и собственные нефтебазы на территории Российской Федерации по причине ограничений цен Риск недостижения планового уровня добычи нефти и газового конденсата 	<ul style="list-style-type: none"> Риск снижения качества углеводородного сырья, поставляемого на переработку Риск недостижения плановых объемов реализации природного газа Риск применения контрагентами нестандартных условий прайсинга Риск снижения планового уровня EBITDA по оказанию портовых услуг Риск аварии Риск недостижения плановых цен реализации природного газа
<ul style="list-style-type: none"> Корпоративные функции Разведка и добыча Газовый бизнес Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика Промышленная безопасность и охрана труда 	<ul style="list-style-type: none"> Рыночные риски Кредитный риск по договорам поставки нефти, нефтепродуктов, газа, продуктов газопереработки и нефтехимии Риск неисполнения контрагентами обязательств по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов на условиях предоплаты Риск получения претензий налоговых органов и потери права применения налоговых льгот Риск дефолта/кросс-дефолта
	ПРАВОВЫЕ РИСКИ
	<ul style="list-style-type: none"> Риск вынесения негативных судебных актов по спорам, в которых участвует Компания Риск нарушения антимонопольного законодательства
	СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ
	<ul style="list-style-type: none"> Риск реализации международных проектов

¹ Подробная информация по основным рискам ПАО «НК «Роснефть» приведена в приложении № 2 «Основные риски».

ВНЕШНИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ

Начиная с 2014 года США, Европейский союз и некоторые страны вводят различные экономические ограничения в отношении Российской Федерации, в том числе затрагивающие деятельность отдельных компаний энергетической и иных отраслей российской экономики (включая ПАО «НК «Роснефть» и ряда его дочерних обществ).

ПАО «НК «Роснефть» учитывает действующие ограничения в своей деятельности и на постоянной основе осуществляет их мониторинг

для минимизации негативных эффектов, а также последовательно реализует программу импортозамещения и локализации производства оборудования на территории Российской Федерации.

ИЗМЕНЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И РЕГУЛЯТОРНОЙ СРЕДЫ

На результаты деятельности Компании в значительной степени могут оказывать влияние изменения в применимом законодательстве, включая налоговое, валютное, таможенное регулирование и т. п. ПАО «НК «Роснефть» осуществляет постоянный мониторинг изменений законодательства, оценивает и прогнозирует степень влияния на деятельность Компании. Специалисты Компании регулярно участвуют в рабочих группах по разработке законопроектов в различных сферах законодательства.

Риск-аппетит Компании

В 2018 ГОДУ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» БЫЛ УТВЕРЖДЕН РИСК-АППЕТИТ КОМПАНИИ НА 2019 ГОД

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Компания неукоснительно соблюдает финансовые ковенанты. Компания обеспечивает плановое погашение всех краткосрочных и долгосрочных обязательств.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ОХРАНА ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Компания осознает характер и масштабы влияния своей деятельности, продукции и услуг и понимает свою ответственность за обеспечение безопасной производственной деятельности, безопасных условий труда работников и сохранность здоровья населения, проживающего в районах деятельности Компании.

Для предотвращения возможного негативного воздействия Компания берет на себя обязательства и предпринимает все необходимые действия по обеспечению охраны окружающей среды, сохранению и восстановлению природных ресурсов.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Компания придерживается принципа полного неприятия корпоративного мошенничества и коррупции в любых формах и проявлениях.

Корпоративное страхование

ПАО «НК «Роснефть» использует страхование в качестве инструмента управления рисками, который позволяет перенести финансовые потери от реализации рисков, подлежащих страхованию, на страховые организации.

Корпоративная программа страхования ПАО «НК «Роснефть» включает в себя следующие основные виды страхования:

- страхование основных производственных активов Компании;
- страхование гражданской ответственности;
- страхование предпринимательских рисков.

ПАО «НК «Роснефть» при страховании основных производственных активов осуществляет страхование рисков причинения ущерба (потери) имуществу и возможных убытков в связи с перерывом производственной деятельности из-за аварии и других случайных воздействий, при страховании ответственности на случай возможных исков со стороны третьих лиц при ведении производственной деятельности на суше и на шельфе.

Наиболее существенные риски размещаются на международном рынке в компаниях с рейтингом надежности не ниже «А» (S&P, AM Best, Fitch).

ПАО «НК «Роснефть» осуществляет страхование ответственности в случаях, предусмотренных Федеральным законодательством, в том числе требуемое Федеральным законом № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте». В соответствии с Федеральным законом № 225-ФЗ, объектом обязательного страхования являются имущественные интересы владельца объекта, связанные с его обязанностью возместить вред причиненный потерпевшим (ч. 1 ст. 1 Федерального закона).

Функция внутреннего аудита

В Компании в области внутреннего аудита действуют следующие локальные нормативные документы:

- Политика Компании «О внутреннем аудите» № П4-01 П-02;
- Стандарт Компании «Об организации внутреннего аудита» № П4-01 С-0021;
- Положение Компании «Программа обеспечения и повышения качества внутреннего аудита» № П4-01 Р-0038;
- Положение Компании «Порядок взаимодействия Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» со структурными подразделениями ПАО «НК «Роснефть» и Обществами Группы при осуществлении функции внутреннего аудита» № П4-01 Р-0041;
- инструкция ПАО «НК «Роснефть» «Годовое планирование деятельности внутреннего аудита» № П4-01 И-01016 ЮЛ-001;
- инструкция ПАО «НК «Роснефть» «Порядок проведения проверок внутреннего аудита» № П4-01 И-0013 ЮЛ-001;
- инструкция ПАО «НК «Роснефть» «Порядок проведения внутренних оценок качества внутреннего аудита» № П4-01 И-01014 ЮЛ-001;
- и иные локальные нормативные документы Компании, регулирующие деятельность внутреннего аудита.

Внутренний аудит содействует Совету директоров ПАО «НК «Роснефть» и исполнительным органам Компании в повышении эффективности управления Компанией, совершенствовании ее финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), а также корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей, а также в обеспечении:

- достоверности и целостности представляемой информации о финансово-хозяйственной деятельности Компании, включая Общества Группы;
- эффективности и результативности деятельности, осуществляемой Компанией, включая Общества Группы;
- выявления внутренних резервов для повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании, включая Общества Группы;
- сохранности имущества Компании, включая Общества Группы.

Функцию внутреннего аудита в ПАО «НК «Роснефть» осуществляют вице-президент – руководитель Службы внутреннего аудита (далее – руководитель внутреннего аудита, структурные подразделения – Департамент операционного аудита, Департамент корпоративного аудита, Департамент регионального аудита, Управление методологии и организации внутреннего аудита и Управление экономического и организационного анализа. В соответствии с организационной структурой ПАО «НК «Роснефть», утвержденной Советом директоров ПАО «НК «Роснефть», структурные подразделения Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» находятся в непосредственном подчинении руководителя внутреннего аудита.

ОСНОВНЫМИ ФУНКЦИЯМИ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» ЯВЛЯЮТСЯ:

- разработка плана деятельности внутреннего аудита на период, определяющий приоритеты деятельности внутреннего аудита на основе риск-ориентированного подхода;
 - оценка надежности и эффективности СУРиВК, ее соответствия масштабу и сложности бизнеса Компании;
 - оценка корпоративного управления;
 - проведение проверок и мероприятий на основании утвержденного Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть» и согласованного Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту плана деятельности внутреннего аудита;
 - проведение иных проверок, выполнение других заданий по поручению Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»
- (Комитета Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту) и (или) Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть»;
- проведение анализа объектов проверки в целях исследования отдельных сторон деятельности и оценки состояния определенной сферы объекта проверки;
 - разработка рекомендаций по оптимизации бизнес-процессов, включая их целостность, управление рисками и внутренний контроль;
 - предоставление консультаций исполнительным органам Компании по вопросам управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления (при условии сохранения независимости и объективности внутреннего аудита);
 - осуществление мониторинга устранения нарушений
- и недостатков, выявленных по результатам проверок;
- содействие исполнительного органа Компании в расследовании недобросовестных/противоправных действий работников и третьих лиц, включая халатность, корпоративное мошенничество, коррупционные действия, злоупотребления и различные противоправные действия, которые наносят ущерб Компании;
 - взаимодействие со структурными подразделениями Компании по вопросам, относящимся к деятельности внутреннего аудита;
 - реализация положений Программы обеспечения и повышения качества внутреннего аудита;
 - и другие функции, необходимые для решения задач, поставленных перед внутренним аудитом в Компании.

Подчиненность и подотчетность Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть»

Внутренний аудит функционально подчиняется Совету директоров ПАО «НК «Роснефть». Функциональное руководство внутренним аудитом подразумевает:

- утверждение локальных нормативных документов уровня «Политика» в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите, определяющее цели, задачи и полномочия внутреннего аудита);
- принятие решения о назначении на должность и освобождении от занимаемой должности руководителя внутреннего аудита;
- рассмотрение планов деятельности и отчетов о результатах деятельности внутреннего аудита;
- одобрение бюджета Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» и вознаграждения руководителя внутреннего аудита;
- рассмотрение Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту существенных ограничений полномочий и иных ограничений, способных негативно повлиять на эффективное осуществление функции внутреннего аудита.

Внутренний аудит административно подчиняется Главному исполнительному директору ПАО «НК «Роснефть». Административное руководство внутренним аудитом подразумевает в том числе:

- выделение необходимых средств в рамках утвержденного бюджета;
- утверждение планов деятельности внутреннего аудита;
- рассмотрение отчетов о результатах деятельности внутреннего аудита;
- оказание поддержки во взаимодействии со структурными подразделениями ПАО «НК «Роснефть» и структурными подразделениями Обществ Группы;
- администрирование политик и процедур деятельности внутреннего аудита (например, утверждение локальных нормативных документов в области внутреннего аудита уровня «Положение» и изменений к ним, утверждение организационных документов Службы внутреннего

аудита ПАО «НК «Роснефть», согласование командировок, согласование привлечения внешних экспертов к проверкам внутреннего аудита).

Существующий порядок подчинения руководителя внутреннего аудита Совету директоров ПАО «НК «Роснефть» и исполнительным органам Компании обеспечивает независимость, достаточную для выполнения функций, возложенных на внутренний аудит.

Руководители структурных подразделений Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» не осуществляют управление функциональными направлениями деятельности Компании, требующими принятия управленческих решений в отношении объектов аудита.

Руководитель внутреннего аудита решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» с июля 2016 года введен в Правление ПАО «НК «Роснефть» и решением

ежегодного Общего собрания акционеров ПАО АНК «Башнефть» в июне 2019 года введен в состав Совета директоров ПАО АНК «Башнефть». Руководитель внутреннего аудита не голосует по вопросам, требующим принятия управленческого решения в отношении объектов аудита.

В целях повышения осведомленности работников Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» о понятии конфликта интересов

и факторах, связанных с ним, а также о порядке реагирования работников в случае возникновения ситуаций, которые могут повлиять на независимость и объективность внутреннего аудита, внутренние аудиторы письменно подтверждают руководителям структурных подразделений Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» и руководителю внутреннего аудита свою индивидуальную объективность не реже одного раза в год.

Руководитель внутреннего аудита подтверждает организационную независимость внутреннего аудита и индивидуальную объективность внутренних аудиторов не реже одного раза в год. Главному исполнительному директору ПАО «НК «Роснефть», Совету директоров ПАО «НК «Роснефть» (Комитету Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту) в составе отчета о результатах деятельности внутреннего аудита.

Результаты деятельности Службы внутреннего аудита за 2019 год

План деятельности внутреннего аудита разрабатывается на основе модели аудита с использованием информации и запросов, полученных от Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» и исполнительных органов Компании, результатов оценки рисков Компании. План деятельности внутреннего аудита включает проверки, а также проекты и мероприятия внутреннего аудита и представляется Главному исполнительному директору ПАО «НК «Роснефть» на утверждение и Комитету Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту на согласование. Информация о плане деятельности представляется Совету директоров ПАО «НК «Роснефть» в составе отчета о результатах деятельности внутреннего аудита за предыдущий период.

Руководитель внутреннего аудита в рамках своей деятельности осуществляет подготовку и представление Совету директоров ПАО «НК «Роснефть» и исполнительным органам Компании

отчетов по результатам деятельности внутреннего аудита не реже двух раз в год (в том числе включающих информацию о существенных рисках, нарушениях/недостатках, результатах и эффективности выполнения предложений внутреннего аудита по результатам проверок в части устранения выявленных нарушений/недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности СУРиБК и корпоративного управления).

Отчеты о результатах деятельности внутреннего аудита за первое полугодие 2019 года и за 2019 год рассмотрены Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть», Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту и Советом директоров ПАО «НК «Роснефть».

Службой внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» выполнены

все запланированные мероприятия в соответствии с Планом деятельности внутреннего аудита на 2019 год.

Проверками внутреннего аудита, выполненными в отчетном периоде, покрыты большинство рисков корпоративного уровня Компании и рисков финансово-хозяйственной деятельности Компании, 56 % стоимости активов Обществ Группы.

В 2019 году Службой внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» реализовано 11 проектов и мероприятий, направленных на совершенствование контрольной среды Компании, повышение эффективности деятельности как Компании в целом, так и внутреннего аудита. Для целей повышения эффективности закупочной деятельности в Компании с 2019 года Службой внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» реализуется функция превентивного независимого контроля закупок. В отчетном периоде осуществлялись проекты по мониторингу организации учета нефти и нефтепродуктов в Компании,

Направления проверок, выполненных в 2019 году

Основные процессы (64 % проверок)



Разведка и добыча нефти и газа	36 %
Коммерция и логистика	24 %
Капитальное строительство, инвестиционные проекты	23 %
Переработка нефти и газа, нефтехимия	18 %

Обеспечивающие процессы (36 % проверок)



Снабжение	21 %
Энергетика, локализация и инновации	19 %
Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды	15 %
Корпоративные сервисы	40 %
Производственная автоматизация и информационные технологии	5 %

организации учета затрат по скважинам, реализации зарубежных активов, проекты по развитию процессного управления и повышению уровня корпоративной культуры.

По результатам оценки эффективности СУРиБК в 2019 году внутренним аудитом сделан вывод, что СУРиБК в целом обеспечивает процесс управления рисками и функционирование системы внутреннего контроля и дает разумную уверенность в достижении целей ПАО «НК «Роснефть».

Результаты оценки рассмотрены Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» и Советом директоров ПАО «НК «Роснефть».

В 2019 году завершена автоматизация функции внутреннего аудита по всем направлениям деятельности – от годового планирования до осуществления мониторинга устранения нарушений и недостатков, выявленных по результатам проверок.

В отчетном периоде Службой внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» актуализирована «Карта гарантий», представляющая собой матрицу рисков и контрольных процедур, распределенных по бизнес-процессам, в разрезе «трех линий защиты».

В целях подготовки специалистов в области внутреннего аудита нефтегазового профиля в РГУ нефти и газа (НИУ) им. И. М. Губкина в сентябре 2019 года открыта магистерская программа «Внутренний аудит и контроль» очно-заочной формы

обучения на базе кафедры финансового менеджмента. Слушатели данной программы, успешно прошедшие корпоративные процедуры отбора, приняты на стажировку в Службу внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть».

Все работники Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» проходят обучение по профильным направлениям деятельности.

В отчетном периоде Службой внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» проведена внутренняя периодическая оценка качества внутреннего аудита. По результатам оценки сделан вывод, что функция внутреннего аудита в целом соответствует требованиям Политики Компании «О внутреннем аудите» и локальных нормативных документов в области внутреннего аудита, Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодекса этики Института внутренних аудиторов.

В рамках своей деятельности Служба внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» осуществляет эффективное взаимодействие с Комитетом Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту (в том числе в ходе очных встреч с Председателем Комитета Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по аудиту без участия менеджмента Компании), Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть» (в том числе путем личных докладов по существенным результатам проверок), менеджментом ПАО «НК «Роснефть» и руководством Обществ Группы.

Руководитель внутреннего аудита взаимодействует с Ревизионной комиссией ПАО «НК «Роснефть», внешним аудитором, ревизионными комиссиями Обществ Группы.



06

**Информация
для акционеров
и инвесторов**

Акционерный капитал

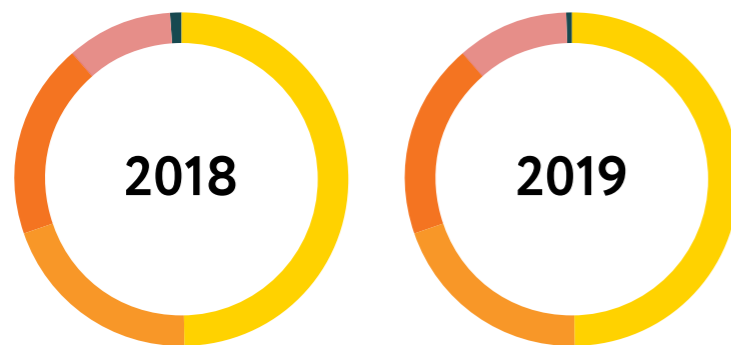
Уставный капитал Компании разделен на 10 598 177 817 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Акции Компании торгуются на площадке ПАО Московская Биржа. За рубежом акции торгуются в виде глобальных депозитарных расписок на Лондонской фондовой

бирже. По состоянию на 31 декабря 2019 года депозитарным банком J. P. Morgan выпущены глобальные депозитарные расписки на 5,6 % обыкновенных акций Компании¹.

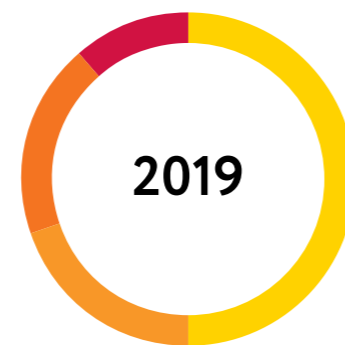
Среди акционеров и инвесторов Компании числится более 120 тыс. физических и юридических лиц, а также более 500 держателей глобальных депозитарных расписок.

Основные держатели акций Компании²



	на 31.12.2018	на 31.12.2019
АО «РОСНЕФТЕГАЗ» (акционер)	50,00000001 %	50,00000001 %
«БиПи Рашан Инвестментс Лимитед» / BP Russian Investments Limited (акционер)	19,75 %	19,75 %
КьюЭйч Оил Инвестментс ЛЛК / QH Oil Investments LLC (акционер)	18,93 %	18,93 %
Российская Федерация в лице Росимущества (акционер)	Менее 0,01 %	Менее 0,01 %
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель – центральный депозитарий)	10,40 %	10,98 %
Прочие физические и юридические лица	0,92 %	0,34 %
Итого	100 %	100 %

Структура акционерного капитала на 31 декабря 2019 года, %



АО «РОСНЕФТЕГАЗ» и Российская Федерация	50,00000001 %
BP Russian Investments Limited	19,75 %
QH Oil Investments LLC	18,93 %
Акции в свободном обращении	11,32 %
Итого	100 %

¹ Одна глобальная депозитарная расписка удостоверяет права в отношении одной обыкновенной именной акции.

² По данным реестра акционеров ПАО «НК «Роснефть». Информация о составе акционеров, владеющих более чем 5 % уставного капитала ПАО «НК «Роснефть», ежемесячно обновляется на официальном сайте Компании.

Дивидендная политика

Дивидендная политика, утвержденная Советом директоров, декларирует основные принципы и подходы по вопросам выплаты дивидендов акционерам, обеспечивает прозрачность механизмов принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов, определения размера дивидендов и порядка их выплаты.

Принципы дивидендной политики:

- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании при выплате (объявлении) дивидендов;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- соблюдение баланса краткосрочных и долгосрочных интересов акционеров;
- обеспечение заинтересованности акционеров в повышении прибыльности Компании;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли ПАО «НК «Роснефть»;
- обеспечение наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;
- выплата дивидендов в возможно короткие сроки.

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров Компании на основании рекомендаций Совета директоров.

Обязательства Компании по выплате дивидендов в 2019 году выполнены на 99,98 %. Дивиденды выплачены

всем лицам, зарегистрированным в реестре владельцев именных ценных бумаг эмитента, за исключением лиц, своевременно не информировавших реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.

Уставом Компании предусмотрен увеличенный по сравнению с установленным законодательством срок для обращения акционеров за выплатой объявленных дивидендов, не выплаченных в связи с отсутствием адресных данных и банковских реквизитов акционеров, – пять лет.

21 апреля 2020 года Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» рекомендовал Общему собранию акционеров одобрить размер дивидендов по итогам 2019 года в размере 18,07 руб. на акцию. Суммарная величина дивидендов по итогам 2019 года, включая дивиденды за первое полугодие 2019 года, составит 354,1 млрд руб., или 33,41 руб. на акцию³. Отношение дивидендов к неконсолидированной чистой прибыли по РСБУ за 2019 год составляет 89,3 %. При этом отношение дивидендов к консолидированной чистой прибыли по МСФО составляет 50 %.

В 2019 году Компанией не вносились изменения в дивидендную политику.

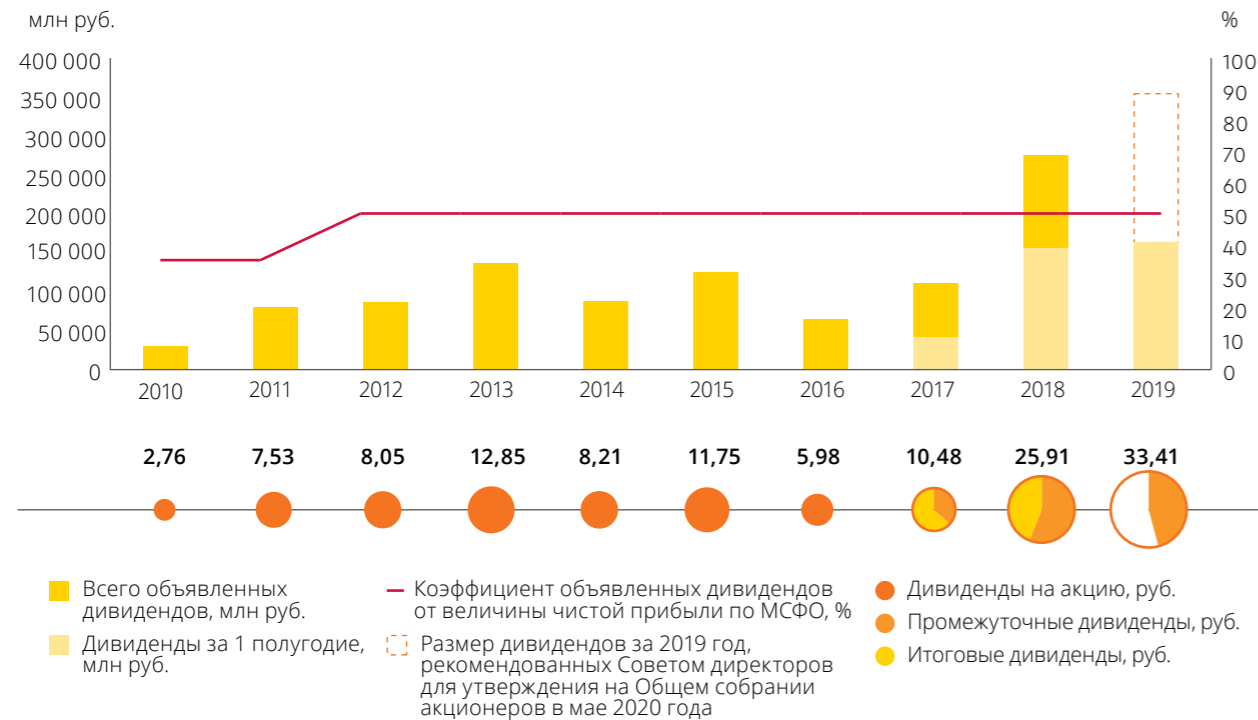
В 2019 году Компания вновь увеличила размер дивидендов, выплаченных за год, направив на выплату дивидендов по результатам 2018 года 120,1 млрд руб. и за первое полугодие 2019 года – 162,6 млрд руб. Таким образом, общая сумма объявленных дивидендов составила 283 млрд руб.



Дивидендная политика ПАО «НК «Роснефть»

³ С учетом дивидендов по итогам первого полугодия 2019 года и дивидендов, рекомендованных Советом директоров для утверждения на годовом Общем собрании акционеров в 2020 году

Дивидендная история ПАО «НК «Роснефть»



Работа с акционерами, основные события в 2019 году

В Компании создана многоуровневая система защиты прав акционеров Компании.

Гарантии прав акционеров, предусмотренные законодательством и Правилами листинга

В соответствии с законодательством Российской Федерации, акционеры Компании вправе:

- голосовать на Общем собрании акционеров по принципу «одна акция – один голос»;
- представлять вопросы в повестку Общего собрания акционеров и кандидатов в члены Совета директоров (при наличии у акционеров не менее 2 % голосующих акций);

- реализовывать преимущественное право при размещении акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- получать объявленные Компанией дивиденды пропорционально количеству акций, принадлежащих акционеру;
- знакомиться с информацией и материалами, предоставляемыми при подготовке к проведению Общего собрания акционеров;

- получать информацию о деятельности Компании по запросу и в соответствии с условиями, установленными законодательством Российской Федерации;
- свободно распоряжаться акциями ПАО «НК «Роснефть»;
- осуществлять иные права, установленные законодательством Российской Федерации.

Дополнительные гарантии прав, закрепленные в Уставе и внутренних документах

Компания обеспечивает акционерам Компании равные и справедливые возможности для реализации ими законных прав, в том числе закрепляет дополнительные права и процедуры

- их осуществления в Уставе и внутренних документах, в том числе право:
- участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов;

- получать необходимую информацию о Компании на своевременной и регулярной основе;
- участвовать в управлении Компанией.

Независимый и профессиональный Совет директоров

Количественный и персональный состав Совета директоров отражает структуру акционеров Компании. Избрание членов Совета директоров

кумулятивным голосованием гарантирует защиту их прав и законных интересов.

В Совет директоров входят четыре независимых директора, обладающих деловой репутацией, признаваемой на международном уровне.

Официальные каналы взаимодействия с акционерами

Созданы эффективные инструменты для взаимодействия акционеров с Компанией.

В целях обеспечения реализации корпоративных прав, а также эффективного взаимодействия с акционерами в Компании обеспечивается работа нескольких каналов коммуникации:

- круглосуточная горячая линия для акционеров ПАО «НК «Роснефть» – многоканальный телефон для приема и обработки устных обращений: 8 (800) 500-11-00 (звонок по России бесплатный); +7 (495) 987-30-60;
- почтовый адрес для приема письменных обращений: Российская Федерация, 117997, г. Москва, Софийская наб., д. 26/1;
- электронная почта для направления электронных обращений: shareholders@rosneft.ru;
- факс: +7 (499) 517-86-53;
- личный кабинет акционера на сайте Компании.

ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ АКЦИОНЕРА

В 2019 году запущен информационный сервис дистанционного обслуживания акционеров, личный кабинет акционера – удобный и безопасный способ получить в режиме реального времени информацию и реализовать права по ценным бумагам, который позволяет:

- принять участие в Общем собрании акционеров – зарегистрироваться, проголосовать по вопросам повестки дня, ознакомиться с информацией

к собранию и направить вопросы докладчиком;

- получить информацию по личному счету в реестре¹ о количестве принадлежащих акций, анкетных данных, реквизитах для выплаты доходов по ценным бумагам;
- контролировать получение дивидендов¹, своевременно обращаться с требованием о выплате неполученных дивидендов;
- направить запрос и получить консультацию.

Для доступа к личному кабинету акционеру необходимо получить логин и пароль у регистратора ООО «Реестр-РН» в центральном московском офисе или в региональных филиалах.

Для акционеров – клиентов номинального держателя доступ в личный кабинет предоставляется регистратором после раскрытия номинальным держателем информации об акционере.

С информацией о порядке подключения к личному кабинету можно ознакомиться на сайте ООО «Реестр-РН» или сайте Компании.

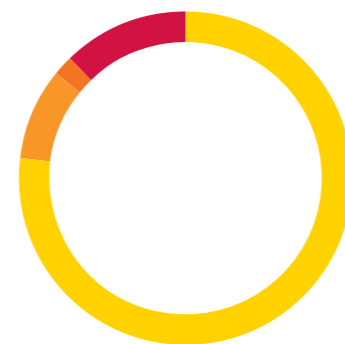
По всем вопросам получения доступа к личному кабинету акционеры могут обратиться:

- в контактный центр ООО «Реестр-РН» по телефону: +7 (495) 411-79-11 (email: support@reestrrn.ru);
- на горячую линию для акционеров ПАО «НК «Роснефть» по телефонам: 8 (800) 500-11-00 (звонок по России бесплатный) и +7 (495) 987-30-60 (email: shareholders@rosneft.ru).

Департамент корпоративного управления, выполняющий функции аппарата Корпоративного секретаря, в 2019 году обработал 5 257 обращений, в том числе:

- 4 065 телефонных обращений;
- 480 письменных обращений;
- 87 обращений по электронной почте;
- 625 заявок на выплату дивидендов за предыдущие периоды.

Виды обращений акционеров в 2019 году, %



Телефонные обращения	77
Письменные обращения	9
Обращения по электронной почте	2
Заявки на выплату дивидендов за предыдущие периоды	12



Вход в личный кабинет акционера осуществляется по адресу <https://lka.rosneft.ru/>



Ответы на часто задаваемые вопросы акционеров размещены на сайте Компании

Инструменты защиты прав на акции

Компания обеспечивает надежные и безопасные методы учета прав на акции, привлекая для ведения учета акций профессионального регистратора.



Регистратор – ООО «Реестр-РН», действующий на основании выданной ему бессрочной лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг.

ООО «Реестр-РН» присутствует на рынке регистраторских услуг 18 лет, входит в топ-10 крупнейших российских регистраторов, осуществляет ведение реестров более 2 тыс. эмитентов, права на акции

которых учитываются на 545 тыс. лицевых счетов владельцев ценных бумаг. Пункты обслуживания акционеров и трансфер-агентские пункты ООО «Реестр-РН» открыты в регионах наибольшего присутствия акционеров Компании: это центральный офис, 13 филиалов, 44 трансфер-агентских пункта в регистраторах – партнерах ООО «Реестр-РН», пять трансфер-агентских пунктов, созданных на базе банков – партнеров

ПАО «НК «Роснефть», а также один пункт приема и обслуживания акционеров Компании.

Компания совместно с ООО «Реестр-РН» регулярно информирует акционеров о необходимости актуализации сведений об акционерах, содержащихся в реестре акционеров ПАО «НК «Роснефть».



Решения Общего собрания акционеров



Положение о предоставлении информации акционерам Компании



Контактные данные регистратора и пунктов обслуживания

¹ Для акционеров, учитывающих права на акции в реестре акционеров ПАО «НК «Роснефть».

Взаимодействие с институциональными инвесторами

Акции Компании – один из наиболее привлекательных инструментов инвестирования среди российских эмитентов. В свободном обращении находится 11,32 % акций, в том числе 5,6 % в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР), обращающихся на Лондонской фондовой бирже (London Stock Exchange, LSE). Компания располагает диверсифицированной инвесторской базой, включающей порядка 500 институциональных инвесторов.

Международные институциональные акционеры Компании находятся в основных центрах деловой и финансовой активности, включая Нью-Йорк, Бостон, Лос-Анджелес, Лондон, Франкфурт, Стокгольм, Гонконг, Сингапур и Токио. В течение более чем 10 лет с момента первичного размещения котировки ПАО «НК «Роснефть» демонстрируют положительную динамику. Так, в период с первичного размещения 19 июля 2006 по 31 декабря 2019 года котировки Компании на Московской бирже выросли более чем в два раза.

Взаимодействие как с нынешними, так и с потенциальными инвесторами Компании осуществляется на уровне Председателя Правления ПАО «НК «Роснефть», первого вице-президента, руководства производственных направлений, а также Департамента отношений с инвесторами. В 2019 году реализована обширная программа взаимодействия с инвесторами, включая ряд стратегических выступлений Председателя Правления на крупнейших международных инвестиционных форумах, а также около 180 индивидуальных и коллективных встреч руководства Компании с ведущими инвестиционными фондами.

Полученные от инвесторов комментарии на регулярной основе докладываются руководству «Роснефти».

В настоящее время аналитическое освещение Компании осуществляет 21 инвестиционный банк. Председатель Правления

ПАО «НК «Роснефть» и руководители профильных подразделений поддерживают взаимодействие с инвестиционным сообществом на регулярной основе. Встречи позволяют инвесторам, аналитикам и представителям международных рейтинговых агентств получать информацию о стратегическом векторе развития Компании, производственной деятельности и управлении финансовыми ресурсами непосредственно от руководства Компании. Ежеквартально ПАО «НК «Роснефть» проводит для инвесторов конференц-звонки с участием руководителей финансово-экономического и производственных подразделений, на которых подробно освещаются результаты деятельности за отчетный период. Материалы для акционеров и инвесторов, включая пресс-релизы, презентации, Годовой отчет и Отчет в области устойчивого развития ПАО «НК «Роснефть», а также существенные факты о решениях Совета директоров Компании размещены на корпоративном сайте.

На сегодняшний день по акциям/ГДР Компании 19 крупнейших инвестиционных банков имеют рекомендацию «покупать» или «держат» (по состоянию на февраль 2020 года).

В 2019 г. Компания продолжила наращивать внутренние ресурсы и коммуникацию с инвесторами по вопросам социально ответственного инвестирования (ESG). В апреле 2019 г. опубликована обновленная публичная позиция «Роснефть»: вклад в реализацию целей ООН в области устойчивого развития», одобренная Советом директоров в декабре 2018 г. В течение года осуществлялась регулярная коммуникация с инвесторами – членами инициативы Climate Action 100+. Проведены около 50 звонков с инвесторами по вопросам ESG. В июне 2019 г. «Роснефть», первая из российских компаний, приняла участие в семинаре по вопросам ESG с представителями 31 инвестиционного фонда, а также ESG рейтинговых агентств Sustainalytics и ISS-Ethix в Копенгагене.

Рост капитализации Компании за 2019 год составил

+17%

(Лондонская Биржа)

«Роснефть» осуществляет постоянное взаимодействие с 16 международными аналитическими и рейтинговыми агентствами в области ESG.

Прозрачность и открытость Компании в раскрытии ESG информации получили международное признание. В 2019 г. «Роснефть» вошла в индекс FTSE4Good, участники которого демонстрируют лучшие показатели в области устойчивого развития (ESG). «Роснефть» стала лучшей российской нефтегазовой компанией и вошла в число лидеров среди глобальных нефтегазовых компаний – участников международных рейтингов CDP в категориях «климат» и «водные ресурсы» с рейтингами «В» и «В-» соответственно. Компания вошла в число лидеров международной нефтегазовой отрасли с высокими оценками в ESG рейтингах Bloomberg и Refinitiv. В 2019 г. «Роснефть» стала одной из компаний, показавших лучшую динамику улучшения рейтинга в области прав человека CHRБ.

ПРИОРИТЕТЫ НА 2020 ГОД

- Улучшение стандартов раскрытия информации
- Активное взаимодействие с инвесторами и акционерами
- Повышение оперативности, качества и профессионализма финансовых коммуникаций

Наиболее значимые мероприятия в области взаимодействия с инвесторами в 2019 году

ЯНВАРЬ	МАЙ	ОКТАБРЬ
<p>J.P.Morgan J. P. Morgan – CEEMEA Opportunities Conference (Лондон)</p>	<p>Morgan Stanley Morgan Stanley – EEMEA Conference 2019 (Лондон)</p> <p>Раскрытие результатов деятельности Компании за 1-й квартал 2019 года</p> <p>Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений</p>	<p>Goldman Sachs Goldman Sachs – Investor Meetings (Гонконг, Цюрих, Милан)</p> <p>Goldman Sachs – CEEMEA Corporate Day (Сингапур)</p> <p>HSBC HSBC – Rosneft UAE Non-Deal Roadshow (Дубай, Абу-Даби (ОАЭ))</p>
<p>ФЕВРАЛЬ</p> <p>CREDIT SUISSE Credit Suisse – 24th Annual Energy Summit (Вэйл)</p> <p>J.P.Morgan J. P. Morgan – GEM Corporate Conference (Майами)</p> <p>HSBC HSBC – Non-Deal Roadshow (Майами)</p> <p>Раскрытие результатов деятельности Компании за 2018 год</p> <p>Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений</p>	<p>ИЮНЬ</p> <p>SBERBANK CIB Sberbank CIB – Russia: The Inside track, One-on-One Conference (Москва)</p> <p>Renaissance Capital Renaissance Capital – Annual Russia Investor Conference (Москва)</p>	<p>НОЯБРЬ</p> <p>Goldman Sachs Goldman Sachs – Global Natural Resources Conference (Лондон)</p> <p>Goldman Sachs – 11th Annual CEEMEA One-on-One Conference (Лондон)</p> <p>MOSCOW EXCHANGE Moscow Exchange, Shanghai Session – Russian Capital Market Forum (Шанхай)</p> <p>Раскрытие результатов деятельности Компании за 3-й квартал 2019 года</p> <p>Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений</p>
<p>МАРТ</p> <p>HSBC HSBC – Rosneft Saudi Arabia and UAE Non-Deal Roadshow (Дубай, Абу-Даби (ОАЭ), Эр-Рияд (Саудовская Аравия))</p>	<p>АВГУСТ</p> <p>UBS UBS – Russia Investors Day (Стокгольм – Франкфурт)</p> <p>Раскрытие результатов деятельности Компании за 2-й квартал 2019 года</p> <p>Конференц-звонок для инвесторов с участием руководителей финансово-экономического блока и производственных направлений</p>	<p>ДЕКАБРЬ</p> <p>WOOD COMPANY WOOD & Company, EME Conference in Prague 2019 (Прага)</p> <p>Renaissance Capital Renaissance Capital, Rosneft Non-Deal Roadshow (Нью-Йорк, Бостон)</p>
<p>АПРЕЛЬ</p> <p>Raiffeisen Bank International Raiffeisen Bank – Institutional Investor Conference (Цюрих, Австрия)</p> <p>Bank of America Merrill Lynch Bank of America Merrill Lynch – Energy & Utilities Conference (Лондон)</p> <p>MOSCOW EXCHANGE Moscow Exchange, BCS – Moscow Exchange Forum 2019 (Москва)</p>	<p>СЕНТЯБРЬ</p> <p>HSBC HSBC – GEMS Investor Forum 2019 (Лондон)</p>	

Индекс	Вес акций и ГДР Компании на конец 2019 года, %
MSCI Russia	3,57*
FTSE Russia IOB	4,24
IMOEX	4,45

* Данные на февраль 2020 г.

Крупнейшие институциональные инвесторы в акции и ГДР в январе 2020 года	Доля акций в свободном обращении ¹ , %
Фонды Capital	6,33
The Vanguard Group, Inc.	3,91
BlackRock Fund Advisors	3,60
SAFE Investment Co. Ltd.	2,36
SSgA Funds Management, Inc.	2,00
GIC Pte Ltd. (Investment Management)	1,84
Macquarie Investment Management Business Trust	1,74
Pzena Investment Management LLC	1,48
JPMorgan Asset Management (UK) Ltd.	1,3
Amundi Asset Management SA (Investment Management)	1,27

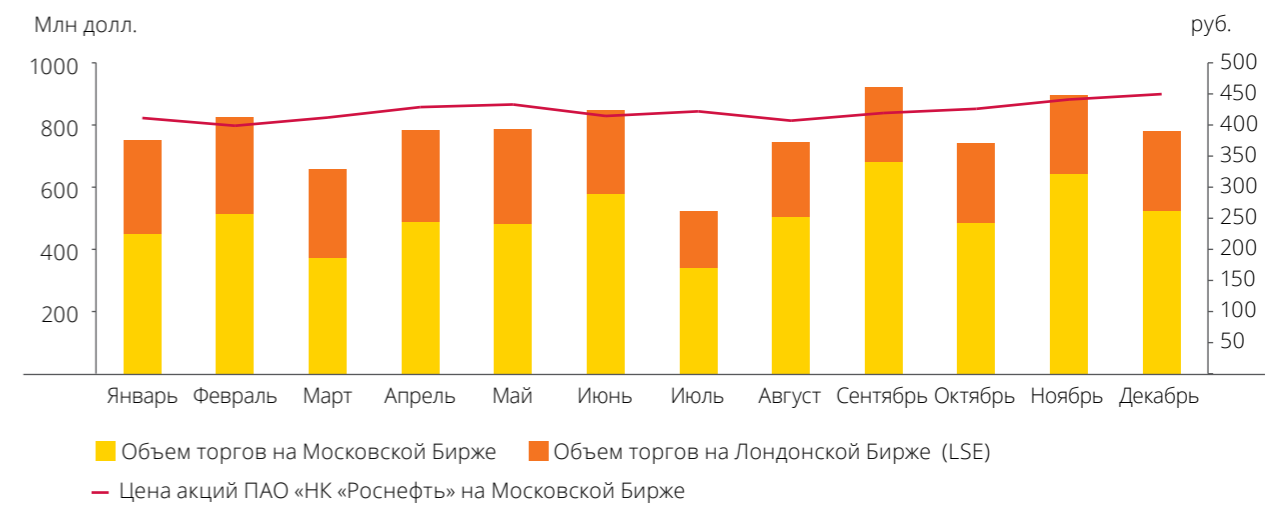
№ п/п	Банк	Рекомендация на начало 2019 года	Рекомендация на конец 2019 года
1	Citi	Покупать	Покупать
2	БКС	Покупать	Покупать
3	Ренессанс Капитал	Покупать	Покупать
4	АТОН	Покупать	Покупать
5	Велес Капитал	Покупать	Покупать
6	SOVA Capital	Держать	Покупать
7	HSBC	Покупать	Покупать
8	Raiffeisen Bank	Покупать	Покупать
9	Credit Suisse	Покупать	Покупать
10	UBS	Покупать	Покупать
11	Газпромбанк	На пересмотре	Покупать
12	Deutsche Bank	Покупать	Покупать
13	Merrill Lynch	Держать	Держать
14	J. P. Morgan	Держать	Держать
15	Morgan Stanley	Держать	Держать
16	Wood & Company	Держать	Держать
17	Goldman Sachs	Покупать	Держать
18	Сбербанк	Держать	Держать
19	Уралсиб	На пересмотре	Держать
20	Альфа Банк	На пересмотре	На пересмотре
21	ВТБ Капитал	На пересмотре	На пересмотре

¹ За исключением стратегических инвесторов.

Сравнительная динамика торгов акциями «Роснефти», индекса ММВБ и котировок Brent (базовое значение – 100)



Стоимость и объемы торгов акций «Роснефти» на Лондонской фондовой и Московской биржах²



² Стоимость акций приведена по состоянию на конец месяца.

Облигации и кредитные рейтинги Компании

«BBB-»
кредитный рейтинг
S&P Global

«Baa3»
кредитный рейтинг Moody's

В феврале 2019 г. S&P Global повысило кредитный рейтинг Компании вследствие снижения долговой нагрузки.

На конец 2019 г. кредитные рейтинги Компании от международных рейтинговых агентств S&P Global и Moody's находились на инвестиционном уровне и соответствовали кредитным рейтингам Российской Федерации: BBB-, прогноз «стабильный» и Baa3, прогноз «стабильный». Также на конец отчетного года Роснефть имела наивысший рейтинг кредитоспособности (ruAAA) со стабильным прогнозом от российского агентства «Эксперт РА».

В рамках Программы выпуска еврооблигаций на общую сумму 10 млрд долл. США в 2012 году ПАО «НК «Роснефть» осуществило выпуск двух серий еврооблигаций – в объеме 1 млрд долл. США со сроком погашения в 2017 году и в объеме 2 млрд долл. США со сроком погашения в 2022 году. В период с 2006 по 2010 год обществами, входившими в группу ТНК-ВР, был осуществлен выпуск восьми серий еврооблигаций в общем объеме 5,5 млрд долл. США с погашением в 2011–2020 годах. Две серии еврооблигаций ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы, ранее входивших в группу ТНК-ВР,

на общую сумму 2,5 млрд долл. США оставались в обращении по состоянию на 31 декабря 2019 года.

За 2012–2017 годы Роснефть реализовала четыре программы рублевых облигаций, в рамках которых полностью размещен 41 выпуск корпоративных и биржевых рублевых облигаций общим объемом 2 261 млрд руб.

В ноябре 2017 года Роснефть зарегистрировала пятую мультивалютную Программу биржевых облигаций общим номиналом 1,3 трлн руб. В рамках данной Программы облигаций Роснефть

в декабре 2017 года разместила три выпуска рублевых облигаций общим объемом 630 млрд руб., в 1-м квартале 2018 года разместила два выпуска рублевых облигаций общим объемом 70 млрд руб. и в течение 2019 года Роснефть разместила еще четыре выпуска рублевых облигаций общим объемом 80 млрд руб.

Номинал, млн	Валюта	Купон	Серия/номер выпуска	Дата размещения	Дата погашения	Эмитент
Еврооблигации						
500	Долл. США	7,25 %	Серия 8	Февраль 2010 года	Февраль 2020 года	Rosneft Finance S. A.
2 000	Долл. США	4,199 %	Серия 2	Декабрь 2012 года	Март 2022 года	Rosneft International Finance DAC
Рублевые облигации						
20 000	Руб.	7,90 %	Серии 04, 05	Октябрь 2012 года	Октябрь 2022 года	ПАО «НК «Роснефть»
30 000	Руб.	7,30 %	Серии 07, 08	Март 2013 года	Март 2023 года	ПАО «НК «Роснефть»
40 000	Руб.	7,00 %	Серии 06, 09, 10	Июнь 2013 года	Май 2023 года	ПАО «НК «Роснефть»
40 000	Руб.	6,65 % ¹	Серии БО-05, БО-06	Декабрь 2013 года	Декабрь 2023 года	ПАО «НК «Роснефть»
35 000	Руб.	8,90 % ¹	Серии БО-01, БО-07	Февраль 2014 года	Февраль 2024 года	ПАО «НК «Роснефть»
225 000	Руб.	9,40 %	Серии БО-02, БО-03, БО-04, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14	Декабрь 2014 года	Ноябрь 2024 года	ПАО «НК «Роснефть»
400 000	Руб.	7,85 %	Серии БО-15, БО-16, БО-17, БО-24	Декабрь 2014 года	Декабрь 2020 года	ПАО «НК «Роснефть»
400 000	Руб.	8,50 % ¹	Серии БО-18, БО-19, БО-20, БО-21, БО-22, БО-23, БО-25, БО-26	Январь 2015 года	Январь 2021 года	ПАО «НК «Роснефть»
600 000	Руб.	6,60 % ¹	001P-01	Декабрь 2016 года	Ноябрь 2026 года	ПАО «НК «Роснефть»
30 000	Руб.	9,39 %	001P-02	Декабрь 2016 года	Декабрь 2026 года	ПАО «НК «Роснефть»
20 000	Руб.	9,50 %	001P-03	Декабрь 2016 года	Декабрь 2026 года	ПАО «НК «Роснефть»
40 000	Руб.	8,65 %	001P-04	Май 2017 года	Апрель 2027 года	ПАО «НК «Роснефть»
15 000	Руб.	8,60 %	001P-05	Май 2017 года	Май 2025 года	ПАО «НК «Роснефть»
266 000	Руб.	8,50 %	001P-06, 001P-07	Июль 2017 года	Июль 2027 года	ПАО «НК «Роснефть»
100 000	Руб.	7,10 % ¹	001P-08	Октябрь 2017 года	Сентябрь 2027 года	ПАО «НК «Роснефть»
600 000	Руб.	6,60 % ¹	002P-01, 002P-02	Декабрь 2017 года	Ноябрь 2027 года	ПАО «НК «Роснефть»
30 000	Руб.	7,75 %	002P-03	Декабрь 2017 года	Декабрь 2027 года	ПАО «НК «Роснефть»
50 000	Руб.	7,50 %	002P-04	Февраль 2018 года	Февраль 2028 года	ПАО «НК «Роснефть»
20 000	Руб.	7,30 %	002P-05	Март 2018 года	Февраль 2028 года	ПАО «НК «Роснефть»
10 000	Руб.	8,70 %	002P-06	Апрель 2019 года	Март 2029 года	ПАО «НК «Роснефть»
20 000	Руб.	8,70 %	002P-07	Апрель 2019 года	Март 2029 года	ПАО «НК «Роснефть»
25 000	Руб.	7,95 %	002P-08	Июль 2019 года	Июль 2029 года	ПАО «НК «Роснефть»
25 000	Руб.	7,10 %	002P-09	Октябрь 2019 года	Октябрь 2029 года	ПАО «НК «Роснефть»

¹ Ставка купона, действующая на 31 декабря 2019 года.

Раскрытие информации, информационная политика и прозрачность

Компания ответственно подходит к своевременному и достоверному раскрытию информации. Для принятия акционерами, инвесторами и заинтересованными сторонами взвешенных инвестиционных и управленческих решений Совет директоров утвердил информационную политику и осуществляет контроль за ее соблюдением.

В целях свободного и необременительного доступа к раскрываемой информации в соответствии с требованиями законодательства, правилами Московской и Лондонской фондовых бирж и положениями внутренних документов используются разнообразные каналы и способы ее раскрытия.

Для обеспечения равенства российских и зарубежных акционеров и инвесторов Компания осуществляет синхронное раскрытие информации на русском и английском языках.

На официальном сайте Компании и странице Интерфакс-ЦРКИ¹ размещаются Устав и внутренние документы, годовые и ежеквартальные отчеты, отчеты об устойчивом развитии, годовая и квартальная бухгалтерская (финансовая) отчетность по российским стандартам и консолидированная финансовая отчетность по МСФО, ее анализ руководством, справочник аналитика, презентации, пресс-релизы, данные об аффилированных лицах и иные сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг Компании.

Создана надежная система противодействия распространению и использованию инсайдерской информации, и контролируются на регулярной основе лица, имеющие доступ к соответствующим сведениям.

Значительное внимание уделяется раскрытию информации подконтрольными лицами, которым на постоянной основе оказывается методологическая поддержка и проводятся обучающие семинары.

Компания дополнительно раскрывает информацию, не предусмотренную законодательством и требованиями бирж:

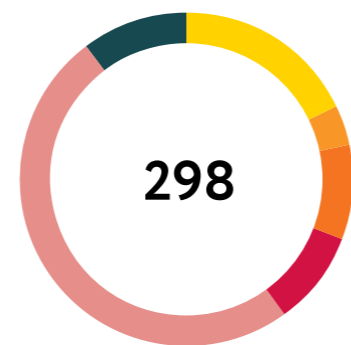
- операционные и финансовые показатели с пояснениями топ-менеджмента Компании к годовой и промежуточной финансовой отчетности;
- политики Компании в сфере устойчивого развития, промышленной безопасности и охраны труда;
- операционную структуру Компании.

Проводятся конференц-звонки и встречи с институциональными инвесторами. Представители Компании принимают участие в инвестиционных конференциях и роуд-шоу в основных мировых финансовых центрах. Организуются поездки представителей инвестиционного сообщества на производственные объекты.

КОМПАНИЕЙ ОПУБЛИКОВАНЫ И ПРОВЕДЕНЫ:

- 358 пресс-релизов и информационных сообщений на официальном сайте;
- 8 интервью топ-менеджеров и членов Совета директоров средствам массовой информации;
- 9 пресс-конференций, пресс-подходов и брифингов руководства Компании и представителей крупнейших акционеров;
- 4 регулярные презентации финансовых результатов.

Виды раскрытых в 2019 году сообщений (298 сообщений)



■ О собраниях и заседаниях органов управления Компании и принятых ими решениях	53
■ О совершенных сделках и проектах, в том числе об участии в других организациях	12
■ О раскрытии отчетности Компании	27
■ Об эмиссии облигаций	28
■ О начисленных и выплаченных доходах по акциям и облигациям	148
■ Иные сообщения	30

Ключевыми принципами информационной политики являются оперативность, доступность, достоверность и содержательность.



Информационная политика
ПАО «НК «Роснефть»

Приложение 1 (Консолидированная финансовая отчетность ПАО «НК «Роснефть» на 31 декабря 2019 года)

¹ Подробнее на сайте: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6505>.

Консолидированный баланс (в миллиардах российских рублей)

	Прим.	На 31 декабря	
		2019 года	2018 года
АКТИВЫ			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	18	228	832
Денежные средства с ограничением к использованию	18	10	12
Прочие оборотные финансовые активы	19	501	633
Дебиторская задолженность	20	750	642
Товарно-материальные запасы	21	438	393
Авансы выданные и прочие оборотные активы	22	469	510
Итого оборотные активы		2396	3022
Внеоборотные активы			
Основные средства	23	8713	8445
Активы в форме права пользования	24	160	-
Нематериальные активы	25	69	75
Прочие внеоборотные финансовые активы	26	229	239
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	27	803	735
Банковские кредиты выданные		291	239
Отложенные налоговые активы	15	33	28
Гудвил	25	85	85
Прочие внеоборотные нефинансовые активы	28	171	295
Итого внеоборотные активы		10554	10141
Итого активы		12950	13163
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность и начисления	29	1162	1130
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	30	795	978
Обязательства по налогу на прибыль		23	23
Обязательства по прочим налогам	31	379	327
Резервы	32	55	43
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	33	332	354
Прочие краткосрочные обязательства		9	19
Итого краткосрочные обязательства		2755	2874
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы и прочие финансовые обязательства	30	3033	3413
Отложенные налоговые обязательства	15	844	837
Резервы	32	343	244
Предоплата по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	33	750	1072
Прочие долгосрочные обязательства	34	73	46
Итого долгосрочные обязательства		5043	5612

	Прим.	На 31 декабря	
		2019 года	2018 года
Капитал			
Уставный капитал	36	1	1
Добавочный капитал		635	633
Прочие фонды и резервы		(154)	(191)
Нераспределенная прибыль		4035	3610
Итого акционерный капитал «Роснефти»		4517	4053
Неконтролирующие доли	16	635	624
Итого капитал		5152	4677
Итого обязательства и капитал		12950	13163

Главный исполнительный директор _____ И. И. Сечин _____ февраля 2020 года

Консолидированный отчет о прибылях и убытках (В миллиардах российских рублей, за исключением прибыли на акцию и количества акций)

	За годы, оканчивающиеся 31 декабря		
	Прим.	2019 года	2018 года ¹
Выручка от реализации и доход от ассоциированных организаций и совместных предприятий			
Реализация нефти, газа, нефтепродуктов и нефтехимии	8	8 490	8 076
Вспомогательные услуги и прочая реализация		86	80
Доход от ассоциированных организаций и совместных предприятий	27	100	82
Итого выручка от реализации и доход от ассоциированных организаций и совместных предприятий		8 676	8 238
Затраты и расходы			
Производственные и операционные расходы		715	626
Стоимость приобретенных нефти, газа, нефтепродуктов, товаров для розницы и услуг по переработке		1566	1115
Общехозяйственные и административные расходы		200	167
Транспортные и прочие коммерческие расходы		733	638
Затраты, связанные с разведкой запасов нефти и газа		11	11
Износ, истощение и амортизация	23-25	687	635
Налоги, кроме налога на прибыль	9	2 666	2 701
Экспортная пошлина	10	793	1 061
Итого затраты и расходы		7 371	6 954
Операционная прибыль			
Финансовые доходы	11	143	122
Финансовые расходы	12	(227)	(290)
Прочие доходы	13	11	49
Прочие расходы	13	(153)	(294)
Курсовые разницы		64	107
Реализованные курсовые разницы по инструментам хеджирования	6	(146)	(146)
Прибыль до налогообложения		997	832
Налог на прибыль	15	(192)	(183)
Чистая прибыль		805	649
Чистая прибыль, относящаяся к:			
акционерам «Роснефти»		708	549
неконтролирующим долям	16	97	100
Чистая прибыль, относящаяся к «Роснефти», на одну обыкновенную акцию (в рублях) – базовая и разводненная прибыль	17	66,81	51,80
Средневзвешенное количество акций в обращении (миллионов шт.)		10 598	10 598

¹ Некоторые суммы за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, были реклассифицированы для соответствия презентации текущего периода.

Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе (в миллиардах российских рублей)

	За годы, оканчивающиеся 31 декабря		
	Прим.	2019 года	2018 года
Чистая прибыль		805	649
Прочий совокупный доход – переносимый впоследствии в состав прибылей и убытков			
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		(88)	4
Курсовые разницы по инструментам хеджирования	6	146	146
Доход/(расход) от изменения справедливой стоимости долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		5	(2)
Увеличение резерва под ожидаемые кредитные убытки по долговым финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		1	7
Доля в прочем совокупном (расходе)/доходе ассоциированных организаций		(4)	1
Налог на прибыль, относящийся к прочему совокупному доходу, переносимому впоследствии в состав прибылей и убытков	6	(29)	(30)
Итого прочий совокупный доход, переносимый впоследствии в состав прибылей и убытков, за вычетом налога на прибыль		31	126
Прочий совокупный доход – не переносимый впоследствии в состав прибылей и убытков			
Доход от изменения справедливой стоимости долевого финансового актива, оцениваемого по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		7	6
Налог на прибыль, относящийся к прочему совокупному доходу, не переносимому впоследствии в состав прибылей и убытков		(1)	(1)
Итого прочий совокупный доход, не переносимый впоследствии в состав прибылей и убытков, за вычетом налога на прибыль		6	5
Общий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль		842	780
Общий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль, относящийся к:			
акционерам «Роснефти»		745	680
неконтролирующим долям		97	100

Консолидированный отчет об изменениях в акционерном капитале (в миллиардах российских рублей, за исключением данных по акциям)

	Количество акций (млн шт.)	Уставный капитал	Добавочный капитал	Прочие фонды и резервы ¹	Нераспре- деленная прибыль	Итого ак- ционер- ный капитал «Роснефти»	Неконтро- лирующие доли	Итого капитал
Остаток на 1 января 2018 года	10 598	1	627	(322)	3 286	3 592	563	4 155
Чистая прибыль	-	-	-	-	549	549	100	649
Прочий совокупный доход	-	-	-	131	-	131	-	131
Общий совокупный доход	-	-	-	131	549	680	100	780

	Количество акций (млн шт.)	Уставный капитал	Добавочный капитал	Прочие фонды и резервы ¹	Нераспре- деленная прибыль	Итого ак- ционер- ный капитал «Роснефти»	Неконтро- лирующие доли	Итого капитал
Дивиденды объявленные (Примечание 36)	-	-	-	-	(225)	(225)	(61)	(286)
Изменение долей участия в дочерних обществах	-	-	5	-	-	5	21	26
Прочие движения (Примечание 16)	-	-	1	-	-	1	1	2
Остаток на 31 декабря 2018 года	10 598	1	633	(191)	3 610	4 053	624	4 677
Чистая прибыль	-	-	-	-	708	708	97	805
Прочий совокупный доход	-	-	-	37	-	37	-	37
Общий совокупный доход	-	-	-	37	708	745	97	842
Дивиденды объявленные (Примечание 36)	-	-	-	-	(283)	(283)	(99)	(382)
Изменение долей участия в дочерних обществах	-	-	1	-	-	1	3	4
Прочие движения (Примечание 16)	-	-	1	-	-	1	10	11
Остаток на 31 декабря 2019 года	10 598	1	635	(154)	4 035	4 517	635	5 152

Консолидированный отчет о движении денежных средств (в миллиардах российских рублей)

	Прим.	За годы, оканчивающиеся 31 декабря	
		2019 года	2018 года (пе- ресмотренные данные)
Операционная деятельность			
Чистая прибыль		805	649
Корректировки для сопоставления чистой прибыли с денежными средствами, полученными от основной деятельности			
Износ, истощение и амортизация	23-25	687	635
Убыток от выбытия внеоборотных активов	13	16	14
Затраты по непродуктивным скважинам		3	3
Зачет полученной предоплаты по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов	33	(344)	(283)
Зачет выданной предоплаты по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов		138	205
Прибыль от курсовых разниц неоперационного характера		(91)	(77)
Реализованные курсовые разницы по инструментам хеджирования	6	146	146

¹ Прочие фонды и резервы компании включают резерв курсовых разниц от пересчета иностранных операций, резерв изменения справедливой стоимости долевого и долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, резерв под ожидаемые кредитные убытки по указанным долговым финансовым активам, резерв, относящийся к доле в прочем совокупном доходе ассоциированных организаций и совместных предприятий, а также резерв курсовых разниц по инструментам хеджирования.

	Прим.	За годы, оканчивающиеся 31 декабря	
		2019 года	2018 года (пе- ресмотренные данные)
Зачет прочих финансовых обязательств		(172)	(164)
Доход от ассоциированных организаций и совместных предприятий	27	(100)	(82)
Неденежный доход от сделок по приобретениям, нетто	13	-	(26)
Убыток от выбытия непродуцированных активов	13	-	1
Изменение резервов под финансовые активы		41	6
Убыток от изменения оценок и обесценения активов		105	238
Финансовые расходы	12	227	290
Финансовые доходы	11	(143)	(122)
Расход по налогу на прибыль	15	192	183
Изменения в операционных активах и обязательствах			
(Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности, без учета резерва		(139)	215
Увеличение товарно-материальных запасов		(43)	(68)
Уменьшение денежных средств с ограниченным использованием		2	5
Увеличение авансов выданных и прочих оборотных активов		(58)	(74)
Увеличение выданной долгосрочной предоплаты по договорам поставки нефти и нефтепродуктов		(67)	(72)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и начислений		14	(29)
Увеличение обязательств по прочим налогам		49	48
Уменьшение прочих краткосрочных обязательств		(9)	(8)
Увеличение прочих долгосрочных обязательств		3	8
Увеличение краткосрочных резервов		2	-
Проценты, уплаченные за пользование денежными средствами, полученными по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов		(8)	(6)
Чистое увеличение операционных активов дочерних банков		(61)	(139)
Чистое увеличение операционных обязательств дочерних банков		4	144
Чистые денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		1199	1640
Платежи по налогу на прибыль		(216)	(221)
Проценты полученные		77	67
Дивиденды полученные		50	16
Чистые денежные средства от операционной деятельности		1110	1502
Инвестиционная деятельность			
Капитальные затраты		(854)	(936)
Покупка лицензий и платежи за участие в аукционах		(11)	(3)
Приобретение оборотных финансовых активов		(93)	(419)
Поступления от реализации оборотных финансовых активов		240	189
Поступления от реализации внеоборотных финансовых активов		12	466
Приобретение внеоборотных финансовых активов		(18)	(73)
Приобретение долей и дополнительные взносы в капитал ассоциированных орга- низаций и совместных предприятий		(4)	(2)
Приобретение дочерних обществ, за вычетом полученных денежных средств, и долей в совместной деятельности	7	(12)	(35)
Поступления от реализации инвестиций в совместные предприятия		-	7
Поступления от реализации дочерних обществ, за вычетом полученных денежных средств		5	-
Поступления от реализации основных средств		6	7

	Прим.	За годы, оканчивающиеся 31 декабря	
		2019 года	2018 года (пересмотренные данные)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(729)	(799)
Финансовая деятельность			
Поступление краткосрочных кредитов и займов		401	429
Выплата краткосрочных кредитов и займов		(689)	(1366)
Поступление долгосрочных кредитов и займов		393	1311
Выплата долгосрочных кредитов и займов		(540)	(289)
Поступление прочих финансовых обязательств		185	338
Погашение прочих финансовых обязательств		(57)	(64)
Проценты уплаченные		(280)	(284)
Обратный выкуп облигаций		-	(40)
Поступления от реализации неконтролирующих долей в дочерних обществах		-	23
Прочее привлечение денежных средств		12	4
Выплаты дивидендов акционерам «Роснефти»	36	(283)	(225)
Выплаты дивидендов неконтролирующим акционерам		(99)	(65)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(957)	(228)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(576)	475
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	18	832	322
Эффект от курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		(28)	35
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	18	228	832

Полная версия консолидированной финансовой отчетности ПАО «НК «Роснефть» на 31 декабря 2019 г. с аудиторским заключением независимого аудитора опубликована Компанией на сайте:



https://www.rosneft.ru/upload/site1/document_cons_report/Rosneft_FS_12m2019_RUS.pdf

Приложение 2 (Основные риски)

№ п/п	Направление деятельности	Наименование риска	Описание риска	Практика управления риском в Компании
Отраслевые риски				
1	Промышленная безопасность и охрана труда	Риск производственного травматизма	Риск связан с получением работниками Компании и подрядчиками травм с потерей трудоспособности	В ПАО «НК «Роснефть» функционирует система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды, которая объединяет ресурсы и процедуры, необходимые как для предупреждения, так и для реагирования на опасные события. Основные мероприятия по управлению риском среди прочего включают: проведение инструктажей по соблюдению мер безопасности при выполнении работ; проверку мероприятий по подготовке и проведению огневых, газоопасных и земляных работ на этапе согласования нарядов-допусков; проверку оценки рисков при производстве работ; контроль за организацией оснащения автотранспортных средств Обществ Группы и подрядных организаций бортовыми системами мониторинга транспортных средств и двухсторонними видеорегистраторами; реализацию программ поддержания основных фондов и проектов развития
2	Газовый бизнес	Риск недостижения планового уровня добычи природного газа и газового конденсата	Риск связан с недостижением планового уровня добычи природного газа и газового конденсата, определенного в утвержденном бизнес-плане Компании	Среди основных мероприятий по управлению риском недостижения планового уровня добычи природного газа и газового конденсата выделяются: периодическое проведение геофизических исследований скважин; планирование и проведение геолого-технических мероприятий; проведение в обществах бизнес-блока «Газ» мониторинга финансово-экономического состояния контрагентов с целью выявления признаков банкротства; своевременная актуализация планов и бюджетов планово-предупредительных работ, контроль выполнения остановочных ремонтов
3	Газовый бизнес Разведка и добыча Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Риск роста цен покупки электроэнергии	Риск связан с волатильностью цены покупки электроэнергии в ценовых зонах оптового рынка, с индексацией тарифов на передачу электроэнергии, а также с установлением надбавок к цене на мощность	При работе с федеральными органами исполнительной власти, Советом рынка и экспертным сообществом при обсуждении вопросов ценообразования на электрическую энергию занимать позицию о необходимости ограничения роста цен/тарифов
4	Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Невыполнение плана ремонтов в бизнес-блоке «Нефтепереработка»	Риск снижения финансовых и операционных показателей Компании в результате неисполнения плановых графиков по проведению ремонтных работ на производственных объектах бизнес-блока «Нефтепереработка»	Основные мероприятия по управлению риском включают: мониторинг исполнения договоров в части сроков поставок; рассмотрение аналогов, находящихся в свободном запасе по предмету закупки; обеспечение неснижаемого (аварийного запаса); проведение инспекции на площадке завода-изготовителя в ходе производства оборудования; составление заявки на закупку и на проведение ремонтных работ с указанием и оценкой критериев отбора (техническое оснащение, наличие квалифицированного персонала, наличие собственной ремонтной базы и т. д.)
5	Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Риск снижения валовой прибыли от реализации нефтепродуктов через собственную сеть АЗС и собственные нефтебазы на территории Российской Федерации по причине ограничений цен	Риск снижения валовой прибыли от розничной и мелкооптовой реализации нефтепродуктов по причине ввода ограничения цен реализации	Риск принимается ввиду ограниченного влияния на возможные решения по фиксации (заморозке) розничных цен на нефтепродукты

№ п/п	Направление деятельности	Наименование риска	Описание риска	Практика управления риском в Компании
6	Разведка и добыча	Риск недостижения планового уровня добычи нефти и газового конденсата	Риск связан с недостижением планового уровня добычи нефти и газового конденсата, определенного в утвержденном бизнес-плане Компании	«Роснефть» является одним из мировых лидеров по объему запасов нефти и обладает значительным потенциалом к увеличению ресурсной базы. На протяжении многих лет коэффициент замещения доказанных запасов углеводородов (по классификации SEC) превышает 100 %. «Роснефть» намерена и дальше обеспечивать замещение не менее 100 % добычи приростом доказанных запасов углеводородов (по классификации SEC). Среди основных мероприятий по управлению данным риском выделяются: постоянный мониторинг и своевременная корректировка программы эксплуатационного бурения; мониторинг выполнения программы геолого-технических мероприятий (ГТМ) в части: своевременного предоставления кандидатов для ГТМ; наличия ресурсов (утвержденное финансирование, наличие бригад); использования технологий проведения работ и т. д.; мониторинг подготовки проектно-технической документации; постоянный мониторинг и своевременная корректировка графика сдачи нефти; постоянный мониторинг нормативного наличия нефти в резервуарных парках добывающих Обществ Группы; организация контроля обоснованности изменений проектных решений в процессе строительства, анализ влияния вносимых в утвержденную проектно-сметную документацию изменений на сроки и стоимость строительства, учет данных изменений
7	Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Снижение качества углеводородного сырья, поставляемого в переработку	Неблагоприятное изменение финансовых и операционных показателей Компании в результате снижения качества поставляемого сырья на переработку	Компания имеет ограниченное влияние на качество поставляемого сырья на нефтеперерабатывающие заводы через систему магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть». В рамках реагирования Компания осуществляет следующие мероприятия по управлению риском: прекращение приема данной партии нефти и (или) перевод нефти в накопление; инициирование начала претензионной работы; внесение корректировок в технологический режим работы установок; корректировку производственной программы
8	Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Риск недостижения плановых объемов реализации природного газа	Риск связан со снижением уровня реализации природного газа и газового конденсата относительно уровней, заложенных в утвержденном бизнес-плане Компании	Риск принимается ввиду ограниченного влияния на возможный ввод ограничений на поставку природного газа в сеть магистральных газопроводов
9	Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Риск применения контрагентами нестандартных условий прайсинга	Риск обусловлен возможностью выбора отдельными контрагентами условий прайсинга по заключенным контрактам, отличным от утвержденного бизнес-плана Компании	Риск принимается ввиду ограниченного влияния на контрагентов при выборе условий прайсинга в соответствии с заключенными договорами поставки нефти и нефтепродуктов
10	Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Риск снижения планового уровня EBITDA по оказанию портовых услуг	Риск связан с возможным ограничением деятельности буксиров в портах Приморска и Новороссийска в 2020 году	Для компенсации неполученного дохода по причине ограничений работы буксиров в портах Приморске и Новороссийске будут предприняты следующие действия: задействование буксиров на альтернативном направлении – при обслуживании судов, перевозящих неналивные грузы
11	Промышленная безопасность и охрана труда	Риск аварии	Риск разрушения сооружений и (или) технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, неконтролируемый взрыв и (или) выброс опасных веществ	В ПАО «НК «Роснефть» функционирует система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды, которая объединяет ресурсы и процедуры, необходимые как для предупреждения, так и для реагирования на опасные события. Основные мероприятия по управлению риском аварии среди прочего включают: реализацию программ поддержания основных фондов и проектов развития; программу страхования основных производственных активов (проведение работ по возмещению ущерба)

№ п/п	Направление деятельности	Наименование риска	Описание риска	Практика управления риском в Компании
12	Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика Газовый бизнес	Риск недостижения плановых цен реализации природного газа	Риск связан с возможным отсутствием индексации цен на газ во втором полугодии 2020 года	При работе с государственными органами власти и экспертным сообществом при обсуждении вопросов ценообразования поддерживать индексацию регулируемых цен на газ
Финансовые риски				
13	Корпоративные функции Разведка и добыча Газовый бизнес Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Рыночные риски	Рыночные риски включают в себя ценовой риск, валютный риск и процентный риск	«Роснефть» располагает достаточными возможностями для перераспределения товарных потоков в случае возникновения значительной ценовой разницы между внутренним и международным рынками, а также в состоянии оперативно сократить капитальные и операционные затраты, чтобы выполнить свои обязательства при резком снижении цен на нефть, газ и нефтепродукты. Учитывая валютную структуру выручки и обязательств, Компания в своей деятельности также подвержена валютному риску. Стратегия управления данным риском предусматривает использование комплексного подхода, учитывающего возможность применения естественного (экономического) хеджирования. Также в целях осуществления краткосрочного управления валютным риском Компания осуществляет выбор валюты, в которой хранятся свободные денежные остатки, между российским рублем, долларом США и другими иностранными валютами. Компания проводит анализ подверженности риску изменения процентных ставок, включая моделирование различных сценариев для оценки влияния изменения процентной ставки на финансовые показатели
14	Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Кредитный риск по договорам поставки нефти, нефтепродуктов, газа, продуктов газопереработки и нефтехимии	Возможность возникновения потерь вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения сторонним контрагентом своих обязательств перед Компанией по доходным и расходным договорам ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы	В рамках управления кредитным риском в Компании среди прочих исполняются следующие мероприятия по управлению риском: применение обеспечительных мер для покрытия кредитных рисков (банковская гарантия, аккредитив и т. д.) по контрактам; увеличение частоты оценки финансового состояния контрагентов по крупным сделкам с кредитным риском без обеспечения по контрактам; внедрение контрольных процедур в части авторизации отгрузок авторизации распоряжений на отгрузку и внедрение контроля финансового обеспечения по всем договорам реализации
15	Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Риск неисполнения контрагентами обязательств по долгосрочным договорам поставки нефти и нефтепродуктов на условиях предоплаты	Возможность возникновения потерь вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения сторонним контрагентом своих обязательств перед Компанией по расходным договорам на условиях предоплаты	Основные мероприятия по управлению риском включают: мониторинг процента покрытия непогашенных сумм в соотношении с планом поставок; согласование программ отгрузок и мониторинг выполнения программ
16	Корпоративные функции	Риск получения претензий налоговых органов и потери права применения налоговых льгот	Риск финансовых потерь в результате предъявления претензий налоговых органов или утраты права на применение Компанией налоговых льгот	ПАО «НК «Роснефть» осуществляет постоянный мониторинг изменений налогового законодательства, оценивает и прогнозирует степень их возможного влияния на деятельность Компании, следит за тенденциями правоприменительной практики, учитывает изменения законодательства в своей деятельности. Специалисты Компании регулярно принимают участие в различных рабочих группах по разработке законопроектов в сфере налогового законодательства
17	Корпоративные функции Разведка и добыча Газовый бизнес Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Риск дефолта / кросс-дефолта	Риск невозможности исполнения своих обязательств в рамках договоров о предоставлении долгового финансирования или долгосрочных договоров поставки нефти и нефтепродуктов на условиях предоплаты в срок (или) в полном объеме	Основные мероприятия по управлению риском включают: проработку альтернативных (нетиповых) возможностей привлечения средств в соответствии с расширенным инструментарием, предусмотренным Стандартом Компании «Управление временно свободными денежными средствами и операциями краткосрочного привлечения денежных средств в ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы»; контроль за датами выплат по долговому портфелю и портфелю производных финансовых инструментов на регулярной основе; контроль за текущим уровнем кредитных ковенант, установленных в действующих кредитных соглашениях

№ п/п	Направление деятельности	Наименование риска	Описание риска	Практика управления риском в Компании
Правовые риски				
18	Корпоративные функции	Риск вынесения негативных судебных актов по спорам, в которых участвует Компания	Риск финансовых потерь Компании в результате принятия судами негативных судебных актов по спорам, в которых участвует Компания	ПАО «НК «Роснефть» на постоянной основе осуществляет мониторинг законодательства, судебной и правоприменительной практики, активно применяя их при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Компании, в том числе в целях защиты своих прав и законных интересов в судах. ПАО «НК «Роснефть» вовлечено в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе осуществления его деятельности. В случае изменения правоприменительной практики и принятия негативных судебных актов по спорам, в которых участвует Компания, воздействие конечного результата разбирательств на финансово-хозяйственную деятельность Компании оценивается как низкое
19	Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Риск нарушения антимонопольного законодательства	ПАО «НК «Роснефть» занимает в Российской Федерации значительную долю на оптовых рынках бензинов, дизельного топлива, авиационного керосина и мазута, в связи с чем к деятельности Компании в этой сфере предъявляются дополнительные требования, направленные на защиту конкуренции, и возникают риски, связанные с изменением и возможным нарушением антимонопольного законодательства	Основные мероприятия по управлению риском включают: актуализацию локальных нормативных документов по ценообразованию и порядку реализации нефтепродуктов на основе нормативных актов в области антимонопольного законодательства и изменений к ним (при необходимости); обеспечение недискриминационного доступа независимых участников рынка к прямым поставкам нефтепродуктов «Роснефти» (обеспечение равных условий для Обществ Группы и третьих лиц, в том числе перевод Обществ Группы на предоплату), реализацию установленных объемов нефтепродуктов на бирже, реагирование на запросы/претензии потребителей; снижение риска претензий в установлении Компанией крупнооптовых цен на монополю высоком уровне посредством выполнения необходимых требований: реализации на бирже в объемах не менее установленных совместным приказом ФАС и Минэнерго России нормативов, выполнения критериев регулярности и равномерности при реализации на бирже; в случае предъявления претензии – подготовку аргументации для рассмотрения дела в ФАС; в случае отрицательного решения ФАС – рассмотрение возможности/целесообразности обращения в суд; отстаивание позиции Компании в органах государственной власти
Страновые и региональные риски				
20	Разведка и добыча Переработка, нефтехимия, коммерция и логистика	Риск реализации международных проектов	Компания осуществляет проекты в различных регионах мира, в некоторых из них существуют значительные риски, связанные с нестабильностью политической, социальной и экономической обстановки. Реализация данных рисков может в значительной степени повлиять на успешность данных проектов.	В случае возникновения рисков, связанных с политической, экономической и социальной ситуацией в регионах присутствия ПАО «НК «Роснефть», менеджмент Компании предпринимает все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае и в том числе могут включать мероприятия по проведению переговоров с органами государственной власти, сокращению операционных затрат, оптимизации инвестиционной программы, реструктуризации, а также по обеспечению безопасности сотрудников.

Приложение 3

(отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления)

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Отчет) рассмотрен Советом директоров ПАО «Роснефть» на заседании 21 апреля 2020 года (протокол от 22 апреля 2020 года № 22) в составе Годового отчета по итогам 2019 года.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении ПАО «Роснефть» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2019 году¹.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления осуществляется ПАО «Роснефть» на основании методики, рекомендованной Банком России письмом от 17 февраля 2016 года № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления». Краткое описание существенных аспектов модели и практики корпоративного управления ПАО «Роснефть» содержится в разделе «Система корпоративного управления» Годового отчета ПАО «Роснефть» за 2019 год.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.				
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В целях эффективного взаимодействия ПАО «Роснефть» со своими акционерами обеспечена работа следующих каналов коммуникации: горячей линии для акционеров, почтовой и электронной связи (электронной почты), факса. Создание специального форума в интернете нецелесообразно, принимая во внимание действующие альтернативные способы коммуникации, возможность обсудить вопросы повестки дня в рамках собрания, а также, при необходимости, с использованием социальных сетей, на страницах ПАО «НК «Роснефть», информация о которых размещена на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть». В промышленную эксплуатацию введена аналитическая информационная система «Корпоративное управление». Акционеры могут осуществлять голосование онлайн и взаимодействовать с Компанией и регистратором через личный кабинет акционера.
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

¹ Указывается отчетный год, а если отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления содержит данные за период, прошедший с момента окончания отчетного года и до даты составления настоящего Отчета, указывается дата составления настоящего Отчета.

² Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если общество отвечает всем критериям оценки соблюдения принципа корпоративного управления. В ином случае указывается статус «частично соблюдается» или «не соблюдается».

³ Приводятся по каждому критерию оценки соблюдения принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа. В случае если общество указало статус «соблюдается», приведение объяснений не требуется.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2. Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.				
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.3. Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.				
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1. Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.				
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.2. Совет директоров подотчетен акционерам общества.				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.

2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
-------	--	---	--	--

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.

2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	соблюдается V частично соблюдается не соблюдается	П. 10.5.5 Устава ПАО «НК «Роснефть» предусмотрен ряд вопросов, решение по которым принимается Советом директоров квалифицированным большинством. Расширение данного перечня с включением в него всех вопросов, изложенных в рекомендации 170 Кодекса с учетом масштабов деятельности ПАО «НК «Роснефть», объема рассматриваемых вопросов Советом директоров, персонального состава Совета директоров, а также действующих в отношении Компании экономических санкций создаст риски невозможности или существенного затруднения принятия решений по значимым для Компании вопросам. Таким образом, рекомендуемое Кодексом повышение кворума для принятия решения может привести к невозможности принятия Советом директоров решений по ряду ключевых вопросов. В то же время количественный состав совета директоров, его структура, включающая четырех независимых директоров, порядок подготовки, обсуждения и раскрытия информации о заседании гарантируют защиту прав всех групп акционеров и отражают акционерную структуру капитала Компании. Данный подход в среднесрочном периоде менять не планируется.

¹

² Указывается, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и поясняются причины избранного подхода.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Не соблюдается в части включения в состав Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям только независимых директоров. Большинство в Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям составляют независимые директора. Председателем Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям избран независимый директор. К функциям Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям отнесены вопросы, предусмотренные Кодексом корпоративного управления для комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям. Принимая во внимание наличие трех сформированных комитетов (Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегическому планированию); рекомендации и ограничения, предусмотренные Кодексом корпоративного управления (о количественном составе комитетов не менее чем из трех членов и максимальном числе комитетов, в работе которых может принимать участие член Совета директоров, о минимальном числе независимых директоров в составе комитета (два человека), а также о необходимости формировать комитеты, исходя из релевантных экспертных компетенций членов Совета директоров), реализация принципа Кодекса корпоративного управления о независимости всех членов Комитета по кадрам и вознаграждениям не представляется возможной. Следует отметить, что внутренние документы Компании, в частности, Положение о Совете директоров, предусматривают процедуры предотвращения конфликта интересов, что позволяет исключить риск оказания влияния на рекомендации Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям со стороны контролирующего акционера или исполнительных органов. Данный подход в среднесрочном периоде менять не планируется.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	соблюдается V частично соблюдается не соблюдается	Комитет Совета директоров по аудиту и Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям возглавляются независимыми директорами, что соответствует рекомендациям Кодекса. Принимая во внимание рекомендации и ограничения, предусмотренные Кодексом (не менее чем из 3 членов) и максимальном числе комитетов, в работе которых может принимать участие член Совета директоров, о минимальном числе независимых директоров в составе Комитетов по аудиту и кадрам и вознаграждениям, а также исходя из необходимости формировать комитеты исходя из релевантных экспертных компетенций членов Совета директоров), реализация рекомендации об избрании на должности председателя всех комитетов только независимых директоров не представляется возможной. Комитет по стратегическому планированию не возглавляется независимым директором. В то же время порядок организации работы Комитета по стратегическому планированию, предполагающий привлечение независимой экспертизы, в том числе от внешних экспертов, предоставляет возможность учета различных точек зрения при обсуждении рекомендаций Комитета Советом директоров. Таким образом, указанные процедурные гарантии, а также участие независимых директоров в работе Комитета по стратегическому планированию обеспечивают разнообразие позиций, рассматриваемых при утверждении Комитетом рекомендаций. Данный подход в среднесрочной перспективе менять не планируется.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.				
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В ходе заседания Совет директоров Компании 19 декабря 2019 года рассмотрел результаты независимой оценки деятельности Совета директоров, для проведения которой был привлечен внешний консультант – ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги».
3.1. Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.				
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

¹ Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, указывается его название.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1. Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.				
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2. Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.				
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.3. Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.				
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	соблюдается частично соблюдается V не соблюдается	В соответствии с рекомендацией Комитета по кадрам и вознаграждениям, проводится тестирование программы долгосрочной мотивации в подконтрольных организациях. Рассмотрение вопроса о внедрении такой программы в Компании станет возможным после обработки результатов ее тестирования.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1. В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.				
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.1. Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.				
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети интернет.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
6.3. Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.				
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.1. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.				
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершенные обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	V соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус ¹ соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения ² отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.2. Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.				
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	✓ соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	соблюдается ✓ частично соблюдается не соблюдается	Кодекс корпоративного управления Банка России утвержден в период, когда ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» допускалось закрепление в уставах акционерных обществ дополнительных оснований заинтересованности членом совета директоров и иных лиц в совершении сделок. Статьей 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» в редакции, действующей с 1 января 2017 года, установлен закрытый перечень оснований заинтересованности. Рекомендации Кодекса об установлении дополнительного перечня оснований заинтересованности, таким образом, исполнить не представляется возможным до внесения изменений в законодательство Российской Федерации.

Приложение 4

(Информация о выполнении поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства РФ)

Информация о выполнении поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

1. Отчуждение непрофильных/профильных активов

Подпункт «к» п. 1 поручения Президента Российской Федерации от 06.12.2011 № Пр-3668	В ПАО «НК «Роснефть» на постоянной основе ведется работа по оптимизации состава активов, находящихся в собственности Компании и ее дочерних обществ.
Подпункт «б» п. 1 поручения Президента Российской Федерации от 27.04.2012 № Пр-1092	В Компании разработана и системно реализуется программа по отчуждению непрофильных и неэффективных активов, которая осуществляется в соответствии со специально разработанными Компанией и утвержденными Советом директоров Политикой Компании «О принципах работы с корпоративной собственностью» и Стандартом «Управление непрофильными и неэффективными активами».
Абзац 4 подп. «в» п. 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»	Программой определены основные принципы работы с непрофильными и неэффективными активами, установлены соответствующие процедуры, этапы и сроки их выполнения.
Поручение первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 13.11.2012 № ИШ-П13-6768	На ежегодной основе Компанией определяются активы, отвечающие признакам непрофильных и неэффективных, проводятся мероприятия по аттестации, техническому аудиту и экономико-правовой экспертизе активов.
Директивы Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13	Реестры непрофильных и неэффективных активов ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы ведутся, актуализируются на постоянной основе в соответствии с программой по отчуждению непрофильных и неэффективных активов.
Распоряжение Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р	В 2019 году Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» утверждены актуализированные реестры непрофильных и неэффективных активов, планируемых к реализации в 2019–2022 годах (протокол от 01.10.2019 № 6).
Директивы Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13	Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале по управлению государственной собственностью в интернете

2. Закупка товаров, работ, услуг

2.1. Утверждение Положения о закупках. Повышение уровня прозрачности закупочной деятельности

Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»	Решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 30.11.2018 утверждена новая редакция Положения Компании «О закупке товаров, работ, услуг» (ознакомиться с полным текстом Положения можно на официальном сайте Компании http://zakupki.rosneft.ru/node/459132 , а также в Единой информационной системе http://zakupki.gov.ru), которое:
Поручение Правительства Российской Федерации от 17.12.2012 № ИШ-П13-8685	<ul style="list-style-type: none"> устанавливает принципы осуществления Компанией закупочной деятельности: информационная открытость и прозрачность, равноправие, справедливость и отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки, целевое и экономически эффективное расходование денежных средств, предотвращение коррупции и каких-либо злоупотреблений в ходе осуществления закупочной деятельности; содержит описание основных элементов процесса закупок товаров, работ, услуг, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки, порядок заключения и исполнения договоров; содержит отдельные нормы, регламентирующие особенности участия в закупках субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – субъекты МСП); предусматривает проведение закупок в электронной форме.
Пункт 2 перечня поручений Правительства Российской Федерации от 12.12.2015 № ДМ-П9-8413	В 2016 году Компанией разработаны нормативы закупок товаров, работ, услуг, которые предусматривают предельные цены соответствующих товаров, работ, услуг и требования к количеству, потребительским свойствам и иным характеристикам указанных товаров, работ, услуг. Перечень продукции, для которой в Компании установлены нормативы, размещен на официальном сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети интернет (ознакомиться с полным текстом документа можно на сайте: http://zakupki.rosneft.ru). Также в Компании организован контроль соблюдения действующих нормативов, на ежегодной основе проводится мониторинг результатов осуществления закупочной деятельности в соответствии с нормативами.
Поручение Правительства Российской Федерации от 01.03.2016 № ДМ-П13-1100 (п. 89 плана действий Правительства Российской Федерации, направленных на обеспечение стабильного социально-экономического развития Российской Федерации в 2016 году)	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 11.10.2016 № 7704п-П13 Положением Компании «О закупке товаров, работ, услуг» предусмотрена возможность устанавливать в документации о закупке порядок оплаты товара, работы, услуги (п. 10.4.7.6), в рамках которого возможно применение механизма факторинга.
Директивы Правительства Российской Федерации от 19.04.2016 № 2793п-П13	В рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 18.11.2019 № 10464п-П13 в Компании проведена работа по внесению изменений в типовую закупочную документацию Компании, уточняющих возможность применения конкретных способов обеспечения исполнения обязательств по договорам при осуществлении закупок, включая поручительство.
Директивы Правительства Российской Федерации от 11.10.2016 № 7704п-П13	Также в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13 в Компании разработаны и утверждены внутренние документы, предусматривающие реализацию на постоянной основе мероприятий, направленных на повышение качества управления закупочной деятельностью.
Директивы Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13	Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале
Директивы Правительства Российской Федерации от 18.11.2019 № 10464п-П13	

2.2. Обеспечение эффективности проведения закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе в части закупок инновационной и высокотехнологической продукции

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р	В Компании реализованы комплексные мероприятия, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности, в том числе:
Поручение Правительства Российской Федерации от 13.01.2018 № ДМ-П13-77 о представлении информации по подп. «в» п. 1 поручения Президента Российской Федерации от 31.12.2017 № Пр-2763	<ul style="list-style-type: none"> создан и действует на постоянной основе Консультативный совет, информация о деятельности совета размещена на сайте ПАО «НК «Роснефть» (ознакомиться подробнее можно на сайте: http://zakupki.rosneft.ru/consult); разработаны и утверждены внутренние документы:
Директивы Правительства Российской Федерации от 16.06.2016 № 4252п-П13	1. Положение Компании «О закупке товаров, работ, услуг»;
Директивы Правительства Российской Федерации от 08.05.2019 № 4111п-П13	2. Положение ПАО «НК «Роснефть» «О деятельности Консультативного совета, осуществляющего общественный аудит эффективности проводимых закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства»;
	3. Положение Компании «О порядке и правилах работы системы одного окна для внедрения инновационной продукции»;
	4. принципы классификации Компании «Объекты инновационной деятельности», определяющие единые правила и критерии отнесения товаров, работ, услуг Компании к инновациям в соответствии с приказом Минэнерго России от 25.12.2015 № 1026;
	5. методические указания ПАО «НК «Роснефть» «Определение жизненного цикла продукции, работ, услуг, являющихся предметом закупки», предусматривающие порядок применения критерия оценки «стоимость жизненного цикла продукции»;
	<ul style="list-style-type: none"> внесены изменения в закупочные локальные нормативные документы Компании в части закрепления особенностей участия субъектов МСП в процедурах закупок Компании; организован прием предложений с инновационными решениями, поступающих от потенциальных контрагентов, в том числе субъектов МСП, в режиме одного окна на сайте ПАО «НК «Роснефть» (ознакомиться подробнее можно на сайте: https://www.rosneft.ru/Development/sci_and_innov/Upravlenie_innovacionnoj_dejatelnostju/Sistema_Odnogo_okna/); сформирован и утвержден План закупки инновационной продукции на 2018–2022 годы (размещен в Единой информационной системе, ознакомиться подробнее можно на сайте: http://zakupki.gov.ru); утверждены и введены в действие ключевые показатели эффективности для руководителей службы снабжения с показателем «Доля закупок у субъектов МСП»; в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в сфере закупок, все закупки, участниками которых являются субъекты МСП, проводятся в электронной форме на электронной торговой площадке АО «ТЭК-Торг» (в секции ПАО «НК «Роснефть»); в соответствии с требованиями директив Правительства Российской Федерации от 08.05.2019 № 4111п-П13, в Положении Компании «О закупке товаров, работ, услуг» предусмотрена возможность применения факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных Компанией с субъектами МСП, по результатам закупок, независимо от способа их осуществления.
	По итогам 2019 года:
	<ul style="list-style-type: none"> общий объем договоров, заключенных ПАО «НК «Роснефть» с субъектами МСП (включая договоры, заключенные Обществами Группы от имени ПАО «НК «Роснефть»), с учетом объема оплат, приходящихся на 2019 год, составил 16,3 млрд руб. (или 60,9 %) для целей исполнения показателя 18 % и 4,1 млрд руб. (или 15,2 %) для целей исполнения показателя 15 %; обеспечено заключение договоров по результатам закупочных процедур инновационной продукции на 2,47 млрд руб. (прирост на 10,9 % к 2018 году в стоимостном выражении), в том числе с субъектами МСП – на 0,67 млрд руб. (прирост на 12,5 % к 2018 году в стоимостном выражении).
	Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале

2.3. Увеличение закупок продукции российского производства

Поручения Президента Российской Федерации по итогам заседания президиума Государственного совета Российской Федерации от 20.02.2009

Пункт 4 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821

Поручения Правительства Российской Федерации от 08.12.2014 № АД-П9-9176 и от 05.03.2015 № ИШ-П13-1419

Поручение Правительства Российской Федерации от 01.04.2016 № ИШ-П13-1872

Пункт 4 разд. II протокола заседания Правительственной комиссии по использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 09.02.2018 № 1

Директивы Правительства Российской Федерации от 05.03.2015 № 1346п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 01.06.2015 № 3425п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 11.07.2016 № 4972п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 05.09.2016 № 6558п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 06.02.2017 № 830п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 17.04.2017 № 2602п-П7

Директивы Правительства Российской Федерации от 26.09.2018 № 7923П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 26.01.2019 № 584п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 01.11.2019 № 9984п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 25.10.2019 № 9712п-П13

Комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на плановое и поэтапное замещение закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности, исходя из принципов экономической целесообразности и технологической обоснованности, разработан и одобрен Советом директоров Компании (протокол № 35 от 05.06.2015).

Положение Компании «О закупке товаров, работ, услуг» полностью отвечает требованиям директив Правительства Российской Федерации от 01.06.2015 № 3425п-П13, от 11.07.2016 № 4972п-П13 и от 06.02.2017 № 830п-П13, позволяет Компании заключать долгосрочные контракты на поставку любой продукции и предусматривает проведение закупок отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для деятельности ПАО «НК «Роснефть».

Положение Компании «О закупке товаров, работ, услуг» содержит разд. 13.1 «Приоритет товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами», предусматривающий:

- применение приоритета товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, в случаях и порядке, установленных действующим законодательством;
- право заказчика применять соответствующие приоритеты и особенности, если об их наличии было прямо объявлено в документации о закупке либо соответствующие нормы прямо установлены действующим законодательством.

Дополнительно в Компании сформирована и реализуется Программа локализации и импортозамещения техники и технологий в интересах ПАО «НК «Роснефть» на 2019–2021 годы с перспективой до 2028 года.

В соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами» (далее – постановление № 925), в Компании разработаны и внесены изменения в закупочную документацию, а также включены формы подтверждения российского происхождения товаров, выполнения работ, оказания услуг российскими лицами.

Комплекс мер (корпоративный план) по импортозамещению и локализации актуализирован в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 06.02.2017 № 830п-П13, с учетом методических рекомендаций, утвержденных приказом Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ. Основные положения включены в Долгосрочную программу развития ПАО «НК «Роснефть» (актуализирована и утверждена решением Совета директоров, протокол от 23.12.2019 № 11).

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17.04.2017 № 2602п-П7 Советом директоров Компании были приняты соответствующие решения (протокол от 24.08.2018 № 6).

В рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 26.09.2018 № 7923П13 Советом директоров (протокол от 25.01.2019 № 14) было дано поручение Правлению Компании ежегодно обеспечивать своевременное информирование профильных федеральных органов исполнительной власти (Минпромторг России, Минэнерго России и Минэкономразвития России) и Правительства Российской Федерации об объемах заключаемых ПАО «НК «Роснефть» и его Обществами Группы с предприятиями оборонно-промышленного комплекса контрактов на закупку гражданской продукции для топливно-энергетического комплекса (выполнение работ, оказание услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу, не позднее чем за 30 дней до проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «НК «Роснефть». Соответствующие отчеты были направлены в профильные федеральные органы государственной власти 15.05.2019.

Требования директив Правительства Российской Федерации от 26.01.2019 № 584п-П13 и от 01.11.2019 № 9984п-П13 учтены в Положении Компании «О закупке товаров, работ, услуг», которое, в соответствии с постановлением № 925, предусматривает возможность установления приоритета закупкам российской продукции, в том числе (i) используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, а также (ii) современных отечественных средств защиты от радиационных, химических и биологических факторов. Кроме того, в Компании утвержден и актуализируется на постоянной основе перечень рекомендованной номенклатуры для формирования запасов, создаваемых ПАО «НК «Роснефть» и Обществами Группы, в целях гражданской обороны и для защиты работников при возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

В рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 и от 25.10.2019 № 9712п-П13 Советом директоров (протокол от 03.02.2020 № 13) было дано поручение Правлению Компании ежегодно обеспечивать своевременное направление программного обеспечения по согласованной с Компанией форме. Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале

3. Определение размера дивидендов

Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.06.2006 № 774-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 12.11.2012 № 2083-р)

В соответствии с утвержденной 05.06.2015 Советом директоров Дивидендной политикой (протокол от 05.06.2015 № 35) с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (протоколы заседаний от 09.12.2016 № 15, от 22.06.2017 № 29, от 31.08.2017 № 5), при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов Совет директоров ориентируется на величину чистой прибыли, определяемую по данным финансовой отчетности ПАО «НК «Роснефть», составленной согласно требованиям российских стандартов бухгалтерского учета (РСБУ) и по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «НК «Роснефть», составленной согласно требованиям международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» на основе финансовых результатов деятельности ПАО «НК «Роснефть» по итогам года. Целевой уровень дивидендных выплат составляет не менее 50 % от чистой прибыли ПАО «НК «Роснефть», в соответствии с МСФО, с целевой периодичностью выплаты дивидендов ПАО «НК «Роснефть» по меньшей мере два раза в год.

Ознакомиться с историей выплаты дивидендов можно на сайте: <https://www.rosneft.ru/Investors/dividends/>

4. Структура Годового отчета

Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»

Пункт 3 перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013

Директивы Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 № 2007п-П13

Пункт 2 протокола совещания у первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 02.06.2015 № ИШ-П13-47пр

Директивы Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № 5024п-П13

Годовой отчет ПАО «НК «Роснефть» за 2019 год подготовлен в соответствии с требованиями к содержанию годового отчета Положения Банка России от 30.12.2014 № 454П, а также с учетом примерной структуры годового отчета, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями» (далее – постановление № 1214) и требованиями директив Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 № 2007п-П13 и от 31.07.2015 № 5024П13.

По отдельным пунктам примерной структуры годового отчета АО, акции которого находятся в федеральной собственности, в соответствии с постановлением № 1214, необходимо отметить следующее:

- в 2019 году ПАО «НК «Роснефть» не совершало крупных сделок (п. 10 постановления № 1214);
- перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ПАО «НК «Роснефть» в 2019 году, в соответствии с п. 70.3 положения Банка России от 30.12.2014 № 454П, доступен на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть» (ознакомиться с полным текстом документа: <https://www.rosneft.ru/Investors/information/transactions/>) (п. 11 постановления № 1214);
- ПАО «НК «Роснефть» в 2019 году не получало субсидий из федерального бюджета (п. 13 постановления № 1214)

5. Разработка и актуализация Стратегии, эффективности, долгосрочное планирование

5.1. Разработка и утверждение Программы инновационного развития

Подпункт «б 1» перечня поручений Президента Российской Федерации от 07.02.2011 № Пр-307

Директивы Правительства Российской Федерации от 24.03.2011 № 1221п-П13

Послание Федеральному Собранию Российской Федерации от 12.11.2010

Протокол заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 30.01.2012 № 1

Подпункты 32, 33 и 34 п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086

Справка по материалам заседания Правительства Российской Федерации от 30.01.2014, протокол № 3

Подпункт «б» п. 2 разд. 2 протокола заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 17.04.2015 № 2

Поручение Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563

Директивы Правительства от 03.03.2016 № 1471п-П13 и № 1472п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 27.04.2018 № 3262п-П13

В соответствии с подп. «б» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 07.02.2011 № Пр-307, директивами Правительства Российской Федерации, решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (протокол от 03.11.2016 № 13) утверждена Программа инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» на 2016–2020 годы с перспективой до 2030 года.

Структура Программы отвечает требованиям, предъявляемым к программам инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий, в соответствии с рекомендациями, утвержденными решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям.

Основные направления, ключевые показатели эффективности и мероприятия Программы инновационного развития интегрированы в актуализированную Долгосрочную программу развития (далее – ДПР) ПАО «НК «Роснефть» (утверждена решением Совета директоров, протокол от 23.12.2019 № 11).

В перечень ключевых показателей эффективности ДПР, ключевых показателей эффективности топ-менеджмента ПАО «НК «Роснефть», в том числе Главного исполнительного директора, включен интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности.

В 2018 году проведено сопоставление уровня технологического (инновационного) развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных и российских компаний – аналогов в соответствии с методическими рекомендациями, одобренными межведомственной рабочей группой (протокол от 19.09.2017 № 2).

В Минэнерго России и Минэкономразвития России представлены:

- результаты сопоставления уровня технологического развития ПАО «НК «Роснефть»;
- предложения по корректировке Программы инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» с последующим внесением соответствующих изменений в ДПР ПАО «НК «Роснефть»;
- предложения по составу и значениям интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности на 2019 год.

В 2019 году Советом директоров рассмотрен отчет о реализации Программы инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» за 2018 год (протокол от 29.04.2019 № 23). Основные целевые значения ключевых показателей эффективности инновационной деятельности, запланированные в Программе инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» на 2018 год, достигнуты, план по осуществлению программных мероприятий выполнен.

Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале

5.2. Управление правами на результаты интеллектуальной деятельности

Поручение Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594
Директивы Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 № 9177п-П13
Поручение Правительства Российской Федерации от 05.04.2018 № ИШ-П13-1925
Директивы Правительства Российской Федерации от 30.08.2018 № 7050п-П13

Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в полной мере учтены в рамках Положения Компании «Управление правами на результаты интеллектуальной деятельности (изобретения, полезные модели, программы для электронных вычислительных машин, базы данных и секреты производства (ноу-хау)» (утверждено и введено в действие приказом от 25.07.2017 № 429) и Программы инновационного развития ПАО «НК «Роснефть» на 2016–2020 годы, утвержденной Советом директоров Компании.

Указанное Положение устанавливает общий порядок и требования к следующим процессам:

- содействие созданию, выявлению потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности;
- обеспечение распределения прав на результаты интеллектуальной деятельности с учетом интересов ПАО «НК «Роснефть»;
- проведение патентных исследований, в том числе построение патентных ландшафтов в целях прогнозирования и планирования соответствующих общемировому уровню разработок и исследований, а также создания новых и модернизации существующих технологий;
- регистрация прав на результаты интеллектуальной деятельности, а также организация учета сведений о правах на разведку и добычу (патенты на изобретения и полезные модели, свидетельства на программы ЭВМ, секреты производства (ноу-хау)).

Программа по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности реализуется в Компании в рамках мероприятий Программы инновационного развития ПАО «НК «Роснефть».

В 2018 году на уровне Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» вопросы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности были рассмотрены в рамках директив Правительства Российской Федерации № 9177п-П13 от 12.12.2017 и № 7050п-П13 от 30.08.2018.

Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале

5.3. Разработка и утверждение Стратегии и Долгосрочной программы развития Компании

«Рекомендации по разработке программ инновационного развития», утвержденные решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 03.08.2010, протокол № 4

Абзац 2 п. 2 протокола совещания у первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 03.10.2013 № ИШ-П13-98пр

Подпункты 32 и 34 п. 1 поручения Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086

Поручение Правительства Российской Федерации от 30.12.2013 № ДМ-П13-9589

Директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13

Пункт 6 разд. 2 плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250р

Директивы Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 7389п-П13

Пункт 2.3 разд. 1 протокола заседания Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации от 25.04.2014 № 4

Директивы Правительства Российской Федерации от 11.06.2015 № 3666п-П13

Подпункт «б» п. 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 01.07.2014 № Пр-1627

Поручение Правительства Российской Федерации от 15.08.2014 № ИШ-П8-6196, от 22.07.2014 № ОГ-П8-5496

Директивы Правительства Российской Федерации от 05.11.2014 № 7439п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 28.06.2016 № 4531п-П13

Директивы Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13

В 2017 году решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» одобрена Стратегия «Роснефть – 2022» (протокол от 21.12.2017 № 8), ориентированная на качественное изменение бизнеса Компании за счет внедрения передовых управленческих подходов, новых технологий и повышения отдачи существующих активов Компании.

Стратегия «Роснефть – 2022» полностью отвечает современным вызовам энергетической отрасли. Стратегия предусматривает увеличение доходности бизнеса и отдачу от основных активов за счет интенсификации их разработки, фокус на реализации ключевых проектов, ускоренном тиражировании новых технологий и перевод Компании на качественно новый уровень с учетом вызовов цифровой эпохи.

В рамках формирования Стратегии «Роснефть – 2022» проведен детальный анализ состояния внешней среды и вызовов по каждому из бизнес-сегментов Компании. Детально проработаны стратегические инициативы по каждому из направлений бизнеса, позволяющие реализовать приоритеты развития Компании. Основные положения Стратегии «Роснефть – 2022» были озвучены Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть» И. И. Сечиным в рамках годового Общего собрания акционеров 22.06.2017 и опубликованы на официальном сайте ПАО «НК «Роснефть». Ключевая информация и положения Стратегии «Роснефть – 2022» представлены в разделе __ Годового отчета.

В 2018 году Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» утвердил дополнительные инициативы к Стратегии «Роснефть – 2022» с учетом положений послания Президента Российской Федерации В. В. Путина Федеральному Собранию (протокол от 28.04.2018 № 17). В декабре 2018 года Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» рассмотрел результаты реализации Стратегии «Роснефть – 2022» и отметил успешность в достижении ее целей по итогам 2018 года.

Долгосрочная программа развития ПАО «НК «Роснефть» (далее – ДПР) была впервые разработана в 2014 году в соответствии с поручением Президента Российской Федерации В. В. Путина от 27.12.2013 № Пр3086, положениями директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955П13. Решением Совета директоров от 09.12.2014 (протокол № 12) были утверждены ДПР, Стандарт ПАО «НК «Роснефть» «Проведение аудиторской проверки реализации ДПР» и Положение Компании «Система показателей эффективности Компании».

Трудовым договором с Главным исполнительным директором ПАО «НК «Роснефть» предусмотрена обязанность обеспечить выполнение утвержденных Стратегии и ДПР.

Начиная с 2015 года в Компании на ежегодной основе готовится отчет о реализации ДПР за предыдущий период, проводится аудит ее реализации с привлечением независимого аудитора. Информация о результатах аудита на ежегодной основе рассматривается Советом директоров Компании, а также представляется на годовом Общем собрании акционеров.

ДПР подлежит ежегодной актуализации.

В 2019 году ДПР была актуализирована с учетом:

- результатов деятельности Компании в 2018 году и рекомендаций независимого аудитора по результатам ограниченной проверки отчета о выполнении ДПР за 2018 год;
- изменения задач и мероприятий в части развития бизнес-сегментов и корпоративных функций ПАО «НК «Роснефть» под влиянием факторов внешней среды, включая макроэкономическую ситуацию на мировых энергетических рынках и ее влияние на долгосрочные ориентиры Компании;
- принятых Советом директоров решений в части планов развития Компании.

ДПР содержит комплексы мероприятий, разработанных в соответствии с требованиями директив Правительства Российской Федерации (№ 4955п-П13 от 17.07.2014, № 7558п-П13 от 12.11.2014, № 1346п-П13 от 05.03.2015, № 2303п-П13 от 16.04.2015, № 7389п-П13 от 31.10.2014, № 1472п-П13 от 03.04.2016, № 4531п-П13 от 28.06.2016, № 4750п-П13 от 04.07.2016, № 830п-П13 от 06.02.2017), и включает в том числе комплекс мер по повышению производительности труда, информацию в части основных параметров потребности в трудовых ресурсах, отдельный раздел с мероприятиями в части развития Дальнего Востока.

Показатели повышения эффективности, направленные на реализацию бережливого производства, являются неотъемлемой частью существующей системы ключевых показателей эффективности топ-менеджеров и руководителей структурных подразделений Компании. ДПР увязана с ключевыми положениями государственных программ Российской Федерации по направлениям деятельности Компании.

Требования директив Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13 исполнены, действующая ДПР учитывает ключевые положения послания Президента Российской Федерации В. В. Путина Федеральному Собранию Российской Федерации и Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204. Положения стратегических и программных документов Российской Федерации учитываются при ежегодной актуализации ДПР (протокол заседания Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 01.04.2019 № 19).

Информация о ДПР, а также о результатах аудита ее реализации за 2019 год представлена в разделе __ Годового отчета.

Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале

5.4. Сокращение операционных расходов

Подпункт 5 п. 1 поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821	Поручения Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации о ежегодном снижении операционных расходов исполняются ПАО «НК «Роснефть» в полном объеме. Компанией сформирован и включен в ДПР ПАО «НК «Роснефть» комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на достижение значения показателя снижения операционных расходов (затрат).
Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13	Соответствующий показатель включен в систему показателей эффективности топ-менеджеров ПАО «НК «Роснефть».
Пункт 4 разд. 2 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 18.01.2016 № ДМ-П13–2пр	Результаты выполнения соответствующего комплекса мер по снижению операционных затрат ежегодно проходят независимую проверку в рамках аудита реализации ДПР (заключение независимого аудитора ООО «Эрнст энд Янг» от 16.04.2019) и рассматриваются Советом директоров Компании.
Поручение Правительства Российской Федерации от 11.04.2016 № ИШ-П13–2047	За счет реализации программ энергосбережения и сокращения уровня потерь, повышения эффективности закупочных процедур, оптимизации объемов закупаемых работ и услуг, оптимизации численности персонала и экономии административно-управленческих затрат по итогам 2019 года достигнуто снижение расходов на 2,4 % относительно 2018 года в сопоставимых условиях ¹ .
Директивы Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 № 4750п-П13	Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале

5.5. Разработка внутренних нормативных документов

Пункт 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013	В соответствии с методическими указаниями, одобренными Правительством Российской Федерации (от 24.06.2015 № ИШ-П13–4148), в Компании разработаны, утверждены и введены в действие:
Поручения Правительства Российской Федерации от 23.03.2015 № ИШ-П13–1818, от 24.06.2015 № ИШ-П13–4148	<ul style="list-style-type: none"> • Политика Компании «О внутреннем аудите»; • Политика Компании «Повышение операционной и инвестиционной эффективности»; • Политика Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля»; • Политика Компании по добыче нефти на суше; • Политика Компании в области разведки и добычи углеводородов на шельфе; • Политика Компании по газовому бизнесу; • Стандарт Компании «Общекорпоративная система управления рисками»; • Положение Компании «Порядок разработки (актуализации) и выполнения Программы инновационного развития ПАО «НК «Роснефть»»;
Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13	<ul style="list-style-type: none"> • Положение Компании «О порядке и правилах работы системы одного окна для внедрения инновационной продукции»; • Стандарт Компании «Управление эффективностью инновационной деятельности»; • Положение о системе управления качеством нефтепродуктов.
Пункт 2 поручения Президента Российской Федерации от 26.04.2016 № Пр-769	Директивы исполнены ПАО «НК «Роснефть» в полном объеме.
Пункт 6 поручения Правительства Российской Федерации от 20.07.2016 № АД-П36–4292	Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале
Письмо Росимущества от 20.03.2017 № РБ-11/9968	
Пункт 2 протокола совещания у первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 02.06.2015 № ИШ-П13–47пр	В соответствии с решением Совета директоров Компании, принятым во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № 5024п-П13, в соответствии с методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Министерства экономического развития от 22.12.2015 № 400Р-АУ во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № ИШ-П13–5231, утверждены Правлением Компании и введены в действие:
Директивы Правительства Российской Федерации от 31.07.2015 № 5024п-П13	<ul style="list-style-type: none"> • Положение Компании «Порядок осуществления благотворительной деятельности ПАО «НК «Роснефть» и Обществами Группы»; • Положение Компании «О спонсорской деятельности ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы».
	Информация о выполнении поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации на регулярной основе размещается на межведомственном портале

5.6. Оптимизация деятельности интегрированных структур

Пункт 4 протокола совещания у заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. О. Рогозина от 15.06.2012 № РД-П13–45пр	Централизация казначейской функции Обществ Группы ПАО «НК «Роснефть» реализована с 2005 года путем создания Единого казначейства на базе финансовой службы Компании и корпоративного банка БАНК «ВБРР» (АО).
Пункт 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 07.05.2014 № Пр-1032, поручение Правительства Российской Федерации от 13.05.2014 № ИШ-П13–3464, п. 4 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821	Бизнес-процессы в области управления платежеспособностью, бюджетирования и акцепта финансовых операций Обществ Группы закреплены соответствующими политиками и локальными нормативными документами Компании.
Директивы Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 № 5110п-П13, от 26.03.2015 № 1796п-П13	Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале

5.7. Внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в деятельность Компании

Поручение Правительства Российской Федерации от 28.08.2014 № ДМ-П36–46пр	По результатам анализа стандартов корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» и положений Кодекса корпоративного управления Банка России в Компании разработан и утвержден план мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса (дорожная карта). В течение 2019 года в Компании проводилась системная работа по ее исполнению.
Поручение Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 № ИШ-П13–5859	Основополагающие принципы системы корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» закреплены Кодексом корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» и соответствуют признанным лучшим мировым стандартам.
Директивы Правительства Российской Федерации от 02.09.2014 № 5667п-П13	Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 20.12.2017 (протокол от 25.12.2017 № 9), 24.12.2018 (протокол от 24.12.2018 № 13), 13.12.2019 (протокол от 16.12.2019 № 10) рассматривался статус исполнения дорожной карты.
Директивы Правительства Российской Федерации от 20.02.2015 № 989п-П13	В 2019 году все мероприятия, предусмотренные дорожной картой, выполнены в полном объеме.
	Информация о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, включая перечень рекомендаций, не нашедших отражения во внутренних документах Компании, и пояснения, объясняющие невозможность применения Компанией соответствующих рекомендаций, а также описание альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления раскрываются в составе Годового отчета Компании

5.8. Включение в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях

Подпункт 1 п. 1 разд. 1 протокола заседания Национального совета по обеспечению финансовой стабильности от 10.04.2015 № 7	Вопрос «О включении в новые экспортные контракты оговорки о возможности осуществления расчетов в рублях, а также установления обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 23.07.2015 № 4807п-П13» рассмотрен Советом директоров Компании 30.09.2016 (протокол от 03.10.2016 № 7).
Директивы Правительства Российской Федерации от 23.07.2015 № 4807п-П13	Возможность осуществления расчетов в рублях предусмотрена большинством договоров Обществ Группы по реализации нефтепродуктов в адрес контрагентов, зарегистрированных на территории стран СНГ.
	Работа по включению условия о расчетах в рублях в договоры с остальными контрагентами-нерезидентами ведется с учетом оценки рисков потери клиентов и снижения объемов реализации (отказ клиентов в связи с возникновением дополнительных издержек при конвертации валюты), а также рисков, связанных с девальвацией российского рубля, которые могут привести к снижению объема выручки от реализации нефтепродуктов на экспорт

5.9. Вознаграждение менеджмента и работников Компании, разработка системы ключевых показателей эффективности

Поручение Президента Российской Федерации от 06.04.2009 № Пр-825	Система мотивации руководства, основанная на выполнении ключевых показателей эффективности, действует в Компании с 2009 года. Введено в действие Положение о годовом премировании топ-менеджеров и руководителей самостоятельных структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть».
Поручения Правительства Российской Федерации от 06.04.2009 № ВП-П13-1823, от 20.04.2009 № ВП-П13-2099, от 28.07.2009 № ВЗ-П13-4252, от 08.04.2010 № ИШ-П13-2232, от 04.12.2010 № КА-П13-8297	Дополнительно решением Совета директоров Компании от 09.12.2014 (протокол № 12) в четком соответствии с методическими указаниями Росимущества по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов, утверждено Положение Компании «Система показателей эффективности».
Абзац 3 п. 2 протокола совещания у первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 03.10.2013 № ИШ-П13–98пр	Система показателей эффективности ПАО «НК «Роснефть» включает в себя:
Пункт 5 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474	<ul style="list-style-type: none"> • финансово-экономические показатели (операционная прибыль (EBITDA), доходность на действованный капитал (ROACE), совокупный доход акционеров (TSR), коэффициент долговой нагрузки (чистый долг / EBITDA), показатели сокращения затрат); • отраслевые показатели (объем добычи углеводородов, замещение запасов, выход светлых нефтепродуктов, интегральный показатель эффективности инновационной деятельности и т. д.).
Директивы Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2579п-П13	Показатели эффективности для каждой категории руководителей утверждаются органами управления Компании (Совет директоров, Правление, Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть») ежегодно.
Поручение Правительства Российской Федерации от 27.03.2014 № ИШ-П13–2043	Остальные работники Аппарата управления ПАО «НК «Роснефть» премируются на основании коллективных показателей эффективности за деятельность ПАО «НК «Роснефть», блоков и оценки личной результативности (КТВ – коэффициент трудового вклада).
Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13	Целевые значения ключевых показателей эффективности топ-менеджмента и результаты их выполнения на ежегодной основе утверждаются решением Совета директоров на основании рекомендаций Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.
Подпункт 5 п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821	Трудовым договором с Главным исполнительным директором Компании предусмотрена обязанность обеспечить выполнение утвержденных Стратегии и ДПР.
Поручение Правительства Российской Федерации от 04.12.2014 № ДМ-П13–9024	В 2019 году в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 02.10.2019 № 9054п-П13 проведен анализ соответствия Положения Компании «Система показателей эффективности Компании» и Стандарта ПАО «НК «Роснефть» «О выплатах и компенсациях топ-менеджерам», регламентирующих формирование ключевых показателей эффективности деятельности и вознаграждение руководящего состава ПАО «НК «Роснефть», методическим рекомендациям, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388р, по результатам которого сделан вывод об отсутствии необходимости в их актуализации (протокол заседания Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 30.12.2019 № 12).
Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13	Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале
Директивы Правительства Российской Федерации от 02.10.2019 № 9054п-П13	

¹ Предварительные данные, могут уточниться после проверки выполнения данного ключевого показателя эффективности СВА

5.10. Об исполнении постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 № 232 в части утверждения порядка согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и согласование таких документов с указанным Министерством

Директивы Правительства Российской Федерации от 29.10.2018 № 8860п-П13

В рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 29.10.2018 № 8860п-П13 Советом директоров ПАО «НК «Роснефть» 24.12.2018 (протокол от 24.12.2018 № 13) рассмотрен вопрос «Об исполнении постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 № 232 в части утверждения порядка согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и согласовании таких документов с указанным Министерством», в том числе было отмечено, что реализация ПАО «НК «Роснефть» проектов на Дальнем Востоке, осуществляемых в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, проводится в координации с Минвостокразвития России.

В рамках исполнения указанной директивы 26.10.2019 заключено соглашение между ПАО «НК «Роснефть» и Минвостокразвития России о порядке предоставления конфиденциальной информации, а также разработано, утверждено и введено в действие с 01.01.2020 Положение о порядке формирования сводной информации на основании плановых и программно-целевых документов Компании для предоставления в Минвостокразвития России.

Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале

6. Устойчивое развитие

6.1. Внедрение профессиональных стандартов

Пункт 3 разд. I протокола заседания Правительства Российской Федерации от 24.03.2016 № 9дсп с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и ст. 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»

Директивы Правительства Российской Федерации от 14.07.2016 № 5119п-П13 «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность акционерных обществ»

В 2019 году в ПАО «НК «Роснефть» и Обществах Группы работа по внедрению профессиональных стандартов организована в соответствии с Планом работы, утвержденным решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 24.12.2018, протокол № 13.

Результаты выполнения Плана работы по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы в 2019 году (по состоянию на 01.05.2019 и 01.11.2019) дважды были вынесены на рассмотрение Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» (протоколы от 01.07.2019 № 2, от 30.12.2019 № 12).

Решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» утвержден План работы по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы на 2020 год (протокол от 30.12.2019 № 12).

Соответствующие материалы на регулярной основе размещаются на межведомственном портале

6.2. Создание физкультурно-спортивных обществ

Подпункт «б» п. 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 09.11.2016 № Пр-2179

Пункт 1 поручения Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № ИШ-П13-8690

Письмо Росимущества от 22.01.2018 № РБ-11/1520дсп

В соответствии с п. 17.1 ст. 65 Федерального закона «Об акционерных обществах», вопросы создания, участия, прекращения участия акционерного общества в коммерческих и некоммерческих организациях могут быть отнесены уставом общества к компетенции совета директоров или исполнительного органа.

ПАО «НК «Роснефть» с особым вниманием относится к поддержке и развитию спорта и считает это направление социальной политики одним из основных своих приоритетов.

Поддержка спорта оказывается Компанией в том числе посредством осуществления благотворительной деятельности в рамках соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами Российской Федерации и реализации отдельных благотворительных проектов.

В этих целях Компания традиционно направляет финансирование на поддержку и развитие деятельности спортивных организаций, развитие и популяризацию массового и детского спорта, строительство ледовых арен, катков и физкультурно-оздоровительных комплексов, а также на улучшение материально-технической базы и приобретение спортивного инвентаря для детско-юношеских спортивных школ и образовательных учреждений.

Более того, в рамках спонсорской деятельности ПАО «НК «Роснефть» оказывает финансовую помощь в целях организации и проведения крупнейших международных спортивных турниров, а также реализации спортивных проектов, направленных на поддержку и развитие хоккея, футбола, биатлона, самбо, бокса, автоспорта и других видов спорта

6.3. О заключении рекламных контрактов ПАО с ведущими российскими спортсменами

Поручение Президента Российской Федерации от 09.02.2018 № Пр-223 и поручение Правительства Российской Федерации от 07.03.2018 № ВМ-П12-1271

ПАО «НК «Роснефть» поддерживает развитие спорта, и в этих целях Компания направляет финансирование на поддержку и развитие деятельности спортивных организаций.

ПАО «НК «Роснефть» является генеральным спонсором Международной федерации самбо (ФИАС), ежегодно финансируя мероприятия официального календаря соревнований по данному виду спорта.

Компанией охвачены проекты в области автоспорта. При этом ПАО «НК «Роснефть» учитывает приоритетность поддержки национальных команд и производителей автомобилей, а также стремится к максимальному охвату регионов России проводимыми соревнованиями.

Также Компания в полном объеме приняла на себя обязательства по содержанию и развитию хоккейного клуба ЦСКА.

С 2017 года ПАО «НК «Роснефть» выступает титульным спонсором футбольного клуба «Арсенал» в рамках участия клуба в Чемпионате России по футболу

Приложение 5 (Информация о базовых внутренних документах, являющихся основанием для формирования текущего ГО, включая ключевые внутренние ЛНД, регламентирующие функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности СУРиВК)

Основанием для формирования текущего Годового отчета являются следующие локальные (внутренние) нормативные документы ПАО «НК «Роснефть»:

Устав;

Кодекс корпоративного управления Компании;

Кодекс деловой и корпоративной этики Компании;

Положение «Об Общем собрании акционеров ПАО «НК «Роснефть»;

Положение «О Совете директоров ПАО «НК «Роснефть»;

Положение о Комитете Совета директоров Компании по аудиту;

Положение о Комитете Совета директоров Компании по кадрам и вознаграждениям;

Положение о Комитете Совета директоров Компании по стратегическому планированию;

Положение о вознаграждении и компенсации расходов членов Совета директоров Компании;

Положение о порядке формирования и работы комитетов Совета директоров Компании;

Положение «О коллегиальном исполнительном органе (Правлении) ПАО «НК «Роснефть»;

Положение «О единоличном исполнительном органе (Главном исполнительном директоре) ПАО «НК «Роснефть»;

Стандарт Компании о выплатах и компенсациях топ-менеджерам;

Положение «О Ревизионной комиссии ПАО «НК «Роснефть»;

Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии Компании;

Положение о Корпоративном секретаре Компании;

Положение об Информационной политике Компании;

Положение «О предоставлении информации акционерам ПАО «НК «Роснефть»;

Положение об инсайдерской информации Компании;

Дивидендная политика ПАО «НК «Роснефть»;

Политика Компании в области противодействия вовлечению в коррупционную деятельность;

Политика Компании «О внутреннем аудите»;

Политика Компании «Система управления рисками и внутреннего контроля»;

Политика Компании в области охраны окружающей среды;

Политика Компании в области промышленной безопасности и охраны труда.

Приложение 6 (Бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение)

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету Директоров
ПАО «НК «Роснефть»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НК «Роснефть» (далее – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2019 г., отчета о финансовых результатах за 2019 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2019 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<p>Вклады в уставные капиталы дочерних обществ в связи с реструктуризацией</p> <p>В 2019 году Общество произвело ряд новых существенных вложений при надлежащих ему акций/долей предприятий, находящихся на балансе, в уставные капиталы других своих дочерних обществ с целью создания и выделения управленческих субхолдингов. Согласно ПБУ19/02 «Учет финансовых вложений» при невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче организацией, стоимость финансовых вложений, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные финансовые вложения. В результате стоимость полученных финансовых вложений определяется исходя из справедливой стоимости передаваемых в качестве вклада в уставный капитал активов.</p> <p>Данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита, поскольку соответствующие операции являются значительными для бухгалтерской (финансовой) отчетности, а расчет стоимости финансовых вложений, подлежащих передаче, требует от руководства формирования существенных оценочных суждений.</p> <p>Информация о вышеуказанных операциях представлена в Примечании 11 к бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p>	<p>Мы привлекли наших специалистов по оценке бизнеса к проверке моделей, подготовленных для целей определения стоимости передаваемых в качестве вклада в уставный капитал активов. Мы проанализировали используемые в моделях допущения для проверки стоимости активов. Мы сравнили ставки дисконтирования и прогноз долгосрочных темпов роста с общими рыночными показателями и иными имеющимися данными. Мы провели проверку арифметической точности моделей и анализа чувствительности моделей к изменению ключевых допущений. Кроме того, мы сравнили суммы в бухгалтерских проводках с соответствующими расчетами стоимости и проанализировали подход к учету справедливой стоимости финансовых вложений.</p>

Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2019 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета Совета Директоров по аудиту за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или, когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет Совета Директоров по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом Совета Директоров по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету Совета Директоров по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета Совета Директоров по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Д.Е. Лобачев.

Д.Е. Лобачев

Партнер

ООО «Эрнст энд Янг»

19 февраля 2020 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: ПАО «НК «Роснефть»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 12 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027700043502.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Софийская наб., д. 26/1.

Сведения об аудиторской организации

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация

«Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2019 г. (в тысячах российских рублей)

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
Актив					
I. Внеоборотные активы					
6	Нематериальные активы	1110	44 331 957	44 599 532	23 468 759
8	Результаты исследований и разработок	1120	8 950 122	6 728 123	4 890 365
7	Нематериальные поисковые активы	1130	107 173 666	99 214 115	111 303 011
7	Материальные поисковые активы	1140	31 140 877	20 222 627	26 179 268
5	Основные средства	1150	1 325 676 684	1 269 210 761	1 186 529 970
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3, 11	Финансовые вложения	1170	5 833 160 665	6 159 574 705	6 003 776 788
3, 21	Отложенные налоговые активы	1180	118 633 694	94 841 893	95 062 970
9	Прочие внеоборотные активы	1190	33 452 714	31 951 119	32 318 324
	Итого по разделу I	1100	7 502 520 379	7 726 342 875	7 483 529 455
II. Оборотные активы					
10	Запасы	1210	138 889 747	151 426 199	142 388 555
10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	48 808 809	72 718 694	72 598 729
3, 15, 18	Дебиторская задолженность	1230	3 543 076 666	2 653 803 215	2 531 306 562
	в том числе:	1231	1 411 354 476	1 005 017 767	1 119 929 274
	дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты				
	дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1232	2 131 722 190	1 648 785 448	1 411 377 288
3, 11	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	985 762 573	1 100 833 573	728 055 665
12	Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1241	2 243 018	-	-
12	Долгосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1242	-	-	-
14	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	97 398 766	598 541 224	116 638 660
	Прочие оборотные активы	1260	4 797 785	5 052 039	8 400 746
	в том числе:	1261	-	-	-
	не предъявленная к оплате начисленная выручка по договорам строительного подряда				
	Итого по разделу II	1200	4 820 977 364	4 582 374 944	3 599 388 917
	Баланс	1600	12 323 497 743	12 308 717 819	11 082 918 372
Пассив					
III. Капитал и резервы					
1, 19	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	105 982	105 982	105 982

Отчет о финансовых результатах за 2019 год (в тысячах российских рублей)

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
19	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
19	Переоценка внеоборотных активов	1340	3	5	5
19	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	118 168 244	113 279 890	113 278 538
19	Резервный капитал	1360	5 299	5 299	5 299
13	Прочие фонды и резервы	1365	1 389 427	(115 062 581)	(231 748 689)
3, 20	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 142 102 123	2 028 141 822	1 802 733 923
	Итого по разделу III	1300	2 261 771 078	2 026 470 417	1 684 375 058
	IV. Долгосрочные обязательства				
16	Заемные средства	1410	5 397 760 107	5 792 741 747	5 083 998 328
21	Отложенные налоговые обязательства	1420	106 176 347	91 808 512	91 105 397
24	Оценочные обязательства	1430	76 836 351	56 345 080	61 023 750
12	Долгосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1440	-	-	-
16	Прочие обязательства	1450	799 125 852	1 134 390 419	1 419 426 029
	Итого по разделу IV	1400	6 379 898 657	7 075 285 758	6 655 553 504
	V. Краткосрочные обязательства				
16	Заемные средства	1510	946 067 618	817 935 056	860 270 860
15, 18	Кредиторская задолженность	1520	2 699 900 722	2 333 146 921	1 785 522 679
	Доходы будущих периодов	1530	2 865 382	2 740 157	2 651 115
24	Оценочные обязательства	1540	32 444 291	19 582 179	20 059 244
12	Краткосрочные производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через отчет о финансовых результатах	1545	-	33 058 044	74 073 303
	Прочие обязательства	1550	549 995	499 287	412 609
	Итого по разделу V	1500	3 681 828 008	3 206 961 644	2 742 989 810
	Баланс	1700	12 323 497 743	12 308 717 819	11 082 918 372

И. И. Сечин
Главный исполнительный директор
ПАО «НК «Роснефть» _____

В. А. Сурков
Генеральный директор
ООО «РН-Учет» _____

(договор от 02.01.2020 № 100019/05992Д)

«___» _____ 2020 г.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За январь – декабрь 2019 г.	За январь – декабрь 2018 г.
20, 26	Выручка	2110	6 827 526 407	6 968 248 044
20	Себестоимость продаж	2120	(4 782 222 071)	(4 815 224 782)
20	Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	2130	(6 559 819)	(24 065 226)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	2 038 744 517	2 128 958 036
20	Коммерческие расходы	2210	(1 196 815 437)	(1 422 676 475)
20	Общехозяйственные и административные расходы	2220	(83 302 902)	(80 583 478)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	758 626 178	625 698 083
20	Проценты к получению	2320	176 844 160	186 773 202
16, 20	Проценты к уплате	2330	(445 059 171)	(451 851 788)
20	Доходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2333	35 301 062	51 966 086
20	Расходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	2334	-	(10 950 827)
17, 20	Прочие доходы	2340	124 722 952	328 328 022
13, 17, 20	Прочие расходы	2350	(302 893 537)	(296 124 690)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	347 541 644	433 838 088
	Текущий налог на прибыль	2410	9 648 441	431 697
21	в т. ч. постоянные налоговые активы (обязательства)	2421	89 179 905	81 505 569
21	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(14 367 835)	(703 115)
21	Изменение отложенных налоговых активов	2450	23 791 801	(2 835 837)
	Прочее	2460	29 912 158	30 053 176
	Налог на прибыль прошлых лет	2461	703 325	(204 996)
	Налог на вмененный доход	2464	-	-
	Перераспределение налога на прибыль внутри КГН	2465	95 831	1 086 645
13	Налоговый эффект результатов прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) периода	2466	29 113 002	29 171 527
	Чистая прибыль (убыток)	2400	396 526 209	460 784 009
	Справочно			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
13, 17, 19	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	116 450 362	116 687 460
	Совокупный финансовый результат периода	2500	512 976 571	577 471 469
22	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб/акцию)	2900	37,41	43,48

И. И. Сечин
Главный исполнительный директор
ПАО «НК «Роснефть» _____

В. А. Сурков
Генеральный директор
ООО «РН-Учет» _____

(договор от 02.01.2020 № 100019/05992Д)
«___» _____ 2020 г.

Отчет об изменениях капитала за 2019 год (в тысячах российских рублей)

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	«Собственные акции, выкупленные у акционеров»	«Добавочный капитал»	«Резервный капитал»	Прочие фонды и резервы	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2017 г.	3100	105 982	-	113 278 543	5 299	(231 748 689)	1 802 733 923	1 684 375 058
За 2018 год								
Увеличение капитала – всего:	3210	-	-	5 921	-	116 686 108	460 866 255	577 558 284
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	460 784 009	460 784 009
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	-	x	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	5 921	x	116 686 108	82 246	116 774 275
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	x	-	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	x	-	x	-	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала – всего:	3220	-	-	(4 569)	-	-	(235 458 356)	(235 462 925)
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	-	x	-	x	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	(4 569)	x	-	(10 459 041)	(10 463 610)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	-	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	x	x	-	x	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(224 999 315)	(224 999 315)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	x	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2018 г.	3200	105 982	-	113 279 895	5 299	(115 062 581)	2 028 141 822	2 026 470 417
За 2019 год								
Увеличение капитала – всего:	3310	-	-	4 891 328	-	116 452 008	396 613 701	517 957 037
в том числе							396 526 209	396 526 209
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x		
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	x	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	4 891 328	x	116 452 008	87 492	121 430 828
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	-	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	x	-	x	-	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала – всего:	3320	-	-	(2 974)	-	-	(282 653 402)	(282 656 376)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	-	x	-	x	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	(2 974)	x	-	-	(2 974)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	x	-	-	-

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	«Собственные акции, выкупленные у акционеров»	«Добавочный капитал»	«Резервный капитал»	Прочие фонды и резервы	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
уменьшение количества акций	3325	-	-	x	-	-	x	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(282 653 402)	(282 653 402)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(2)	x	-	(2)	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	x	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3300	105 982	-	118 168 247	5 299	1 389 427	2 142 102 123	2 261 771 078

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2017 г.	Изменения капитала за 2018 год за счет чистой прибыли (убытка)	Изменения капитала за 2018 год за счет иных факторов	На 31 декабря 2018 г.
Капитал – всего					
до корректировок	3400	1 684 375 058	460 784 009	(118 688 650)	2 026 470 417
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	1 684 375 058	460 784 009	(118 688 650)	2 026 470 417
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	1 802 733 923	460 784 009	(235 376 110)	2 028 141 822
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	1 802 733 923	460 784 009	(235 376 110)	2 028 141 822
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки (по статьям):					
до корректировок	3402	(118 358 865)	-	116 687 460	(1 671 405)
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	(118 358 865)	-	116 687 460	(1 671 405)

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Чистые активы	3600	2 261 771 078	2 026 470 417	1 684 375 058

И. И. Сечин
Главный исполнительный директор
ПАО «НК «Роснефть» _____

В. А. Сурков
Генеральный директор
ООО «РН-Учет» _____

договор от 02.01.2020 № 100019/05992Д)
«___» _____ 2020 г.

Отчет о движении денежных средств за 2019 год (в тысячах российских рублей)

Наименование показателя	Код строки	За 2019 год	За 2018 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	6 179 070 239	6 949 361 784
в том числе:	4111	5 498 167 192	5 962 431 089
от продажи продукции, товаров, работ и услуг			
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	150 978 981	151 987 590
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	529 924 066	834 943 105
Направлено денежных средств – всего	4120	(6 780 339 685)	(6 898 554 475)
в том числе:	4121	(4 708 441 513)	(4 820 693 835)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги			
в связи с оплатой труда работников	4122	(41 823 850)	(41 438 562)
процентов по долговым обязательствам	4123	(372 122 046)	(347 701 977)
на расчеты по налогу на прибыль	4124	(10 184 117)	(15 390 346)
на расчеты по иным налогам и сборам	4125	(904 235 818)	(944 055 998)
поисковые затраты	4128	(6 582 553)	(15 091 557)
на прочие платежи	4129	(736 949 788)	(714 182 200)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(601 269 446)	50 807 309
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	1 304 175 862	2 448 010 068
в том числе:	4211	10 762 256	18 649 588
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)			
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	23 371	28 723
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	886 376 455	1 772 649 402
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	368 230 520	580 793 533
прочие поступления	4219	38 783 260	75 888 822
Платежи – всего	4220	(831 287 612)	(2 080 505 380)
в том числе:	4221	(188 557 971)	(203 655 854)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов			
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(374 023 314)	(148 272 795)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(207 069 417)	(1 639 041 928)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
поисковые активы	4228	(23 773 804)	(15 993 209)

Наименование показателя	Код строки	За 2019 год	За 2018 год
прочие платежи	4229	(37 863 106)	(73 541 594)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	472 888 250	367 504 688
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	3 502 514 309	3 401 044 264
в том числе:	4311	3 417 634 273	3 331 053 021
получение кредитов и займов			
денежных вкладов собственников (участников)	4312	4 890 000	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	79 990 036	69 991 243
прочие поступления	4319	-	-
Платежи – всего	4320	(3 824 224 290)	(3 338 428 524)
в том числе:	4321	-	-
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(274 265 540)	(218 156 115)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(3 549 958 750)	(3 120 272 409)
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(321 709 981)	62 615 740
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(450 091 177)	480 927 737
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	598 541 224	116 638 660
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	97 398 766	598 541 224
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(51 051 281)	974 827

И. И. Сечин
Главный исполнительный директор
ПАО «НК «Роснефть» _____

В. А. Сурков
Генеральный директор
ООО «РН-Учет» _____

(договор от 02.01.2020 № 100019/05992Д)
«___» _____ 2020 г.

И. И. Сечин
Главный исполнительный директор
ПАО «НК «Роснефть» _____

В. А. Сурков
Генеральный директор
ООО «РН-Учет» _____
(Договор № 100019/05992Д от 02.01.2020 г.)
«___» _____ 2020 г.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «НК «Роснефть» за 2019 год

1. Организация и виды деятельности

1.1. Описание Общества

Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» (далее – «Общество») создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 1 апреля 1995 года № 327 «О первоочередных мерах по совершенствованию деятельности нефтяных компаний» и на основании постановления Правительства Российской Федерации от 29 сентября 1995 года № 971 «О преобразовании государственного предприятия «Роснефть» в открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть» и преобразовано в публичное акционерное общество 8 июля 2016 года.

Общество является юридическим лицом, действующим на основании устава и законодательства Российской Федерации.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, г. Москва.
Адрес Общества, указанный в едином государственном реестре юридических лиц:
115035, Российская Федерация, г. Москва, Софийская наб., д. 26/1.

Органы управления Общества

Общее собрание акционеров Общества

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Компетенция, порядок созыва, проведения и работы Общего собрания акционеров Общества определяются в соответствии с федеральным законодательством, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества.

Адрес места проведения Общего собрания акционеров в форме собрания определяется Советом директоров Общества.

Годовое Общее собрание акционеров проводится не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года.

На Общем собрании акционеров председательствует Председатель Совета директоров Общества, а в случае отсутствия – один из членов Совета директоров по решению Совета директоров.

Совет директоров Общества

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральным законодательством и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», действовавший на 31 декабря 2019 года, сформирован решением годового Общего собрания акционеров Общества, проведенного 4 июня 2019 года.

В повестке дня внеочередного Общего собрания акционеров 30 сентября 2019 года вопрос формирования Совета директоров не рассматривался. Действующий состав Совета директоров утвержден годовым Общим собранием акционеров 4 июня 2019 года.

В Состав Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» по состоянию на 31 декабря 2019 года входили:

1.	Алсуваиди Файзал	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», представитель Qatar Investments Authority;
2.	Аль Моханнади Хамад Рашид	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», член Попечительского совета Международного Катарского Фонда энергетики и устойчивого развития им. Абдуллы Бин Хамада Аль Аттыйи, Председатель Попечительского совета Муниципального колледжа Катара, представитель Qatar Investment Authority;
3.	Белюсов Андрей Рэмович	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации;
4.	Варниг Артур Маттиас	Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», независимый директор, директор компании Interatis AG (Швейцария), исполнительный директор компании Норд Стрим 2 АГ (Nord Stream 2 AG) (Швейцария);
5.	Вьюгин Олег Вячеславович	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», независимый директор, профессор Школы финансов Факультета экономических наук Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»;
6.	Дадли Роберт Уоррен	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», Директор и член Совета директоров BP p.l.c., Главный исполнительный директор группы компаний BP;
7.	Кинтеро Ордонес Гильермо	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», Директор GQO Consultants LTD;
8.	Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», Министр энергетики Российской Федерации;
9.	Рудлофф Ханс-Йорг	Член Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», независимый директор, Председатель Правления Marcuard Holding, Исполнительный директор ABD Capital S.A., Президент ABD Capital Eastern Europe S.A.;
10.	Сечин Игорь Иванович	Главный исполнительный директор, Председатель Правления, Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»;
11.	Шрёдер Герхард	Председатель Совета директоров ПАО «НК «Роснефть», независимый директор.

В соответствии с п. 2 ст. 64 Федерального закона «Об акционерных обществах», Положением «О вознаграждении и компенсации расходов членам Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» вознаграждение членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается на основании решения Общего собрания акционеров.

Решением годового Общего собрания акционеров 4 июня 2019 года (протокол б/н от 7 июня 2019 года) утверждено вознаграждение следующим членам Совета директоров Общества за период выполнения ими своих обязанностей в размере:

- Шрёдеру Герхарду – 600 000 долл. США;
- Алсуваиди Файзалу – 530 000 долл. США;
- Варнигу Маттиасу – 580 000 долл. США;
- Вьюгину Олегу Вячеславовичу – 560 000 долл. США;
- Глазенбергу Айвану – 530 000 долл. США;
- Рудлоффу Ханс-Йоргу – 580 000 долл. США.

Также решением годового Общего собрания акционеров 4 июня 2019 года (протокол б/н от 7 июня 2019 года) утверждена компенсация всех расходов и затрат, понесенных членами Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» и связанных с исполнением ими своих функций.

Обязательство Общества по выплате указанным членам Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» вознаграждения за период выполнения ими своих обязанностей по состоянию на 31 декабря 2019 года исполнено.

Членам Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» Белоусову Андрею Рэмовичу, являвшемуся государственным служащим на дату принятия Общим собранием акционеров решения о выплате вознаграждения, и Новаку Александру Валентиновичу, замещающему государственную должность, а также Председателю Правления ПАО «НК «Роснефть» Сечину Игорю Ивановичу вознаграждение за выполнение ими обязанностей членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» в 2019 году не выплачивалось. Членам Совета директоров – представителям акционера ПАО «НК «Роснефть» (компания БиПи) – Роберту Дадли и Гильермо Кинтеро в соответствии с поступившими от них обращениями вознаграждение за выполнение ими обязанностей членов Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» в 2019 году также не выплачивалось.

¹ По состоянию на 31 декабря 2019 года Белоусов Андрей Рэмович занимал должность помощника Президента Российской Федерации.

Едиличный исполнительный орган Общества

Едиличным исполнительным органом Общества является Главный исполнительный директор ПАО «НК «Роснефть».

На должность едиличного исполнительного органа Общества с 24 мая 2012 года назначен Сечин Игорь Иванович (протокол заседания Совета директоров № 22 от 23 мая 2012 года). Решением Совета директоров ПАО «НК «Роснефть» от 30 апреля 2015 года (протокол № 32 от 30 апреля 2015 года) Сечин Игорь Иванович назначен на должность едиличного исполнительного органа Общества на новый срок – 5 лет.

Коллегиальный исполнительный орган управления Общества

Коллегиальным исполнительным органом управления Общества на основании Устава является Правление.

В состав Правления Общества по состоянию на 31 декабря 2019 года входили:

1.	Сечин Игорь Иванович	Главный исполнительный директор, Председатель Правления, Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «НК «Роснефть»;
2.	Рунье Зелько	Заместитель Председателя Правления, Первый вице-президент по развитию нефтегазового и шельфового бизнеса ПАО «НК «Роснефть»;
3.	Лирон Эрик	Вице-президент по внутреннему сервису ПАО «НК «Роснефть»;
4.	Букаев Геннадий Иванович	Вице-президент – руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть»;
5.	Касимири Дидье	Вице-президент по переработке, нефтехимии, коммерции и логистике ПАО «НК «Роснефть»;
6.	Лазарев Петр Иванович	Финансовый директор ПАО «НК «Роснефть»;
7.	Завалева Елена Владимировна	Статс-секретарь – вице-президент ПАО «НК «Роснефть»;
8.	Курилин Юрий Игоревич	Вице-президент – руководитель Аппарата Компании ПАО «НК «Роснефть»;
9.	Шишкин Андрей Николаевич	Вице-президент по информатизации, инновациям и локализации ПАО «НК «Роснефть»;
10.	Поляков Андрей Александрович	Вице-президент – главный геолог ПАО «НК «Роснефть»;
11.	Латыпов Урал Альфретович	Вице-президент – руководитель Службы безопасности ПАО «НК «Роснефть».

В отчетном году Совет директоров ПАО «НК «Роснефть» принимал следующие решения в отношении состава Правления Общества:

- о назначении с 1 июля 2019 года членом Правления ПАО «НК «Роснефть» сроком на 3 (три) года Букаева Геннадия Ивановича вице-президента – руководителя Службы внутреннего аудита ПАО «НК «Роснефть» (Протокол № 2 от 1 июля 2019 года);
- о прекращении 26 декабря 2019 года полномочий члена Правления ПАО «НК «Роснефть», заместителя Председателя Правления Калинина Юрия Ивановича и члена Правления ПАО «НК «Роснефть» Русаковой Влады Вилориковны;
- о назначении с 27 декабря 2019 года членами Правления ПАО «НК «Роснефть» сроком на 3 (три) года вице-президента – руководителя Службы безопасности ПАО «НК «Роснефть» Латыпова Урала Альфретовича и вице-президента – главного геолога ПАО «НК «Роснефть» Полякова Андрея Александровича, а также о назначении заместителем Председателя Правления первого вице-президента по развитию нефтегазового и шельфового бизнеса Рунье Зелько (Протокол № 12 от 30 декабря 2019 года).

Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества

Контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляется ревизионной комиссией. Порядок деятельности ревизионной комиссии определяется Положением о Ревизионной комиссии Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

Ревизионная комиссия Общества избирается в составе 5 (пяти) членов Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В состав Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31 декабря 2019 года входили:

Председатель Ревизионной комиссии:		
1.	Сабанцев Захар Борисович	Начальник отдела мониторинга финансового сектора, организационного обеспечения и сводной работы Департамента финансовой политики Минфина России;
Члены Ревизионной комиссии:		
2.	Андрианова Ольга Анатольевна	Главный бухгалтер-начальник финансово-экономической службы АО «РОСНЕФТЕГАЗ», Генеральный директор ООО «Востокгазинвест»;
3.	Богашов Александр Евгеньевич	Директор Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России;
4.	Пома Сергей Иванович	Вице-президент Национальной ассоциации участников фондового рынка (НАУФОР);
5.	Шумов Павел Геннадьевич	И.о. заместителя директора Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Минэкономразвития России.

Решением годового Общего собрания акционеров 4 июня 2019 года (протокол б/н от 7 июня 2019 года) утверждено вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества за период выполнения ими своих обязанностей в размере:

- Андриановой Ольге Анатольевне – 220 000 руб.;
- Поме Сергею Ивановичу – 220 000 руб.

Обязательство Общества по выплате вознаграждения по состоянию на 31 декабря 2019 года исполнено.

1.2. Структура уставного капитала Общества¹

По состоянию на 31 декабря 2019 года владельцами акций ПАО «НК «Роснефть» являлись:

Номер п/п	Наименование юридического или физического лица	Количество обыкновенных (голосующих) акций и доля в уставном капитале
1	АО «РОСНЕФТЕГАЗ»	5 299 088 910 обыкновенных акций, составляющих 50,00000001 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества;
2	БиПи Рашан Инвестментс Лимитед / BP Russian Investments Limited	2 092 900 097 обыкновенных акций, составляющих 19,75 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества;
3	КьюЭйч Оил Инвестментс ЛЛК / QH Oil Investments LLC	2 006 045 126 обыкновенных акций, составляющих 18,93 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества;
4	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель центральный депозитарий)	1 163 626 202 обыкновенных акций, составляющих 10,98 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества;
5	Прочие юридические лица	1 182 555 обыкновенных акций, составляющих 0,01 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества;
6	Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	1 обыкновенная акция, составляющая 0,000000009 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества;
7	Физические лица	35 180 243 обыкновенных акций, составляющих 0,33 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества;
8	Счет неустановленных лиц	154 683 обыкновенных акций, составляющих менее 0,01 % от всего количества обыкновенных акций и уставного капитала Общества.

¹ Информация указана по данным реестра акционеров ПАО «НК «Роснефть».

1.3. Описание деятельности Общества

В соответствии с п. 3.4 ст. 3 Устава ПАО «НК «Роснефть» (новая редакция), утвержденного годовым Общим собранием акционеров Общества 27 июня 2014 года (протокол б/н) с изменениями, утвержденными Общим собранием акционеров Общества 15 июня 2016 года (протокол б/н), утвержденными Общим собранием акционеров Общества 22 июня 2017 года (протокол б/н), утвержденными Общим собранием акционеров Общества 29 сентября 2017 года (протокол б/н), предметом деятельности Общества является обеспечение поиска, разведки, добычи, переработки нефти, газа, газового конденсата, а также реализации нефти, газа, газового конденсата и продуктов их переработки потребителям в Российской Федерации и за ее пределами, любые сопутствующие виды деятельности, а также виды деятельности по работе с драгоценными металлами и драгоценными камнями. Общество осуществляет в том числе следующие основные виды деятельности:

- проведение геолого-поисковых и геолого-разведочных работ с целью поисков месторождений нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых; добычу, транспортировку и переработку нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых, а также леса; производство нефтепродуктов, нефтехимической и другой продукции, включая сжиженный природный газ, продукты газопереработки и газохимии, электроэнергию, продукты деревообработки, товары народного потребления и оказание услуг населению; хранение и реализацию (включая продажу на внутреннем рынке и на экспорт) нефти, газа в сжиженном и газообразном виде, нефтепродуктов, продуктов газопереработки и газохимии, угля, электроэнергии, продуктов деревообработки, иных продуктов переработки углеводородного и другого сырья;
- инвестиционную деятельность, включая операции с ценными бумагами;
- организацию выполнения заказов для федеральных государственных нужд и региональных потребителей продукции, производимой как Обществом, так и дочерними обществами, включая поставки нефти, газа и нефтепродуктов;
- инвестиционное управление, строительство, инжиниринговое, технологическое и сервисное обеспечение проектов разведки, добычи, переработки и сбыта, научно-техническое, снабженческо-сбытовое, экономическое, внешнеэкономическое и правовое обеспечение деятельности как Общества, так и дочерних обществ и сторонних заказчиков. Изучение конъюнктуры рынка товаров и услуг, ценных бумаг, проведение исследовательских, социологических и иных работ. Регулирование и координацию деятельности дочерних обществ;
- передачу недвижимого и иного имущества в аренду, использование арендованного имущества;
- оказание содействия в обеспечении интересов Российской Федерации при подготовке и реализации соглашений о разделе продукции в отношении участков недр и месторождений углеводородного сырья;
- организацию рекламно-издательской деятельности, проведение выставок, выставок-продаж, аукционов и т. д.;
- посредническую, консультационную, маркетинговую и другие виды деятельности, в том числе внешнеэкономическую (включая осуществление экспортно-импортных операций), выполнение работ и оказание услуг на договорной основе;
- организацию охраны работников и имущества Общества;
- использование драгоценных металлов и драгоценных камней в технологических процессах в составе оборудования и материалов;
- организацию и проведение мероприятий в области мобилизационной подготовки, гражданской обороны, работа со сведениями, составляющими государственную тайну, и защиты сведений, составляющих государственную тайну.

По итогам работы за 2019 год среднесписочная численность работающих в Обществе составила 4 537 человек.

2. Основа составления бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 года «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации № 34н от 29 июля 1998 года (с учетом Информации Минфина России № ПЗ-10/2012), а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год была подготовлена в соответствии с указанными Законом и Положениями.

3. Изменение вступительных остатков бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

В целях сопоставимости показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности (п. 10 ПБУ 4/99) данные за 2018 год приведены в сопоставимый вид по причине внесения в 2019 году изменений в учетную Политику в части представления информации в Отчете о движении денежных средств, а именно:

- в 2019 году изменен подход представления информации в отчете о движении денежных средств: выданные беспроцентные займы отражаются в составе прочих платежей по текущей (операционной) деятельности за минусом суммы, погашенной в отчетном периоде.

Таблица 1. Изменение вступительных остатков Отчета о движении денежных средств (тыс. руб.)

Наименование строки	№ стр.	Данные предыдущей отчетности за 2018 год	Данные текущей отчетности за 2018 год	Изменения	Обоснование
Денежные потоки от текущих операций	4120	(6 762 778 931)	(6 898 554 475)	(135 775 544)	
Направлено денежных средств – всего					
в том числе на прочие платежи	4129	(578 406 656)	(714 182 200)	(135 775 544)	
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	186 582 853	50 807 309	(135 775 544)	
Денежные потоки от инвестиционных операций Поступления – всего	4210	2 877 879 280	2 448 010 068	(429 869 212)	
в том числе от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	2 202 518 614	1 772 649 402	(429 869 212)	Операции по предоставлению и возврату беспроцентных займов перенесены из инвестиционных операций в текущие операции и отражены свернуто
Денежные потоки от инвестиционных операций	4220	(2 646 150 136)	(2 080 505 380)	565 644 756	
Платежи – всего					
в том числе в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(2 204 686 684)	(1 639 041 928)	565 644 756	
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	231 729 144	367 504 688	135 775 544	

4. Информация об учетной политике

Учетная политика Общества сформирована в соответствии с принципами, установленными Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 6 октября 2008 года № 106н:

- допущения имущественной обособленности, который состоит в том, что активы и обязательства Общества учитываются отдельно от активов и обязательств других юридических и физических лиц;
- допущения непрерывности деятельности Общества, который состоит в том, что оно предполагает продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке;
- допущения последовательности применения в своей практической деятельности принятой учетной политики;
- допущения временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Существенные способы ведения бухгалтерского учета, предусмотренные учетной политикой Общества в 2019 году, отражены ниже в соответствующих разделах Пояснений к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2019 год.

5. Основные средства и незавершенное капитальное строительство

В составе основных средств учитываются активы, предназначенные для использования в производстве продукции, при выполнении работ, оказании услуг или для управленческих нужд в течение срока полезного использования продолжительностью свыше 12 месяцев.

К основным средствам относятся здания, сооружения, машины, оборудование, измерительные и регулирующие приборы и устройства, вычислительная техника, транспортные средства, инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь и т. д. Кроме того, в состав основных средств относятся земельные участки и объекты природопользования. При определении состава и группировки основных средств применяется Общероссийский классификатор основных фондов, утвержденный Приказом Росстандарта от 12 декабря 2014 года № 2018-ст.

Объекты, предназначенные для сдачи в аренду, отражаются по статье 1150 «Основные средства». Остаточная стоимость таких объектов составила:

- на конец года – 597 600 420 тыс. руб.;
- на начало года – 566 447 177 тыс. руб.

Принятие актива в качестве объекта основных средств к бухгалтерскому учету осуществляется на дату готовности объекта к эксплуатации. Основные средства, права на которые не подлежат государственной регистрации, включаются в состав основных средств на дату доставки объекта до конечного местоположения, при условии готовности объекта к эксплуатации. При этом, исходя из принципа приоритета содержания перед формой, завершенные капитальным строительством объекты и приобретенные объекты недвижимости, фактически эксплуатируемые, также отражаются в составе основных средств независимо от факта подачи документов на их государственную регистрацию. Амортизация по таким объектам начисляется в общеустановленном порядке.

Амортизация основных средств для целей бухгалтерского учета начисляется линейным способом:

- по объектам, введенным в эксплуатацию до 1 января 2002 года, – по нормам амортизационных отчислений, установленным Постановлением Совета Министров СССР от 22 октября 1990 года № 1072;
- по объектам, введенным в эксплуатацию после 1 января 2002 года, – по нормам, рассчитанным исходя из срока полезного использования, установленного Постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 года № 1;
- по объектам, введенным в эксплуатацию после 1 января 2018 года – по нормам, рассчитанным на основе срока полезного использования, установленного Постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 года № 1, а также исходя из сроков службы, указанных в технической документации, рекомендациях изготовителей, либо на основе иной уместной информации, определяющей оценку периода, в течение которого основное средство, как ожидается, будет приносить экономические выгоды.

По основным группам основных средств сроки полезного использования составляют:

здания	от 30 до 100 лет;
сооружения	от 10 до 15 лет;
машины и оборудование	от 5 до 7 лет

Объекты стоимостью не более 40 000 руб. за единицу с 1 января 2014 года отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе материально-производственных запасов. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации в Обществе организуется контроль за их движением.

При этом независимо от стоимости в составе основных средств отражаются:

- земельные участки;
- здания;
- сооружения;
- передаточные устройства;
- погружное оборудование;
- транспортные средства;
- объекты, находящиеся в общей долевой или совместной собственности;
- объекты, предназначенные для передачи в аренду.

Основные средства отражены в бухгалтерском балансе по остаточной стоимости.

После завершения обязательных переоценок стоимости основных средств, проводимых на основании Постановлений Правительства Российской Федерации, переоценка стоимости основных средств не производится.

Таблица 2. Информация об основных средствах (тыс. руб.)

Группы объектов основных средств	Период	На начало периода			Изменения за период			На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло	Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
Основные средства, всего	2019	1 569 277 962	(931 460 440)	172 208 186	(4 442 659)	3 329 206	(135 595 035)	1 737 043 489	(1 063 726 269)
	2018	1 434 802 008	(819 931 051)	182 429 326	(47 953 372)	29 655 898	(141 185 287)	1 569 277 962	(931 460 440)
Здания и сооружения	2019	1 380 721 200	(801 688 141)	167 139 699	(3 853 124)	2 772 680	(123 857 447)	1 544 007 775	(922 772 908)
	2018	1 253 588 915	(701 088 374)	171 128 379	(43 996 094)	26 649 133	(127 248 900)	1 380 721 200	(801 688 141)
Машины, оборудование, транспортные средства	2019	183 346 891	(128 016 586)	5 037 447	(503 857)	470 965	(11 652 378)	187 880 481	(139 197 999)
	2018	176 942 695	(117 144 438)	10 323 503	(3 919 307)	2 969 973	(13 842 121)	183 346 891	(128 016 586)
Прочие виды основных средств	2019	5 209 871	(1 755 713)	31 040	(85 678)	85 561	(85 210)	5 155 233	(1 755 362)
	2018	4 270 398	(1 698 239)	977 444	(37 971)	36 792	(94 266)	5 209 871	(1 755 713)
Из них основные средства, по которым не начисляется амортизация	2019	3 209 893	x	13	(60)	x	x	3 209 846	x
	2018	2 349 824	x	860 970	(901)	x	x	3 209 893	x

Таблица 3. Информация об основных средствах, требующих государственной регистрации (тыс. руб.)

	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Основные средства, по которым не завершена процедура государственной регистрации права собственности	212 947 138	216 700 282	242 504 069
Из них, по которым документы на регистрацию еще не приняты государственными органами	210 138 389	208 464 386	232 630 158

Таблица 4. Информация об использовании основных средств (тыс. руб.)

Группы объектов основных средств	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Передано в аренду объектов основных средств (первоначальная стоимость) – всего, в том числе	1 557 316 383	1 425 671 402	1 313 143 006
Здания	48 462 125	46 838 617	47 879 783
Сооружения	1 332 392 306	1 207 948 158	1 098 760 374
Переведено объектов основных средств на консервацию (первоначальная стоимость)	60 412 857	52 526 131	37 787 491
Получено объектов основных средств в аренду (стоимость по договору или кадастровая стоимость) – всего, в том числе	100 963 500	84 246 854	74 235 887
земельные участки	69 523 734	74 304 769	66 337 376
прочие виды основных средств	31 439 766	9 942 085	7 898 511
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации	21 277 842	22 425 172	23 019 002

Таблица 5. Информация о незавершенных капитальных вложениях (тыс. руб.)

Незавершенные капитальные вложения по видам активов	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Оборудование к установке	15 897 385	15 431 560	17 828 175
Незавершенное строительство, в том числе	634 303 095	613 815 168	551 066 851
авансы, выданные под строительство, приобретение, изготовление основных средств (без НДС)	50 198 285	45 491 528	46 294 428
Прочие объекты	2 158 984	2 146 511	2 763 987
Всего	652 359 464	631 393 239	571 659 013

В 2019 году выполненный объем работ по капитальному строительству объектов составил 183 624 014 тыс. руб. (без учета НДС). Объем вложений в приобретение оборудования, требующего и не требующего монтажа, основных средств, земельных участков, поисково-оценочное и разведочное бурение составил 8 800 503 тыс. руб. (без учета НДС).

Показатель «Авансы, выданные под строительство, приобретение, изготовление основных средств» содержит долю авансов, направленных на приобретение ОС, стоимостью не более 40 000 руб. за единицу, учитываемых в составе МПЗ. До момента окончания работ по доведению объектов до состояния, пригодного к использованию, определить их окончательную стоимость не представляется возможным. В виду чего, авансы на их приобретение на отчетную дату отражаются в составе капитальных вложений.

6. Нематериальные активы

В состав нематериальных активов включены:

- исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель;
- исключительное право на программы для ЭВМ, базы данных;
- исключительное право на топологии интегральных микросхем;
- исключительное право на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров;
- исключительное право на селекционные достижения;
- исключительное право на секреты производства (ноу-хау);
- лицензии на добычу нефти и газа;
- исключительные права пользования недрами при заключении международных договоров, дающих право на реализацию проектов в области разведки и добычи нефти и газа на иностранной территории или территории Российской Федерации (лицензия, концессионное соглашение, договор на право недропользования, соглашение о предоставлении прав на долевое участие и др.);
- лицензии на геологическое изучение и добычу полезных ископаемых (совмещенная лицензия), при условии наличия коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на лицензионном участке, до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи такие лицензии учитываются в порядке, предусмотренном для затрат, возникающих в связи с разведкой и оценкой месторождений;
- прочие лицензии на права пользования недрами (с целью строительства подземных газохранилищ, на добычу общераспространенных полезных ископаемых, подземных вод);
- результаты сейсмических исследований 3D, 4D (в том числе: проектирование, полевые работы, супервайзинг, обработка, интерпретация, аренда лесного участка) на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи нефти и газа;
- информация, полученная по результатам бурения успешных поисково-разведочных скважин на суше, ликвидированных по технологическим причинам на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи;
- цифровые, электронные карты и прочие пространственные данные;
- сложные объекты, включающие несколько охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (в том числе сочетающие в себе исключительные и неисключительные права):
 - мультимедийный продукт;
 - аудиовизуальное произведение (кинематографическое произведение или произведение, выраженное средствами, аналогичными кинематографическим (теле- и видеофильм и пр.);
 - интернет-сайт и пр.;
- прочие нематериальные активы.

Лицензии на геологическое изучение, на геологическое изучение и добычу полезных ископаемых (совмещенные лицензии) до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи учитываются в порядке, предусмотренном для затрат, возникающих в связи с разведкой и оценкой месторождений.

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определяемой в соответствии с ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденным Приказом Минфина Российской Федерации от 27 декабря 2007 года № 153н.

При создании нематериального актива собственными силами затраты на них подлежат капитализации со стадии разработки, начиная с момента, когда Общество может продемонстрировать:

- техническую осуществимость создания нематериального актива;
- свое намерение и способность создать нематериальный актив и использовать его;
- то, как нематериальный актив будет создавать вероятные экономические выгоды;
- доступность достаточных технических, финансовых и других ресурсов для завершения разработки и для использования нематериального актива;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в ходе его разработки.

Затраты, понесенные на этапе исследования, не капитализируются и признаются расходами по обычным видам деятельности или прочими расходами в зависимости от цели проведения исследования.

Под нематериальными активами, созданными своими силами, понимаются:

- нематериальные активы, созданные работниками Общества в рамках выполнения служебных обязанностей;
- нематериальные активы, возникшие в ходе выполнения работ подрядчиками по договорам, в отношении которых Общество несет риски отрицательных результатов.

За отчетный период Обществом созданы своими силами следующие НМА:

- исключительное право на программы для ЭВМ, базы данных – первоначальной стоимостью 296 046 тыс. руб.;
- исключительные права на изобретение – первоначальной стоимостью 7 025 тыс. руб.;
- цифровые лесостроительные карты – первоначальной стоимостью 10 800 тыс. руб.;
- мультимедийные продукты, интернет сайты – первоначальной стоимостью 1 тыс. руб.

Фактическая (первоначальная) стоимость нематериального актива, приобретенного по договору, предусматривающему исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществом, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных активов.

При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществом по таким договорам, стоимость нематериального актива, полученного Обществом, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные нематериальные активы.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом или способом списания стоимости пропорционально объему продукции (работ):

- исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель – линейным способом;
- исключительное право на программы для ЭВМ, базы данных – линейным способом;
- исключительное право на топологии интегральных микросхем – линейным способом;
- исключительное право на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров – линейным способом;
- лицензии на добычу нефти и газа, при условии наличия коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на лицензионном участке – потонным методом;
- исключительные права пользования недрами при заключении международных договоров, дающих право на реализацию проектов в области разведки и добычи нефти и газа на иностранной территории или территории Российской Федерации (лицензия, концессионное соглашение, договор на право недропользования, соглашение о предоставлении прав на долевое участие и др.) – потонным методом;
- лицензии на геологическое изучение и добычу полезных ископаемых (совмещенная лицензия), при условии наличия коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на лицензионном участке – потонным методом. Доказанные запасы нефти и газа устанавливаются в соответствии с «Системой управления углеводородными ресурсами» (Petroleum Resources Management System (PRMS)). Для оценки запасов на 31 декабря 2019 года Обществом были использованы данные по доказанным объемам запасов нефти и газа, полученные в результате проведения независимой оценки специалистами фирмы «ДеГольер энд МакНотон»;

- прочие лицензии на права пользования недрами (с целью строительства подземных газохранилищ, на добычу общераспространенных полезных ископаемых, подземных вод) – линейным методом;
- результаты сейсмических исследований 3D, 4D на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи нефти и газа – потонным методом;
- информация, полученная по результатам бурения успешных поисково-разведочных скважин на суше, ликвидированных по технологическим причинам на участках, по которым подтверждена коммерческая целесообразность добычи нефти и газа – потонным методом;
- цифровые, электронные карты и прочие пространственные данные – линейным способом;
- прочие нематериальные активы – линейным способом.

При принятии нематериального актива к бухгалтерскому учету Общество определяет срок его полезного использования.

Срок полезного использования нематериального актива устанавливается исходя из:

- срока действия прав Общества на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;
- ожидаемого срока использования актива, в течение которого Общество предполагает получать экономические выгоды.

Срок полезного использования нематериального актива ежегодно проверяется Обществом с целью оценки необходимости его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности как изменения в оценочных значениях.

По основным группам нематериальных активов сроки полезного использования составляют:

Товарные знаки	от 4,1 до 13,6 лет
Патенты	от 1,1 до 24,1 лет
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	от 1,1 до 10 лет
Лицензии на право пользования недрами с целью разведки и добычи полезных ископаемых ¹	от 3 до 173 лет
Лицензии на право пользования недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи полезных ископаемых (совмещенная лицензия) ¹	от 10 до 166 лет
Прочие лицензии на право пользования недрами (с целью разведки и добычи подземных вод, строительства газохранилищ и т. д.).	от 7 до 25 лет

По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, амортизация не начисляется.

Ежегодно, в ходе инвентаризации, способ определения амортизации нематериального актива проверяется Обществом на необходимость его уточнения. Если расчет ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования нематериального актива существенно изменился, то способ определения амортизации такого актива также изменяется. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности как изменения в оценочных значениях.

Если в ходе инвентаризации не удастся рассчитать график поступления будущих экономических выгод с достаточной надежностью, то способ амортизации не меняется.

Общество не осуществляет переоценку и проверку на обесценение стоимости нематериальных активов.

В отчетном периоде не выявлено необходимости уточнения способа амортизации и срока полезного использования нематериальных активов.

В учете Общества нет объектов НМА, по которым не установлен срок полезного использования.

В Бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены по остаточной стоимости.

Таблица 6 Информация о нематериальных активах (тыс. руб.)

Группы объектов основных средств	Период	На начало периода			Изменения за период			На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло	Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
Нематериальные активы всего	2019	47 940 031	(7 471 211)	1 704 071	(7 456)	7 332	(1 583 491)	49 636 646	(9 047 370)
	2018	25 688 938	(5 683 766)	22 253 141	(2 048)	789	(1 788 234)	47 940 031	(7 471 211)
Товарные знаки	2019	21 306	(11 374)	2 661	-	-	(1 749)	23 967	(13 123)
	2018	19 235	(9 128)	2 071	-	-	(2 246)	21 306	(11 374)
Исключительные права на изобретение, полезную модель, промышленный образец	2019	750 705	(352 283)	7 025	-	-	(146 430)	757 730	(498 713)
	2018	750 695	(211 358)	10	-	-	(140 925)	750 705	(352 283)
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	2019	2 277 299	(1 281 842)	296 046	(6 949)	6 949	(285 343)	2 566 396	(1 560 236)
	2018	1 507 484	(1 163 715)	769 815	-	-	(118 127)	2 277 299	(1 281 842)
Лицензии на добычу нефти и газа (в том числе совмещенные лицензии на изучение и добычу после подтверждения коммерческой целесообразности)	2019	42 772 552	(5 527 300)	66 180	-	-	(1 056 037)	42 838 732	(6 583 337)
	2018	22 311 222	(4 048 198)	20 462 364	(1 034)	636	(1 479 738)	42 772 552	(5 527 300)
Прочие лицензии	2019	814	(563)	-	(507)	383	(25)	307	(205)
	2018	911	(597)	-	(97)	77	(43)	814	(563)
Информация, полученная по результатам бурения успешных поисково-разведочных скважин на суше и ликвидированных по технологическим причинам	2019	555 770	(6 663)	-	-	-	(14 960)	555 770	(21 623)
	2018	38 482	(2 732)	517 288	-	-	(3 931)	555 770	(6 663)
Результаты сейсмических исследований 3D, 4D на участках с подтвержденной КЦД	2019	1 347 653	(99 032)	1 321 358	-	-	(71 001)	2 669 011	(170 033)
	2018	849 993	(65 026)	497 660	-	-	(34 006)	1 347 653	(99 032)
Прочие нематериальные активы	2019	213 932	(192 154)	10 801	-	-	(7 946)	224 733	(200 100)
	2018	210 916	(183 012)	3 933	(917)	76	(9 218)	213 932	(192 154)

¹ при условии наличия коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на лицензионном участке.

Таблица 7. Информация о нематериальных активах, созданных самим Обществом (тыс. руб.)

Первоначальная стоимость по группам нематериальных активов	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Всего, в том числе	3 542 467	3 235 544	2 462 703
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	2 566 396	2 277 299	1 507 484
Исключительные права на изобретение, полезную модель, промышленный образец	751 338	744 313	744 303
Прочие	224 733	213 932	210 916

Таблица 8. Информация об объектах незавершенных вложений в создание нематериальных активов (тыс. руб.)

Объекты незавершенных вложений	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Вложения в создание отдельных нематериальных активов – всего, в том числе по видам:	3 742 681	4 130 712	3 463 587
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	3 709 159	2 808 226	1 940 991
Сейсмические исследования 3D, 4D	17 522	1 304 261	1 507 340
Исключительные права на изобретение, полезную модель, промышленный образец	872	897	6 087
Товарные знаки	2 947	5 103	3 877
Прочие нематериальные активы	12 181	12 225	5 292

Нематериальные активы, полученные в пользование, учитываются за балансом в оценке, определяемой исходя из размера вознаграждения установленного в договоре.

Таблица 9. Информация о нематериальных активах, полученных Обществом в пользование (тыс. руб.)

Стоимость по группам нематериальных активов	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Всего, в том числе	9 201 500	8 870 210	7 417 358
Неисключительные права на программные продукты, права доступа к информационным ресурсам	9 201 500	8 870 210	7 417 358

Таблица 10. Информация о нематериальных активах с полностью погашенной стоимостью (тыс. руб.)

Наименование нематериальных активов	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Всего, в том числе	1 327 933	1 266 602	1 115 886
Исключительные права на программы ЭВМ и базы данных	1 064 121	1 071 022	1 023 677
Патенты	79 003	13 715	10 012
Лицензии на добычу нефти и газа	5 483	5 373	623
Товарные знаки	7 808	6 361	535
Прочие лицензии	21	61	61
Прочее	171 497	170 070	80 978

7. Затраты, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа

Расходы, связанные с разведкой и оценкой месторождений, учитываются по методу результативных затрат, в соответствии с которым капитализируются только те затраты, которые непосредственно связаны с открытием новых месторождений, которые в будущем принесут экономическую выгоду, а затраты (как прямые, так и косвенные) на разведку месторождения, включая затраты на геологические и геофизические работы, относятся на расходы того периода, в котором такие затраты были понесены.

Капитализации подлежат следующие виды затрат, возникающие в связи с разведкой и оценкой месторождений нефти и газа:

- затраты на приобретение прав пользования недрами на нефть и газ (лицензии на геологическое изучение, лицензии на геологическое изучение и добычу);
- затраты на бурение поисковых/разведочных скважин;
- информация, полученная по результатам бурения успешных ликвидированных поисково-оценочных/разведочных скважин.

Капитализированные затраты на разведку и оценку приводят к созданию поисковых активов:

- поисково-оценочные/разведочные скважины – материальные поисковые активы;
- лицензии, информация по бурению успешных ликвидированных поисково-оценочных/разведочных скважин – нематериальные поисковые активы.

Расходы на строительство успешных ликвидированных поисково-оценочных, разведочных скважин на шельфе по лицензионным участкам, на которых не подтверждена коммерческая целесообразность добычи нефти и газа, капитализируются в следующем порядке:

- первоначально расходы на строительство поисково-оценочных, разведочных скважин на шельфе учитываются в составе материальных поисковых активов, затем при подтверждении обнаружения запасов углеводородного сырья и возможности утверждения таких запасов в Государственной комиссии по запасам как по скважине (оперативный подсчет запасов), так и по участку недр (подсчет запасов с использованием геологических результатов по скважине) переводятся в состав нематериальных поисковых активов;
- до момента принятия решения о коммерческой целесообразности добычи расходы на строительство успешных ликвидированных поисково-оценочных, разведочных скважин учитываются в составе нематериальных поисковых активов в качестве информации, полученной по результатам бурения поисково-оценочных/разведочных скважин на шельфе.

Общество ежегодно на отчетную дату и при принятии решения о целесообразности добычи нефти и газа на лицензионном участке, проверяет поисковые активы на наличие признаков, указывающих на возможное обесценение. Единицей для проведения тестов на обесценение является месторождение (лицензионный участок). При подтверждении признаков обесценения Обществом производится обесценение поисковых активов на величину балансовой стоимости лицензий и скважин, 3D сейсмических изысканий на этапе поиска и разведки находящихся на месторождении (лицензионном участке) или в случае, если имеется возможность реализации поисковых активов – до стоимости возможной реализации.

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи на участке недр поисковые активы, относящиеся к указанному участку, подлежат реклассификации:

- лицензии на геологическое изучение и добычу, информация по бурению успешных ликвидированных поисково-оценочных/разведочных скважин – в состав нематериальных активов;
- поисковые/разведочные скважины – в состав основных средств (незавершенного строительства эксплуатационного фонда скважин).

При признании добычи бесперспективной поисковые активы проходят процедуру обесценения, с последующим списанием актива на прочие расходы Общества.

Поисковые активы не амортизируются.

Не капитализируются в стоимости активов и относятся на расходы текущего периода в качестве расходов, связанных с разведкой и оценкой запасов нефти и газа, следующие затраты:

- затраты, понесенные на региональном этапе;
- затраты по проведению геологоразведочных работ, не связанных с бурением поисково-оценочных/разведочных скважин и не связанных с сейсмическими исследованиями 3D, 4D на участках по которым подтверждена КЦД нефти и газа, в том числе по доразведке введенных в эксплуатацию и промышленно-освоенных месторождений;

- затраты, связанные с содержанием участков недр на которых осуществляются геологоразведочные работы, на месторождениях, не введенных в промышленную эксплуатацию;
- затраты по подготовке проектных технологических документов на разработку месторождений, не введенных в промышленную эксплуатацию.

Общество прекращает признание поисковых активов в отношении определенного участка недр при подтверждении на нем коммерческой целесообразности добычи или признания добычи бесперспективной.

Таблица 11. Информация о поисковых активах (тыс. руб.)

Группы объектов основных средств	Период	На начало периода		Изменения за период			На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло	Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	
Материальные поисковые активы	2019	20 170 757	–	9 604 440	(544 342)	–	29 230 855	–	(9 047 370)
	2018	26 126 691	–	12 321 977	(18 277 911)	–	20 170 757	–	(7 471 211)
Нематериальные поисковые активы, в том числе	2019	99 214 265	(150)	8 975 984	(1 016 575)	142	107 173 674	(8)	(13 123)
	2018	111 303 164	(153)	8 387 854	(20 476 753)	3	99 214 265	(150)	(11 374)
Лицензии на право пользования недрами с правом добычи	2019	56 623 639	–	7 437 552	(1 003 948)	–	63 057 243	–	(498 713)
	2018	76 083 997	–	994 151	(20 454 509)	–	56 623 639	–	(352 283)
Лицензии на право пользования недрами без права добычи	2019	2 421	(150)	84 520	(173)	142	86 768	(8)	(1 560 236)
	2018	2 409	(153)	15	(3)	3	2 421	(150)	(1 281 842)
Информация о результатах бурения успешных ликвидированных поисково-оценочных скважин	2019	42 548 639	–	472 973	–	–	43 021 612	–	(6 583 337)
	2018	35 193 583	–	7 355 056	–	–	42 548 639	–	(5 527 300)
Затраты на приобретение прав пользования недрами на нефть и газ	2019	39 566	–	980 939	(12 454)	–	1 008 051	–	(205)
	2018	23 175	–	38 632	(22 241)	–	39 566	–	(563)

В Бухгалтерском балансе информация о материальных поисковых активах на 31 декабря 2019 года раскрыта по строке 1140 «Материальные поисковые активы» с учетом авансов, выданных в сумме 1 865 867 тыс. руб. и материалов стоимостью 44 155 тыс. руб., предназначенных для создания материальных поисковых активов.

Изменение показателей материальных поисковых активов связаны с выполненным объемом работ по поисковому и разведочному бурению в 2019 году в сумме 9 604 440 тыс. руб., переводом в состав нематериальных поисковых активов стоимости информации, полученной по результатам бурения успешной ликвидированной поисково-оценочной скважины в сумме 472 973 тыс. руб., реализацией поисковой скважины в сумме 69 019 тыс. руб. и списанием затрат в связи с отсутствием планов Общества по продолжению работ по 3D сейсмике на прочие расходы в сумме 2 350 тыс. руб.

Изменение в 2019 году нематериальных поисковых активов произошло, в основном, за счет приобретения прав пользования недрами на геологическое изучение с правом добычи в сумме 7 437 552 тыс. руб., без права добычи в сумме 84 520 тыс. руб., перевода в состав нематериальных поисковых активов стоимости информации, полученной по результатам бурения успешной ликвидированной поисково-оценочной скважины в сумме 472 973 тыс. руб., выбытия лицензий на геологическое изучение и добычу полезных ископаемых в сумме 1 003 948 тыс. руб. в связи с переоформлением прав пользования недрами.

8. Результаты исследований и разработок

В составе результатов исследований и разработок отражаются затраты, понесенные на стадии разработки производимых (учитываемых в составе вложений во внеоборотные активы) и завершенных (признанных в составе НМА/НИОКР) научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Затраты Общества подлежат признанию в бухгалтерском учете в качестве незавершенных НИОКР при условии одновременного выполнения условий:

- содержание договора на НИОКР указывает на то, что в ходе выполнения работ ожидается получение и (или) применение новых научных знаний (знаний, неизвестных из существующего уровня техники);
- предполагается, что при получении положительного результата работ появится возможность получения в будущем экономических выгод;
- предполагается, что при положительном окончании работ использование результатов в производстве, для управленческих нужд можно будет продемонстрировать;
- сумма расходов может быть определена и подтверждена.

При создании НИОКР собственными силами затраты на них подлежат капитализации со стадии разработки, начиная с момента, когда Общество может продемонстрировать:

- техническую осуществимость создания объектов НИОКР;
- свое намерение и способность создать объект НИОКР и использовать;
- то, как объект НИОКР будет создавать вероятные экономические выгоды;
- доступность достаточных технических, финансовых и других ресурсов для завершения разработки и для использования объекта НИОКР;
- способность надежно оценить затраты, относящиеся к объекту НИОКР в ходе его разработки.

Под НИОКР, созданными своими силами, понимаются:

- НИОКР, созданные работниками Общества в рамках выполнения служебных обязанностей;
- НИОКР, возникшие в ходе выполнения работ подрядчиками по договорам, в отношении которых Общество несет риски отрицательных результатов.

Затраты на НИОКР, понесенные на этапе исследования, не капитализируются и признаются расходами по обычным видам деятельности или прочими расходами в зависимости от цели проведения исследования.

Расходы по НИОКР списываются на расходы по обычным видам деятельности с 1-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов.

По окончании научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, в случае получения положительного результата, затраты по незавершенным НИОКР формируют стоимость объекта НИОКР, в случае получения отрицательного результата затраты на НИОКР подлежат списанию в состав прочих расходов.

Списание стоимости объекта НИОКР производится ежемесячно линейным способом в размере 1/12 годовой суммы.

В случае приостановления использования объекта НИОКР, расходы по нему в виде ежемесячной суммы списания подлежат включению в состав прочих расходов в течение срока, на который приостановлено использование такого объекта НИОКР.

В случае досрочного прекращения использования результатов научных исследований и опытно-конструкторских разработок Обществом, на основании Приказа о списании НИОКР, расходы по НИОКР подлежат отнесению в состав прочих расходов.

Срок списания расходов по НИОКР определяется Обществом самостоятельно, исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов от этих работ. Установленный срок не может превышать 5 лет.

По наиболее существенным результатам НИОКР сроки составляют:

- Технология получения глубокодеароматизированных белых масел 5 лет;
- Технология получения основ масел с низкой температурой застывания 5 лет;
- Технология получения синтетических высокоиндексных низкотемпературных базовых масел 5 лет.

Таблица 12. Наличие и движение результатов НИОКР (тыс. руб.)

Виды НИОКР	Период	На начало периода		Изменения за отчетный период			На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Часть стоимости, списанной на расходы	Поступило	Выбыло	Часть стоимости, списанная на расходы	Первоначальная стоимость	Часть стоимости, списанной на расходы
НИОКР	2019	550 847	(360 890)	535 911	(7 000)	(177 302)	1 079 758	(538 192)
	2018	523 335	(184 634)	27 512	–	(176 256)	550 847	(360 890)

Изменение стоимости НИОКР, в сумме 7 000 тыс. руб. в 2019 году связано с реклассификацией НИОКР в состав объектов НМА по остаточной стоимости в момент получения охраноспособных документов. В 2018 году реклассификация объектов НИОКР в состав НМА не проводилась.

Таблица 13. Незаконченные и неоформленные НИОКР (тыс. руб.)

Виды НИОКР	Период	На начало периода	Изменения за отчетный период			На конец периода
			Затраты за период	Списано затрат как не давших положительного результата	Принято к учету в качестве нематериальных активов, НИОКР или основных средств	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	2019	6 538 166	2 406 301	–	(535 911)	8 408 556
	2018	4 551 664	2 014 038	–	(27 536)	6 538 166

9. Прочие внеоборотные активы

К прочим внеоборотным активам относятся активы, по которым предполагается получать экономические выгоды в течение периода более 12 месяцев. В частности, в составе данной строки отражаются расходы будущих периодов, расходы по созданию оценочных обязательств по ликвидации основных средств и материальных поисковых активов (далее – «актив АРО (ОЛОС)») в дисконтированной оценке и другие активы.

Прочие внеоборотные активы оцениваются по фактическим затратам, за исключением активов АРО (ОЛОС), признаваемых в расчетной оценке.

По расходам будущих периодов, относящимся к нескольким периодам, установлен равномерный способ списания.

Величина оценочного обязательства по ликвидации основных средств и материальных поисковых активов (в отношении объектов, при ликвидации которых необходимо выполнение работ по утилизации материалов и/или восстановлению земельного участка) определяется исходя из оценки затрат по состоянию на отчетную дату, которые Общество, как ожидается, понесет при исполнении оценочного обязательства при демонтаже объектов основных средств и восстановлении природных ресурсов на занимаемых ими участках.

Амортизация актива АРО (ОЛОС) осуществляется потонным методом ежемесячно, исходя из объема доказанных разрабатываемых запасов. Доказанные разрабатываемые запасы нефти и газа устанавливаются в соответствии с «Системой управления углеводородными ресурсами» (Petroleum Resources Management System (PRMS)). Для оценки запасов на 31 декабря 2019 года Обществом были использованы данные по доказанным разрабатываемым объемам запасов нефти и газа, полученные в результате проведения независимой оценки специалистами фирмы «Дег ольер энд МакНотон».

Ставка применяется к остаточной стоимости на начало отчетного месяца, и при расчете ставки запасы в знаменателе корректируются на добычу с начала года до начала отчетного месяца.

Актив АРО (ОЛОС) по ликвидации материальных поисковых активов на месторождениях с недоказанной коммерческой целесообразностью добычи не амортизируется.

Таблица 14. Информация о прочих внеоборотных активах (тыс. руб.)

Прочие внеоборотные активы по видам	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Расходы будущих периодов со сроком списания более 12 месяцев – всего	12 157 493	9 812 024	7 365 761
в том числе по видам:	12 157 493	9 812 024	7 365 761
Программное обеспечение			
Расходы по созданию оценочных обязательств по ликвидации основных средств – актив АРО (ОЛОС)	20 962 554	21 814 156	24 160 025
Иные прочие внеоборотные активы	332 667	324 939	792 538
Всего	33 452 714	31 951 119	32 318 324

10. Запасы, налог на добавленную стоимость, акцизы по собственным нефтепродуктам

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, исчисленной исходя из суммы фактических затрат на приобретение/изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Списание стоимости материально-производственных запасов при их выбытии производится следующими способами:

- нефть, строительные материалы, оборудование, запчасти, топливо, тара, хозяйственный инвентарь, инструменты, прочие материально-производственные запасы – по себестоимости каждой единицы запаса (единица запаса – партия);
- нефтепродукты – по средней себестоимости в разрезе каждого нефтеперерабатывающего завода;
- полуфабрикаты собственного производства – по средней себестоимости в разрезе каждого нефтеперерабатывающего завода;
- нефть и газ собственного производства – по средней себестоимости в разрезе операторов.

Переданная в эксплуатацию специальная одежда учитывается в составе материалов. Стоимость специальной одежды со сроком службы более 12 месяцев погашается линейным способом в течение нормативного срока ее эксплуатации. Стоимость специальной одежды со сроком службы менее 12 месяцев одновременно списывается в момент передачи специальной одежды в эксплуатацию.

Материалы, топливо, запасные части и другие материальные ресурсы отражаются в отчетности по фактической себестоимости приобретения.

Незавершенное производство и готовая продукция отражаются по фактической стоимости, товары – по покупной стоимости.

Готовая продукция отгруженная, товары отгруженные, на которые право собственности не перешло к покупателю, отражаются по статье «Запасы».

Так же по строке «Запасы» отражаются транспортно-заготовительные расходы, приходящиеся на остаток товаров на складе и на отгруженные, но не реализованные товары.

При распределении расходов на продажу (расходов по транспортировке, хранению, услуг посреднических организаций, таможенных пошлин и др.), при наличии возможности их соотношения с конкретными партиями готовой продукции и товаров, числящихся в учете до момента реализации тех партий готовой продукции и товаров, к которым они относятся, расходы на продажу отражаются по строке «Запасы».

Суммы НДС, предъявленные при приобретении товаров, работ, услуг, имущественных прав, подлежащие в дальнейшем вычету и не включенные в стоимость приобретенных активов или в состав расходов, отражаются по строке 1220 Бухгалтерского баланса.

В состав данной строки также включается сумма акциза, исчисленного ПАО «НК «Роснефть», имеющим соответствующее свидетельство, при оприходовании прямогонного бензина, бензола, ортоксилола, параксилола (далее – «ПББОП»), подлежащая вычету при совершении операций по переработке/выбытию ПББОП.

При наблюдении признаков обесценения Общество отражает снижение стоимости материально-производственных запасов в бухгалтерской отчетности.

В соответствии с требованием осмотрительности при отражении снижения стоимости материально-производственных запасов в бухгалтерской отчетности Общество применяет способ оценочного резервирования.

Таблица 15. Информация об НДС и акцизах (тыс. руб.)

Наименование налога	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года
Предъявленный налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	43 878 882	66 860 529
Акциз, начисленный при оприходовании ПББОП	4 929 927	5 858 165

Таблица 16. Информация о запасах (тыс. руб.)

Запасы по видам	На 31 декабря 2019 года		На 31 декабря 2018 года		На 31 декабря 2017 года	
	Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости	Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости	Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости
Запасы – всего	138 946 748	(57 001)	151 463 844	(37 645)	142 439 261	(50 706)
Сырье и материалы	15 838 148	(57 001)	18 883 705	(37 426)	18 575 428	(27 811)
Затраты в незавершенном производстве	11 722 717	x	11 326 184	x	9 706 137	x
Готовая продукция и товары	111 385 883	x	121 253 955	(219)	114 157 696	(22 895)

Снижение стоимости запасов связано с тем, что большее их количество направлено в производство и отгружено покупателям. В 2017–2019 годах в залог запасы не передавались.

Таблица 17. Информация о движении резервов под снижение стоимости запасов (тыс. руб.)

Наименование показателя	Период	Остаток резерва на начало периода	Изменение резерва за отчетный период		Остаток резерва на конец периода
			Создано (доначислено), +	Восстановлено (скорректировано), –	
Резервы – всего	2019	37 645	20 330	(974)	57 001
	2018	50 706	19 142	(32 203)	37 645

11. Финансовые вложения

Финансовые вложения при принятии к учету оцениваются по фактическим затратам на их приобретение. В последующем финансовые вложения, по которым определяется рыночная стоимость, переоцениваются по рыночной стоимости, финансовые вложения, по которым не определяется рыночная стоимость, не переоцениваются, но тестируются на обесценение. Если проверка на обесценение подтверждает их устойчивое существенное снижение стоимости, то Общество по состоянию на последнее число квартала (на последнее число отчетного года) создает (корректирует) резерв под обесценение финансовых вложений. Величина резерва под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости, по состоянию на 31 декабря 2019 года составила 44 802 708 тыс. руб.

Корректировка оценки финансовых вложений, по которым определяется рыночная стоимость, до текущей рыночной стоимости проводится ежеквартально. В составе долгосрочных акций и краткосрочных облигаций отражены вложения, по которым определяется рыночная стоимость. Разница между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой на 31 декабря 2018 года финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, составляет 1 078 147 тыс. руб. (доход). Сумма корректировки отнесена на финансовый результат в качестве прочих доходов.

Возможность определения текущей рыночной стоимости в общем случае определяется наличием котировок на рынке ценных бумаг. В этом случае текущей рыночной стоимостью финансовых вложений признается их рыночная цена, рассчитанная в установленном порядке организатором торговли на рынке ценных бумаг.

К финансовым вложениям в виде акций ПАО «АНК «Башнефть», котирующимся на рынке ценных бумаг, применяется порядок учета, предусмотренный для финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется. Это обусловлено тем, что котировки на рынке ценных бумаг не отражают рыночную цену (премию за контроль). Объем акций, доступный для свободного обращения на рынке, незначителен и торги по ним нерепрезентативны для оценки стоимости мажоритарного пакета, так как легко подвергаются манипуляциям со стороны биржевых игроков.

Первоначальная стоимость долговых ценных бумаг, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, не корректируется на разницу между первоначальной и номинальной стоимостью.

При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче организацией, стоимость финансовых вложений, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные финансовые вложения.

По долговым ценным бумагам и предоставленным займам оценка по дисконтированной стоимости не производится.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы.

Депозитные вклады со сроком размещения не более 91 дня финансовыми вложениями не считаются и отражаются в бухгалтерской отчетности по статье «Денежные средства».

Краткосрочная задолженность по финансовым вложениям переводится в долгосрочную в случаях, если по условиям договора сроки платежа пересматриваются в сторону увеличения и становятся свыше 365 дней после отчетной даты.

Долгосрочная задолженность по финансовым вложениям переводится в краткосрочную, когда по условиям договора срок до погашения задолженности остается 365 дней и менее после отчетной даты.

Стоимость всех финансовых вложений, ранее переоцениваемых по рыночной стоимости, отражена по текущей рыночной стоимости на отчетную дату. Финансовых вложений, оцениваемых по рыночной стоимости, с неопределенной рыночной стоимостью на отчетную дату в учете Общества нет.

Финансовых вложений, находящихся в залоге, либо переданных третьим лицам (кроме продажи) в учете Общества нет.

С 1 января 2016 года вклады в имущество, а также иные инвестиции с целью улучшения финансового состояния Обществ Группы (финансовая помощь, безвозмездная передача активов и т. д.) подлежали капитализации в стоимости финансовых вложений в Общества, в которые осуществлялись дополнительные инвестиции.

Таблица 18. Информация о финансовых вложениях (тыс. руб.)

Финансовые вложения по видам	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Всего	6 818 923 238	7 260 408 278	6 731 832 453
Долгосрочные вложения – всего	5 833 160 665	6 159 574 705	6 003 776 788
Паи и акции (доли участия), в том числе:	4 409 568 942	3 946 983 553	3 662 042 158
Акции (доли участия) дочерних и зависимых обществ	4 403 720 303	3 942 196 509	3 657 753 129
Предоставленные долгосрочные займы	1 220 410 862	1 954 261 188	1 712 770 543
Прочие долгосрочные финансовые вложения	203 180 861	258 329 964	628 964 087
Краткосрочные вложения – всего	985 762 573	1 100 833 573	728 055 665
Предоставленные краткосрочные займы	712 067 647	655 165 832	572 777 685
Депозитные вклады	55 642 502	216 368 210	37 440 130
Векселя и облигации полученные	119 019 389	130 282 140	64 444 958
Дебиторская задолженность, приобретенная по договорам уступки права требования	–	456	1 056
Прочие краткосрочные финансовые вложения	99 033 035	99 016 935	53 391 836

Изменение стоимости долгосрочных финансовых вложений за 2019 год с 6 159 574 705 тыс. руб. до 5 833 160 665 тыс. руб. произошло, в основном, за счет уменьшения суммы выданных займов на сумму 733 850 326 тыс. руб., в том числе за счет погашения, переоценки и реклассификации задолженности; уменьшения прочих финансовых вложений на сумму 55 149 103 тыс. руб., в том числе за счет погашения и переоценки кредитных нот и долгосрочных депозитов; увеличения долей и вложений в уставные капиталы дочерних обществ в размере 461 523 868 тыс. руб., в том числе в рамках формирования субхолдинговой структуры управления активами.

При формировании стоимости долей и вложений субхолдинговых структур путем внесения долей и акций других дочерних обществ, стоимость определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные финансовые вложения. В качестве индикатора такой стоимости используется рыночная стоимость передаваемых долей и акций, рассчитанная независимым оценщиком. Разница между балансовой и рыночной стоимостью переданных долей и акций отражается в составе прочих доходов (расходов).

В течение 2019 года, главным образом, произошло следующее увеличение стоимости вложений в ООО «РН-Иностранные проекты» на 181 344 462 тыс. руб., ООО «РН-Коммерция» на 172 694 698 тыс. руб., ООО «РН-Актив» на 43 050 000 тыс. руб., ООО «РН-Переработка» на 28 815 311 тыс. руб., ООО «РН-ГАЗ» на 22 829 296 тыс. руб., ООО «РН-Разведка и добыча» на 10 758 173 тыс. руб.

Изменение стоимости краткосрочных финансовых вложений за 2019 год с 1 100 833 573 тыс. руб. до 985 762 573 тыс. руб. обусловлено, в основном, погашением краткосрочных депозитов, реклассификацией займов и переоценкой краткосрочных векселей.

12. Производные финансовые инструменты, учитываемые по справедливой стоимости через Отчет о финансовых результатах

Производные финансовые инструменты (деривативы) – это финансовые инструменты, одновременно отвечающие следующим критериям:

- стоимость финансового инструмента изменяется в соответствии с изменением определенной процентной ставки, курса ценной бумаги, цены товара, обменного курса иностранной валюты, индекса цен или процентных ставок, кредитного рейтинга или кредитного индекса или иных «базисных» переменных;
- приобретение финансового инструмента не требует инвестиций или требует первоначальных чистых инвестиций, величина которых меньше, чем для других инструментов, цена на которые имеет аналогичную реакцию на изменение рыночных факторов; иным видам контрактов, от которых ожидается аналогичная реакция на изменение рыночных факторов;
- расчет по финансовому инструменту осуществляется в будущем.

В рамках управления валютно-процентным риском Общество заключило сделки валютно-процентного свопа на продажу долларов США и евро, позволяющие сбалансировать валюты выручки и обязательств, а также снизить абсолютный размер процентных ставок по привлеченному долговому финансированию.

Производные финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости.

Метод определения справедливой стоимости сделок основывается на оценке текущей дисконтированной стоимости будущих денежных потоков с использованием данных консенсус-прогноза обменных курсов валют. Консенсус-прогноз учитывает прогноз ключевых международных банков и агентств. Основным источником информации для прогноза является система Bloomberg.

Возникающие прибыли или убытки за период в виде корректировок при изменении справедливой стоимости признаются в Отчете о финансовых результатах.

Под изменением справедливой стоимости производного финансового инструмента подразумевается разница между справедливой стоимостью на начало отчетного периода (или на дату приобретения, в зависимости от того, какая является наиболее поздней) и на конец отчетного периода.

Производные финансовые инструменты, признаваемые по справедливой стоимости через Отчет о финансовых результатах, отражаются в активе (пассиве) Баланса по одноименным статьям в зависимости от их срочности.

На отчетную дату краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам включают обязательства по сделкам валютно-процентного свопа.

Ниже представлена информация о сделках с производными финансовыми инструментами:

Таблица 19. Информация о сделках с производными финансовыми инструментами

Наименование финансового инструмента	Период		Номинальная сумма на 31 декабря 2019 года		Тип ставки	Справедливая стоимость актива (обязательства) на 31 декабря (тыс. руб.)	
	выпуска	возврата	тыс. евро / тыс. долл. США	тыс. руб. ¹		2019 года	2018 года
Свопы	2014	2019	–	–	Плавающая	–	(33 058 044)
Свопы	2019	2020	985 718 €	68 350 278	Плавающая	2 243 018	–

В 2019 году Общество завершило сделки с производными финансовыми инструментами, заключенные в период 2014 года, на номинальную сумму 1 009 518 тыс. долл. США (62 494 918 тыс. руб. по официальному курсу Центрального банка Российской Федерации на 31 декабря 2019 года).

13. Информация об операциях хеджирования

Управление валютным риском, связанным с изменениями денежных потоков по будущим поступлениям в иностранной валюте

Операции хеджирования – операции (совокупность операций) с финансовыми инструментами срочных сделок (в том числе разных видов), совершаемые в целях уменьшения (компенсации) неблагоприятных последствий (полностью или частично), обусловленных возникновением убытка, недополучением прибыли, уменьшением выручки, уменьшением рыночной стоимости имущества, включая имущественные права (права требования), увеличением обязательств Общества вследствие изменения цены, процентной ставки, валютного курса, в том числе курса иностранной валюты к валюте Российской Федерации, или иного показателя (совокупности показателей) объекта (объектов) хеджирования.

¹ Эквивалент номинальной суммы по официальному курсу Центрального банка Российской Федерации на 31 декабря 2019 года

В отчетном году Обществом производились операции в рамках хеджирования валютного риска, связанного с изменениями денежных потоков по будущим поступлениям в иностранной валюте, ввиду наличия валютных рисков по экспортной выручке, номинированной в иностранной валюте, главным образом, в долларах США. Для того чтобы компенсировать влияние валютных рисков на величину будущей выручки в иностранной валюте, Общество привлекает обязательства в той же иностранной валюте.

Общество назначило часть обязательств по кредитам и займам, номинированным в долларах США, в качестве инструмента хеджирования экспортной выручки, номинированной в долларах США, получение которой ожидается с высокой вероятностью.

Часть будущей ежемесячной экспортной выручки, планируемой к поступлению в долларах США, была назначена в качестве объекта хеджирования. Номинальные суммы объекта и инструментов хеджирования равны. В той мере, в которой изменение курса влияет на инструмент хеджирования, эффекты такого влияния отражаются в составе статьи «Прочие фонды и резервы» в соответствии с Учетной политикой Общества; в дальнейшем указанные эффекты переносятся в состав прибыли или убытка того периода, в котором признается хеджируемая выручка.

Стратегия управления валютным риском, связанным с изменениями денежных потоков по будущим поступлениям в иностранной валюте, предполагает хеджирование экспортной выручки в размере чистой монетарной позиции в долларах США. На периодической основе Общество приводит номинальную сумму хеджирования в соответствие с чистой монетарной позицией в долларах США. По состоянию на 31 декабря 2019 и на 31 декабря 2018 годов инструменты хеджирования не назначены.

Таблица 20. Информация о суммах, признанных в составе прочих фондов и резервов по операциям хеджирования (тыс. руб.)

Наименование показателя	2019 год	2018 год	2017 год
Признано в составе прочих фондов и резервов на начало года	(115 062 581)	(231 748 689)	(348 012 103)
Возникло курсовых разниц по инструментам хеджирования потоков денежных средств до налогообложения	–	333 196	(317 589)
Реклассифицировано в состав прибылей и убытков	145 565 010	145 524 439	145 646 857
Разница между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшаяся в результате отражения операций хеджирования ¹	(29 113 002)	(29 171 527)	(29 065 854)
Признано в составе прочих фондов и резервов на конец года	1 389 427	(115 062 581)	(231 748 689)

Ниже представлен прогноз переноса сумм от переоценки инструментов хеджирования, накопленных в составе прочих фондов и резервов, в состав прибылей и убытков по состоянию на 31 декабря 2019 года:

Таблица 21. Прогноз включения сумм переоценки в состав прибылей и убытков (тыс. руб.)

Год	2020 год	2021 год	Итого
Реклассификации	1 900 006	(163 222)	1 736 784
Налог на прибыль	(380 001)	32 644	(347 357)
Итого за вычетом налога на прибыль	1 520 005	(130 578)	1 389 427

¹ Отражена по строке 2466 Отчета о финансовых результатах.

14. Денежные средства и денежные эквиваленты

По статье «Денежные средства и денежные эквиваленты» отражаются средства Общества на счетах в банках и кредитных организациях, в операционных и иных кассах, депозитные вклады и иные денежные эквиваленты со сроком размещения не более 91 дня.

Для целей составления Отчета о движении денежных средств денежные потоки квалифицируются на основании критериев, установленных п. 9–11 ПБУ 23/2011.

Денежные потоки, которые не могут быть однозначно классифицированы, отражаются как денежные потоки от текущих операций.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Средний курс для пересчета денежных потоков не применяется. Денежные средства, не доступные для использования самим Обществом, отсутствуют.

Таблица 22. Информация о сумме денежных средств и их эквивалентов (тыс. руб.)

Денежные средства	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Денежные средства	46 481 256	504 118 733	115 167 670
в том числе денежные средства, ограниченные к использованию	2 333 436	3 366 005	8 269 529
Депозитные вклады со сроком размещения не более 91 дня и иные денежные эквиваленты	50 917 510	94 422 491	1 470 990

15. Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская и кредиторская задолженность отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров. При наличии в рамках одного договора выданного/полученного аванса и начисленной задолженности в бухгалтерской отчетности отражен свернутый результат.

В Бухгалтерском балансе дебиторская задолженность поставщиков и подрядчиков включает авансы выданные, которые показываются за минусом НДС, подлежащего вычету либо принятого к вычету на отчетную дату в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации. НДС с авансов, подлежащий вычету (не предъявленный к вычету на отчетную дату), отражается в Бухгалтерском балансе по строке «Прочие оборотные активы».

Кредиторская задолженность перед покупателями и заказчиками в Бухгалтерском балансе включает авансы полученные, которые отражаются за минусом НДС с авансов полученных.

В составе дебиторской задолженности отражаются бездоходные финансовые вложения, осуществляемые внутри Группы компаний ПАО «НК «Роснефть».

Общество не является получателем государственной помощи.

Резерв под обесценение дебиторской задолженности создается по расчетам с другими организациями и физическими лицами за продукцию, товары, работы и услуги, выданным авансам и прочей дебиторской задолженности с отнесением суммы резерва на финансовые результаты в составе прочих расходов.

Краткосрочная дебиторская и кредиторская задолженность переводится в долгосрочную в случаях, если по условиям договора сроки платежа пересматриваются в сторону увеличения и становятся свыше 365 дней.

Долгосрочная дебиторская и кредиторская задолженность переводится в краткосрочную, когда по условиям договора срок до погашения задолженности остается 365 дней и менее.

В аналогичном порядке осуществляется перевод части долгосрочной дебиторской и кредиторской задолженности в краткосрочную, если по условиям договора задолженность погашается частями в разные периоды.

Таблица 23. Информация о дебиторской задолженности (тыс. руб.)

Дебиторская задолженность по видам	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Дебиторская задолженность – всего	3 543 076 666	2 653 803 215	2 531 306 562
Долгосрочная дебиторская задолженность	2 131 722 190	1 648 785 448	1 411 377 288
В том числе:	63 543	53 330	89 808
Покупатели и заказчики			
Авансы выданные	571 607	592 718	443 736
Прочие дебиторы, в том числе	2 131 087 040	1 648 139 400	1 410 843 744
Займы, выданные обществам, входящим в Группу компаний ПАО «НК «Роснефть»	1 869 506 975	1 330 769 489	1 164 327 102
Проценты по долгосрочным займам, векселям	234 673 280	288 968 440	226 058 312
Краткосрочная дебиторская задолженность	1 411 354 476	1 005 017 767	1 119 929 274
В том числе:	453 183 557	490 499 629	548 535 766
Покупатели и заказчики			
Авансы выданные	42 524 293	37 565 998	38 208 836
Прочие дебиторы, в том числе	915 646 626	476 952 140	533 184 672
Задолженность бюджета и государственных внебюджетных фондов	110 217 319	96 014 921	53 345 166
Займы и векселя, выданные обществам, входящим в Группу компаний ПАО «НК «Роснефть»	197 716 914	109 168 244	139 691 819
Проценты (дисконт) по депозитам, займам, векселям	240 049 474	126 541 234	194 144 515
Расчеты по договорам комиссии, прочие дебиторы	90 050 833	80 463 919	79 157 929

Дебиторская задолженность Общества на 31 декабря 2018 года составляла 2 653 803 215 тыс. руб. с учетом созданного резерва под обесценение дебиторской задолженности в сумме 30 518 051 тыс. руб. За 2019 год задолженность возросла на 889 273 451 тыс. руб. и по состоянию на 31 декабря 2019 года составила 3 543 076 666 тыс. руб. с учетом созданного резерва под обесценение дебиторской задолженности в сумме 54 377 152 тыс. руб. Увеличение дебиторской задолженности вызвано, в основном, ростом задолженности обществ, входящих в Группу компаний ПАО «НК «Роснефть»:

- по беспроцентным долгосрочным займам на операционную деятельность;
- по дивидендам, начисленным в пользу ПАО «НК «Роснефть».

Таблица 24. Информация о кредиторской задолженности (тыс. руб.)

Кредиторская задолженность по видам	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Кредиторская задолженность	2 699 900 722	2 333 146 921	1 785 522 679
Поставщики и подрядчики	1 867 264 817	1 526 096 089	1 120 734 835
Задолженность перед работниками Общества	34 712	35 661	34 690
Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами	100 730 066	72 371 917	71 118 709
Авансы полученные	384 794 432	394 999 901	306 953 478
Расчеты по договорам комиссии, прочие кредиторы	347 076 695	339 643 353	286 680 967

За 2019 год кредиторская задолженность увеличилась по сравнению с 31 декабря 2018 года на 366 753 801 тыс. руб. и по состоянию на 31 декабря 2019 года составила 2 699 900 722 тыс. руб. Основное увеличение кредиторской задолженности произошло перед обществами, входящими в Группу компаний ПАО «НК «Роснефть» по расчетам за приобретаемую продукцию, операторские услуги по добыче и процессингу.

16. Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, прочие обязательства и обеспечения выданные

Задолженность по кредитам и займам отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

Общество осуществляет перевод краткосрочной задолженности по кредитам и займам в долгосрочную в случаях, если по условиям договора сроки платежа пересматриваются в сторону увеличения и становятся свыше 365 дней. Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную, когда до погашения этой задолженности остается 365 дней и менее.

Суммы процентов, причитающихся к уплате по займам и кредитам полученным, начисляются равномерно, независимо от условий предоставления займа (кредита). Дополнительные расходы по займам (кредитам), за исключением комиссий по привлеченным займам (кредитам) (комиссии банков за выборку кредита, за организацию кредита, за открытие и ведение кредитной линии и других комиссий (вознаграждений) банков, связанных с привлечением займов (кредитов)), признаются в составе прочих расходов единовременно.

Комиссии по привлеченным займам (кредитам) в случае их существенности, включаются в состав прочих расходов равномерно в течение срока займа (кредита).

Сумма, не списанных на отчетную дату комиссий по привлеченным займам (кредитам), в Бухгалтерском балансе отражается в составе прочих внеоборотных или прочих оборотных активов в зависимости от оставшегося срока признания в расходах (более 12 месяцев или менее 12 месяцев соответственно).

В целях отнесения процентов по кредитам и займам на стоимость приобретенных активов под инвестиционным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного (свыше 12 месяцев) времени на приобретение, сооружение и изготовление.

К инвестиционным активам относятся объекты внеоборотных активов, незавершенного производства и незавершенного строительства, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету заемщиком и (или) заказчиком (инвестором, покупателем) в качестве основных средств (включая земельные участки), нематериальных активов, затрат на разведку и оценку природных ресурсов или иных внеоборотных активов.

В течение 2019 года Общество привлекало кредиты от российских банков под фиксированные и плавающие ставки на пополнение оборотных средств. Погашение по кредитам осуществлялось в соответствии с условиями заключенных договоров, как досрочно, так и в соответствии с плановыми сроками.

В бухгалтерской отчетности на отчетную дату задолженность по кредитам отражена с учетом начисленных процентов.

Сумма расходов по привлеченным заемным средствам, включенных в прочие расходы, составила 146 674 тыс. руб.

Общая сумма процентов, начисленных по кредитам Общества за отчетный период, составила 81 825 457 тыс. руб. По сравнению с предыдущим годом задолженность по процентам уменьшилась на 4 709 567 тыс. руб.

Сумма процентов, включенных в стоимость создаваемых (приобретаемых) инвестиционных активов, составила 17 336 510 тыс. руб. Сумма включенных в стоимость инвестиционного актива процентов, причитающихся к оплате заемщику (кредитору), по займам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, составила 17 274 260 тыс. руб.

Таблица 25. Информация о долгосрочных и краткосрочных кредитах и займах(тыс. руб.)

Кредиты и займы по видам	Остаток на 31 декабря 2018 года	Изменения за отчетный период			Остаток на 31 декабря 2019 года
		Получено (начислено)	Погашено (уплачено)	Реклассифицировано	
Долгосрочные кредиты и займы	5 792 741 747	1 743 783 462	(1 633 912 268)	(504 852 834)	5 397 760 107
в том числе					
долгосрочные кредиты	1 243 781 168	104 500 000	(200 291 382)	(242 238 929)	905 750 857
долгосрочные займы	1 605 977 044	1 518 123 913	(1 410 107 948)	31 181 483	1 745 174 492
долгосрочные проценты, начисленные по договорам кредитов и займов	91 605 440	40 941 545	(23 512 938)	62 746 424	171 780 471
долгосрочные векселя собственные	3 018 422	-	-	(1 097 608)	1 920 814
долгосрочные проценты, начисленные по векселям	1 748 705	218 004	-	(681 023)	1 285 686
долгосрочные облигации собственные	2 846 610 968	80 000 000	-	(354 763 181)	2 571 847 787
Краткосрочные кредиты и займы	817 935 056	2 143 422 417	(2 520 142 689)	504 852 834	946 067 618
в том числе					
краткосрочные кредиты	324 400 000	200 000 000	(464 400 000)	20 000 000	80 000 000
краткосрочные займы	235 968 391	1 601 981 103	(1 609 496 352)	(31 181 483)	197 271 659
текущая часть долгосрочных кредитов и займов	86 392 518	-	(89 340 077)	222 238 929	219 291 370
текущая часть долгосрочных процентов, начисленных по договорам кредитов и займов	1 183 669	69 898 633	(69 819 573)	-	1 262 729
краткосрочные проценты, начисленные по договорам кредитов и займов	91 056 384	35 498 447	(52 647 725)	(62 746 424)	11 160 682
краткосрочные облигации собственные	45 236 819	-	-	(45 236 819)	-
текущая часть долгосрочных облигаций	-	-	-	400 000 000	400 000 000
проценты, начисленные по облигациям собственным (купонный доход)	33 058 990	235 967 477	(233 777 574)	-	35 248 893
краткосрочные векселя собственные	333 904	-	(333 904)	1 097 608	1 097 608
краткосрочные проценты, начисленные по векселям	304 381	76 757	(327 484)	681 023	734 677

Ниже представлена информация о выпусках рублевых неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя по состоянию на 31 декабря:

Таблица 26. Информация о выпусках рублевых неконвертируемых процентных облигаций на предъявителя(тыс. руб.)

Вид облигаций	Номер выпуска	Дата размещения	Общая номинальная стоимость, тыс. руб.	Ставка купона ¹	На 31 декабря	
					2019 года	2018 года
Облигации	04,05	Октябрь 2012	20 000 000	7,90 %	20 000 000	20 000 000
Облигации	07,08	Март 2013	30 000 000	7,30 %	30 000 000	30 000 000
Облигации	06 ² , 09 ² , 10 ²	Июнь 2013	40 000 000	7,00 %	610 968	610 968
Биржевые облигации	БО-05 ² , БО-06 ²	Декабрь 2013	40 000 000	6,65 %	10 236 819	10 236 819
Биржевые облигации	БО-01, БО-07	Февраль 2014	35 000 000	8,90 %	35 000 000	35 000 000
Биржевые облигации	БО-02, БО-03, БО-04, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14	Декабрь 2014	225 000 000	9,40 %	225 000 000	225 000 000
Биржевые облигации	БО-15, БО-16, БО-17, БО-24	Декабрь 2014	400 000 000	7,85 %	400 000 000	400 000 000
Биржевые облигации	БО-18, БО-19, БО-20, БО-21, БО-22, БО-23, БО-25, БО-26	Январь 2015	400 000 000	8,50 %	400 000 000	400 000 000
Биржевые облигации	001P-01	Декабрь 2016	600 000 000	6,60 %	600 000 000	600 000 000
Биржевые облигации	001P-02	Декабрь 2016	30 000 000	9,39 %	30 000 000	30 000 000
Биржевые облигации	001P-03	Декабрь 2016	20 000 000	9,50 %	20 000 000	20 000 000
Биржевые облигации	001P-04	Май 2017	40 000 000	8,65 %	40 000 000	40 000 000
Биржевые облигации	001P-05	Май 2017	15 000 000	8,60 %	15 000 000	15 000 000
Биржевые облигации	001P-06	Июль 2017	90 000 000	8,50 %	90 000 000	90 000 000
Биржевые облигации	001P-07	Июль 2017	176 000 000	8,50 %	176 000 000	176 000 000
Биржевые облигации	001P-08	Октябрь 2017	100 000 000	7,10 %	100 000 000	100 000 000
Биржевые облигации	002P-01	Декабрь 2017	300 000 000	6,6 %	300 000 000	300 000 000
Биржевые облигации	002P-02	Декабрь 2017	300 000 000	6,60 %	300 000 000	300 000 000
Биржевые облигации	002P-03	Декабрь 2017	30 000 000	7,75 %	30 000 000	30 000 000
Биржевые облигации	002P-04	Февраль 2018	50 000 000	7,50 %	50 000 000	50 000 000
Биржевые облигации	002P-05	Март 2018	20 000 000	7,30 %	20 000 000	20 000 000
Биржевые облигации	002P-06	Апрель 2019	10 000 000	8,70 %	10 000 000	-
Биржевые облигации	002P-07	Апрель 2019	20 000 000	8,70 %	20 000 000	-
Биржевые облигации	002P-08	Июль 2019	25 000 000	7,95 %	25 000 000	-
Биржевые облигации	002P-09	Октябрь 2019	25 000 000	7,10 %	25 000 000	-
Итого долгосрочные рублевые облигации					2 971 847 787	2 891 847 787

По облигациям всех вышеуказанных выпусков срок обращения составляет 6, 8 и 10 лет.

Досрочное приобретение/выкуп облигаций не является досрочным погашением облигаций.

24 июля 2012 года. Обществом осуществлен выпуск и последующая продажа векселей в количестве 40 штук номинальной стоимостью 274 401,98 тыс. руб. каждый с последовательными (поквартальными) сроками погашения в течение 10 лет, с процентной ставкой 9 % годовых общей стоимостью 10 976 079,12 тыс. руб. Часть векселей была оплачена в 2012-2019 годах.

График погашения долгосрочных заемных средств по состоянию на 31 декабря 2019 года приведен ниже:

¹ По состоянию на 31 декабря 2019 года

² Часть выпуска выкуплена Эмитентом по состоянию на 31 декабря 2019 года

Таблица 27. График погашения долгосрочных заемных средств по состоянию на 31 декабря 2019 года (тыс. руб.)

2020 год	619 291 370
2021 год	1 543 235 165
2022 год	729 583 010
2023 год	635 695 636
2024 год и позже	2 316 180 139
Итого долгосрочная задолженность	5 843 985 320

Таблица 28. Информация о прочих долгосрочных обязательствах (тыс. руб.)

Суммы открытых, но не выбранных кредитных линий		Описание ограничений по использованию кредитных ресурсов (в том числе о суммах обязательных минимальных (неснижаемых) остатков)
на начало периода	на конец периода	
10 000 000	–	Нет

Часть кредитов обеспечена экспортными контрактами на поставку сырой нефти.

Общая стоимость выданных Обществом гарантий и поручительств на 31 декабря 2019 года составила 65 298 765 тыс. руб., в том числе стоимость обеспечений, выданных в иностранной валюте, составила 466 672 тыс. долл. США и 7 888 тыс. евро по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату совершения операции. При этом распределение выданных обеспечений по предметам залога составило:

Таблица 29. Информация о распределении выданных обеспечений по предметам залога

Предметы залога (обеспечения выданные)	Доля в общей сумме обеспечений, %
Выручка от продажи нефти и нефтепродуктов	37,81
Поручительства	62,19

В рамках операционной деятельности ПАО «НК «Роснефть» действует безусловная неограниченная бессрочная гарантия (поручительство), предоставленная в 2013 году в пользу Правительства Норвегии и норвежских государственных органов, предусматривающая полное покрытие потенциальных обязательств компании RN Nordic Oil AS в отношении ее операционной деятельности на Норвежском континентальном шельфе. Предоставление гарантии материнской компании по обязательствам RN Nordic Oil AS в отношении экологических рисков является императивным требованием законодательства Норвегии и является условием для выдачи RN Nordic Oil AS лицензии на работу на Норвежском шельфе совместно с компанией Equinor (до июля 2018 года – Statoil ASA).

В рамках реализации сотрудничества ПАО «НК «Роснефть» с компаниями Eni S.p.A и Equinor (до июля 2018 года – Statoil ASA) по проектам на шельфе Российской Федерации действуют предоставленные в 2013 году взаимные гарантии, которые являются неограниченными, безусловными и бессрочными.

В рамках реализации сотрудничества ПАО «НК «Роснефть» и Equinor (до июля 2018 года – Statoil ASA) в области трудноизвлекаемых запасов нефти и газа действуют предоставленные в 2015 году взаимные гарантии исполнения обязательств аффилированными лицами сторон. Гарантии являются неограниченными, безусловными и бессрочными.

Таблица 30. Информация о прочих долгосрочных обязательствах (тыс. руб.)

Прочие долгосрочные обязательства по видам	Остаток на начало года	Получено (начислено)	Погашено (реклассифицировано в состав краткосрочной задолженности)	Остаток на конец года
Прочие долгосрочные обязательства, в том числе:	1 134 390 419	–	(335 264 567)	799 125 852
Долгосрочная предоплата по договорам на поставку нефти и нефтепродуктов	1 058 520 678	3 267 967	(317 414 137)	744 374 508

В течение 2013–2014 годов Общество подписало ряд долгосрочных контрактов на поставку нефти и нефтепродуктов, предусматривающих получение предоплаты. Суммарный минимальный объем будущих поставок по данным договорам составляет примерно 400 млн т.

Основные условия контрактов перечислены ниже:

- предоплата составляет не более 30 % от стоимости общего объема нефти по контрактам;
- цена нефти определяется на основе текущих рыночных котировок;
- погашение предоплаты осуществляется путем физической поставки нефти.

С 1 января 2015 года начались плановые поставки нефти по долгосрочным контрактам, предусматривающим предоплаты. Зачет предоплаты по указанным контрактам составил 344 млрд руб. и 283 млрд руб. (7,08 млрд долл. США и 7,03 млрд долл. США по официальному курсу Центрального банка Российской Федерации на даты предоплат, не подлежащие переоценке по текущему курсу) за 2019 и 2018 годы.

В рамках исполнения функций по договорам технического заказчика заключаются договоры подряда, одним из условий которых является резервирование Заказчиком части стоимости строительных работ, которая выплачивается подрядчику после приемки законченного строительством объекта. По состоянию на 31 декабря 2019 года переведено в состав долгосрочной кредиторской задолженности обязательств на общую сумму 1 649 983 тыс. руб. по договорам, условиями которых предусмотрено погашение зарезервированных сумм спустя 1 год и более.

17. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Изменение курса иностранных валют, в особенности доллара США и евро, оказывает значительное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Таблица 31. Информация по динамике курса обмена рубля к доллару США, евро

По состоянию на 31 декабря	Обменный курс	
	Доллар США	Евро
2019 год	61,91	69,34
2018 год	69,47	79,46
2017 год	57,60	68,87
2016 год	60,66	63,81
2015 год	72,88	79,70

Для целей отражения в отчетности курсовой разницей признается совокупность всех операций пересчета стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте и подлежащих отражению в составе прочих доходов или прочих расходов. Результирующий (сальдированный) показатель от всех операций пересчета стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, за отчетный период составил 41 638 090 тыс. руб. и отражен в составе прочих расходов Общества.

Курсовые разницы по деятельности Общества за пределами территории Российской Федерации, зачисленные в отчетном периоде в состав добавочного капитала, составили: положительные курсовые разницы – 1 328 тыс. руб., отрицательные – 2 974 тыс. руб.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, выраженными в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, относились на счет прочих доходов и расходов, за исключением обязательств, являющихся инструментами хеджирования (см. Примечание 13).

Операции, связанные с конвертацией валюты, отражаются в Отчете о финансовых результатах сальдировано по каждой операции конвертации, финансовый результат включается либо по строке «Прочие доходы» либо по строке «Прочие расходы» в зависимости от сальдо доходов (расходов) по каждой такой операции.

Таблица 32. Суммы доходов и расходов по операциям купли-продажи иностранной валюты (тыс. руб.)

Доходы и расходы	За 2019 год	За 2018 год
Сумма доходов	7 650 755	14 849 072
Сумма расходов	(34 464 085)	(64 297 345)

18. Налоги и сборы, таможенные пошлины

Налоговые обязательства Общества отражаются в отчетности по принципу временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Законодательно установленные ставки основных налогов в 2019 году составили:

- налог на прибыль – 20 %;
- налог на добавленную стоимость – 20 %.

С 1 января 2012 года создана консолидированная группа налогоплательщиков (далее – «КГН»), в состав которой вошли ПАО «НК «Роснефть» и 21 ее дочернее общество. ПАО «НК «Роснефть» определено ответственным участником КГН.

В настоящее время в соответствии с условиями заключенного соглашения количество участников КГН составляет 64 общества.

Налог на добычу полезных ископаемых, подлежащий включению в себестоимость продукции, товаров, работ, услуг, в 2019 году составил 851 463 520 тыс. руб., в 2018 году – 921 936 275 тыс. руб.

Экспортная пошлина в 2019 году была начислена в сумме 702 733 622 тыс. руб., в 2018 году – 993 501 181 тыс. руб.

Информация о расчетах с бюджетом и внебюджетными фондами представлена в таблице.

Таблица 33. Расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами (тыс. руб.)

	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
Дебиторская задолженность бюджета и государственных внебюджетных фондов – всего	110 217 319	96 014 921	53 345 166
Налог на добавленную стоимость (НДС)	95 094 406	91 483 038	50 870 082
Акциз	15 043 880	11 611	512 004
Налог на прибыль	–	4 433 051	–
Прочая дебиторская задолженность по налогам и сборам	62 225	66 945	1 928 016
Задолженность государственных внебюджетных фондов	16 808	20 276	35 064
Кредиторская задолженность перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами – всего	100 730 066	72 371 917	71 118 709
Налог на добычу полезных ископаемых	70 443 836	65 315 239	64 819 580
Налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья (НДД)	21 752 473	–	–
Налог на прибыль	952 179	–	206 319
Акциз	3 141 026	4 115 943	2 860 598
Налог на имущество	3 273 315	2 826 990	3 075 984
Прочая задолженность по налогам и сборам	122 613	112 463	155 013
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1 044 624	1 282	1 215

Дебиторская задолженность по налогам и сборам по сравнению с 31 декабря 2018 года увеличилась на 14 202 398 тыс. руб., в основном, за счет введения с 1 января 2019 года механизма «возвратного (отрицательного) акциза» для нефтяного сырья, направляемого на переработку на отечественные нефтеперерабатывающие заводы.

Кредиторская задолженность по налогам и сборам по сравнению с 31 декабря 2018 года увеличилась на 28 358 149 тыс. руб., в основном, в связи с введением с 1 января 2019 года налога на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья (НДД).

По состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

В соответствии с положениями Налогового кодекса Российской Федерации камеральные и выездные налоговые проверки могут быть проведены за 3 календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. Руководство Общества полагает, что результаты проверок не окажут существенного влияния на финансовое положение, поскольку налоговые обязательства определены в соответствии с требованиями налогового законодательства.

19. Капитал

Уставный капитал

Уставный капитал Общества по состоянию на 31 декабря 2019 года составил 105 981 778,17 руб. и разделен на 10 598 177 817 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Резервный и добавочный капитал

Капитал Общества включает в себя также суммы добавочного и резервного капиталов. Резервный капитал Общества представляет собой резервный капитал, образованный в соответствии с учредительными документами и равный 5 % уставного капитала. На 31 декабря 2019 года резервный капитал сформирован полностью и составляет 5 299 тыс. руб.

Добавочный капитал (без переоценки) Общества на 31 декабря 2019 года составляет 118 168 244 тыс. руб. (на 31 декабря 2018 года добавочный капитал составлял 113 279 890 тыс. руб.).

Собственные акции, выкупленные у акционеров

Общество может приобретать обыкновенные акции ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с Программой приобретения акций на открытом рынке, в том числе в форме глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права на такие акции, в максимальном объеме до 2 млрд долл. США, одобренной Советом директоров в августе 2018 года (далее – «Программа»). Реализация Программы будет осуществляться с даты одобрения Советом директоров по 31 декабря 2020 года включительно.

Максимальный объем акций и глобальных депозитарных расписок, которые могут быть приобретены в рамках Программы, составит не более 340 000 000 шт. Программа нацелена на обеспечение высокой доходности для акционеров в случае существенной рыночной волатильности.

В течение 2019 года сделки по выкупу собственных акций не осуществлялись.

Чистые активы

Чистые активы Общества на 31 декабря 2019 года составили 2 261 771 078 тыс. руб. Увеличение чистых активов по сравнению с предыдущей отчетной датой (2 026 470 417 тыс. руб.) составило 235 300 661 тыс. руб., или 12 %. Чистые активы Общества на 31 декабря 2019 года превышают его уставный капитал на 2 261 665 096 тыс. руб.

20. Доходы и расходы, нераспределенная прибыль

Выручка от продаж продукции, работ и услуг отражается в учете по мере отгрузки продукции, выполнения работ и оказания услуг и предъявления покупателям (заказчикам) расчетных документов.

При необходимости для своевременного отражения фактов хозяйственной деятельности в Обществе применяется метод начисления при наличии условий признания выручки в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99). В этом случае, регистрация выручки в бухгалтерском учете осуществляется на основании оперативной информации, представленной структурными подразделениями Общества.

Общество применяет метод формирования неполной себестоимости продукции (директ-костинг), в связи с чем общехозяйственные и административные расходы полностью списываются на счет учета продаж, т.е. полностью признаются в отчетном периоде, без распределения на остатки незавершенного производства и остатки готовой продукции (за исключением общехозяйственных расходов, непосредственно связанных с приобретением, сооружением или изготовлением активов, которые включаются в стоимость активов).

С 1 января 2019 года Общество реализует право на получение возмещения акциза по собственному нефтяному сырью, направленному на переработку («обратный» акциз). Данный акциз отражен в Отчете о финансовых результатах по строке «Себестоимость продаж», уменьшив себестоимость продаж отчетного периода.

С 1 января 2019 года на отдельных лицензионных участках Общества введен налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья, подлежащий признанию в составе затрат, формирующих себестоимость продаж без включения в себестоимость единицы готовой продукции.

Расходы на продажу распределяются между проданной продукцией (товарами) и отгруженной, но не реализованной продукцией с учетом остатков готовой продукции (товаров) на складе.

Расходы на рекламу Общества в целом (без указания конкретных видов продукции) учитываются в составе расходов на продажу.

Использование прибыли отражается в учете и отчетности в году, следующим за отчетным годом, в соответствии с решением собрания акционеров. При этом часть прибыли, которая по решению акционеров не была выплачена в качестве дивидендов, показывается в отчетности по строке «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)». Использование этой прибыли на капитальные вложения не уменьшает общий остаток по строке «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)».

Величина нераспределенной прибыли прошлых лет на 31 декабря 2019 года составила 1 908 151 961 тыс. руб., на 31 декабря 2018 года – 2 028 141 822 тыс. руб.

Изменение величины прибыли прошлых лет произошло, в основном, за счет начисленных дивидендов в сумме 120 077 355 тыс. руб.

На величину нераспределенной прибыли отчетного года повлияли следующие доходы и расходы:

Таблица 34. Доходы и расходы Общества (тыс. руб.)

Показатели	За 2019 год	За 2018 год
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость)	6 827 526 407	6 968 248 044
в том числе: от продаж по основному виду деятельности	4 351 246 655	4 721 264 040
торгово-закупочной деятельности	1 954 897 814	1 866 340 138
доходы от участия в уставных капиталах других организаций	516 331 673	375 223 648
посреднической деятельности	5 050 265	5 420 218
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(4 782 222 071)	(4 815 224 782)
в том числе: по основному виду деятельности	(3 230 653 508)	(3 364 749 974)
торгово-закупочной деятельности	(1 551 568 563)	(1 450 474 808)
Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	(6 559 819)	(24 065 226)
Валовая прибыль	2 038 744 517	2 128 958 036
Коммерческие расходы	(1 196 815 437)	(1 422 676 475)
Общехозяйственные и административные расходы	(83 302 902)	(80 583 478)
Прибыль (убыток) от продаж товаров, работ, услуг	758 626 178	625 698 083
Прибыль (убыток) по прочим доходам и расходам	(411 084 534)	(191 859 995)
в том числе:	176 844 160	186 773 202
Проценты к получению		
Проценты к уплате,	(445 059 171)	(451 851 788)
в том числе: Расходы по амортизации дисконта АРО (ОЛОС)	(4 193 305)	(4 122 532)
Доходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	35 301 062	51 966 086
Расходы от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	–	(10 950 827)
Доходы от продажи и иного выбытия прочего имущества,	5 807 645	29 397 843
в том числе:		
Доходы от продажи долгосрочных ценных бумаг	2 255	32 022
Доходы от продажи геологической и технической документации	3 062 933	62 668
Доходы от продажи объектов основных средств и незавершенного капитального строительства	2 317 813	28 582 222
Расходы от продажи и иного выбытия прочего имущества,	(5 956 251)	(30 025 792)
в том числе:		
Расходы от продажи долгосрочных ценных бумаг	(3 246)	(6 635)
Расходы от продажи объектов основных средств и незавершенного капитального строительства	(1 985 202)	(27 082 940)
Расходы от списания объектов незавершенного капитального строительства	(2 061 116)	(985 473)
Расходы от списания поисковых активов	(1 006 321)	(366 015)
Иные прочие доходы,	118 915 307	298 930 179
в том числе Разница между балансовой стоимостью, переданных финансовых вложений акций (долей участия) в качестве вклада в уставный капитал, и их рыночной стоимостью	88 083 562	145 759 461
Курсовые разницы	–	97 724 202
Возмещение акциза	6 484 435	6 786 182
Иные прочие расходы,	(296 937 286)	(266 098 898)
в том числе Признание отложенного эффекта хеджирования в составе прочих расходов	(145 565 010)	(145 524 439)
Курсовые разницы	(41 638 090)	–
Налог на прибыль с доходов в виде дивидендов	(370 537)	(5 384 349)

Таблица 35. Распределение расходов Общества по элементам затрат, признанных в Отчете о финансовых результатах (тыс. руб.)

Показатели	За 2019 год	За 2018 год
Материальные затраты	5 062 926 686	5 186 702 859
Затраты на оплату труда	37 053 917	39 822 391
Отчисления на социальные нужды	6 832 450	6 477 812
Амортизация*	149 353 651	131 827 944
Прочие затраты*, в том числе «обратный» акциз, НДС, НДС и расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	812 733 525	977 718 955
Итого по элементам затрат	6 068 900 229	6 342 549 961
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	(12 599 481)	29 410 920
Итого расходы по обычным видам деятельности**	6 068 900 229	6 342 549 961

¹ * Пересчет эффекта от пересмотра оценочных значений:

² по АРО (ОЛОС) включается в полной сумме в расходы периода в элемент «Амортизация», по АРО (ОЛПМА) – в элемент «Прочие затраты» («Расходы на разведку и оценку месторождений»);

³ по НСЕ (ОЭО), которые по своему характеру были признаны:

⁴ в расходах по обычным видам деятельности, включается в полной сумме в расходы периода в элемент «Прочие затраты» («Себестоимость продаж»), в ГРП – в элемент «Прочие затраты» («Расходы на разведку и оценку месторождений»);

⁵ в стоимости готовой продукции (песка), включается в полной сумме в расходы периода в элемент «Материальные затраты» («Себестоимость продаж»);

⁶ в составе ОС и ПМА, включается в полной сумме в расходы периода в элемент «Амортизация» или в элемент «Прочие затраты» («Расходы на разведку и оценку месторождений») соответственно.

⁷ ** С учетом общехозяйственных, административных, коммерческих расходов и расходов, связанных с разведкой и оценкой запасов нефти и газа.

21. Отложенные налоговые активы и обязательства, постоянные налоговые активы и обязательства

В бухгалтерском учете отражаются постоянные и временные различия между бухгалтерской прибылью и налогооблагаемой прибылью отчетного периода. Временные и постоянные различия, рассчитанные путем сопоставления данных бухгалтерского и налогового учета по статьям расходов и доходов отчетного периода, приводят к образованию «Постоянных налоговых обязательств и активов» и «Отложенных налоговых обязательств и активов».

Сумма текущего налога на прибыль формируется в бухгалтерском учете путем отражения:

- условного дохода (расхода);
- постоянного налогового актива;
- постоянного налогового обязательства;
- отложенного налогового актива;
- отложенного налогового обязательства.

Общество формирует показатели, характеризующие учет расчетов по налогу на прибыль, ежемесячно.

В бухгалтерском балансе Общества отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль отражаются развернуто, соответственно, в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств.

Создаваемый в бухгалтерском учете резерв под обесценение дебиторской задолженности является источником формирования временной разницы.

Свернутая сумма постоянных налоговых активов (обязательств) приведена в Отчете о финансовых результатах справочно.

Ставка налога на прибыль при расчете отложенных и постоянных налоговых активов и обязательств составляет 20 %.

Таблица 36. Информация об отложенных и постоянных налоговых активах и обязательствах (тыс. руб.)

Наименование	Изменения за 2019 год		Изменения за 2018 год	
	Возникло (начислено)	Погашено (списано)	Возникло (начислено)	Погашено (списано)
Отложенный налоговый актив	57 591 738	(33 799 937)	52 330 419	(52 551 496)
Отложенное налоговое обязательство	(27 880 942)	13 513 107	(12 055 007)	11 351 892
Постоянный налоговый актив	136 388 071	x	128 128 492	x
Постоянное налоговое обязательство	(47 208 166)	x	(46 622 923)	x

Показатель условного расхода по налогу на прибыль за 2019 год составил 69 508 329 тыс. руб., за 2018 год – 86 767 618 тыс. руб.

В составе движения отложенных налогов за отчетный период, отраженного по строкам 2430 «Изменение отложенных налоговых обязательств» и 2450 «Изменение отложенных налоговых активов», включены суммы отложенных налогов, списанных и/или начисленных в связи с подачей уточненных налоговых деклараций, списанных отложенных налоговых обязательств и активов, которые никогда не будут реализованы.

В составе отложенного налогового актива отражены убытки Общества, перенесенные на будущее, не использованные для уменьшения налога на прибыль в отчетном (налоговом) периоде, но которые будут приняты в целях налогообложения в последующих отчетных (налоговых) периодах.

Постоянные и временные различия, повлекшие корректировку условного расхода по налогу на прибыль, приведены в таблице.

Таблица 37. Информация о постоянных и временных различиях, повлекших корректировку условного расхода по налогу на прибыль (тыс. руб.)

Наименование	Изменения за 2019 год		Изменения за 2018 год	
	Возникло (начислено)	Погашено (списано)	Возникло (начислено)	Погашено (списано)
Вычитаемые временные различия	287 958 690	(168 999 685)	261 652 095	(262 757 480)
Налогооблагаемые временные различия	(139 404 710)	67 565 535	(60 275 035)	56 759 460
Отрицательные постоянные различия	681 940 355	x	640 642 460	x
Положительные постоянные различия	(236 040 830)	x	(233 114 615)	x

22. Выплата дивидендов

Количество и номинальная стоимость акций

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества согласно учредительным документам. Владельцы обыкновенных акций имеют право одного голоса на собрании акционеров на каждую приобретенную акцию.

Обществом размещено 10 598 177 817 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 105 981 778,17 руб.

Сумма дивидендов

Чистая прибыль Общества за 2019 год составляет 396 526 209 тыс. руб. Чистая прибыль на одну акцию за 2019 год составляет 37,41 руб./акцию.

Рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям Общества за 2019 год будут предварительно определены Советом директоров Общества в 1 полугодии 2020 года.

По итогам работы Общества за 2018 год годовым общим собранием акционеров ПАО «НК «Роснефть» 4 июня 2019 года (протокол б/н от 7 июня 2019 года) было принято решение направить на выплату дивидендов по обыкновенным акциям ПАО «НК «Роснефть» 120 077 355 тыс. руб., что составляет 11,33 руб. на 1 акцию. По состоянию на 31 декабря 2019 года Общество выплатило дивиденды в сумме 120 050 531 тыс. руб. Дивиденды выплачены всем лицам, зарегистрированным в реестре владельцев именных ценных бумаг эмитента, за исключением лиц, своевременно не информировавших реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.

По итогам работы Общества за 1 полугодие 2019 года внеочередным общим собранием акционеров ПАО «НК «Роснефть» 30 сентября 2019 года (протокол б/н от 3 октября 2019 года) было принято решение направить на выплату дивидендов по обыкновенным акциям ПАО «НК «Роснефть» 162 576 048 тыс. руб., что составляет 15,34 руб. на 1 акцию.

По состоянию на 31 декабря 2019 года Общество выплатило дивиденды в сумме 162 539 622 тыс. руб. Дивиденды выплачены всем лицам, зарегистрированным в реестре владельцев именных ценных бумаг эмитента, за исключением лиц, своевременно не информировавших реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.

23. События после отчетной даты

После 31 декабря 2019 года в хозяйственной деятельности Общества не имели место факты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества.

24. Оценочные обязательства. Условные факты хозяйственной деятельности

Общество вовлечено в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе осуществления ее деятельности. По мнению руководства Общества, конечный результат таких судебных разбирательств не будет иметь существенного влияния на результаты деятельности или финансовое положение ПАО «НК «Роснефть».

В связи загрязнением нефти в апреле 2019 года в магистральном нефтепроводе «Дружба», в ПАО «НК «Роснефть» в течение 2019 года поступали претензии ряда покупателей нефти, в которых указывается на доставку нефти с многократным превышением предельно допустимых показателей хлорорганических соединений (относительно соответствующих технических регламентов и стандартов). При этом ПАО «НК «Роснефть» осуществляло сдачу нефти в систему магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть» в соответствии с требованиями технических регламентов и стандартов.

Также с претензиями к Компании обратились покупатели, которые не получили законтрафованные объемы нефти из-за остановки прокачки нефти по магистральному нефтепроводу «Дружба» по причине загрязнения.

Расчет понесенных убытков ПАО «НК «Роснефть» может быть завершен после завершения комплексной оценки влияния инцидента на деятельность Компании (включая фактор вынужденного снижения добычи нефти по причине сокращения приема нефти в систему ПАО «Транснефть»), получения полных и документально подтвержденных сумм претензий со стороны всех контрагентов и их перевыставления в адрес ПАО «Транснефть» для получения возмещения.

Оценочное обязательство – обязательство Общества с неопределенной величиной и (или) сроком исполнения.

Оценочное обязательство может возникнуть:

- из норм законодательных и иных нормативных правовых актов, судебных решений, договоров;
- в результате действий Общества, которые вследствие установившейся прошлой практики или заявлений Общества, указывают другим лицам, что Общество принимает на себя определенные обязанности и, как следствие, у таких лиц возникают обоснованные ожидания, что Общество выполнит такие обязанности.

Оценочное обязательство признается в бухгалтерском учете при одновременном соблюдении следующих условий:

- у Общества существует обязанность, явившаяся следствием прошлых событий его хозяйственной жизни, исполнение которой Общество не может избежать. В случае, когда у Общества возникают сомнения в наличии такой обязанности, оно признает оценочное обязательство, если в результате анализа всех обстоятельств и условий, включая мнения экспертов, более вероятно, чем нет, что обязанность существует;
- уменьшение экономических выгод Общества, необходимое для исполнения оценочного обязательства, вероятно (вероятность >50 %);
- величина оценочного обязательства может быть обоснованно оценена.

Резервы, условные и оценочные обязательства не являются безусловными юридическими обязательствами ПАО «НК «Роснефть».

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), вступившим в силу с бухгалтерской отчетности за 2011 год, у Общества существуют оценочные обязательства, связанные с экологической деятельностью.

Оценочное обязательство, связанное с экологической деятельностью, возникает в связи с нарушением исходного состояния окружающей среды в результате хозяйственной деятельности Общества.

Величина оценочного обязательства, связанного с экологической деятельностью, определена исходя из оценки затрат (планируемых затрат), которые Общество, как ожидается, понесет при исполнении оценочного обязательства при восстановлении земель и водных объектов, состояние которых нарушено, по состоянию на отчетную дату. Оценка производится на основе данных внутренней (управленческой) отчетности организации, формирующей систему экологической информации.

Информация об оценочных обязательствах Общества приведена в таблице.

Таблица 38. Информация об оценочных обязательствах (тыс. руб.)

Вид	Описание оценочного обязательства	Период	Остаток на начало периода	Признано (начислено) за отчетный период	Списано		Увеличение (+) / уменьшение (-) оценочного обязательства при признании расходов/доходов (сторнировании расходов) при признании оценочных значений	Остаток на конец периода
					(погашено) в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	в связи с избыточностью суммы или прекращением выполнения условий признания		

Оценочные обязательства, сформированные за счет расходов по обычным видам деятельности – всего, в том числе по видам

Всего		2019	22 176 271	29 837 142	(17 677 979)	(719 991)	(741 349)	32 874 094
		2018	22 648 964	17 403 103	(16 875 356)	(607 167)	(393 273)	22 176 271
Оценочное обязательство по выплате ежегодного вознаграждения по итогам работы за год с учетом страховых взносов по эффективной ставке	Планируемая сумма выплат работникам вознаграждения по итогам работы за год с учетом страховых взносов по эффективной ставке	2019	10 594 452	14 437 851	(13 923 971)	-	-	11 108 332
		2018	9 835 675	13 796 537	(13 037 760)	-	-	10 594 452
Оценочное обязательство по предстоящей оплате отпускных	Обязательство Общества перед работниками по оплате отпусков, исходя из количества дней неиспользованного отпуска на конец отчетного периода, с учетом страховых взносов по эффективной ставке	2019	2 821 660	2 914 341	(3 285 480)	-	-	2 450 521
		2018	3 412 562	2 427 965	(3 018 728)	(139)	-	2 821 660
Прочие оценочные обязательства, сформированные за счет расходов	Оценочные обязательства, связанные с экологией, судебными исками и иными взаимоотношения с третьими лицами. Формируется в разрезе видов обязательств.	2019	8 760 159	12 484 950	(468 528)	(719 991)	(741 349)	19 315 241
		2018	9 400 727	1 178 601	(818 868)	(607 028)	(393 273)	8 760 159

Оценочные обязательства, сформированные за счет увеличения стоимости активов

Всего		2019	53 750 988	8 482 687	(2 376 729)	(221 413)	16 771 015	76 406 548
		2018	58 434 030	5 975 705	(1 555 852)	(11 148)	(9 091 747)	53 750 988
Оценочное обязательство по ликвидации основных средств	Формируется по всем недвижимым нефтегазовым активам. Расчет осуществляется в разрезе месторождений. Отражается в учете по приведенной стоимости.	2019	52 094 640	6 042 093	(1 548 844)	-	16 947 422	73 535 311
		2018	56 750 608	4 752 086	(1 168 407)	(11 148)	(8 228 499)	52 094 640
Оценочные обязательства, связанные с экологической деятельностью	Обязательства, подлежащие включению в стоимость активов (08*)	2019	1 656 348	2 440 594	(827 885)	(221 413)	(176 407)	2 871 237
		2018	1 683 422	1 223 619	(387 445)	-	(863 248)	1 656 348

В графе Таблицы 38 «Признано (начислено) за отчетный период» в части оценочного обязательства по ликвидации основных средств учтено начисление оценочного обязательства и расходы по амортизации дисконта (проценты), признаваемые в связи с приближением срока исполнения оценочного обязательства. Сумма увеличения оценочного обязательства за отчетный период (проценты) в связи с приближением срока исполнения обязательства подлежит отражению в бухгалтерском учете и отчетности в качестве расходов отчетного периода. Эффекты от изменения оценочных значений стоимости ликвидации, ставки и срока дисконтирования отражены в графе Таблицы 38 «Увеличение (+) / уменьшение (-) оценочного обязательства при признании расходов/доходов (сторнировании расходов) при признании оценочных значений».

В графе Таблицы 38 «Увеличение (+)/уменьшение (-) оценочного обязательства при признании расходов/доходов (сторнировании расходов) при признании оценочных значений» в части оценочного обязательства, связанного с экологической деятельностью, отражены эффекты от пересмотра оценочных значений стоимости и объемов исполнения обязательств, эффекты от изменения ставки дисконтирования, рекласс между видами обязательств, которые были сформированы за счет расходов по обычным видам деятельности и за счет увеличения стоимости активов.

25. Операции со связанными сторонами

В ходе своей обычной деятельности ПАО «НК «Роснефть» совершает операции с предприятиями, являющимися связанными сторонами в соответствии с российским законодательством.

Перечень связанных сторон сгруппирован исходя из содержания отношений между предприятиями с учетом требования приоритета содержания перед формой.

К связанным сторонам ПАО «НК «Роснефть» относят также предприятия, которые не являются аффилированными лицами по российскому законодательству, но являются таковыми в соответствии с МСФО № 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах».

Суммы операций и остатки расчетов со связанными сторонами раскрываются по отдельности для следующих групп связанных сторон, имеющих различный характер взаимоотношений с ПАО «НК «Роснефть»:

- дочерние общества (компании, консолидируемые ПАО «НК «Роснефть» по методу дочерних);
- зависимые общества (юридические лица, консолидируемые ПАО «НК «Роснефть» по методу долевого участия и по методу пропорциональной консолидации);
- основные владельцы (акционеры, распоряжающиеся более чем 10 % голосующих акций, либо имеющие существенное влияние по другим основаниям) и компании, контролируемые государством;
- участники совместной деятельности (без образования юридического лица и консолидируемые по методу пропорциональной консолидации);
- прочие связанные стороны.

Раздел таблицы «Денежные потоки» раскрывается при наличии существенных денежных потоков по группе связанных сторон – более 10 % от любой из статей Отчета о движении денежных средств.

Дочерние общества

В данной группе раскрыта информация по операциям с дочерними обществами, в которых ПАО «НК «Роснефть» владеет непосредственно или через другие организации долей более чем 50 % обыкновенных голосующих акций или которые контролирует другим способом.

Таблица 39. Информация об операциях с дочерними обществами (тыс. руб.)

Операции	За 2019 год	За 2018 год
Выручка от реализации и прочие доходы		
Реализация нефти и газа	1 036 105 402	1 054 417 117
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	1 420 121 766	1 527 326 855
Доходы от сдачи имущества в аренду	149 161 243	150 594 846
Доходы от участия в уставных капиталах других организаций	514 872 917	159 247 612
Прочие доходы	102 839 512	187 852 911
	3 223 100 840	3 079 439 341
Затраты и расходы		
Покупка нефти и газа	2 357 618 751	2 322 042 045
Покупка нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	5 516 359	4 920 810
Логистические услуги и расходы на транспортировку	146 469 209	159 564 621
Услуги по добыче нефти и газа	346 374 644	342 257 716
Стоимость процессинга	166 537 773	157 157 311
Расходы по аренде имущества	655 035	510 392
Прочие расходы	67 222 778	73 466 823
	3 090 394 549	3 059 919 718
Прочие операции		
Кредиты/займы выданные	1 285 097 529	1 975 502 995
Погашение кредитов/займов выданных	1 209 323 653	1 737 331 936
Поступление краткосрочных кредитов и займов	1 576 442 009	1 180 046 505
Погашение краткосрочных кредитов и займов	1 580 578 845	1 165 256 127
Поступление долгосрочных кредитов и займов	1 476 368 478	1 176 457 487
Погашение долгосрочных кредитов и займов	1 289 364 023	992 263 560
Депозиты размещенные	541 381 292	374 798 640
Депозиты погашенные	561 700 338	352 850 000
Проценты к получению	136 096 049	159 618 232
Проценты к уплате	58 806 165	45 983 108
Денежные потоки		
Денежные потоки от текущих операций		
Поступления		
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	2 424 042 134	2 526 310 943
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	150 188 103	151 213 150
Платежи		
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(3 003 608 814)	(2 810 471 452)
процентов по долговым обязательствам	(51 069 686)	(23 928 758)
поисковые затраты	(6 061 861)	(14 607 056)
прочие платежи	(633 340 385)	(240 714 561)

Операции	За 2019 год	За 2018 год
Денежные потоки от инвестиционных операций		
Поступления		
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	10 580 966	18 527 152
от возврата предоставленных займов, прав требования денежных средств к другим лицам и др.	714 872 671	1 307 778 172
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	355 362 963	355 312 656
Платежи		
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(169 023 407)	(184 480 474)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(374 023 314)	(148 272 795)
в связи с предоставлением займов другим лицам	(164 513 879)	(1 409 858 239)
поисковые активы	(12 968 542)	(14 552 151)
Денежные потоки от финансовых операций		
Поступления		
получение кредитов и займов	3 052 860 148	2 356 503 992
Платежи		
возврат кредитов и займов, погашение (выкуп) векселей и др.	(2 870 276 820)	(2 232 786 629)

Таблица 40. Активы и обязательства, участвующие в операциях с дочерними обществами (тыс. руб.)

Активы и обязательства	Сальдо на 31 декабря 2019 года	Сальдо на 31 декабря 2018 года
Активы		
Денежные средства и денежные эквиваленты	23 903 215	59 038 002
Дебиторская задолженность, в том числе	2 970 447 681	2 085 545 419
- долгосрочная	2 098 170 151	1 610 680 068
- авансы выданные под капитальное строительство и оборудование к установке	14 467 016	14 910 443
- авансы выданные краткосрочные	7 303 321	7 568 489
- величина образованного резерва под обесценение дебиторской задолженности	1 679 073	2 999 318
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения,	6 267 338 712	6 489 566 357
в том числе долгосрочные	5 571 861 514	5 836 049 136
	9 261 689 608	8 634 149 778
Обязательства		
Кредиторская задолженность	1 927 536 974	1 560 159 472
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты),	1 951 309 008	1 869 749 149
в том числе долгосрочные	1 732 886 115	1 542 979 725
	3 878 845 982	3 429 908 621

Дочерние общества

В данной группе раскрыта информация по операциям с дочерними обществами, в которых ПАО «НК «Роснефть» владеет непосредственно или через другие организации долей более чем 50 % обыкновенных голосующих акций или которые контролирует другим способом.

Таблица 39. Информация об операциях с дочерними обществами (тыс. руб.)

Операции	За 2019 год	За 2018 год
Выручка от реализации и прочие доходы		
Реализация нефти и газа	1 036 105 402	1 054 417 117
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	1 420 121 766	1 527 326 855
Доходы от сдачи имущества в аренду	149 161 243	150 594 846
Доходы от участия в уставных капиталах других организаций	514 872 917	159 247 612
Прочие доходы	102 839 512	187 852 911
	3 223 100 840	3 079 439 341
Затраты и расходы		
Покупка нефти и газа	2 357 618 751	2 322 042 045
Покупка нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	5 516 359	4 920 810
Логистические услуги и расходы на транспортировку	146 469 209	159 564 621
Услуги по добыче нефти и газа	346 374 644	342 257 716
Стоимость процессинга	166 537 773	157 157 311
Расходы по аренде имущества	655 035	510 392
Прочие расходы	67 222 778	73 466 823
	3 090 394 549	3 059 919 718
Прочие операции		
Кредиты/займы выданные	1 285 097 529	1 975 502 995
Погашение кредитов/займов выданных	1 209 323 653	1 737 331 936
Поступление краткосрочных кредитов и займов	1 576 442 009	1 180 046 505
Погашение краткосрочных кредитов и займов	1 580 578 845	1 165 256 127
Поступление долгосрочных кредитов и займов	1 476 368 478	1 176 457 487
Погашение долгосрочных кредитов и займов	1 289 364 023	992 263 560
Депозиты размещенные	541 381 292	374 798 640
Депозиты погашенные	561 700 338	352 850 000
Проценты к получению	136 096 049	159 618 232
Проценты к уплате	58 806 165	45 983 108
Денежные потоки		
Денежные потоки от текущих операций		
Поступления		
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	2 424 042 134	2 526 310 943
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	150 188 103	151 213 150
Платежи		
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(3 003 608 814)	(2 810 471 452)
процентов по долговым обязательствам	(51 069 686)	(23 928 758)
поисковые затраты	(6 061 861)	(14 607 056)

Операции	За 2019 год	За 2018 год
прочие платежи	(633 340 385)	(240 714 561)
Денежные потоки от инвестиционных операций		
Поступления		
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	10 580 966	18 527 152
от возврата предоставленных займов, прав требования денежных средств к другим лицам и др.	714 872 671	1 307 778 172
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	355 362 963	355 312 656
Платежи		
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(169 023 407)	(184 480 474)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(374 023 314)	(148 272 795)
в связи с предоставлением займов другим лицам	(164 513 879)	(1 409 858 239)
поисковые активы	(12 968 542)	(14 552 151)
Денежные потоки от финансовых операций		
Поступления		
получение кредитов и займов	3 052 860 148	2 356 503 992
Платежи		
возврат кредитов и займов, погашение (выкуп) векселей и др.	(2 870 276 820)	(2 232 786 629)

Таблица 40. Активы и обязательства, участвующие в операциях с дочерними обществами (тыс. руб.)

Активы и обязательства	Сальдо на 31 декабря 2019 года	Сальдо на 31 декабря 2018 года
Активы		
Денежные средства и денежные эквиваленты	23 903 215	59 038 002
Дебиторская задолженность, в том числе	2 970 447 681	2 085 545 419
- долгосрочная	2 098 170 151	1 610 680 068
- авансы выданные под капитальное строительство и оборудование к установке	14 467 016	14 910 443
- авансы выданные краткосрочные	7 303 321	7 568 489
- величина образованного резерва под обесценение дебиторской задолженности	1 679 073	2 999 318
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения,	6 267 338 712	6 489 566 357
в том числе долгосрочные	5 571 861 514	5 836 049 136
	9 261 689 608	8 634 149 778
Обязательства		
Кредиторская задолженность	1 927 536 974	1 560 159 472
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты),	1 951 309 008	1 869 749 149
в том числе долгосрочные	1 732 886 115	1 542 979 725
	3 878 845 982	3 429 908 621

Зависимые общества

В данной группе раскрыта информация по операциям с зависимыми обществами, в которых ПАО «НК «Роснефть» владеет непосредственно или через другие организации долей, составляющей более 20 %, но менее 50 % обыкновенных голосующих акций (или контроль не обеспечивается по иным обстоятельствам) и оказывает существенное влияние.

Таблица 41. Информация об операциях с зависимыми обществами (тыс. руб.)

Операции	За 2019 год	За 2018 год
Выручка от реализации и прочие доходы		
Реализация нефти и газа	9 824 798	9 895 428
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	200 590 043	256 901 420
Доходы от сдачи имущества в аренду	339 993	267 982
Доходы от участия в уставных капиталах других организаций	1 247 139	6 385
Прочие доходы	1 756 420	874 885
	213 758 393	267 946 100
Затраты и расходы		
Покупка нефти и газа	370 590 472	370 758 918
Логистические услуги и расходы на транспортировку	32 394 201	21 706 524
Расходы по аренде имущества	239 032	227 202
Стоимость процессинга	15 352 240	14 357 449
Прочие расходы	1 467 546	9 014 113
	420 043 491	416 064 206
Прочие операции		
Кредиты/займы выданные	4 615 969	3 806 525
Погашение кредитов/займов выданных	2 197 300	1 476 200
Поступление краткосрочных кредитов и займов	26 351 823	13 570
Погашение краткосрочных кредитов и займов	25 235 622	64 830
Поступление долгосрочных кредитов и займов	33 577 913	9 773 280
Погашение долгосрочных кредитов и займов	671 596	5 794 060
Проценты к получению	2 399 869	2 141 534
Проценты к уплате	5 577 670	1 114 412
Денежные потоки		
Денежные потоки от текущих операций		
Поступления		
прочие поступления	94 455 926	294 284 172

Таблица 42. Активы и обязательства, участвующие в операциях с зависимыми обществами (тыс. руб.)

Активы и обязательства	Сальдо на 31 декабря 2019 года	Сальдо на 31 декабря 2018 года
Активы		
Дебиторская задолженность, в том числе	34 347 960	33 863 180
- долгосрочная	1 190 904	4 148 305
- авансы выданные под капитальное строительство и оборудование к установке	153	4 979
- авансы выданные краткосрочные	1 900 177	1 470 657
- величина образованного резерва под обесценение дебиторской задолженности	9 390 197	9 473 083
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения,	51 214 855	48 984 585
в том числе долгосрочные	40 217 926	47 338 161
	85 562 815	82 847 765
Обязательства		
Кредиторская задолженность	330 970 899	317 267 080
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты),	50 271 297	15 405 438
в том числе долгосрочные	33 414 515	15 394 669
	381 242 196	332 672 518

Информация о размерах вознаграждений, выплаченных основному управленческому персоналу

С целью раскрытия информации к основному управленческому персоналу отнесены: члены Правления ПАО «НК «Роснефть» и члены Совета директоров.

Краткосрочное вознаграждение членов Правления, с учетом ротации управленческого состава, включая заработную плату, премии и компенсационные выплаты с учетом налога на доходы физических лиц, составило 3 570 285 тыс. руб. и 3 853 586 тыс. руб. в 2019 и 2018 годах, соответственно (суммы не являющихся доходами членов Правления отчислений на социальное страхование, выплаченных в бюджет Российской Федерации в соответствии с требованиями законодательства, составили 513 128 и 567 000 тыс. руб.). Суммы краткосрочного вознаграждения членов Правления и членов Совета директоров за 2019 год раскрыты в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг.

Основные владельцы и компании, контролируемые основными владельцами

В данной группе раскрыта информация по операциям с основными владельцами (юридическими или физическими лицами), которые имеют право распоряжаться более чем 10 % общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции, с компаниями, контролируемые основными владельцами, в том числе связанными с государством.

Таблица 43. Информация об операциях с основными владельцами и компаниями, контролируруемыми основными владельцами (тыс. руб.)

Операции	За 2019 год	
Выручка от реализации и прочие доходы		
Реализация нефти и газа	264 219 112	280 452 006
Реализация нефтепродуктов и продуктов нефтехимии	134 202 571	108 595 740
Доходы от операций с финансовыми инструментами срочных сделок	729 800	402 203
Доходы от участия в уставных капиталах других организаций	211 618	135 628
Прочие доходы	321 792	1 323 127
	399 684 893	390 908 704
Затраты и расходы		
Покупка нефти и газа	124 248 816	139 160 281
Покупка нефтепродуктов	1 386 417	2 910 840
Логистические услуги и расходы на транспортировку	362 053 540	360 400 484
Таможенные пошлины	728 078 630	973 983 183
Расходы по аренде имущества	112 808	122 474
Расходы от операций с финансовыми инструментами срочных сделок	31 832 282	35 677 914
Прочие расходы	2 817 216	3 222 426
	1 250 529 709	1 515 477 602
Прочие операции		
Кредиты/займы выданные	4 572 586	-
Поступление краткосрочных кредитов и займов	105 000 000	374 600 000
Погашение краткосрочных кредитов и займов	252 000 000	319 600 000
Поступление долгосрочных кредитов и займов	-	100 000 000
Погашение долгосрочных кредитов и займов	112 500 000	-
Депозиты размещенные	3 046 277 335	4 304 803 257
Депозиты погашенные	3 114 766 129	4 669 493 457
Проценты к уплате	34 313 321	38 047 139
Проценты к получению	9 756 564	11 274 669
Денежные потоки		
Денежные потоки от текущих операций		
Платежи		
проценты по долговым обязательствам	(35 602 786)	(37 467 323)
прочие платежи	(75 352 050)	(87 748 686)
Денежные потоки от инвестиционных операций		
Поступления		
от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	95 911 693	462 927 962
прочие поступления	36 553 233	49 897 794
Платежи		
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	(37 939 569)	(68 814 789)
поисковые активы	(8 406 471)	(1 001 301)
Денежные потоки от финансовых операций		
Платежи		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	(242 388 808)	(193 330 982)
возврат кредитов и займов	(364 500 000)	(319 600 000)

Таблица 44. Активы и обязательства, участвующие в операциях с основными владельцами и компаниями, контролируруемыми основными владельцами (тыс. руб.)

Активы и обязательства	Сальдо на 31 декабря 2019 года	Сальдо на 31 декабря 2018 года
Активы		
Денежные средства и денежные эквиваленты	33 562 166	475 694 965
Дебиторская задолженность, в том числе	126 154 406	97 499 791
- долгосрочная	4 936 200	5 132 184
- авансы выданные под капитальное строительство и оборудование к установке	32 809 682	28 237 506
- авансы выданные краткосрочные	35 002 026	29 803 656
- величина образованного резерва под обесценение дебиторской задолженности	10 345	9 136
Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения,	93 254 267	165 693 636
в том числе долгосрочные	87 663 843	96 324 663
	252 970 839	738 888 392
Обязательства		
Кредиторская задолженность	6 755 387	10 170 206
Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы (включая проценты),	360 518 892	605 153 497
в том числе долгосрочные	180 477 410	408 917 660
	367 274 279	615 323 703

Участники совместной деятельности

Операции с компаниями, являющимися участниками совместной деятельности с ПАО «НК Роснефть» за период 2018–2019 годов, отсутствуют.

Прочие связанные стороны

В группу «Прочие связанные стороны» включен негосударственный пенсионный фонд, действующий в интересах работников Общества.

Таблица 45. Информация об операциях с прочими связанными сторонами (тыс. руб.)

Операции	За 2019 год	За 2018 год
Выручка от реализации и прочие доходы		
Прочие доходы	182	345
	182	345
Затраты и расходы		
Расходы по договорам негосударственного пенсионного обеспечения	1 100 112	4 590 389
	1 100 112	4 590 389

Таблица 46. Активы и обязательства, участвующие в операциях с прочими связанными сторонами (тыс. руб.)

Активы и обязательства	Сальдо на 31 декабря 2019 года	Сальдо на 31 декабря 2018 года
Активы		
Дебиторская задолженность	3	-
	3	-
Обязательства		
Кредиторская задолженность	1	3 804 684
	1	3 804 684

ПАО «НК «Роснефть» за отчетный период использовало в основном денежную форму расчетов со связанными сторонами.

26. Показатели по сегментам

Общество, его дочерние и зависимые общества (далее – «Группа Компаний «НК «Роснефть») осуществляют свою деятельность как вертикально-интегрированное производство. Основными видами деятельности Группы Компаний «НК «Роснефть» являются разведка, разработка, добыча и реализация нефти и газа, а также производство, транспортировка и реализация продуктов их переработки в Российской Федерации и за рубежом. Управленческая информация, результаты которой систематически анализируются лицами, наделенными в Обществе полномочиями по принятию решений о распределении ресурсов внутри Общества и оценке этих результатов, формируется в отношении деятельности Группы Компаний «НК «Роснефть» в целом. Учитывая тот факт, что деятельность Общества как юридического лица неотделима от управления Группой, принятие управленческих решений и распределение ресурсов осуществляется лицами, наделенными соответствующими полномочиями, на уровне Группы Компаний «НК «Роснефть» в целом; отдельная управленческая отчетность, отражающая финансовые результаты, величину активов и обязательств по сегментам, относящаяся исключительно к операциям Общества и не затрагивающая Группу в целом, по направлениям не составляется. Поэтому информация по сегментам в полном объеме раскрывается в консолидированной бухгалтерской отчетности Группы Компаний «НК «Роснефть».

В настоящих Пояснениях ниже приведена информация о выручке в разрезе сегментов, в виду представления данных сведений полномочным лицам Общества на систематической основе. При выделении информации по сегментам принимались во внимание общеэкономические, валютные, кредитные, ценовые риски, которым может быть подвержено Общество.

Таблица 47. Информация о выручке от реализации по сегментам (тыс. руб.)

Наименование сегмента	Выручка нетто за отчетный год		
	Всего	Внешний рынок	Внутренний рынок
Нефть	3 517 288 489	2 894 549 444	622 739 045
Газ	173 831 586	-	173 831 586
Нефтепродукты и нефтехимия	2 461 297 168	1 183 586 787	1 277 710 381
Прочие продажи	675 109 164	-	675 109 164
Всего	6 827 526 407	4 078 136 231	2 749 390 176

В сегмент «Нефть» включается реализация нефти и газового конденсата;

В сегмент «Газ» включается реализация природного газа, ПНГ и СОГ;

В сегмент «Нефтепродукты и нефтехимия» включается реализация продуктов переработки нефти и газа;

В сегмент «Прочие продажи» вошли: продажа прочих товаров, продукции общественного питания, оказание услуг, дивиденды, сдача в аренду основных средств и др.

27. Сопутствующая информация

27.1. Вопросы защиты окружающей среды

Деятельность предприятий нефтегазовой отрасли всегда сопряжена с риском нанесения ущерба окружающей среде. Руководство Общества полагает, что его деятельность соответствует требованиям законодательства по охране окружающей среды, и поэтому у Общества отсутствует риск появления значительных обязательств, за исключением раскрытых и начисленных в настоящей отчетности.

27.2. Страхование

Общество продолжает осуществлять страхование имущества, автотранспортных средств, грузов, транспортировки, строительно-монтажных работ и ответственности должностных лиц.

27.3. Энергетические ресурсы

Данные о совокупных затратах по использованным энергетическим ресурсам².

Таблица 48. Данные по использованным ресурсам (тыс. руб.)

№	Наименование вида энергетического ресурса	За 2019 год	За 2018 год
1	Электрическая энергия	36 475	33 805
2	Тепловая энергия	4 508	4 704

27.4. Управление рисками

Политико-экономическая ситуация

В России продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечает требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Негативное влияние на российскую экономику оказывают санкции, введенные против России некоторыми странами. Процентные ставки в рублях остаются высокими. Совокупность этих факторов привела к снижению доступности капитала и увеличению его стоимости, а также к повышению неопределенности относительно дальнейшего экономического роста, что может негативно повлиять на финансовое положение, результаты деятельности и экономические перспективы Общества.

Руководство Общества предпринимает надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества в текущих условиях.

Риски и возможности, связанные с изменением климата

В рамках общекорпоративной системы управления рисками Компания на ежегодной основе идентифицирует и оценивает риски и возможности, в том числе связанные с изменением климата, присущие направлениям ее деятельности.

В процессе принятия инвестиционных решений анализируются риски, связанные с ПБОТОС (промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды), экологией и изменением климата. Для крупных проектов проводится анализ соответствия стратегическим целям Компании, экологическим нормам и требованиям Российской Федерации и международных организаций; а также анализ и оценка внешних рисков, связанных с влиянием на окружающую среду (изменение законодательных актов, изменение технологий, рыночные риски, репутационные риски и т. п.). Кроме того, риски и возможности, связанные с изменением климата и переходом к низкоуглеродной энергетике, учитываются в процессах стратегического управления и бизнес-планирования Компании (особенно на проектах, расположенных в чувствительных к климату регионах: морские проекты, арктические проекты и т. д.), а также при разработке Компанией различных прогнозных сценариев развития мировой энергетики.

² Требование ст. 22 Федерального закона от 23 ноября 2009 года № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ». В соответствии со ст. 2 № 261-ФЗ энергетический ресурс – носитель энергии, энергия которого используется или может быть использована при осуществлении хозяйственной и иной деятельности, а также вид энергии (атомная, тепловая, электрическая, электромагнитная энергия или другой вид энергии).

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Дата государственной регистрации Открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» и регистрационный номер:

- дата государственной регистрации общества как юридического лица: 7 декабря 1995 года;
- номер свидетельства о государственной регистрации общества: 024.537;
- дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года: 12 августа 2002 года;
- серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года; Серия 77 № 004856711;
- основной государственный регистрационный номер, за которым в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании общества: 1027700043502.

Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество: г. Москва. Основной вид деятельности общества: проведение геолого-поисковых и геологоразведочных работ с целью поиска месторождений нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых; добыча, транспортировка и переработка нефти, газа, угля и иных полезных ископаемых, а также леса; производство нефтепродуктов, нефтехимической и другой продукции, включая электроэнергию, продукты деревообработки, товары народного потребления и оказание услуг населению; хранение и реализация (включая продажу на внутреннем рынке и на экспорт) нефти, газа, нефтепродуктов, угля, электроэнергии, продуктов деревообработки, иных продуктов переработки углеводородного и другого сырья.

На основании Распоряжения Правительства Российской Федерации от 20 августа 2009 года № 1226-р ПАО «НК «Роснефть» включено в перечень стратегических предприятий, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации.

На основании Указа Президента Российской Федерации от 21 мая 2012 года № 688 ПАО «НК «Роснефть» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть»

Сокращенное наименование:

ПАО «НК «Роснефть»

Местонахождение Общества:

Российская Федерация, 117997, Москва, Софийская наб., д. 26/1

Почтовый адрес:

Российская Федерация, 117997, Москва, Софийская наб., д. 26/1

Справочная служба:

Тел.: +7 (499) 517-88-99
Факс: +7 (499) 517-72-35
Телекс: 114405 DISVO.RU
Эл. почта: postman@rosneft.ru

Для акционеров:

Управление по работе с акционерами Департамента корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть»
Тел.: +7 (495) 987-30-60;
8 (800) 500-11-00 (звонок по России бесплатный)
Факс: +7 (499) 517-86-53
Эл. почта: shareholders@rosneft.ru

Для институциональных инвесторов:

Департамент отношений с инвесторами ПАО «НК «Роснефть»
Тел.: +7 (495) 411-05-04
Эл. почта: ir@rosneft.ru

Аудитор отчетности Компании по международным стандартам:

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705-97-00;
+7 (495) 755-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-01

Аудитор отчетности Компании по российским стандартам:

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705-97-00;
+7 (495) 755-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-01

Регистратор Компании:

Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН»
109028, Москва, Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3–4
Тел.: +7 (495) 411-79-11
Факс: +7 (495) 411-83-12
Эл. почта: support@reestrn.ru
Веб-сайт: www.reestrn.ru

Депозитарий ГДР:

J. P. Morgan

Офис в Москве:

Российская Федерация, 125047, Москва, Бутырский Вал, д. 10, здание А, 13-й этаж
Тел.: +7 (495) 967-71-13

Офис в Лондоне:

25 Bank Street, Canary Wharf, 17th Floor, London E14 5JP, UK
Тел.: +44 (207) 134-55-18

Веб-сайт Компании:

Русская версия: www.rosneft.ru
Английская версия: www.rosneft.com

